

# 2021

## RELATÓRIO E CONTAS ANUAL

Banco Global da África

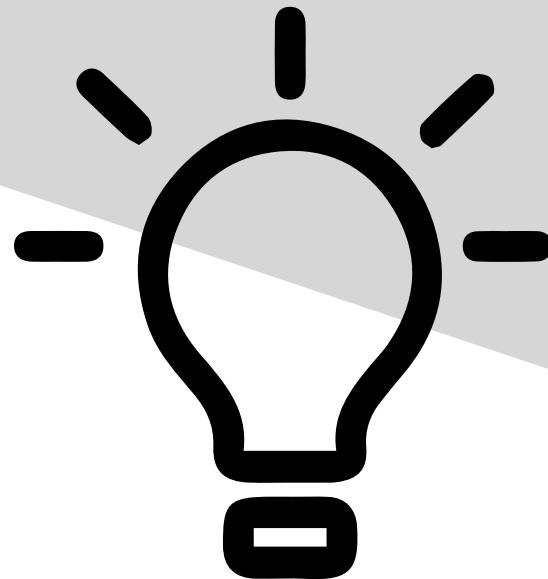




# ***Banque Mondiale De l'Afrique***

[www.ubagroup.com](http://www.ubagroup.com)

Avec une présence dans 20 pays africains et 3 places financières mondiales ; Londres, New York et Paris, UBA connecte les particuliers et les entreprises grâce à la banque de détail et aux entreprises, aux paiements transfrontaliers innovants et au financement du commerce.



## Nossa visão

Ser a instituição de serviços financeiros **líder e dominante indiscutível na África**



## Nossa missão

Ser um modelo para as empresas **africanas, criando valor superior para todas as partes interessadas**, obedecendo aos mais altos padrões profissionais e éticos e construindo uma instituição duradoura.



## Quem nós somos

O UBA é o **"Banco Global da África"** que fornece **serviços bancários comerciais, custódia de pensões e** serviços financeiros relacionados a mais de 25 milhões de empresas, clientes comerciais e de varejo, atendidos por meio de pontos de contato físicos e eletrônicos robustos.





# CONTEÚDO

**01**

## Perfil Corporativo

- 6 | Perfil Corporativo
- 12 | Perfil dos Diretores
- 20 | Perfil da equipe de Gerenciamento

**02**

## Estratégia e Revisão de Negócios

- 35 | Declaração do Presidente
- 39 | Relatório do CEO

**03**

## Sustentabilidade Responsabilidade

- 44 | Sustentabilidade e Responsabilidade
- 50 | Responsabilidade Social Corporativa

**04**

## Governança

- 56 | Relatório dos Diretores
- 64 | Reclamações e comentários
- 66 | Relatório de Governança Corporativa
- 76 | Relatório do Comitê de Auditoria Estatutário
- 77 | Declaração de Responsabilidade dos Conselheiros
- 78 | Declaração de Responsabilidade Corporativa
- 80 | Relatório de Consultores Independentes

**05**

## Demonstrações Financeiras

- 84 | Relatório dos Auditores Independentes
- 90 | Demonstrações de Lucro Abrangente
- 91 | Demonstrativos da Posição Financeira
- 92 | Demonstrações de Mudanças no Patrimônio Líquido
- 94 | Demonstrações de Fluxo de Caixa
- 95 | Notas às Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas
- 251 | Demonstrações de Valor Adicionado
- 252 | Resumo financeiro de cinco anos

**06**

## Informações do Investidor

- 258 | Informações do Investidor
- 263 | Aviso de AGM
- 266 | Formulário de procuração
- 269 | Formulários de Acionistas
- 277 | Diretores que se aposentam por rodízio e buscam a reeleição

**07**

## Informações Corporativas

- 280 | Detalhes de Liderança e Contato de Subsidiárias/Operações Estrangeiras
- 284 | Informação corporativa
- 285 | Informações dos Acionistas

01

## Perfil Corporativo

Perfil Corporativo  
Perfil dos Diretores  
Perfil da equipe de Gerenciamento

# Perfil Corporativo

O Banco Unido Para África Plc (UBA) é um grupo líder de serviços financeiros pan-africano com presença em 20 países africanos, bem como no Reino Unido, Estados Unidos da América e França.



O UBA foi constituído na Nigéria como uma sociedade de responsabilidade limitada depois de assumir os ativos do Banco Britânico e Francês Limitada, que operava na Nigéria desde 1949. O Banco Unido Para África fundiu-se com o Banco Fiduciário Padrão em 2005 e, de um único país operação fundada em 1949 na Nigéria - a maior economia da África, a UBA tornou-se um dos principais fornecedores de serviços bancários e outros serviços financeiros no continente africano. O Banco presta serviços a mais de 25 milhões de clientes em todo o mundo, através de um dos mais diversos canais de atendimento na África Subsaariana, com mais de 1.000 agências e pontos de contato com o cliente e uma plataforma bancária online e móvel robusta. As ações do UBA são negociadas publicamente no conselho premium da Nigerian Exchange Limited (NGX) e o Banco possui uma base de acionistas bem diversificada, que inclui investidores institucionais estrangeiros e locais, bem como acionistas individuais.



## PRODUTOS

O UBA é uma instituição financeira que oferece uma gama de serviços bancários e de custódia de fundos de pensão.



## MERCADO

A UBA tem 25 milhões de segmentos de varejo, comercial de clientes corporativos e sendo mais corporativos por 23 países, Nigéria, 19 outros países africanos, Estados Unidos da América, Reino Unido e França.



## CANAIS

A UBA tem uma das maiores redes de distribuição em África. Em 31 de dezembro de 2021, havia mais de 1.000 agências e pontos de contato com clientes em toda a África, 2.697 caixas eletrônicos e mais de 119.303 máquinas POS totalmente implantadas.



## FUNCIONÁRIOS

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo contava com mais de 20.000 funcionários diretos e de suporte.



## EMPREENDIMENTO

- Possuir a tarefa
- Vá além, resolva problemas
- Mostrar iniciativa
- Quebrar barreiras
- Seja inovador



## EXCELENCIA

- Seja responsável e apaixonado
- Supere as expectativas do cliente sempre
- Manter os padrões de qualidade
- Seja meticoloso - simplifique sempre
- Seja profissional - integridade, amigável e genuíno

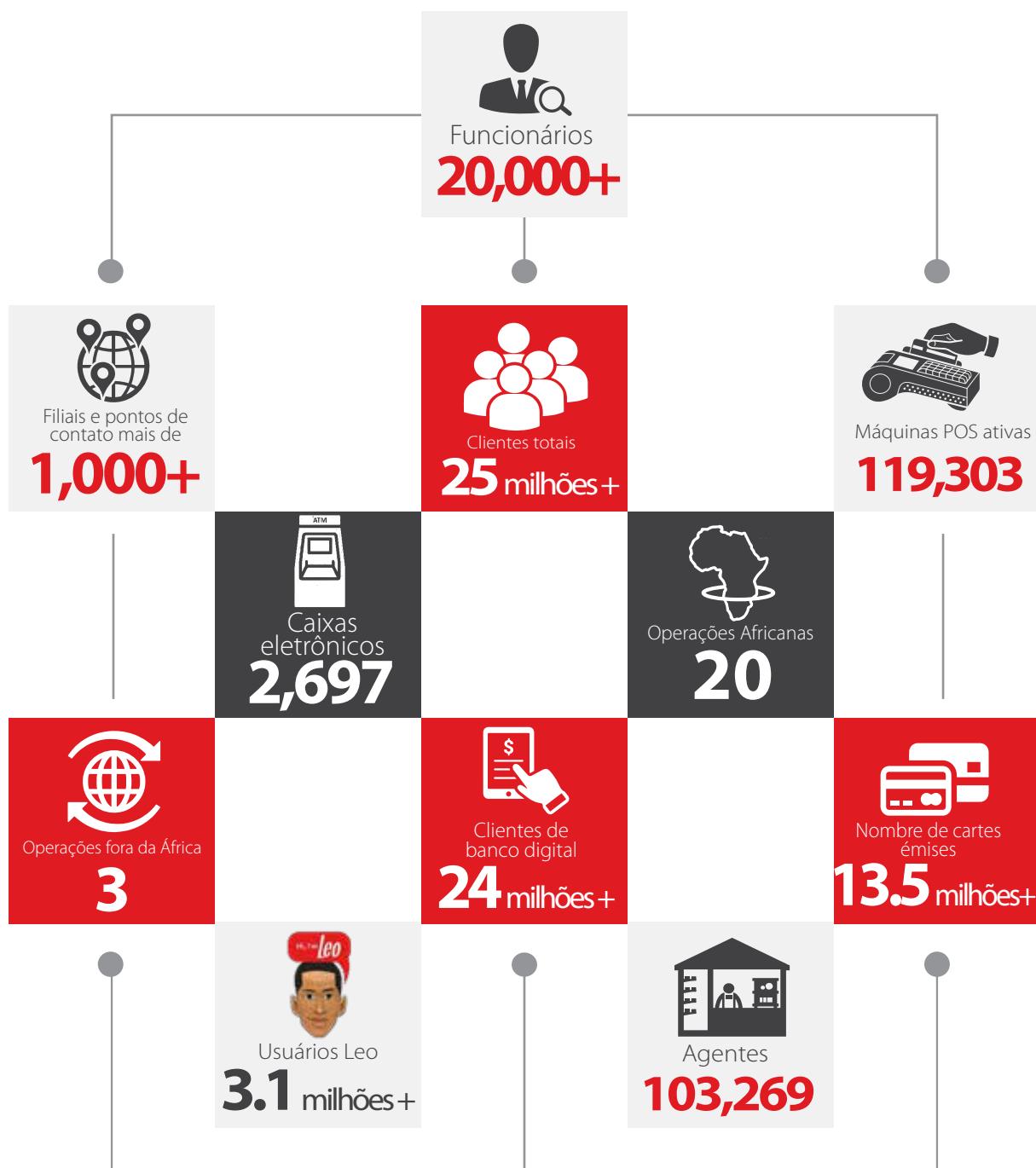


## EXECUÇÃO

- Faça
- Faça agora
- Faça muito bem
- Sempre tenha o fim em mente

# QUEM NÓS SOMOS

Estamos focados em apoiar pessoas e empresas a terem sucesso em toda a África, Europa e América do Norte. Por meio de nossa diversificada gama de produtos, serviços e canais, ajudamos as pessoas a atingir seus objetivos e possibilitar que os negócios prosperem.





## RESUMO FINANCEIRO



### RETORNO SOBRE O PATRIMÔNIO

**15.6 %**

2020 : 16.6%



### RETORNO SOBRE ATIVOS

**1.5 %**

2020 : 1.6%



### LUCRO ANTES DO IMPOSTO

**R\$153.1 bilhões**

Taxa de Crescimento: 20.3%



### LUCRO OPERACIONAL

**R\$443 bilhões**

Taxa de Crescimento: 10%



### DEPÓSITOS

**R\$7 trilhões**

Taxa de Crescimento: 15%



### EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS

**R\$2.8 trilhões**

Taxa de Crescimento: 7.7%



**R\$8.5 trilhões**

Taxa de Crescimento: 11%

### ATIVOS TOTAIS



**134.1 %**

2020 : 123.3%

### COBERTURA NPL



**3.6 %**

2020 : 4.7%

### NPL



**63 %**

2020 : 62%

### CUSTO-BENEFÍCIO



**24.9 %**

2020 : 22.4%

### RELAÇÃO DE ADEQUAÇÃO DE CAPITAL



**65.3 %**

2020 : 58.2%

### RELAÇÃO DE LIQUIDEZ





# Ganhe 1 milhão de Nairas em um minuto

Disque **\*919\*28#** para solicitar um  
**empréstimo Click Credit**

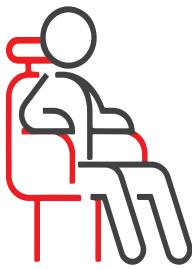
Visite [www.ubagroup.com/clickcredit](http://www.ubagroup.com/clickcredit) para saber mais.

Termos e condições de aplicação

**Click Credit**

# O quadro ▶





## Conselho Administrativo



**Tony O.  
Elumelu, CON  
PRESIDENTE**

Tony O. Elumelu é um dos principais investidores e filantropos da África.

Ele é o fundador e presidente da Heirs Holdings, sua empresa de investimentos familiar comprometida em melhorar vidas e transformar a África, por meio de investimentos de longo prazo em setores estratégicos da economia africana, incluindo serviços financeiros, hospitalidade, energia, energia, tecnologia e saúde.

Tony é o presidente do grupo pan-africano de serviços financeiros, do Banco Unido para África (UBA), que opera em 20 países da África, Reino Unido, França, e é o único banco africano com presença comercial de depósitos nos Estados Unidos Estados.

O UBA fornece serviços bancários corporativos, comerciais, para PMEs e consumidores para mais de 25 milhões de clientes em todo o mundo. Ele também preside o maior conglomerado cotado da Nigéria, a Transcorp, cujas subsidiárias incluem a Energia Transcorp, um dos principais produtores de eletricidade na Nigéria e Hotéis Transcorp Plc, a principal marca de hospitalidade da Nigéria.

Ele é o fundador e presidente da Heirs Oil & Gas, uma empresa de petróleo e gás upstream, cujos ativos incluem o bloco de petróleo nigeriano OML17 com uma capacidade atual de produção de 27.000 barris de óleo equivalente por dia e reservas 2P de 1,2 bilhão de barris de óleo equivalente, com um adicional de 1 bilhão de barris de recursos equivalentes de petróleo com potencial de exploração adicional.

A Heirs Oil & Gas está comprometida em criar valor agregado baseado em recursos no continente africano.

Tony é o campeão mais proeminente do empreendedorismo na África. Em 2010,

ele criou a Fundação Tony Elumelu (TEF), a filantropia pan-africana que capacita uma nova geração de empreendedores africanos, catalisando o crescimento econômico, impulsionando a erradicação da pobreza e impulsionando a criação de empregos em todos os 54 países africanos. Desde o início, a Fundação financiou pouco mais de 10.000 empreendedores e criou um ecossistema digital de mais de um milhão de africanos, como parte de um compromisso de dez anos de US\$ 100 milhões, implementado por meio de seu principal Programa de Empreendedorismo.

Autofinanciada, a Fundação está compartilhando cada vez mais sua capacidade única de identificar, treinar, orientar e financiar jovens empreendedores em toda a África, com instituições como o Programa de Desenvolvimento das Nações Unidas, o Comitê Internacional da Cruz Vermelha e outras agências globais de defesa. desenvolvimento.

Seu negócio e fundação são inspirados na filosofia econômica do capitalismo africano de Tony, que posiciona o setor privado e, mais importante, os empresários, como catalisadores do desenvolvimento social e econômico do continente africano.

Tony atua em vários conselhos do setor público e social, incluindo o Conselho Consultivo Global do Harvard Kennedy Centro Escolar de Liderança Pública, a Comunidade de Presidentes do Fórum Econômico Mundial e o UNICEF Conselho de Liderança Global Geração Ilimitada.

Em 2020, em reconhecimento à sua liderança empreendedora e ao empoderamento econômico de jovens empreendedores africanos, ele foi nomeado no Time100 pessoas mais influentes do mundo e reconhecido como a mais antiga e mais alta ordem real da Bélgica.

**Joe Keshi, OON**  
VICE PRESIDENTE

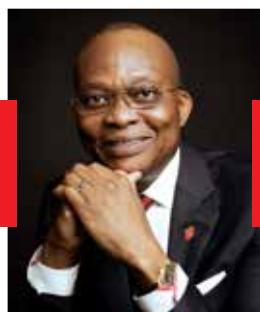
O embaixador Joe C. Keshi é atualmente o vice-presidente do Grupo UBA.

Ele também é o Presidente da Fundação Afrigrowth, Diretor Geral da Comisão BRACED, responsável pela cooperação econômica e integração entre os seis principais estados sul-sul da Nigéria. Copresidente, Conselho de Patronos, Sociedade de Cooperação Educacional e membro do Conselho de Curadores da Associação de Médicos de Estilo de Vida da Nigéria.

Antes de ingressar no Banco, o Embaixador Keshi teve uma carreira de destaque no serviço diplomático da República Federal da Nigéria, terminando como o principal diplomata de carreira do país, quando atuou como chefe do ministério na qualidade de Secretário Permanente.

Também atuou como Secretário Permanente, Secretaria de Gabinete responsável pelas reuniões do Conselho Executivo Federal, presidida pelo Presidente.

Ao longo de seus 35 anos de carreira diplomática, o Embaixador Keshi serviu em cerca de oito países e várias funções, incluindo, Charge D 'Affairs, Embaixada da Nigéria, Holanda, Cônsul Geral, Consulado da Nigéria, Atlanta, EUA, e ocupou vários cargos de cargos de gestão no Ministério dos Negócios Estrangeiros da República Federal da Nigéria. Foi membro de várias delegações nigerianas e participou em várias negociações económicas bilaterais, políticas e multinacionais, incluindo, sendo membro de uma equipa internacional que negociou o Acordo de Paz que pôs fim aos dez anos de guerra civil na Serra Leoa. O Embaixador Keshi obteve seu diploma de Bacharel em Ciências Políticas pela Universidade de Ibadan, Nigéria, Diploma em Relações Internacionais e Diplomacia do Instituto de Relações Internacionais da Nigéria, Lagos, Nigéria e seu mestrado em Administração Pública e Desenvolvimento (com análise de políticas, como área de concentração de políticas) do Instituto de Estudos Sociais, Haia, Holanda (Universidade Erasmus).

**Kennedy Uzoka**  
GRUPO DE GESTÃO  
DIRETOR/CEO

Kennedy Uzoka é um renomado executivo de negócios africano, com vasta experiência em bancos, desenvolvimento de negócios, consultoria financeira e de negócios, planejamento e execução estratégica, bem como gestão de recursos humanos.

Ele é um defensor da tecnologia disruptiva e liderou muitas inovações revolucionárias no setor bancário africano nas últimas duas décadas de sua carreira.

Como Diretor Executivo/CEO do Grupo, Kennedy é responsável pelo desenvolvimento e execução da estratégia de negócios do Grupo UBA, defendendo a visão de ser a instituição líder e dominante de serviços financeiros na África.

Anteriormente, atuou como Diretor Administrativo Adjunto/CEO UBA África do Grupo, com responsabilidade sobre as subsidiárias do Grupo em dezoito países, ao mesmo tempo em que supervisiona a tecnologia da informação e as suítes de banco digital do Grupo, bem como o negócio de banco pessoal.

Um estudante e profissional premiado com vários prêmios, com forte orientação ao atendimento ao cliente, Kennedy faz parte dos conselhos de instituições locais e globais respeitáveis.

Ele ganhou o prestigioso Prêmio Zik de Liderança Profissional, escolhido como resultado de suas contribuições extraordinárias para o desenvolvimento e crescimento da Indústria de Serviços

Bancários e Financeiros e registro imaculado de serviço como um banqueiro de reputação internacional. Ele liderou consistentemente o Banco a estabelecer um histórico anual de lucratividade, criação de riqueza e produtos financeiros inovadores em suas operações no continente africano, apesar dos desafios econômicos globais.

Sob sua liderança, o UBA mudou pela primeira vez a face do e-banking no continente africano com a introdução do Leo – UBA's Chat Banker. A ideia do Leo, que nasceu em 2018, era permitir que os clientes usassem suas contas de mídia social para realizar as principais transações bancárias com facilidade.

Esta é a primeira vez que uma instituição financeira na África desenvolveu uma solução única para simplificar a forma como os clientes realizam transações, uma chave essencial no mundo acelerado de hoje, com demandas por transações e respostas rápidas.

Kennedy é bacharel em Engenharia Mecânica pela Universidade do Benin e MBA pela Universidade de Lagos. É ex-aluno do Programa Avançado de Gestão (PAG) da Escola de Negócio de Harvard em Boston EUA, no Instituto Internacional de desenvolvimento e Gestão em Lausanne, Suíça, e da escola de Negócio de Londres, concretamente no Reino Unido. Kennedy também é membro do Instituto de Bancário na Nigéria (CIBN).



**Oliver Alawuba**  
DIRECTOR ADJUNTO  
DE GESTAO

O Sr. Oliver Alawuba tem mais de vinte anos de experiência profissional no setor bancário e acadêmico. Oliver foi várias vezes Diretor Executivo do Finbank Nigéria Plc (agora FCMB Plc), MD/CEO da UBA Ghana Ltda, MD/CEO da UBA West Africa, Chefe de Direcção, Sector Público e Bancário Pessoal, Diretor Executivo/Regional CEO, UBA África – Anglófono, Diretor Executivo, Banco do leste e Diretor Executivo Adjunto/CEO responsável pela UBA África cobrindo as 19 subsidiárias fora da Nigéria.

Atualmente, ele é vice-diretor administrativo que supervisiona a UBA Nigéria e a UBA África. Oliver tem bacharelado e mestrado em Ciência e Tecnologia de Alimentos e um MBA em Bancos e Finanças. Ele é um ex-aluno dos programas AMP e SEP da prestigiada ao invés da Escola de Negócio, França e London Business School, respectivamente.

Ele também é membro do Instituto de gestão Nigeriano e membro sênior honorário do Instituto Privilegiado de Nigéria.



**Chukwuma Nweke**  
DIRETOR-EXECUTIVO,  
CHEFE DE GRUPO  
OPERACIONAL POLICIAL

Ele é bacharel em Contabilidade e possui MBA pela Universidade da Nigéria, Nsukka.

Ele é membro do Instituto de Revisores Oficiais de Contas da Nigéria (FCA) e membro honorário do Instituto Privilegiado de Banqueiros da Nigéria.

Ele tem mais de duas décadas de experiência em Operações Bancárias, Finanças, Tecnologia, Auditoria, Estratégia e Banco de Varejo e Pagamentos.



**Uche Ike**  
DIRETOR-EXECUTIVO,  
GESTÃO DE RISCOS,  
GOVERNANÇA E  
CONFORMIDADE

Ele é bacharel em contabilidade e mestre em administração de empresas.

Ele é um membro associado do Instituto de Revisores Oficiais de Contas da Nigéria (ICAN). Ele tem mais de duas décadas de experiência bancária abrangendo Operações, Auditoria Interna, Gestão de Riscos Corporativos, Gestão de Fraudes e Conformidade Regulatória.

Na sua função atual, é responsável pela coordenação das atividades de gestão de risco do Banco. Antes desta função, ele foi o Gerente Geral da UBA New York Branch e também já havia supervisionado operações nos Bancos Leste e Sul da UBA Nigéria.



### Puri Ibrahim

DIRETOR-EXECUTIVO,  
DIREÇÃO NORTE

O Sr. Puri possui um mestrado em Banca e Finanças obtido na Universidade Bayero, Kano, e tem mais de 30 anos de experiência bancária contínua.

Ingressou no UBA em 2006 e ocupou as seguintes funções no Banco; Diretor da Diretoria Norte, Diretor, Banco de Atacado Norte, Diretor Regional, Abuja e Diretor Regional do Banco, Centro Norte e Nordeste. Antes de ingressar no UBA, ele trabalhou no Banco Savannah Plc e no Banco de Confia Universal ocupando cargos de gestão como Controlador de Negócios Regional,

Norte e Chefe, Grandes Empresas Norte. Em reconhecimento à sua excelente ética de trabalho e habilidades de liderança, ele recebeu o prêmio de Excelência em Atendimento ao Cliente, Gerente de a virada do Ano e Líder de Equipe Mais Eficaz.

Participou de diversos treinamentos dentro e fora do país incluindo Liderança Executiva, Governança Corporativa, Finanças Estruturadas, Análise Avançada de Crédito, Finanças Corporativas e Derivativos, Marketing e Gestão de Relacionamento, Habilidades de Negociação, etc.



### Chiugo Ndubisi

DIRETOR-EXECUTIVO,  
TESOURARIA & DO BANCO  
INTERNACIONAL

Chiugo esteve envolvido em vários projetos de transformação no setor bancário nigeriano e possui profundo conhecimento e experiência em Controle Financeiro, Fusões e Aquisições, Relações com Investidores, Gestão de Custos e Transformação de Negócios. Antes do UBA, ele foi Diretor Executivo e Diretor Financeiro de um dos principais bancos comerciais da Nigéria.

Ao longo de sua carreira, Chiugo atuou como membro do Conselho de Administração do Fundo Fiduciário de Resolução do Setor Bancário do Banco Central da Nigéria (CBN), bem como membro do Comitê de Auditoria do Sistema de Liquidação Interbancária da Nigéria (NIBSS).

Chiugo possui um diploma de primeira classe em Engenharia pela Universidade da Nigéria Nsukka e um mestrado em Administração de Empresas pela Universidade de Lagos.

Membro do Instituto de Revisores de Contas da Nigéria (ICAN), Instituto Bancário Privilegiado da Nigéria (CIBN) e Instituto privilegiado de Tributação da Nigéria (CITN), a carreira de Chiugo se estende por mais de 20 anos no setor bancário.

Ele participou de vários cursos internacionais e locais, incluindo o Programa de Gestão Avançada (AMP) da Escola de Negócios de Wharton (Universidade da Pensilvânia), o Impulsionando o Programa de Impacto Estratégico da Colômbia Escola de Negócio e o curso HSBC Banqueiros Internacionais em Londres.

É também aluno do Programa de Gestão Séniior (SMP) da Escola de Negócios de Lagos (Universidade Pan-Africana). Chiugo ingressou no Banco Unido de África em maio de 2019.



### Owanari Duke

DIRETOR INDEPENDENTE  
NÃO-EXECUTIVO

Ela possui um diploma de LLB da Universidade Ahmadu Bello, Zaria (1983) e foi chamada para a Ordem dos Advogados da Nigéria no ano seguinte. Ela é uma ex-primeira-dama do estado de Atravessar o Rio da Nigéria, empresária, profissional jurídica, consultora certificada de mediação/resolução de disputas, coach de negócios, filantropa e especialista em desenvolvimento e subsistência sustentável de PMEs.

Owanari é o Diretor de País, Empretec Nigeria Foundation, uma Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD), Iniciativa de

Apoio ao Setor Privado (PSPI) e também é o Presidente da Organização de Sobrevivência e Desenvolvimento Infantil da Nigéria (CS-DON), um e iniciativa de saúde infantil. Ela é sócia fundadora do escritório de advocacia Duke e Bobmanuel, e também preside o Fórum Empretec África, uma associação de todos os Centros Empretec da UNCTAD na África.

Owanari é presidente do Comitê de Auditoria do Conselho e membro do Comitê de Crédito do Conselho e do Comitê de Governança do Conselho.



**Samuel Oni, FCA**  
DIRETOR INDEPENDENTE  
NÃO-EXECUTIVO

O Alto Chefe Samuel Oni é um Revisor Oficial de Contas com uma carreira distinta que durou mais de 35 anos. Tendo-se qualificado como Membro Graduado da Associação dos Revisores de Contas Certificados em 1980, ocupou o cargo de Contador Sênior/Secretário da Empresa em vários estabelecimentos, incluindo a Nova Empresa de Comidas & Bebidas Ltda. Abiola & Empresa Engarrafadora de Filhos e a Kwara .

Ele se juntou ao Governo do Estado de Kwara e foi destacado para o Projeto de Desenvolvimento Agrícola do Estado de Kwara como Controlador Financeiro. Em outubro de 1993, o Alto Chefe Oni transferiu seus Serviços para o Banco Central da Nigéria (CBN) e assumiu o cargo de Diretor Adjunto. Ele se tornou um Examinador Comissionado e subiu na hierarquia da CBN e foi nomeado Diretor do Departamento de Exames Bancários em 2003. Ele também atuou como Diretor de Outras Instituições Financeiras e Departamentos de Auditoria Interna entre 2005 e 2008.

Em 2009, assumiu o cargo de Diretor do

Departamento de Supervisão Bancária onde desempenhou um papel de destaque durante o processo de intervenção do CBN que restabeleceu a estabilidade do sistema bancário, na sequência da Crise Financeira de 2008/2009.

Aposentou-se voluntariamente da CBN em junho de 2011, tendo completado os oito anos como Diretor em consonância com a Política de Posse de todos os Diretores em Ministérios, Agências e Paraestatais Governamentais. Ele participou de treinamentos, workshops e seminários locais e estrangeiros durante sua carreira. Ele possui um mestrado em Administração de Empresas pela Universidade de Ilorin e é membro da Associação de contabilistas Certificados Privilegiados da Nigéria. Ele também é membro do Instituto Privilegiado de Tributação da Nigéria e membro honorário do Instituto privilegiado de Banqueiros da Nigéria.

Alto C Oni atualmente atua no Comitê de Auditoria do Conselho e é o Presidente do Comitê de Gestão de Risco do Conselho.



**Angela Aneke**  
DIRETOR NÃO-EXECUTIVO

Ela é conselheira, banqueira experiente e pensadora estratégica com mais de 30 anos de experiência em serviços financeiros nas áreas de controle financeiro, estratégia, banco de transações, banco corporativo, banco de varejo e governança; adquirida em instituições chave de serviços financeiros em vários países de África, tendo ocupado cargos de gestão executiva e de administração em instituições internacionais e regionais. Estes incluem Citibank, Transacões da Ecobank Não Incorporadas e Banco Unido para África Plc.

Angela é bacharel em Ciências pela Universidade Americana, Washington DC,

EUA e tornou-se Associada Internacional do Instituto Americano de Contabilistas Públicos Certificados em 1985. Ela também possui mestrado em Administração de Empresas pela Escola de Negócios de Warwick, Universidade de Warwick, Reino Unido. Ela participou de vários cursos em bancos e governança, incluindo "Tornando os Conselhos Corporativos Mais Eficazes" da Escola de Negócio da Harvard.

Angela atualmente atua no Comitê de Crédito do Conselho e no Comitê de Finanças e Objetivos Gerais do Conselho. Ela também é presidente do Comitê de Governança do Conselho.



**Kayode Fashola**  
DIRETOR NÃO-EXECUTIVO

O Dr. Kayode Fashola é um profissional consumado com mais de 30 anos de experiência cognata obtida em cargos de Administração e Conselho, abrangendo operações bancárias, gestão de risco, análise de crédito/financeira, seguros, gestão de ativos, estratégia/desenvolvimento de negócios, gestão de desempenho e governança corporativa.

O Dr. Fashola atuou anteriormente como Diretor Executivo de um banco comercial

na Nigéria. O Dr. Fashola possui dois mestrados e um Ph.D. em Administração de Empresas com especialização em Financiamento Empresarial.

Kayode é o Presidente do Comitê de Finanças e Objetivos Gerais do Conselho. Ele também atua no Comitê de Crédito do Conselho e no Comitê de Gerenciamento de Risco do Conselho.

**Erelu Ângela Adebayo**

DIRETOR NÃO-EXECUTIVO

Erelu Angela Adebayo obteve um BSC Hon (Ciências Sociais) da Universidade de Ibadan, um MBA da Universidade de Lagos e um MPhil (Cantab) em Economia da Terra pela Universidade de Cambridge.

Erelu Adebayo foi anteriormente a primeira-dama do estado de Ekiti e presidente da Propriedades da África Plc. Ela também foi a primeira mulher Presidente do Conselho da WEMABOD Estates. Erelu Adebayo atua nos Conselhos da Fundacão Aliko Dangote, Tintas Meyer Plc e Fundação Internacional

de Mulheres em Risco. Ela também é membro do Conselho da Bolsa de Valores da Nigéria e trabalhou extensivamente no desenvolvimento imobiliário em toda a Nigéria.

Erelu Adebayo é a fundadora da Fundação Erelu Adebayo e do Lar Infantil Erelu Adebayo. A Erelu faz parte de vários Comitês do Conselho, incluindo o Comitê de Auditoria do Conselho, o Comitê de Governança do Conselho e o Comitê de Gestão de Riscos do Conselho.

**Abdulqadir J. Bello**

DIRETOR NÃO-EXECUTIVO

O Sr. Abdulqadir J. Bello, Revisor Oficial de Contas, tem mais de 30 anos de experiência empresarial no setor bancário, período durante o qual ocupou vários cargos de Direção em vários Bancos.

Ele também atuou anteriormente como Diretor de Crédito do Grupo UBA e, posteriormente, como Diretor Executivo responsável pela Gestão de Riscos do

Grupo UBA. Abdulqadir Bello é o Presidente do Comitê de Crédito do Conselho. Ele também atua no Comitê de Gestão de Riscos do Conselho e no Comitê de Finanças e Objetivos Gerais do Conselho.

**Aisha Hassan Baba, OON**

DIRETOR INDEPENDENTE NÃO-EXECUTIVO

Aisha Hassan Baba, OON é a fundadora e sócio-gerente da EBO, HASSAN BABA & CO. Aisha foi admitida como advogada na Nigéria em 1981 e, nos 35 anos seguintes, atuou em cargos muito altos e sensíveis em cargos públicos federais e estaduais serviço da República Federal da Nigéria, nomeadamente como Diretor Adjunto do Ministério Público, Diretor, Serviços Jurídicos do Ministério Federal da Justiça, Ministério Federal da Educação, Ministério Federal da Indústria, Comércio e Investimento, Diretor Executivo (CEO) do Departamento Jurídico Federal Conselho de Ajuda (agora Comissão), Secretário Executivo, Comissão de Promoção de Investimentos da Nigéria e como Procurador-Geral e Comissário da Justiça, Estado de Anambra.

Aisha é Relatora Jurídica formada, negociadora de contratos e atuou como Copresidente da Comissão de Projetos Federais de Alta Dimensão, notadamente na produção da minuta final do Projeto de Lei Nacional de Concorrência e Defesa do Consumidor e da Política Nacional de Concorrência e Defesa do Consumidor em

2014/15.

Ela presidiu o Comitê que elaborou o Conteúdo Local Nigeriano na Política do Setor Não Petrolífero 2014, liderou a equipe que projetou um modelo de Acordo de Proteção de Investimentos para o Governo da Nigéria que foi aprovado pelo Procurador-Geral Federal e Ministro da Justiça em 2014, liderou a A equipe que desenvolveu um projeto modelo de Lei Automotiva para o Conselho Automotivo da Nigéria (como era então), em 2013/2014, orientou o Comitê Interministerial do Governo Federal que trabalhou com a Associação de Profissionais de Recuperação de Empresas e Insolvência da Nigéria (BRIPAN) 2013, para finalizar o projeto de lei de insolvência da Nigéria, assessorou na documentação legal para a criação do escritório de Investimento e Promoção de Tecnologia (ITPO), trabalhando com a UNIDO, co-presidiu o Comitê que desenvolveu o projeto de lei do Plano de Desenvolvimento Industrial da Nigéria (NIRP) de 2014, assessorou na Documentação Jurídica do Acordo de Algodão, Têxtil e Vestuário entre o Governo Federal e o Grupo

Vlisco, Negociador Líder f ou o Governo Federal da Nigéria na negociação do IPPA entre a FGN e o Reino do Catar, Canadá e Brasil 2012-2014, atuou como Delegado Líder do Comitê Preparatório da Nigéria sobre Facilitação do Comércio para a revisão legal do projeto de Facilitação do Comércio Acordo com a sede da OMC em Genebra 2014, e presidiu o Comitê Interministerial criado pelo Governo Federal para revisar a Administração do Status de Pioneiro 2014 sob a Comissão de Promoção de Investimentos da Nigéria (NIPC).

Em reconhecimento à sua diligência, paixão

e contribuição para o serviço público da Federação, Aisha foi agraciada com o Prêmio Ordem de Mérito Nacional de Produtividade em 2001 e as Honras Nacionais, Oficial da Ordem do Níger, (OON) em 2005. Aisha é membro da Ordem dos Advogados da Nigéria, da comunidade de Saúde Mundial, membra do Instituto Privilegiados Árbitros Reino Unido.

Atualmente, Aisha atua no Comitê de Auditoria do Conselho, no Comitê de Governança do Conselho e no Comitê de Finanças e Objetivos Gerais do Conselho.



**Caroline Anyanwu**  
DIRECTORA NÃO EXECUTIVA

Caroline Anyanwu é graduada em Estatística de Primeira Classe do Instituto de contabilistas privilegiados (ICAN) e vencedora do prêmio no Exame de Qualificação Profissional da ICAN (2º geral).

Obteve as principais competências de gestão básica e intermediária como Estagiário de Contabilidade na Price Water house (Contabilistas Privilegiados) – agora Price water house Coopers (PwC) e tem mais de 30 anos de experiência no setor bancário, abrangendo Planejamento Estratégico, Controle Financeiro, Varejo e Comercial Banca, Operações Bancárias e Gestão de Riscos.

Caroline, que anteriormente ocupava o cargo de Chefe de gerenciamento do crédito de risco do Banco Unido para África Plc, trabalhou em cargos de nível sênior em várias instituições financeiras internacionais. Ela também atuou em vários Conselhos como Diretora Executiva e Diretora Não Executiva, incluindo Banco Diamante Plc, Banco Diamente de Benin, CRC Credit Bureau Ltda e FinBank Plc.

Caroline é atualmente a Fundadora/ Consultora Principal da Fineline Consultoria Empresarial Ltda, Membra Sénia Honorária do Privilegiado Instituto de banqueiros da Nigéria, e membra da Associação de Gerenciamento de Risco da Nigéria.



# A carta que lhe dá o poder de escolher

Obtenha até N3.000.000 com o cartão de crédito UBA.

## Apreciar

- 45 dias sem juros
- Acesso a fundos de emergência a qualquer momento
- Pagamentos mensais a partir de 10%
- Acesse mais de 29 milhões de locais em todo o mundo e mais de 10.000 caixas eletrônicos na Nigéria

Para mais informações, ligue para: 01 280 8822, 0700 2255 822  
ou envie um email para [cfc@ubagroup.com](mailto:cfc@ubagroup.com)





## Time de Gerenciamento



**Ugo Nwaghodoh**

DIRETOR FINANCEIRO DO  
GRUPO

Ugo é um executivo transformacional de finanças e investimentos com mais de 27 anos de experiência em seguros, consultoria em setores da indústria e bancos. Seu desenvolvimento inicial de carreira foi na Deloitte e na PricewaterhouseCoopers. Desde que ingressou no UBA em 2004, ele desempenhou várias outras funções, incluindo Chefe de Gestão de Desempenho, Diretor de Conformidade do Grupo e

Controlador Financeiro do Grupo.

Ugo é bacharel pela Universidade de Ibadan e mestre pela Universidade Cranfield, Inglaterra. Ele é membro do Institute of Chartered Accountants of Nigeria, membro do Chartered Institute of Taxation of Nigeria. Ele é membro associado do Instituto de revisores de estoques da Nigéria.



**Bili A. Odum**

SECRETÁRIO DA EMPRESA  
DO GRUPO

Bili é o Secretário de Empresa do Grupo UBA com responsabilidades de Governança Corporativa e Secretaria da Empresa.

Ele ocupou cargos estratégicos de alto nível nas principais instituições de serviços financeiros da Nigéria, com responsabilidades que abrangem gestão de ativos, finanças estruturadas, consultoria jurídica, governança corporativa, gestão de recursos humanos, administração, gestão do conhecimento e comunicação empresarial.

Ele possui um diploma de LLB (Hons) pela Ambrose Alli University e foi matriculado como solicitante e Advogado da Suprema Corte da Nigéria em 1990. Ele é membro do Instituto Arbitrário (Reino Unido), da Ordem dos Advogados da Nigéria e da Ordem Internacional dos Advogados. Bili é ex-aluno da Escola de Negócios de Lagos (Chefe executivo do 18) e do Instituto de Finanças de Nova York.

**Emem Usoro****CHEFE DE DIREÇÃO, ABUJA E DO CENTRO-NORTE**

Emem é atualmente o Diretor da Direção, Abuja e Centro-Norte. Antes de ingressar no UBA em 2011, ela foi Executiva Regional em um banco de nova geração, onde foi responsável pelo desenvolvimento dos negócios comerciais do Banco na região da Ilha Victoria. Ao ingressar no UBA, Emem foi Chefe do Banco Regional, Akwa Ibom e banco ao longo do rio, de onde se tornou Chefe da Diretoria do banco Abuja, onde ficou com a responsabilidade estratégica de aumentar de forma sustentável as receitas, a base de clientes e a lucratividade da diretoria a partir de então, tornou-se Diretora Regional, Grupo Estratégico de Negócios 2, Lagos onde foi responsável pela recuperação, crescimento e excelência operacional das sucursais sob a sua supervisão. Emem é agora o Chefe da Direção, em Abuja e no Centro-Norte.

Ela é gerente geral do grupo com mais de 20 anos de experiência em bancos de varejo/comercial/corporativo e setor público. Ela tem um B.Sc. Graduado em Bioquímica e MBA pela Universidade Obafemi Awolowo, Ile-Ife. Ex-aluno da Escola de Negócios de Lagos e da Escola de Negócios Harvard, Emem participou do programa geral de gestão (PGG) e do Programa de Gestão Avançado (PGA) da Escola de Negócios de Harvard.

**Abiola Bawuah****CEO REGIONAL, ÁFRICA OCIDENTAL**

Abiola é o CEO Regional da África Ocidental, supervisionando os negócios do Grupo em nove países.

Ela ingressou na UBA Ghana em 2013 como Diretora Administrativa Adjunta e foi promovida para atuar como MD/CEO da UBA Ghana em janeiro de 2014. Abiola em março de 2018 foi nomeada CEO número Um da região ocidental de África, responsável por seis países antes de sua atual função expandida.

Abiola trabalhou em diferentes momentos com outros bancos conceituados, o que contribuiu para sua enorme experiência em banco de atacado e varejo, bem como em gestão de crédito.

Ela possui um bacharelado em Ciências Atuariais pela Universidade de Lagos, Nigéria, um LLB pela Universidade de Londres, um diploma em Marketing pelo GIMPA e EMBA (Finanças) pela Universidade de Gana. Ela é aluna da escola de negócios em Harvard, Columbia, Universidade de New York, INSEAD e Instituto Villa Pierrefeu na Suíça, onde teve vários treinamentos de liderança.

Durante seu mandato como MD/CEO UBA Ghana, ela foi reconhecida por seu desempenho e ganhou vários prêmios, incluindo do Instituto de Marketing de Gana (CIMG) Marketing Mulher do ano em 2016. Ela também ganhou o prêmio de a Mulher do ano em 2019 no 5º EMY Africa Awards em julho de 2020. Ela estabeleceu a Fundação Abiola Bawuah (ABF) em 2018 para contribuir para a educação de meninas e crianças em Gana por meio de retribuição à sociedade. Em setembro de 2021, a Premiação Humanitária Global (HAG) premiou-a como Humanitária do Ano e 100 Agentes de Mudanças Mais Influentes em Gana. A Glitz África também a nomeou entre as 100 melhores mulheres inspiradoras no ano de 2021.

Em novembro de 2021, ela foi eleita CEO da Década pela Premiação de negócios de Gana. É casada, tem 3 filhos e é voluntária como palestrante motivacional para várias Igrejas, Entidades Religiosas, ONGs e Grupos de Mulheres.



**Patricia Aderibigbe**  
CHEFE DO GRUPO,  
RECURSOS HUMANOS

Patricia é responsável pela função de Recursos Humanos do Grupo UBA em seus 20 países africanos e pelas subsidiárias internacionais no Reino Unido, EUA e França; gerenciando mais de 10.000 funcionários. Ela faz parte da Equipe de Gestão Executiva do Grupo e tem a responsabilidade de planejar, desenvolver e implementar iniciativas em todo o grupo que apoiam a estratégia de Pessoas do Banco.

Com a Filosofia Customer1st do Banco, que se aplica tanto a clientes externos como internos, a Experiência do Colaborador tornou-se um tema central na agenda da Transformação do RH. Outro foco do RH é continuar a engendrar os valores centrais do banco de Empreendedorismo, Execução e Excelência na estrutura da organização, incorporados por nosso pessoal – reforçando assim a cultura meritocrática do banco.

Isso também envolve abraçar a mudança e adotar uma mentalidade digital para que o cliente continue a experimentar o UBA de maneiras novas e diferentes. Uma líder de pessoas dinâmica e muito apaixonada, a experiência de Patricia está firmemente enraizada em recursos humanos, cultura organizacional e desenvolvimento de liderança, treinamento executivo e operações de negócios, abrangendo quase

três décadas, adquiridas ao trabalhar em vários países da Europa e África. Ela também tem experiência em direito trabalhista e gestão de uma força de trabalho grande e diversificada em diferentes locais. Com essa diligência no atendimento e colocando os funcionários como o recurso mais crítico, Patricia levou o banco a se tornar certificado Great Place to Work em 2021; e prêmio global por -'Boa Prática para a promoção da cultura ao mais alto nível' Patricia possui dois mestrados em inglês e literatura e relações trabalhistas e direito pelas universidades de Ibadan e Kingston University, Reino Unido, respectivamente.

Uma pós-graduação em Gestão de Pessoas, tornando-se membro do Instituto de revisores e desenvolvimento pessoal da Nigéria, antes de ser finalmente admitida como membro do Instituto. Ela também é membro vitalício do Reino Unido do, atuou como membro dos tribunais trabalhistas do Reino Unido por vários anos e foi diretora do conselho em diferentes países da Europa - Reino Unido, Bélgica, Itália, Espanha, França até se mudar para a África. Enquanto na África, Patricia Aderibigbe foi a Diretora de Operações; na HEIRS Holding limited e na Tenoil Energy ambas na Nigéria, antes de ingressar no Grupo UBA em 2016.



**Muyiwa Akinyemi**  
DIRETOR DO BANCO  
CORPORATIVO E COMERCIAL

Muyiwa é o Gerente Geral responsável pelos negócios bancários Corporativos e Comerciais em todo o Grupo UBA. Ele é um banqueiro experiente com quase três décadas de experiência em análise financeira, consultoria de negócios, controle financeiro, banco de investimento, mercado de capitais, banco de atacado e banco corporativo na Nigéria e em toda a África.

Antes de sua função atual, Muyiwa foi, em diferentes momentos, Gerente Geral, Banco Corporativo, Diretor, Banco de Atacado, Resto da África, CEO, UBA Quênia, Chefe, Banco de Investimento, Chefe, Corporações Globais, Diretor Regional, Banco de Varejo no UBA e anteriormente Standard Trust Bank

Plc. Antes de ingressar no Standard Trust Bank/UBA em 1998, ele trabalhou com um dos principais bancos comerciais, depois de uma passagem em empresas de auditoria e serviços financeiros.

Muyiwa tem um B.Sc. Licenciado em Contabilidade pela Universidade Obafemi Awolowo, Ile-Ife, Nigéria e é associado do Instituto de revisores e contabilistas da Nigéria, bem como membro de vários institutos profissionais. Ele também participou de treinamentos de gerenciamento sênior em instituições globais líderes, incluindo a Escola de Negócio da Harvard, Escola de Negócio Witts, África do Sul, entre outras.



**Amie Ndiaye Sow**

CEO REGIONAL,  
ÁFRICA CENTRAL

Amie é CEO Regional da África Central, supervisionando Camarões, Gabão, RDC, Congo Brazzaville, Tchad.

Ela tem mais de duas décadas de experiência bancária, abrangendo desenvolvimento amplo de negócios, gestão de risco e funções mais amplas de gestão executiva. Antes de sua função atual, Amie foi Diretora de Banco de Atacado do grupo Africa. Amie é conhecida por sua vasta experiência em bancos corporativos, estruturas financeiras e

financeiras para PMEs na sub-região UEMOA e CEMAC.

Ela tem fortes relacionamentos na África Ocidental e Oriental e tem um amplo conhecimento do setor bancário e da economia mais ampla dessas. Amie tem três graduações em Economia, Gestão, Banca e Seguros e Finanças Públicas das principais universidades do Senegal, incluindo a Universidade Cheikh Anta DIOP.



**Sampson Aneke**  
CHEFE DE DIREÇÃO, SUL

Sampson é atualmente o DH, da Direção Sul, Banco Unido para África (UBA). Seu papel envolve supervisionar os negócios de Lagos, Leste, Oeste e Sul em todo o UBA Nigéria e posicionar o UBA como o banco líder em todos os mercados em que o UBA opera.

Antes desta função, Sampson foi o Chefe do Grupo, Bancário SME, supervisionando os negócios das PMEs nos 20 países atuais da UBA e ocupou duas vezes o cargo de Chefe do Grupo, Banco Digital e como Chefe do Banco da Região Apapa 2, UBA Nigéria.

Ele também trabalhou para um banco comercial de primeira linha na Nigéria, onde ocupou vários cargos de gerência sênior, como Chefe de Divisão, Banco de Transações e Eletrônicos, Chefe de Grupo de Cobranças, Chefe de Divisão do Setor Público e Cobranças, Gerente Regional - Região Central de Lagos, entre outros.

Ele é um profissional altamente motivado, com forte impulso na cadeia de valor comercial, ancorado em extensa experiência

prática em pagamentos, cobranças e serviços de canal por meio de processo digitalizado. Sampson também atua como Diretor Não Executivo no Conselho da UBA Cote d'Ivoire. Sampson adquiriu uma experiência bancária consolidada de mais de 26 anos.

Ele é membro do Instituto de revisores Bancários da Nigéria (FCIB) e se qualificou com Distinção em Contabilidade. Ele também é membro do Instituto Nigeriano de Gestão (FNIM), possui um B.Sc. Graduado em Banca & Finanças pela Universidade Estadual de Ogun e MBA em Administração de Negócios & Gestão pela Universidade de Ciência e Tecnologia do Estado de Enugu. Ele também é um ex-Aluno da prestigiada da escola de negócios de Lagos e participou de vários treinamentos locais e internacionais, incluindo a escola de negócios da Wharton, Universidade da Pensilvânia, pela escola de negócios VISA em Orlando, EUA, eletricidade geral (GE) submissão Liderança, Crotonville, Nova York, sete (7) Hábitos das Pessoas Altamente Eficazes (Assinatura 4.0) por Franklin Covey, etc.



**Chris Ofikulu**  
MD/CEO, UBA GANA

Chris é atualmente o CEO do País, UBA Gana. Antes de sua nomeação, Chris era o Diretor de Direção do Grupo UBA, Apapa 1 (Corporativo), responsável por articular e implantar Estratégias de Desenvolvimento de Negócios e Recursos Críticos para entregar valores ideais para o Banco. Ele é um Executivo Sênior do Banco com mais de 30 anos de experiência bancária, dos quais mais de 28 anos em Desenvolvimento de Negócios.

Antes de ingressar no grupo UBA, Chris trabalhou em um dos principais bancos comerciais da Nigéria, onde atuou em várias funções, incluindo Diretor de Direção responsável pelos Negócios do Sul e Diretor de Direção responsável pelos Negócios de Lagos e Oeste. Chris também foi o diretor administrativo pioneiro do Fundo de

pensões e custodia Diamond Limitada.

Chris tem um B.Sc. (Primeira Turma) Licenciatura em Matemática Industrial pela Universidade do Benin, Benin-City e MBA pela Universidade de Lagos. Ele também frequentou as seguintes prestigiadas escolas de negócios: Pela escola de negócios The Wharton Filadélfia, onde fez o programa avançado de gestão; pela escola de negócios IESE, Universidade de Navarra, Barcelona e da escola de negócios Lagos, Universidade PanAfricana. Ele também participou de Treinamento de Liderança e Governança Corporativa na Escola de Negocio de Henley, da Universidade de leitura, do Reino Unido e pelo programa avançado de direção de empresa, no instituto de diretores de Londres.



**Sarata Kone**  
UBA COSTA DO MARFIM

Diretora Geral da UBA Costa do Marfim desde 2016, Sarata KONE-THIAM ocupou anteriormente o cargo de Diretora Geral Adjunta entre setembro de 2015 e maio de 2016.

Ela tem mais de 24 anos de experiência em bancos corporativos e de investimento, bancos comerciais e de varejo. Ela ocupou cargos seniores em grandes grupos financeiros internacionais, como HSBC e Citibank, cobrindo a África Subsaariana.

Com suas habilidades e know-how, Sarata estabeleceu sua reputação no continente, mas também no setor bancário da Costa do

Marfim, por ter levado gradualmente o UBA Costa do Marfim a excelentes resultados, colocando o Banco entre os 10 maiores bancos da Costa do Marfim. O UBA Costa do Marfim foi premiado por 3 anos consecutivos como "Banco do Ano" em 2019, 2020 e 2021 pela revista Bancario pelo seu desempenho.

Uma mulher influente no ecossistema financeiro da Costa do Marfim por sua posição como CEO do banco, Sarata é muito apreciada por sua carreira brilhante e liderança natural. A Sra. THIAM possui mestrado em Economia pela Universidade de Montreal.



**Gboyega Sadiq**  
AUDITOR INTERNO CHEFE  
DO GRUPO

Gboyega supervisiona a função de Auditoria Interna do Banco, tendo anteriormente servido como Oficial Chefe de operações (COO) – Nigéria Norte, e Chefe do grupo de operações – Banco Lagos. Antes de ingressar no UBA, trabalhou em outros bancos onde ocupou cargos seniores e acumulou valiosa experiência em Operações e Controle.

Ele possui um B.Sc de primeira classe. (Honras) em Contabilidade pela Universidade Obafemi Awolowo, Ile-Ife. Ele também é

membro do Instituto de contabilistas da Nigéria (ICAN), bem como membro sênior honorário do Instituto de revisores da Nigéria (CIBN).

Além disso, Gboyega possui pós-graduação em Economia e Administração Pública.



**Aisha Na'Allah**  
CHEFE REGIONAL,  
BANCO NORTE 5

Aisha NaAllah é a chefe regional da UBA cobrindo os estados de Sokoto, Kebbi e Zamfara. Ela é uma banqueira experiente com 3 décadas de experiência em operações, gestão de pessoas e gestão de relacionamentos. Aisha trabalhou com um dos principais bancos comerciais da Nigéria, onde ocupou várias responsabilidades em operações, gestão de pessoal, crédito e marketing. Ela também ocupou o cargo de Gerente de Filial antes de ingressar no STB/UBA em 1999. Aisha também trabalhou como oficial de planejamento no departamento de Orçamento e Planejamento Econômico do Estado de Sokoto. Ela teve a oportunidade de ter sido impactada positivamente por alguns

idosos, como Alhaji Abdu Gusau, quando representou o departamento de orçamento no conselho de água do estado de Sokoto como recém-formada.

Aisha possui B.Sc em economia (Hons) e MBA pela Universidade Usmanu Danfodiyo, Sokoto. Ela é aluna do Instituto Internacional de Gestão e Desenvolvimento (IMD) Suíça, Escola de Negócios de Lagos, Instituto de gestão pessoal e relações industriais e pessoal em Lagos, e membro sênior honorário do Instituto de revisores da Nigéria (HCIB). Seu interesse especial é em desenvolvimento de negócios e mentoria.



**Sanusi Mudasiru**  
CHEFE DE CONFORMIDADE DO GRUPO

Sanusi é atualmente o Diretor de Conformidade do Grupo, onde fornece suporte à alta administração, pensamento estratégico com responsabilidade geral do Grupo pela conformidade regulatória, conformidade com políticas e riscos operacionais e controle digital e de TI. Ele desempenhou várias funções no Grupo UBA e foi, antes dessa função, Diretor de Operações do Grupo (GCOO) para a UBA África. Ele também foi o pioneiro COO da UBA Ghana e CEO UBA Zambia.

Sanusi é membro do Instituto de revisores e

contabilistas da Nigéria e possui bacharelado em Contabilidade pela Universidade Abudah Zaira em Ahmadu Bello, onde se formou com uma divisão superior de segunda classe. Ele tem mais de 29 anos de experiência bancária abrangendo Operações Bancárias, Controle Financeiro, Controle Interno, Atendimento ao Cliente, Compilação e Marketing. Ele participou de programas de treinamento locais e internacionais com várias organizações, incluindo a Escola de Negócios da Harvard, EUA, Escola de Negócios IMD em Lausanne, Suíça, entre outras.



**Ebele Ogbue**  
CEO REGIONAL, ÁFRICA LESTE E SUL

Ebele Ogbue é o CEO Regional para a África Oriental e Banco Unior da África Austral, cargo que assumiu em outubro de 2021.

Antes de sua função atual, ele foi o Chefe do Grupo de Petróleo & Gás e Telecomunicações. Ele também foi Chefe de vendas Bancários (Corporativa e Bancos) para os negócios no resto da África do UBA (fora da Nigéria). Antes dessa função, ele foi MD/CEO, UBA do capital Europeu Limitado (agora UBA UK Limitado) e o pioneiro MD/CEO, UBA Libéria. Ele foi membro da equipe que criou o UBA Ghana em 2005, a primeira e maior subsidiária do banco na África como oficial chefe de Créditos.

Sua carreira profissional começou na Price Waterhouse em 1991, antes de sua incursão no setor bancário, onde passou as últimas

duas décadas trabalhando em bancos internacionais como Citibank e Padrão de revisores do Banco (no Reino Unido, Gana e Nigéria), antes de ingressar no UBA em 2004.

Sua experiência bancária abrange várias áreas do setor bancário, desde Finanças Baseadas em Ativos até a Corporativa de Bancos e Negócio Financeiro.

Ebele tem um B.Sc. (Honras) em Contabilidade pela Universidade de Lagos e MBA (TI e Gestão) pela Escola de Negócios de CASS, Londres. Também frequentou diversos cursos de Gestão Geral, Crédito, Comércio, Tesouraria e Cash Management.

Ele faz parte do conselho de 5 (cinco) subsidiárias da UBA na África Oriental e Ocidental e é membro do Comitê de Gestão Executiva do Grupo.



**Mike Illobah**  
CHEFE DO GRUPO, POLÍTICA E CONFORMIDADE DE RISCO OPERACIONAL

Mike tem mais de duas décadas e meia de carreira no setor bancário e financeiro, abrangendo Gestão de Relações Comerciais, Tesouraria e Banca Internacional, Finanças, Gestão de Risco de Crédito e vasta experiência em Operações. Antes de sua função atual no Banco, ele atuou como Chefe de Serviços Compartilhados Globais, Chefe de Operações do Grupo e Chefe do Grupo, Conformidade de Políticas e Riscos Operacionais.

Mike é bacharel em Banco e Finanças pela Universidade Olabisi Onabanjo. Ele é

membro do Instituto de Revisores Oficiais de Contas e Instituto de revisores da Nigéria, Instituto de Administração de Créditos e possui um Diploma ACCA em IFRS. É ex-aluno do Instituto Internacional de Gestão e Desenvolvimento (IMD) em Lausanne, Suíça, participou de outros treinamentos e seminários dentro e fora do país, prestou suporte técnico a alguns comitês criados pelo CBN e também foi alistado pelo Chartered Institute of Bankers para fornecer suporte técnico em Práticas Bancárias e Gestão de Crédito e servir como examinador de Princípios e Práticas Bancárias.



**Bola Atta**  
CHEFE DE GRUPO,  
COMUNICAÇÕES  
CORPORATIVAS

Bola Atta foi celebrada como uma das 100 mulheres mais influentes da Nigéria em 2015. Antes disso, ela estava na lista das principais nigerianas com menos de 40 anos em 2008. Ela continuou a ganhar prêmios e foi nomeada a Melhor Profissional de Marketing na África Ocidental em 2017. Em 2020, Atta ganhou o prêmio de Melhor Profissional de Assuntos Corporativos do Ano pelo segundo ano consecutivo e foi nomeada a Melhor Personalidade de Comunicação Corporativa da Década em 2021. Formada em Economia com MBA em Marketing, ela tem décadas de experiência em diversas áreas que vão desde Banca, Negócios, RSE, Comunicações, Publicação, Entretenimento e Mídia. Ela trabalhou com agências governamentais na Nigéria e na África do Sul usando sua experiência em relações públicas e aumentando sua ampla rede na África. Ela deixou uma marca na indústria de mídia no continente africano como uma das editoras mais requisitadas da África Ocidental.

Em 2001, Atta propôs um novo canal à diretoria da M-Net e trabalhou no conceito, desenvolvimento e programação do canal que ela lançou com sucesso em 2003. Hoje, o canal Africa Magic é o canal mais assistido do continente africano. Ela passou no grupo Naspers para se tornar a editora da revista verdadeiro amor África Ocidental. Em 2005, ela foi nomeada a primeira diretora nigeriana de um dos maiores conglomerados editoriais da África, para o conselho da Media24 Nigeria, uma afiliada da Media24. Ela deu à luz o premiado REDTV da UBA em 2015 e é a produtora executiva da rede de entretenimento online.

Atta é atualmente o Diretor do Grupo de Comunicações Corporativas no UBA (O Banco Unido para África). Ela também é CEO da Fundação UBA, que se concentra em Educação, Empoderamento Econômico e Meio Ambiente, melhorando a vida das pessoas em todo o continente africano.



**Rao Anant**  
CHEFE DE GRUPO,  
EMPRÉSTIMOS AO  
CONSUMIDOR

Anant Rao ingressou no UBA em 2008 e atualmente é o chefe do grupo de empréstimos ao consumidor do grupo UBA. Antes de ocupar o cargo atual, ele foi Chefe de Gabinete do Presidente do Grupo UBA UBA. Ele estava gerenciando diferentes funções em diferentes momentos, como Group Executive - Inteligência Artificial (IA) e Data Analytics, Group Executive - Customer Fulfillment Center (CFC) & Telemarketing, Executivo do Grupo - Digital e do Banco de Clientes, Grupo Chefe, Estratégia e Transformação de Negócios e Diretor, Centro Global de Serviços Compartilhados da UBA.

Anant também foi responsável pela criação do Centro Global de Serviços Compartilhados e Centro de Atendimento ao Cliente de última geração para o Grupo UBA e gerenciou efetivamente a transição de todos os processos de Operações em todo o Grupo.

Anant também facilitou a criação do Centro de Atendimento ao Cliente do antigo Centro de Intereração com o Cliente (CIC) e passou a implementar uma transformação do centro em um Centro de Experiência do Cliente habilitado digitalmente do século XXI para o

Grupo UBA.

Antes da UBA, Anant teve uma carreira de destaque trabalhando por 14 anos nas áreas de Operações e Tecnologia com um banco multinacional líder na Índia. Ele entregou grandes projetos offshore transformacionais para o Citigroup nas regiões EMEA e Ásia-Pacífico do Banco. Ele também gerenciou operações de Consumidor, Banca Corporativa e Tecnologia para vários países nas regiões EMEA, Ásia-Pacífico e América do Norte. Ele tem profundo conhecimento de domínio e experiência diversificada em Banco Digital, Operações Bancárias e Tecnologia Financeira, Outsourcing, Operações de processamento em altos mares Transformação de Negócios, Crédito e Gestão de Riscos no setor de serviços financeiros.

Anant Rao possui um Master of Commerce e um MBA do Instituto de Alta Apredizagem da Sri Sathya Sai em Andhra Pradesh, Índia. Ele é um Profissional de Serviços Financeiros há mais de duas décadas com rica e diversificada experiência em serviços bancários e financeiros em todo o mundo.



**Alex Alozie**  
**CHEFE DO GRUPO,  
OPERAÇÕES**

Alex é o Chefe do Grupo, Operações, supervisionando as Operações do Grupo na Nigéria e em 19 outros países africanos. Ele é responsável por fornecer serviços em todo o Grupo, alinhando o melhor das pessoas, processos e tecnologia.

Ele é um banqueiro experiente que trabalhou em várias funções nos últimos 20 anos, abrangendo Operações de Filial, Operações da Sede, Operações Internacionais, Operações Digitais, Estratégia e Mudança Transformacional. Ele é bem conhecido por sua desenvoltura e experiência em Operações Bancárias, o que lhe rendeu reconhecimento no setor, incluindo elogios da CBN por contribuições na Introdução

da Iniciativa Sem Dinheiro; Comenda SEC por seu papel na implementação do Ex-dividendo e Prêmio CBN/NIBSS como membro do Comitê de Implementação do BVN.

Antes de sua posição atual, Alex ocupou cargos de liderança em bancos comerciais líderes na Nigéria sucessivamente como Chefe de Operações Bancárias; e o Chefe de Operações Digitais e Centralizadas. Alex é bacharel em Economia pela Universidade Estadual de Abia e possui MBA pela Escola Metropolitana e Escola de Gestão de Negócios. Ele também participou de vários programas de gerenciamento sênior na Wharton & Columbia School of Business.



**Sola Yomi-Ajayi**  
**CEO, UBA AMÉRICA**

Como CEO da UBA America, Sola Yomi-Ajayi é responsável por articular e executar a Estratégia de nossos negócios nos EUA. Operando na cidade de Nova York, que foi o epicentro global do COVID-19, a Sola liderou a UBA America a alcançar um aumento de 99% em depósitos, traduzindo-se em um crescimento de 48% no balanço patrimonial. Os negócios nos EUA também alcançaram um crescimento anual de 19% em receitas não decorrentes de juros, resultando em um aumento de 8% no lucro antes de impostos em 2021. Isso foi alcançado apesar dos picos periódicos da pandemia com impacto nas Operações e, apesar da pressão significativa sobre o NIM. É digno de nota acrescentar que, em meados de 2021, Sola liderou a equipe dos EUA no lançamento de compensação bancária em dólares para bancos africanos, além de realocar nossos escritórios para um edifício mais novo e moderno na icônica 5ª Avenida, em Nova York.

Além de seu papel como CEO da UBA

America, Sola supervisiona diversas unidades de negócios em todo o Grupo UBA, incluindo Instituições Financeiras Globais (GFIs), Embaixadas, Organizações Multilaterais e de Desenvolvimento (EMDOs) e Serviços de Investidores Globais (GIS). Ela aproveita sua experiência significativa em estratégia, empréstimos estruturados, transações bancárias, gerenciamento de riscos, bancos correspondentes e operações para garantir a entrega das melhores soluções para os clientes do UBA nesses segmentos.

Sola é Bacharel em Artes pela Obafemi Awolowo University, Ilé-Ife, Nigéria, e Mestre em Administração de Empresas pela Escola de Negócios Aberdeen, Reino Unido. Ela é membro do Instituto de Gestão de Revisores do Reino Unido, membro do Conselho de Curadores do Instituto de Banca Internacional USA e membro do Comitê Consultivo da África Subsaariana do Banco de Exportação e Importação dos EUA.



**Rene-Laurent  
Alciator**  
**SEDE, ESCRITÓRIO DE RE-  
SENTAÇÃO, FRANÇA**

René-Laurent Alciator dirige o escritório de representação do UBA na França desde novembro de 2017, promovendo os interesses do nosso Grupo em empresas globais francesas e europeias, organizações multilaterais e de desenvolvimento e instituições financeiras.

Ele tem mais de 20 anos de experiência profissional internacional, dos quais 18 em fusões e aquisições transfronteiriças, Negocios Financeiros de Mercados

Emergentes e Corporativa de Bancos, trabalhando para instituições financeiras americanas, alemãs e africanas listadas em bolsa no Reino Unido, Alemanha e França.

Ele possui diplomas franceses de pós-graduação "Grandes Ecoles" em Relações Internacionais pela Ciencias do Estrasburgo e em Administração pela ESCP Europe, e conduz negócios fluentemente em quatro idiomas europeus.



**Adeleke Adeyemi**  
CEO, UBA REINO UNIDO

Banqueiro profissional experiente com mais de 22 anos de experiência no setor bancário e experiências variadas em auditoria, consultoria, negociação de ativos, tesouraria e gestão de balanços, combinada com exposição à gestão de risco empresarial na África, América do Norte e Europa.

Antes de sua função atual como CEO da UBA (UK) Limitado, ele foi várias vezes MD/CEO (designado) da UBA Kenya, Diretor Executivo - Desenvolvimento de Negócios 0da UBA

(UK) Limitada e Chefe, Grupo ALM/Tesouraria África da UBA Plc com responsabilidade de supervisão dos Tesouros nas então 18 subsidiárias africanas do Grupo UBA.

Adeleke é graduada em Contabilidade pela Universidade Obafemi Awolowo, Ile-Ife e possui MBA (Finanças) pela Universidade de Lagos. Ele é um Associado do ICAN; um Auditor Certificado de Sistema de Informação (CISA); e Membro Sénior Honorário do Instituto de Credores da Nigéria (CIBN).



**Osilama Idokogi**  
CHEFE DO GRUPO, TI

Osilama é o Chefe do Grupo de Tecnologia da Informação da UBA, com responsabilidades que abrangem a Organização do Diretor de Informações (CIO), a Organização do Diretor de Tecnologia (CTO), a Arquitetura Empresarial (EA) e o Escritório de Gerenciamento de Programas (PMO).

Ele tem mais de 18 anos de experiência prática na criação de valor sustentável para o acionista por meio da aplicação de TI da Estratégia à Implementação.

Antes de sua função atual, ele atuou no

Grupo UBA em várias funções, incluindo o chefe, suporte de aplicativos corporativos de TI, chefe, operações de TI do grupo, chefe, serviços de suporte de TI, chefe de implantação internacional de TI, entre outras funções. Notavelmente, ele liderou o planejamento, projeto e implementação da integração de TI durante a fusão da UBA, STB e CTB em 2006.

Osilama é bacharel em Engenharia da Computação (Segunda Classe Superior) pela Universidade Obafemi Awolowo.



**Ogechi Altraide**  
CHEFE DO GRUPO,  
BANCO PESSOAL

Ogechi Altraide é o atual Chefe do Grupo, Banco Pessoal, Banco Unido para África (UBA). Nesta função, ela supervisiona a aquisição de clientes do UBA, agência bancária, integração digital, remessas e crescimento de portfólio para o grupo.

Antes de sua implantação como Chefe de Grupo, Banco Pessoal, Ogechi lançou e dirigiu o Grupo de Vendas Diretas do banco para aprofundar e ampliar a penetração de geração de passivos de depósito do banco.

Ogechi tem mais de 25 anos de experiência de trabalho na indústria de serviços financeiros que inclui funções em operações, vendas, sucursais e varejo regional, banco

corporativo, bem como gestão estratégica, acumulada nos principais bancos do continente.

Ela tem um B.Sc. em Gestão e MBA em Banca e Finanças ambos pela Universidade da Nigéria, Nsukka. Ogechi é um consultor de gerenciamento certificado, membro do Instituto de Credores da Nigéria (HCIB) e especialista no assunto em vendas e campanhas no varejo.

Ogechi, que é diretora não executiva da UBA, na Tanzânia, é casada e tem três filhos e passa seu tempo livre cozinhando e cantando hinos clássicos

**Okechukwu Oko**

ASSESSORIA JURÍDICA DO GRUPO

Okechukwu é o Consultor Jurídico do Grupo UBA. Ele é um advogado experiente que combina conhecimento jurídico e perspicácia comercial para impulsionar negócios e produzir o resultado desejado no setor bancário. Antes de ingressar no UBA, ele tinha quase duas décadas de experiência bancária legal principal nos principais bancos comerciais respeitáveis da Nigéria, onde ocupou vários cargos seniores, incluindo o chefe jurídico/secretário adjunto da empresa e o principal contencioso/recuperação do banco.

Ele possui um diploma de LL.B [Hons] da Universidade de Uyo, estado de Akwa Ibom e foi matriculado como advogado e advogado da Suprema Corte da Nigéria em 1993. Ele é membro da Ordem dos Advogados da Nigéria e ex-aluno da prestigiada Lagos Business escola. Participou de treinamentos locais e internacionais.

**Michelle Nwoga**

OFICIAL DE EXPERIÊNCIA DO GRUPO

Michelle Nwoga é a Diretora de Experiência do Grupo da UBA com mais de 20 anos de experiência em Desenvolvimento de Negócios, Banco de Varejo e Corporativo, Gerenciamento de Projetos, Marketing e Comunicação de Marca e Experiência do Cliente.

Ela é responsável pelo desenvolvimento e implementação de estratégias de transformação da experiência do cliente em todas as unidades de negócios do Grupo.

Michelle é bacharel em Ciências Ambientais e Gestão de Negócios pela Universidade de Westminster, PGD Relações Internacionais pela Universidade de Nottingham e mestre em Gestão, Marketing e Crescimento Organizacional pela Universidade de Londres. Ela também possui várias certificações relevantes do setor da Escola de Negócios de Gestão Kellogg's e da Universidade da

Cidade do Cabo. Antes de ingressar na UBA, ela trabalhou no setor de telecomunicações no Reino Unido e atuou como de gestão de Marca, Chefe de Comunicação Corporativa e Chefe de Banca de Varejo e Chefe de Grupo, em vários bancos comerciais na Nigéria.

Michelle esteve envolvida em vários projetos de transformação, incluindo Transformação de Negócios de Varejo, Rebranding de Negócios, Fusões e Aquisições, Automação de Negócios e Reengenharia de Processos.

Ela é apaixonada por capacitar, motivar e inspirar mulheres jovens e participou de vários programas de orientação, incluindo o Confiança do Príncipe de Gales; Mosaico.

**Kayode Ishola**

DIRETOR DIGITAL

Kayode Ishola é atualmente o Diretor Digital do banco. Ele é um experiente especialista em Tecnologia da Informação com mais de duas décadas de atuação ininterrupta no setor bancário.

Ele é orientado para a execução e um solucionador de problemas com profundo conhecimento e experiência nas áreas de Gerenciamento de Projetos de TI, Entrega de Serviços de TI, Gerenciamento de Riscos de TI, Gerenciamento de Aplicativos de Core Banking e Transformação de Bancos Digitais. Ele implementou com sucesso projetos de

tecnologia chave na UBA Nigéria, Reino Unido e Estados Unidos. Ele é membro da Associação de Auditoria e Controle de Sistemas de Informação (ISACA) e membro sênior honorário do Instituto de revisores bancários da Nigéria (CIBN).

Ele é bacharel. Graduado em Ciência da Computação pela Universidade de Ilorin. Ele também é um ex-aluno da Universidade de Liverpool, onde obteve seu diploma de pós-graduação em Tecnologia da Informação.



**Onyebuchi Akosa**  
CHEFE DE INFORMAÇÃO DO GRUPO

Onyebuchi Akosa é atualmente o Diretor de Informações do Grupo com mais de 2 décadas de conquistas em alavancar a tecnologia para impulsionar a eficiência organizacional, desempenho, lucratividade e domínio digital.

Ele tem experiência diversificada em ambientes voláteis, disruptivos e de alta demanda de negócios, com amplo conhecimento em entrega e parcerias de produtos/soluções de tecnologia, arquitetura de soluções e integração de negócios,

colaboração empresarial e gerenciamento de processos de negócios, programa/projeto, gerenciamento de relacionamento com fornecedores e clientes em bancos e indústrias de telecomunicações.

Ele é um tecnólogo orientado a resultados e agente de mudança, capaz de orquestrar estratégias de negócios transformadoras e inovação disruptiva com foco na entrega de soluções flexíveis e escaláveis para consumidores e desafios organizacionais.



**Vikrant Bhansali**  
CEO (DESIGNADO), UBA DUBAI,  
EMIRADOS ÁRABES UNIDOS

Vikrant lidera nossos negócios na região do Oriente Médio e Norte da África (MENA) e é o CEO designado para nosso próximo escritório em DIFC, Dubai. Ele teve uma carreira bancária distinta de mais de 25 anos trabalhando na África Subsaariana, Reino Unido, MENA e Índia.

Antes de se juntar a nós, trabalhou para a DIFC Autoridade Governo de Dubai, como Representante Chefe - Mercados Internacionais. Sua carreira em bancos e mercados financeiros incluiu cargos como Diretor Regional de Vendas Institucionais, África Subsaariana no banco fretado padrão, antes do qual foi Diretor Administrativo, no Société Générale em Londres, onde foi responsável pela estratégia de expansão

regional do banco MENA.

Vikrant também ocupou cargos de gerência sênior no Morgan Stanley em Londres; Citigroup em Londres, Dubai e Bahrein; HSBC na Índia; e Arthur Andersen & Co. na Índia.

Vikrant possui um LLB, Bacharelado em Direito e é um Analista Financeiro credenciado pelo Instituto CFA nos EUA. Ele também se qualificou como Revisor Oficial de Contas do Instituto de Revisores Oficiais de Contas de Índia, onde ficou em 18º na lista de Mérito da Índia. Ele também é contratado como consultor da IFC (Grupo do Banco Mundial) e atua em outros Conselhos como Diretor Não-Executivo Independente.



**Adetunji Adesida**  
DIRETOR DE CRÉDITO DO GRUPO

O Sr. Adetunji Adesida é bacharel em Engenharia Física (Engenharia Nuclear) e possui MBA. Após um breve período em uma empresa de FMCG, ele iniciou sua carreira bancária em 1989 no banco comercial internacional. Ele trabalhou em um amplo espectro de instituições bancárias em uma variedade de funções, incluindo gerenciamento de relacionamento,

gerenciamento de risco de crédito, análise de crédito, financiamento de projetos e planejamento estratégico. Ele atuou como Head, Global Relationship Bank, Head of Credit Risk Management, Chief Credit Officer e Head of Infrastructure & Project Finance, entre muitas outras funções. Ele também é um consultor certificado SAP.



**Stephen Amangbo**  
TESOUREIRO, UBA NIGÉRIA

Stephen Amangbo ingressou na UBA Plc em maio de 2021. Ele vem com uma vasta experiência bancária de mais de duas décadas. Possui amplo conhecimento em Produtos Estruturados e Funding, Operações, Gestão de Riscos de Mercado e da corporativa de Bancos.

Steve esteve ativamente envolvido nos mercados financeiros nigerianos e, em 2008-2009, como Membro do Comitê Interno, recebeu um prêmio Meritório pela Financial Associação de Mercados de Concessionários. (FMDA). Sua experiência de trabalho também o torna um tesoureiro muito versátil e experiente, tendo servido seu antigo empregador como tesoureiro regional para a África Oriental entre 2017 e 2017. Sua contribuição na África Oriental

foi bem reconhecida pelo Banco Central do Quênia (CBK).

Possui 1º grau (Honra de Segunda Classe) em Microbiologia pela Universidade de Lagos e um MBA (Marketing) pela Escola de Negócio ESUT. Ele também é um membro honorário da CIBN.

Ele participou de vários cursos de Tesouro local e offshore, incluindo cursos sobre dinheiro em euros e o Programa de Desenvolvimento de Gestão da Escola Wharton da Universidade da Pensilvânia.

Ele é atualmente o presidente do grupo de trabalho de títulos FMDA e vice-presidente da Associação de Negociantes Financeiros da Nigéria.



**Kingsley Nwagbo**  
CHEFE DO GRUPO,  
SERVIÇOS CORPORATIVOS

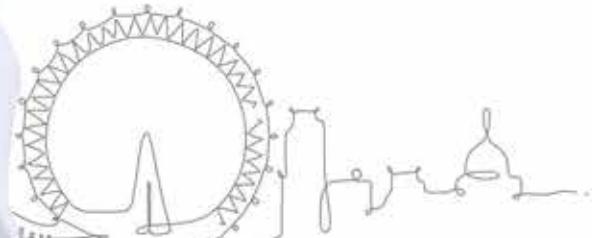
Kingsley Nwagbo é o Chefe do Grupo de Serviços Corporativos. Ele é um Gerente de Projetos e Administrador experiente com experiência em Gerenciamento de Projetos de Construção, Imóveis, Gerenciamento de Instalações, Compras e Administração Geral. Antes de ingressar no Banco, ele passou 20 anos em vários setores e deixou sua marca em vários projetos imobiliários de destaque em todo o país e além.

Kingsley possui dois mestrados em Gestão de Imóveis e Administração de Empresas e participou de vários treinamentos internacionais e locais. É também aluno do Programa de Gestão Avançada da Lagos Business School (AMP 22). Kingsley ingressou no Banco em maio de 2019.

*"Minhas viagens de negócios são sempre tranquilas com meu cartão pré-pago UBA Dollar"*



Não se preocupe em libras, dólares ou euros. Acabei de carregar meu BTA e dólares no meu cartão e estou pronto para os negócios. Sem histórias longas.



**Chefe Ugo**

Importador, Exportador  
e Empresário Internacional

Adquira o seu em qualquer agência  
UBA em todo o país.



02

## **Estratégia e Revisão de negócios**

Presidente's Statement

Ralat rio do CEO



A professional portrait of Tony O. Elumelu, CON. He is a middle-aged man with a shaved head, smiling warmly at the camera. He is dressed in a dark blue suit jacket, a white dress shirt, and a bright red tie. A small red pin or logo is visible on the left lapel of his jacket. His hands are clasped in front of him at waist level. The background is a solid, dark color.

**Tony O. Elumelu, CON**  
Presidente, Conselho de  
Administração

# Presidente's Statement

## INTRODUÇÃO

Primeiro, deixe-me parabenizá-lo por superar uma pandemia difícil. O mundo mudou e todos nós respondemos. Espero que você e seus entes queridos continuem seguros.

O ano passado foi um ano em que o mundo aprendeu a lidar com o que foi uma devastadora pandemia de COVID-19. Os seres humanos têm um poder infinito de adaptação e temos visto uma enorme aceleração na adoção de novas formas de viver, trabalhar e fazer negócios.

Estou muito orgulhoso do profissionalismo e da rápida adaptabilidade dos Leões e Leoas da UBA, no auge dos graves desafios econômicos e sociais, para garantir a prestação de serviços ideal de acordo com nossa filosofia de cliente em primeiro lugar.

Também estou igualmente orgulhoso de como, como Grupo, conseguimos consolidar ainda mais os novos recursos que construímos, as novas soluções para os clientes que implantamos, os ganhos de eficiência registrados e as perspectivas de crescimento que alavancamos em um mundo em recuperação.

Estes foram os pilares do forte desempenho financeiro e do crescimento do vosso Grupo em 2021, confirmando ainda mais a sensatez dos investimentos que realizamos e da estratégia que temos prosseguido, para assegurar a diversificação e sustentabilidade do nosso modelo de negócio.

Seu Conselho de Administração é um exemplo da dinâmica alterada. Estou extremamente satisfeito com a capacidade de resposta e destreza demonstrada pelo Conselho, à medida que implementamos novas formas de colaboração e tomada de decisão. Quase todas as reuniões do Conselho e do Comitê do Conselho durante o ano foram realizadas virtualmente. Com efeito, todo o Grupo beneficiou da consequente maior rapidez na tomada e transmissão das decisões corporativas.

Estou realmente entusiasmado com o que o futuro nos apresenta, ainda mais pelo alto nível de confiança que tenho na capacidade de adaptação do nosso Grupo, fator determinante na viabilidade a longo prazo de qualquer negócio em um mundo cada vez mais em evolução.

## AMBIENTE OPERACIONAL

O impacto dos bloqueios e das lacunas trabalhistas nas interrupções no fornecimento global continua a persistir e

levou à inflação impulsionada pela oferta nos Estados Unidos e em algumas outras economias desenvolvidas. Para as economias em desenvolvimento, incluindo a África Subsaariana, as tendências inflacionárias são impulsionadas principalmente por aumentos nos preços dos alimentos e aumento dos preços das importações, devido à depreciação da taxa de câmbio. Medidas de aperto fiscal são esperadas durante o ano, se essas tendências inflacionárias persistirem, possivelmente encerrando anos de flexibilização monetária globalmente.

À medida que entramos em 2022, os eventos na Ucrânia apenas adicionarão pressão adicional sobre a inflação e as mercadorias, com o consequente impacto nos padrões de vida.



**“2021 demonstrou resiliência e inovação humana, diante de desafios sem precedentes. Em um cenário de economia mundial que continuou a ser desafiada pela COVID, vimos respostas humanas extraordinárias – principalmente na África, onde os formuladores de políticas, o setor privado e nossos acadêmicos e cientistas africanos mostraram que a adversidade também pode criar oportunidades. O UBA resumiu esse espírito de tenacidade, capacidade de resposta e engenhosidade, conforme ilustrado por nosso desempenho excepcional durante o ano.”**

No entanto, em países emergentes e em desenvolvimento baseados em mercadorias, incluindo os da África Subsaariana, a melhoria da demanda por mercadorias, está impulsionando a recuperação. O PIB da Nigéria melhorou de 1,9% negativo para 4,03% no terceiro trimestre de 2021, de acordo com o Bureau de Estatísticas da Nigéria, impulsionado pela melhoria dos preços do petróleo bruto de US\$ 69,9 no final do ano de 2020 para US\$ 81,4 no final do ano de 2021.

Esfórcos multilaterais para melhorar o acesso a vacinas na África Subsaariana estão progredindo e espera-se que reduzam as vulnerabilidades econômicas da região durante o ano.

Saudamos particularmente as tentativas de desenvolver a pesquisa de vacinas e a capacidade de fabricação na África.

Um retorno ao crescimento, um ambiente operacional em mudança dramática, o papel comprovado da tecnologia na entrega de produtos e serviços, apresentam enormes oportunidades para o UBA, devido ao nosso posicionamento e modelo de negócios exclusivos.

Conseguimos alavancar nossa rede pan-africana e presença nos principais centros financeiros internacionais, para servir como canal para a recuperação do comércio e fluxos de capital para a África, e também fazer parceria com agências globais de desenvolvimento, catalisando o desenvolvimento na África.

Tenho o prazer de anunciar que nossas capacidades para atuar como Banco Global da África receberam um aumento significativo, com a concessão de licença bancária para operar nos Emirados Árabes Unidos, aumentando nossa presença internacional para quatro centros financeiros líderes, juntamente com nossa presença existente no Estados Unidos, Reino Unido e França.

Nossa presença nos Emirados Árabes Unidos fortalecerá significativamente a capacidade de organização e distribuição do Grupo no comércio internacional e fluxos de capital para a África a partir dos mercados da Ásia, Oriente Médio e Norte da África.

## DESEMPENHO FINANCEIRO UBA

O ano de 2021 foi satisfatório para nós como grupo, evidente no forte desempenho registrado em nossas principais métricas financeiras.

Notavelmente, o crescimento de dois dígitos de 12,2% e 11% foi registrado em depósitos de clientes e ativos totais para N6,4 trilhões e N8,5 trilhões, respectivamente.

Uma melhoria significativa também foi demonstrada na capacidade de ganho do Grupo, ilustrada pelo crescimento de 7% no lucro bruto para N660,2 bilhões.

No geral, a rentabilidade do nosso grupo cresceu 20,3%, demonstrando ainda mais nosso domínio no espaço de serviços financeiros. A diversidade da nossa base de rendimentos, fundamento crítico da nossa estratégia de longo prazo, só aumenta, com as nossas operações africanas (ex-nigeriana) a contribuir com cerca de 63,2% do lucro do ano - somos um banco verdadeiramente pan-africano.

Por meio de nossos modelos internos de avaliação de risco de crédito e gerenciamento dinâmico de recuperação, conseguimos reduzir ainda mais o índice de nossos empréstimos inadimplentes, para uma baixa recorde de 3,6%, de 4,7% em 2020. Isso foi alcançado apesar do crescimento em nosso crédito livre para N2,83 trilhões no ano.

Nosso objetivo é continuar a construir uma forte fidelidade à marca com nossos clientes e criar valor adicional para nossos acionistas, cujo suporte subjacente posicionou a marca para um crescimento contínuo.

Estamos confiantes em nossa capacidade de sustentar esse impulso em 2022 e além, à medida que a atividade econômica em todo o mundo se recupera, após o impacto da pandemia.

## PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

O UBA foi nomeado o Banco do Ano da África de 2021, nos Prêmios da revista Banker publicados pelo Financial Times de Londres. De acordo com a revista Banker, o prêmio é um reconhecimento do desempenho financeiro do Grupo, excelente prestação de serviços aos clientes e papel contínuo na promoção do rápido crescimento econômico em África.

Além disso, o UBA ganhou o prêmio de Banco do Ano na Nigéria e em outros 12 países, dos 19 países onde o Grupo possui subsidiárias na África.

Com este feito, o UBA bateu o recorde de premiações na maioria dos países, por um único grupo bancário, em um único ano no Prêmio Banker. Algo de que todos podemos estar extremamente orgulhosos. Estamos felizes que a comunidade global reconheça o papel que nosso Grupo está desempenhando na transformação do cenário econômico africano por meio de serviços bancários inovadores e focados no cliente. Isso reforça ainda mais nosso compromisso de superar continuamente as expectativas de nossos clientes em termos de excelência na prestação de serviços.

## APOSENTADORIA DE CONSELHEIROS E NOMEAÇÃO DE NOVOS CONSELHEIROS

Em 4 de outubro de 2021, Ayoku Liadi, ex-diretor administrativo adjunto do Banco, renunciou ao Conselho.

O Conselho e a Administração do Grupo desejam a Ayoku o melhor em seus empreendimentos atuais e futuros.

Em 18 de maio de 2021, o Grupo admitiu a Sra. Caroline Anyanwu no Conselho como Diretora Não Executiva. A Sra. Anyanwu traz para o Conselho mais de 30 anos de experiência como profissional experiente em serviços financeiros. Antes de ingressar no Conselho do UBA, ela atuou no conselho de várias instituições financeiras, incluindo o Banco Diamond Plc.

## PANORAMA

O ritmo de recuperação econômica na África Subsaariana se intensificará em 2022. Um fator-chave serão as melhorias contínuas nos resultados da saúde pública, à medida que a morte e a hospitalização devido ao COVID-19 diminuem para níveis mais baixos em todo o mundo. Espera-se que isso fortaleça os fluxos de comércio e investimento para a África.

Em linha com esta recuperação, espera-se que o crescimento do PIB na Subsaariana melhore para 3,8% em 2022, segundo o FMI. Na Nigéria, um importante país produtor de petróleo, espera-se que o PIB cresça 3,2% em relação a 2021, impulsionado em grande parte pela melhora nos preços globais do petróleo, de acordo com o Banco Central da Nigéria em seu comunicado MPC de janeiro.

No UBA, antecipamos essa recuperação e fizemos investimentos significativos no reforço de nossos processos, sistemas e capacidades de nosso pessoal para facilitar o crescimento econômico resultante.

Continuamos a investir em nossas geografias, testemunhado em nossa recente conquista de uma aprovação em princípio para começar nos Emirados Árabes Unidos. O nosso Grupo continua a ser o parceiro de eleição da comunidade internacional de investidores, agências de desenvolvimento, jogadores multinacionais, empresas locais,

pequenas empresas e a nossa enorme base de clientes individuais, à medida que procuram serviços financeiros de ponta e relevantes para impulsionar este processo de recuperação em África.

## APRECIAÇÃO

Gostaria de expressar a minha profunda gratidão aos clientes do nosso Grupo pela confiança depositada na nossa instituição e pelos meios de subsistência que continuam a colocar aos nossos cuidados.

Nossas pessoas são a força motriz por trás do nosso negócio. Sou profundamente grato por seu serviço dedicado aos nossos clientes. Não menos importante durante esses tempos de teste.

Também gostaria de agradecer ao Conselho de Administração, por sua dedicação e serviço ao Grupo, guiando nossa instituição para o sucesso, onde outras lutaram durante este período.

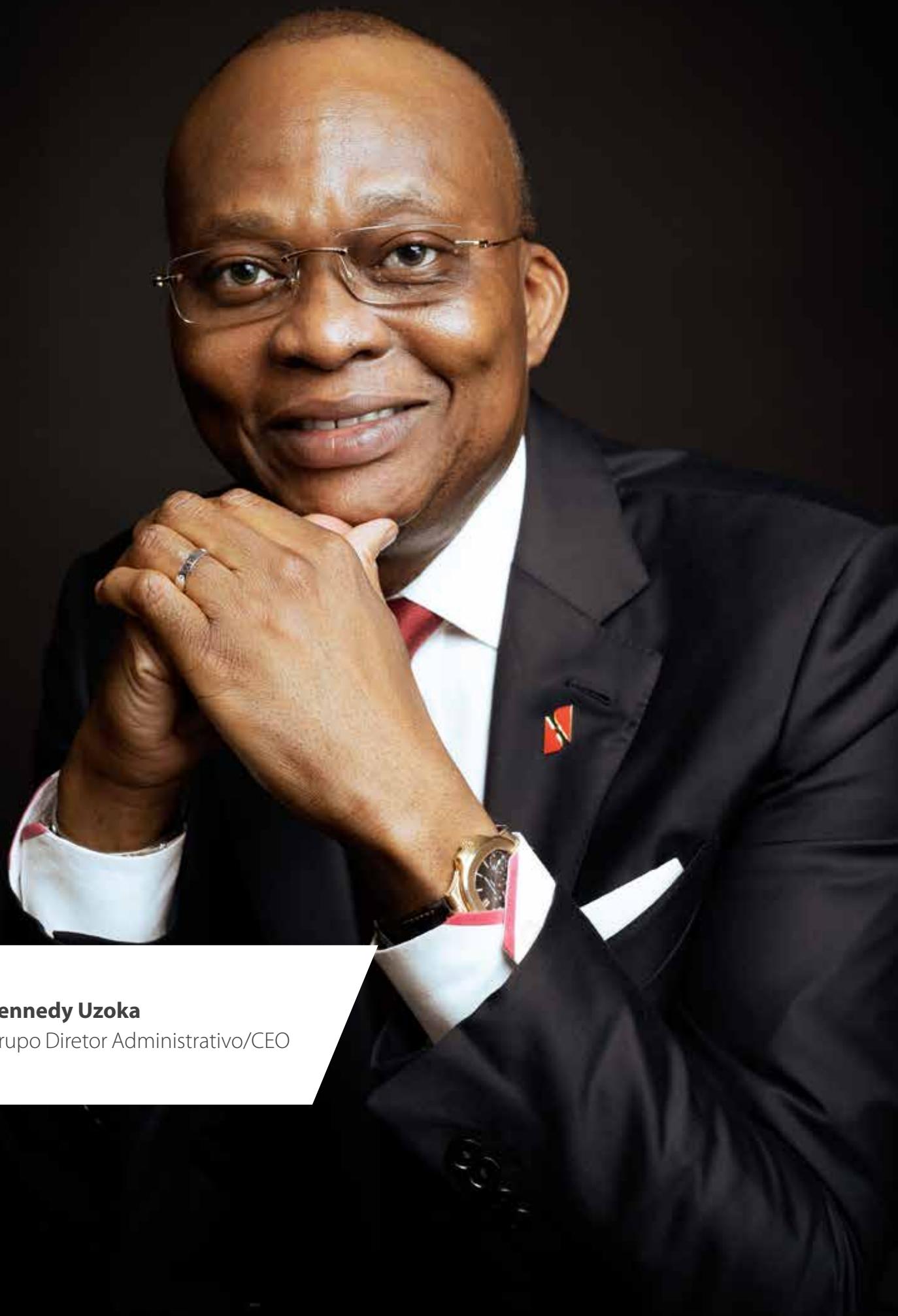
Finalmente, vocês, nossos acionistas, merecem o meu maior apreço pelo seu compromisso inabalável com este sonho de construir uma potência financeira africana, um sonho que está claramente se transformando em uma realidade gratificante.

Obrigada.



**Tony O. Elumelu, CON**

Presidente da CON, Conselho de Administração  
FRC/2013/CIBN/0000002590



**Kennedy Uzoka**

Grupo Diretor Administrativo/CEO

# Relatório do CEO

## Acionistas Colegas,

Caros Acionistas, os últimos dois anos foram dominados pelas manchetes da pandemia de Covid-19 e as empresas trabalharam duro para se readaptar às mudanças no clima de trabalho globalmente.

O Covid-19 não foi embora, mas aos poucos estamos aprendendo a conviver com ele e retomando nossas rotinas sem pânico.

Fizemos grandes avanços nas situações mais difíceis e é seguro dizer que emergimos ainda mais fortes em nossos negócios durante os últimos dois anos.

Continuamos totalmente comprometidos com o bem-estar, a saúde e a segurança de todos os nossos stakeholders, clientes e funcionários, porque reconhecemos que só continuaremos a prosperar em um ambiente seguro e saudável.

Sabemos que ainda há muito a fazer à medida que reconstruímos nossas economias e enfrentamos os complexos desafios que enfrentamos como sociedade para criar um futuro mais sustentável e inclusivo para todos. É gratificante mencionar que a maioria dos países está em 'fase de recuperação' e crescendo a um bom ritmo, enquanto os preços do mercado de a mercadoria têm sido igualmente favoráveis.

Como administradores de um negócio com uma longa tradição, minha equipe e eu continuamos focados em entregar nossa estratégia para aprimorar a experiência de nossos clientes e outras partes interessadas, de acordo com nosso mandato de filosofia Cliente-Primeiro (C1st).

Neste sentido, é com sentimento de gratidão que apresento este relatório num ano em que continuamos o nosso progresso na construção de um banco capaz, competitivo e resiliente para todos os nossos stakeholders.

## Ambiente operacional

### • Global

Em seu Perspetivas Económicas Mundiais, publicado em outubro de 2021, o Fundo Monetário Internacional (FMI) afirmou que espera que o produto interno bruto global cresça 5,9% em 2021 – 0,1 ponto percentual abaixo da esti-

mativa de julho. Para 2022, o FMI manteve sua projeção de crescimento global em 4,9%.

A perspetiva revisada para 2021 ocorre em meio a problemas na cadeia de suprimentos nas economias avançadas e um agravamento da situação da saúde nos países emergentes. Globalmente, os preços ao consumidor aumentaram substancialmente nos últimos dois meses devido a interrupções na cadeia de suprimentos e preços mais altos do mercadoria, principalmente gás.

Nos EUA, a taxa de inflação anual acelerou para 6,8% em novembro de 2021, a maior desde junho de 1982. Enquanto isso, na zona do euro, os preços ao consumidor subiram 4,9% ano a ano em novembro, o ritmo mais rápido desde julho de 1991.

Essa inflação crescente aumentou a pressão sobre os formuladores de políticas nos principais bancos centrais para que flexibilizem seus programas de estímulo monetário mais rápido do que o previsto. Em dezembro, o Banco da Inglaterra se tornou o primeiro grande banco central a aumentar sua taxa de juros desde o início da pandemia, enquanto o Banco Central Europeu disse que eliminaria gradualmente um programa emergencial de compra de títulos. Da mesma forma, o Federal Reserve dos EUA, em sua última reunião de política monetária de 2021, anunciou que dobrará o ritmo em que está reduzindo as compras de títulos para US\$ 30 bilhões por mês, esperando encerrar o programa até março de 2022, antes do meio do ano inicialmente planejado. fim.

### • África Subsaariana

A África Subsaariana emergiu da recessão de 2020 desencadeada pela pandemia de COVID-19 com crescimento positivo registrado em praticamente todas as economias no terceiro trimestre de 2021. comércio global.

A análise, no entanto, mostra que as velocidades atuais de recuperação econômica na região são variadas e continuam aquém da recuperação nas economias avançadas e nos mercados emergentes.

### Nigéria

Na Nigéria, com o apoio de políticas governamentais, recuperação dos preços do petróleo e ajuda financeira internacional, a produção econômica aumentou 4,03% em relação ao ano anterior no terceiro trimestre de 2021 (vs. 5,01% no

segundo trimestre de 2021), refletindo principalmente os efeitos de base dos transportes e comércio e o forte crescimento continuado no setor de Tecnologia da Informação (TI).

O país também se beneficiou da nova alocação de Direitos Especiais de Saque do FMI em agosto, recebendo o equivalente a US\$ 3,4 bilhões. Isso, juntamente com a emissão de um Eurobond de USD 4,0 bilhões em setembro, aumentou as reservas estrangeiras, o que permitiu que o Banco Central da Nigéria (CBN) apoiasse o Naira.

O CBN manteve sua Taxa de Política Monetária (MPR) em 11,50% em sua última reunião do Comitê de Política Monetária para 2021 em 23 de novembro. A decisão reflete o equilíbrio contínuo dos riscos para as perspectivas de inflação e crescimento.

### **Gana**

O Banco de Gana (BoG) elevou a taxa de juros em 100 bps para 14,50% em sua reunião final do Comitê de Política Monetária (MPC) de 2021, após decisões a serem realizadas nas duas reuniões anteriores e um corte de 100 bps em maio. Em sua declaração do MPC, o BoG citou 'riscos inflacionários elevados' e uma necessidade subsequente de 're-ancorar as expectativas de inflação' como a principal razão para apertar sua taxa básica de juros. O crescimento dos preços acelerou para 12,2% de 11% em outubro, impulsionado principalmente pelo aumento dos preços dos combustíveis, bem como pelas pressões inflacionárias decorrentes da depreciação cambial.

### **Pessoas - Membros da nossa equipe**

Os membros da nossa equipe são parte integrante do nosso compromisso de fornecer um ótimo serviço aos nossos clientes e criar valor. Como empregador, atraímos, desenvolvemos e nutrimos uma gama diversificada de talentos e garantimos uma cultura de trabalho propícia que apoie e envolva nossos funcionários, permitindo que eles construam suas carreiras e liberem todo o seu potencial. Nossa aspiração é manter um pool de força de trabalho altamente motivada e produtiva.

### **Processo - Aprofundando a eficiência operacional**

Continuamos a investir na melhoria da eficiência operacional por meio de arquiteturas e infraestruturas de TI aprimoradas com o objetivo de simplificar e agilizar nossos processos. Por meio de nosso armazém de dados de ponta e disponibilidade de dados limpos, iniciamos a automação total de alguns de nossos processos, aproveitando a tecnologia robótica.

### **Tecnologia - Melhorando a experiência do cliente por meio da inovação e da digitalização**

A tecnologia é a base do sistema bancário moderno. Portanto, continuaremos a fornecer as plataformas e os recursos certos para ajudá-lo a prosperar no mercado, além de garantir que nossos canais digitais e outros pontos de contato sejam acessíveis, funcionais, confiáveis e disponíveis para atender nossos clientes em todos os momentos.

Lançamos o novo UBA Mobile App 1.0 em todos os nossos 20 países com presença africana simultaneamente; e com base em feedbacks, lançamos a versão 2.0 para atender ainda mais as expectativas de nossos clientes, este é um pré-lançamento para nossa plataforma Omnicanal. A versão do Banco Móvel que está tecnicamente pronta e deve ser lançada antes do final do primeiro trimestre de 2022.

Três anos após seu lançamento, o Leo, nosso robô de bate-papo de inteligência artificial, continua a desfrutar de atualizações periódicas e sistemáticas com ênfase especial em avanços aprimorados e recursos exclusivos especializados que claramente renderam ao Chabot mais de três milhões de usuários em mais de 20 países africanos.

### **Reconhecimentos**

Como prova de nosso modelo de negócios centrado no cliente, compromisso consistente com todas as partes interessadas e transformação digital pioniera, o UBA recebeu o prestigioso reconhecimento de 'African Bank of the Ano' pela Banker Magazine do Financial Times. Além disso, também recebemos o prêmio de 'Banco do Ano' em 13 países com presença UBA em toda a África, nomeadamente Nigéria, Benin, Burkina Faso, Camarões, Chade, Congo Brazzaville, Costa do Marfim, Gabão, Guiné, Libéria, Senegal, Serra Leoa e Zâmbia.

### **Reforçando nosso compromisso ESG**

O UBA desempenha um papel importante em nossas comunidades e em nosso país – e isso nunca foi tão verdadeiro quanto em 2021.

Nossos compromissos Ambientais, Sociais e de Governança (ESG) são uma parte essencial de nossa estratégia em toda a empresa, profundamente integrados em nossos negócios e prioridades de longo prazo.

No espaço ambiental, estamos moldando o cenário das finanças sustentáveis usando liderança de pensamento, inovação e parcerias para apoiar os clientes em seus esforços de sustentabilidade. Nossa objetivo é ser o provedor financeiro de escolha para clientes que desejam mobilizar capital para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a transição ordenada para uma economia de baixo carbono. Em busca desse objetivo, no ano passado, o con-

selho aprovou o Green Energy Financing Scheme para clientes que buscam financiamento para projetos de energia limpa e eficiência energética/aquisição de ativos.

Um grande exemplo de nosso apoio às nossas comunidades é o compromisso contínuo de aumentar a conscientização sobre a saúde mental. A saúde mental é uma das áreas da saúde mais negligenciadas em todo o mundo. Segundo estimativa da Organização Mundial da Saúde (OMS), quase 1 bilhão de pessoas vivem com um transtorno mental e, em países de baixa renda, mais de 75% das pessoas com o transtorno não recebem tratamento. A Fundação UBA embarcou em um projeto focado na saúde mental e no bem-estar de nossos funcionários e de nossas comunidades. Fornecemos assistência e advocacy e continuaremos a nutrir as pessoas por meio dessa iniciativa muito significativa.

Nossas estruturas e processos de governança se esforçam para promover responsabilidade, transparência e comportamento ético — e os avaliamos e aprimoramos regularmente para nos ajudar a operar nos mais altos níveis de desempenho em tudo o que fazemos. Estamos comprometidos com a busca contínua de práticas de governança fortes e eficazes. O Conselho do Grupo trabalha em estreita colaboração com a administração para melhorar a forma como operamos, garantindo que nossa abordagem de governança incorpore tendências em evolução do setor, expectativas regulatórias e melhores práticas globais.

## 2022 & Além

Continuaremos a consolidar nossas operações globalmente e explorar novas oportunidades à medida que elas se manifestam no curso normal dos negócios. Tenho um grande anúncio para todos vocês... Nossa Banco garantiu as aprovações regulatórias necessárias para estabelecer operações em Dubai (EAU), aumentando assim nossa presença nos países para 24! e ainda contando. Isso é muito único para um banco da África Subsaariana. Os arranjos de configuração começaram e você será atualizado assim que for concluído para comissionamento. Sim, de fato, estamos indo para o Oriente Médio, estendendo ainda mais nossos tentáculos. Este novo passo irá posicionar solidamente o UBA como o Banco Global da África.

A nossa principal estratégia continua a ser o foco sempre no Cliente! Nossa filosofia de atendimento ao cliente sempre estará em nossos corações para garantir que continuemos a oferecer serviços excelentes. Todos os sucessos que registramos se devem à nossa dedicação à experiência do cliente. Não tenho dúvidas de que alcançaremos mais à medida que aprofundarmos nossa filosofia de cliente 1, enquanto continuamos a enraizá-la como uma cultura em todo o grupo.

## Considerações finais

Permitam-me aproveitar esta oportunidade para expressar meu agradecimento a todos vocês, nossos acionistas, por seu interesse no UBA, especialmente pelo incrível apoio do Conselho. Tem sido surpreendentemente esmagador.

Meus sinceros agradecimentos também aos nossos reguladores que nos monitoram de perto, nos orientam e nos apoiam adequadamente.

Além disso, agradeço aos nossos clientes por sua confiança e confiança contínuas em nós. De fato, o cliente é nossa essência central e a razão pela qual estamos no negócio.

Aos meus colegas – Gerência & Staff, as modestas conquistas registradas em 2021 foram produto da nossa dedicação coletiva e trabalho em equipe, obrigado. Eu realmente aprecio todos vocês e espero que continuem sendo resilientes à medida que avançamos em direção ao nosso objetivo de emergir como o novo líder do setor em 2022 e além.



**Kennedy Uzoka**

Diretor Administrativo do Grupo/CEO  
FRC/2013/IODN/00000015087

# Comentário Financeiro

## ENTENDIMENTO

O ano fiscal de 2021 foi caracterizado por níveis variados de recuperação econômica global e pela implantação relativamente bem-sucedida de vacinas Covid-19, que mitigaram o impacto de um aumento de novas variantes. O ritmo da recuperação e os gastos gerais municipais criaram ventos contrários significativos à inflação em nossos mercados-mãe e subsidiárias, impactando o crescimento real e o ambiente bancário. Apesar destes desafios, o Grupo registrou um sólido desempenho financeiro durante o ano, com crescimento em todos os índices financeiros e uma melhoria significativa no contributo das subsidiárias.

O Banco continua a apresentar métricas operacionais subjacentes positivas, com melhora significativa na qualidade de empréstimos e ativos, além de forte capacidade operacional e resultados.

O forte desempenho financeiro do Grupo UBA é sustentado por uma forte gestão de liquidez e estrutura de gestão estratégica de capital, que resultou em uma melhoria bem-sucedida das margens de juros líquidas e, simultaneamente, reduziu o custo geral do risco. Estes fortes indicadores operacionais subjacentes asseguram a resiliência contínua do Grupo face a adversidades macroeconómicas.

O banco registrou novos progressos na moderação do custo dos fundos, com um forte desempenho de mobilização de depósitos e uma gestão robusta do balanço, resultando numa melhoria interanual de 22% na margem financeira.

Continuamos a observar uma melhora significativa na contribuição de nossas subsidiárias, o que valida a estratégia geral de diversificação.

		2021	2020	%Mudar
<b>Renda Abrangente e Tendência de Lucro (N'Million)</b>	Ganhos brutos	660,219	616,843	7%
	Receita líquida de juros	316,711	259,467	22%
	Receita Operacional	442,994	403,042	10%
	Despesa operacional	278,986	249,847	12%
	Lucro antes dos impostos	153,073	127,257	20%
	Lucro depois do imposto	118,678	109,162	9%
<b>Eficiência e retornos (%)</b>	Relação custo-benefício	62.7%	61.8%	-88bps
	Retorno sobre o patrimônio médio	15.6%	16.6%	-100bps
	Retorno sobre Ativos Médios	1.5%	1.6%	-10bps

		2021	2020	%Mudar
<b>Posição Financeira (N'Million)</b>	Ativos Totais	8,541,318	7,693,377	11%
	Depósitos de clientes	6,369,189	5,676,011	12%
	Empréstimos Líquidos a Clientes	2,680,667	2,554,975	5%
	Capital Total	804,807	719,546	12%
	Índice de Empréstimo para Depósito	40.4%	43.2%	-280bps
	Taxa de adequação de capital	24.9%	22.2%	+270bps
<b>Capacidade de Negócios e Índice de Qualidade de Ativos (%)</b>	Índice de Empréstimos Inadimplentes	3.6%	4.7%	-110bps
	Índice de cobertura de NPL	134.0%	123.0%	+1100bps
	Custo de risco	0.4%	0.9%	-55bps

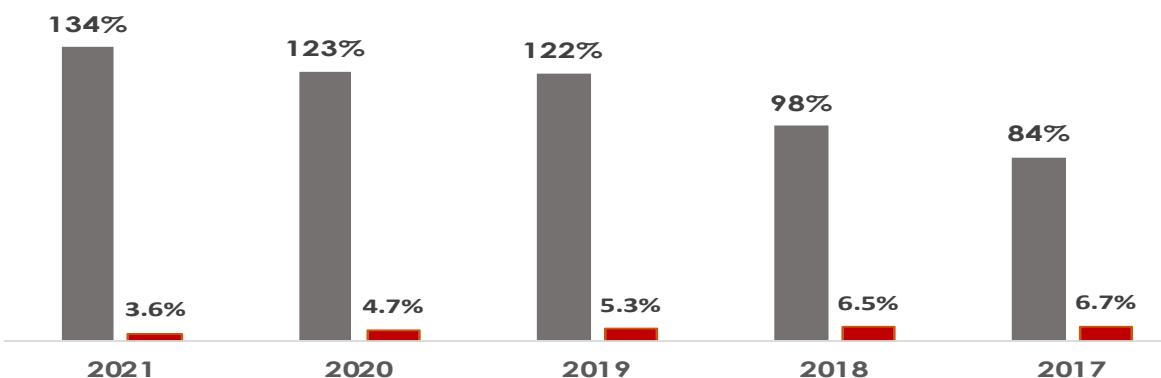
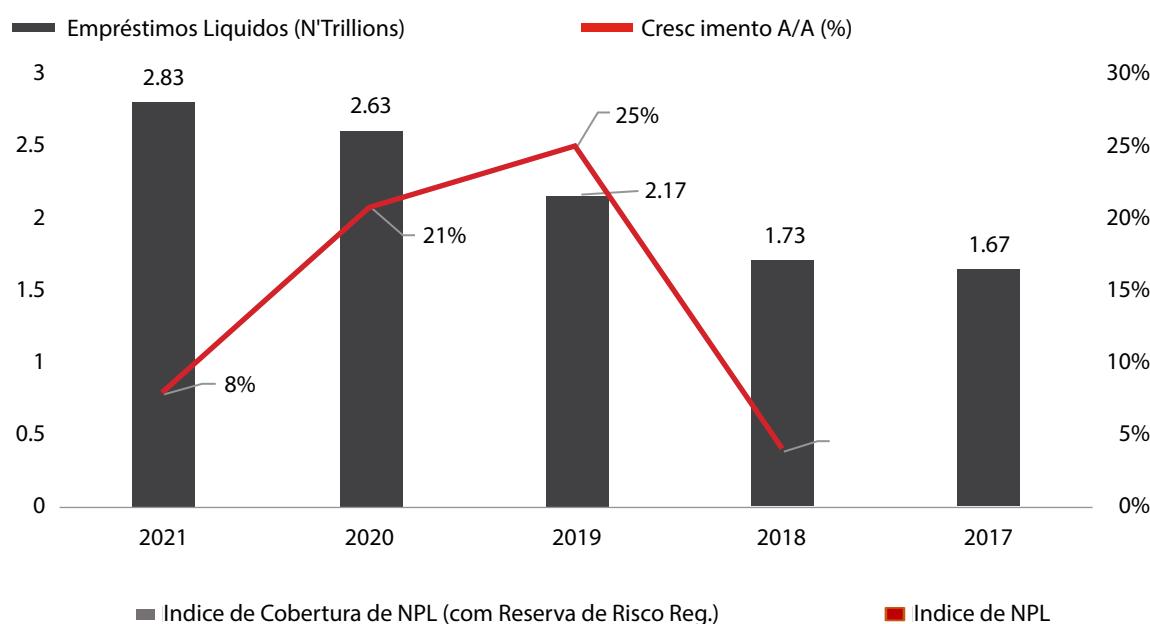
## EMPRÉSTIMOS E QUALIDADE DE CRÉDITO

O grupo aumentou sua carteira de empréstimos (líquida) em N202,2 bilhões (7,7%) para N2,83 trilhões, com um aumento significativo em empréstimos de varejo (N37,9 bilhões) e empréstimos comerciais (N87,8 bilhões), refletindo nosso compromisso com apoio aos clientes, apesar dos ventos contrários desafiadores.

Na mesma linha, conseguimos melhorar a qualidade dos ativos, com o rácio Non-Performing Loan (NPL) a descer para 3,6% (2020: 4,7%), o que sustenta o forte quadro de gestão de risco e o foco estratégico do Grupo na qualidade

de subscrição de crédito e recuperação de empréstimo. O Banco aumentou seus buffers de risco por meio de uma combinação de melhor rentabilidade e gestão de risco, evidenciada por um aumento no índice de cobertura de inadimplência de 9%.

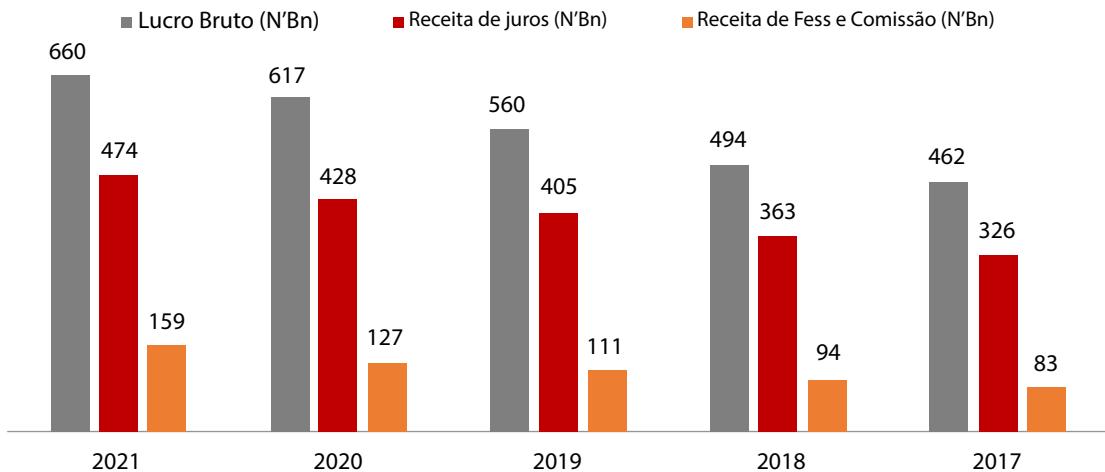
Com a retomada gradual das atividades econômicas durante o ano, registramos uma pequena imparidade de N9,9 bilhões (dezembro de 2020: N22,4 bilhões), o que se traduziu em uma melhora do nosso Custo de Risco (CdR), em 0,35% (Dezembro de 2020: 22,4 bilhões de nairas). 2020: 0,90%)



## RECEITA

Durante o período do relatório, o Grupo registrou um crescimento de receita apreciável de N 43 bilhões para N 660,2 bilhões, um aumento de 7% ano a ano, impulsionado por fortes juros de desempenho de receita em empréstimos

e adiantamentos. O crescimento da receita foi amplamente suportado pelo aumento dos volumes e pela gestão estratégica das taxas de juros em todo o Grupo.



O tema comum para os bancos centrais nos atuais países do Grupo UBA e em todo o mundo ao longo do ano permaneceu impulsionando o crescimento e a recuperação pós-Covid. Nesse sentido, 2021 foi caracterizado por uma postura dovish contínua sobre as taxas de juros e um foco geral na tolerância para amortecer o impacto da pandemia.

O Grupo UBA alavancou com sucesso sua gestão global de crédito e balanço patrimonial para aumentar a receita de juros para N474,3 bilhões (22%) diante desses desafios.

Para complementar a receita financiada, focamos em melhorar a receita de transações de nossas ofertas de banco digital, volumes de transações bancárias e transações de trade finance, resultando em um aumento de 25% nas receitas de tarifas e comissões. Além disso, o Grupo aumentou a contribuição do banco eletrônico para 41% (ano fiscal de 2020: 35%), fornecendo uma plataforma sólida para o crescimento sustentável da receita e diversificação estratégica. O Grupo continua a liderar no espaço digital e está focado em aprofundar a inclusão e a penetração financeira por meio de suas ofertas digitais.

## RENDIMENTOS DE JUROS

Em 2021, vimos uma inversão ascendente da curva de juros, principalmente em nosso mercado nigeriano, em comparação com o ambiente de taxas de juros quase zero do ano anterior, o que fortaleceu ainda mais nossa capacidade de gerar mais receita. Impulsionado por receitas de empréstimos e adiantamentos a clientes, bem como receitas de investimentos em instrumentos financeiros, a receita de juros aumentou 10,8% para N474,3 bilhões. Estamos confiantes de que nosso esforço para aprofundar ainda mais os segmentos de tesouraria, comercial e varejo continuará impulsionando nossa receita de juros.

	2021	2020	% Change
<b>Receita de juros de</b>			
Caixa e saldos bancários	12.7	12.1	5.20%
Empréstimos e adiantamentos a bancos	20.7	9.5	117.7%
Empréstimos e adiantamentos a clientes	251.9	225.0	11.9%
Títulos de investimento	188.9	181.2	4.3%
<b>Total</b>	<b>474.3</b>	<b>427.9</b>	<b>10.8%</b>

## COBRANÇAS DE JUROS

O Grupo registrou uma redução de 6,4% nos encargos de juros para N157,6 bilhões, graças aos nossos esforços para moderar o volume de empréstimos, em grande parte impulsionados pela intensificação da busca por depósitos estáveis e de baixo custo. Como resultado, nossa despesa de juros sobre empréstimos diminuiu 28%, enquanto a despesa de juros sobre depósitos aumentou ligeiramente em 0,4%. A combinação desses fatores ajudou a moderar o custo dos fundos (CoF) em 68 pontos base para 2,21%.

Visão geral dos encargos de juros (N'Billions)

	2021	2020	% Intercâmbio
<b>Taxas de juros de:</b>			
depósitos bancários	20.3	16.2	25%
Depósitos de clientes	104.0	103.6	0.4%
Empréstimos	32.5	45.5	-28.5%
Passivos subordinados	-	2.5	-100%
Dívidas de aluguel	0.7	0.5	29.5%
<b>Total</b>	<b>157.6</b>	<b>168.4</b>	<b>-6.4%</b>

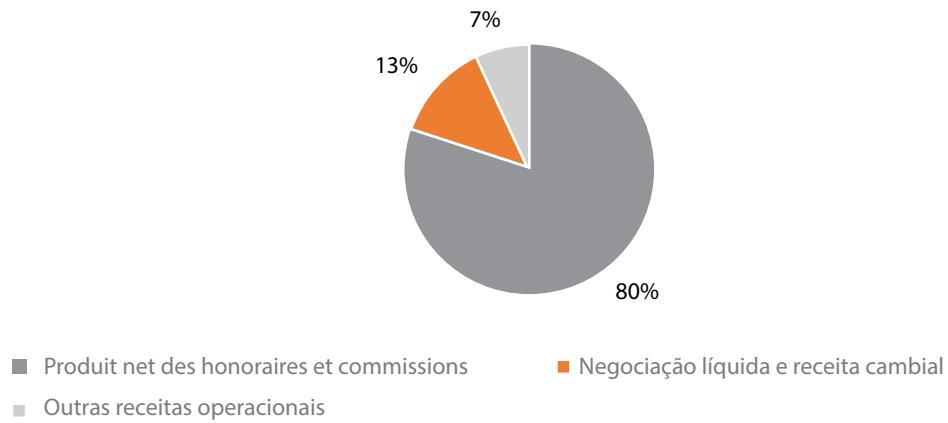
## RECEITAS LÍQUIDAS EXCLUINDO JUROS

A receita líquida não financeira do Grupo de atividades transacionais e auxiliares caiu para N126,3 bilhões, 12%

inferior ao ano anterior. A queda foi em grande parte impulsionada pela reversão dos ganhos de derivativos do período anterior, a perda de reavaliação de nossa posição vendida em câmbio, bem como a receita de negociação de câmbio mais baixa atribuída a menores volumes de câmbio negociados durante o ano.

A receita líquida de tarifas e comissões (N100,9 bilhões) responde por 80% de nossa receita sem juros, enquanto o crescimento ano a ano vem diretamente da receita do

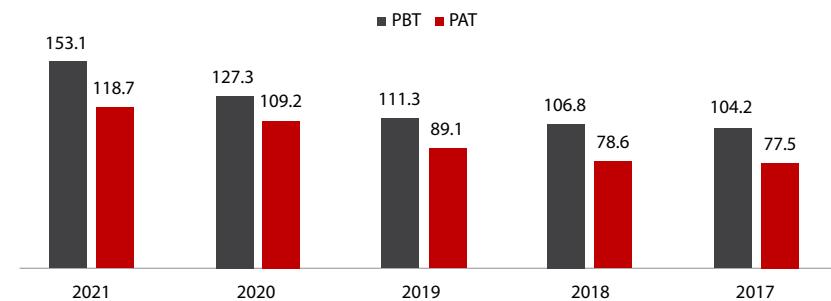
e-banking, que registrou um crescimento impressionante de 46% para atingir N64,6 bilhões em 2021. O crescimento do empréstimo em libras também é apoiado por um aumento nas taxas e comissões relacionadas ao crédito, que aumentaram 41,5% em relação ao ano anterior, para N20,9 bilhões. Continuamos comprometidos em aumentar nossa receita de negócios auxiliares para apoiar as receitas do Grupo, enquanto continuamos a implantar tecnologias avançadas para aprimorar nossas ofertas de produtos aos clientes e tornar as transações mais simples e fáceis.



#### Lucro líquido de taxas e comissões (N'Billion)

	2021	2020	% Intercâmbio
Taxas e comissões relacionadas a crédito	20.9	14.7	41.5%
Comissão sobre o volume de negócios	4.3	2.1	101.7%
Taxas de manutenção da conta	11.4	8.5	35.2%
Renda em dinheiro eletrônico	64.6	44.2	46.0%
Taxas de transferência de fundos	13.1	10.7	22.3%
Produto de transações comerciais	19.5	19.1	2.0%
Taxas de transferência	6.9	9.2	-25.0%
Comissão de Serviços Transnacionais	11.8	12.8	-8.1%
Direitos de custódia dos fundos de pensão	6.2	5.5	12.3%
<b>Total</b>	<b>158.6</b>	<b>126.9</b>	<b>25.0%</b>

#### Tendência dos principais indicadores de rentabilidade (N'Milliard)



#### LUCRATIVIDADE

Registrarmos um crescimento de dois dígitos de 20,3% no lucro antes de impostos para N153,1 bilhões, enquanto o lucro pós-impostos ficou em N118,7 bilhões, um aumento de 8,7% em relação ao ano anterior. O retorno sobre o patrimônio médio (ROE) e o retorno sobre os ativos médios (ROA) diminuíram ligeiramente para 15,6% e 1,5% (dezembro de 2020: 16,6%, 1,6%), respectivamente.

Um dos principais impulsionadores de nossa lucratividade continua sendo o crescimento dos lucros, embora também estejamos trabalhando para melhorar a lucratividade. O Grupo continuará a contar com sua ampla e diversificada base de clientes para estimular e atrair depósitos de baixo custo. Nossa custo de recursos diminuiu 68 pontos base para 2,2%, com destaque para a melhora da margem financeira líquida para 5,43%.

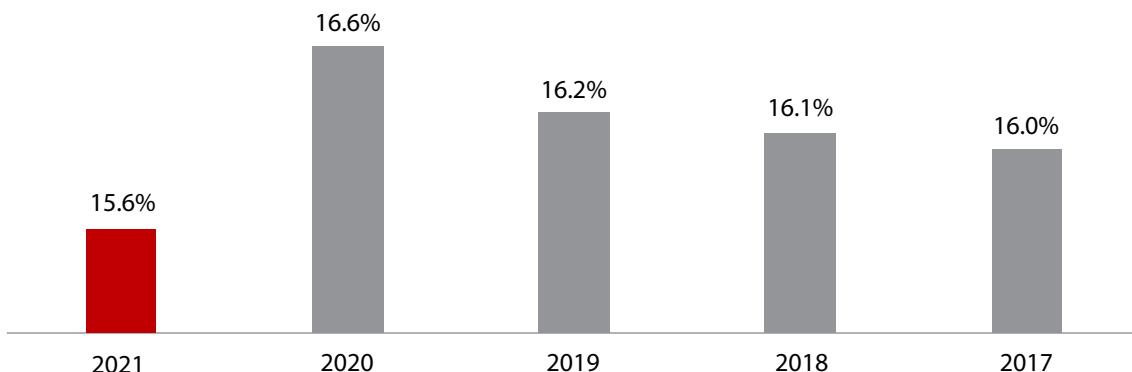
## EFICIÊNCIA OPERACIONAL

As despesas operacionais aumentaram 12% para N279 bilhões durante o período, em grande parte devido a pressões inflacionárias, mas isso teve um impacto marginal na relação custo-benefício (CIR), que aumentou 63% (2021: 62%). Apesar do aumento da nossa CIR, continuamos focados na implementação de diversas estratégias de gestão de custos. O foco geral de nossa estratégia de custos continua sendo a melhoria da eficiência e eficácia da nossa rede de agências de varejo, usando a tecnologia para

simplificar produtos, serviços e processos sob ativos, a busca do crescimento orgânico a baixo custo, a centralização de algumas funções-chave, bem como maior padronização dos processos em nossos pontos de venda.

Com as iniciativas acima em vigor, esperamos que a relação custo/receita melhore para 60% em 2022, apesar das pressões inflacionárias previstas nos próximos meses.

## ROaE



## MISTURA DE FINANCIAMENTO

O Grupo alavanca sua ampla dispersão geográfica e grande base de clientes, como evidenciado pelo crescimento dos depósitos de clientes para N6,4 trilhões (12%), aumentando ainda mais a participação dos depósitos de clientes na base total de financiamento do Grupo. Os depósitos de clientes de baixo custo (CASA) continuam a ser a base da base total de depósitos de clientes do Grupo, representando 87%, e um aumento de 480 pontos base em relação ao ano anterior. O Grupo registrou ganhos em seu esforço para aprofundar a penetração no varejo, o que é evidente no crescimento modesto dos depósitos de clientes de varejo, cujo impacto deve moderar o custo de financiamento do Grupo e apoiar ainda mais nosso NIM no ano fiscal de 2022.

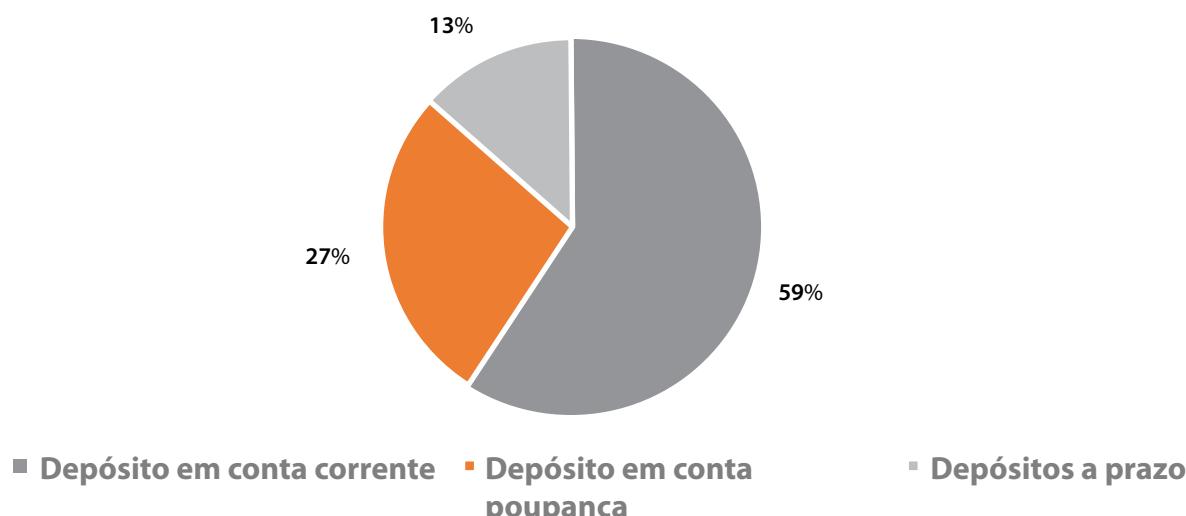
O Grupo continua a manter um forte perfil de liquidez com ativos líquidos representando 48% dos ativos totais. Os ativos líquidos incluem caixa e ativos bancários excluindo saldos alocados em bancos centrais (21%) e investimentos

em títulos públicos (79%). O índice do Banco entre ativos líquidos e depósitos em moeda local, de 48% em 2021, permanece bem acima do limite regulatório de 30% do Banco Central da Nigéria, garantindo a capacidade do Banco de cumprir suas obrigações financeiras de curto prazo atuais e previstas

### Mix de Financiamento do grupo:

	2021	2020	% Inter-câmbio
(N'Bilhão)			
Depósitos	7,023	6,094	15.2%
Empréstimos	456	694	-34.4%
Outras responsabilidades	257	185	38.9%
Ações	805	720	11.8%
<b>Total</b>	<b>8,284</b>	<b>7,508</b>	<b>10.3%</b>

## Composição de Depósitos de Clientes



### CAPITAL

O Grupo registrou um crescimento de 11,8% no patrimônio total para N\$804,8 bilhões, impulsionado por um aumento nos lucros, apoiando ainda mais seu índice de adequação de capital de 24,9%, 270 pontos base em relação ao ano anterior. Acreditamos que isso proporcionará ao Banco espaço adequado para crescimento, bem como capacidade suficiente para gerenciar possíveis cenários de estresse.

### DESEMPENHO EM TODAS AS GEOGRAFIAS

Nosso negócio no Resto da África (Anexo a Nigéria) continuou a aumentar a melhoria das condições macroeconômicas, redução de custos e aumento da base de clientes, gerando em maiores lucros. Em linha com a estratégia do Grupo, como nossas 19 subsidiárias africanas, fóruns da Nigéria, continuam a ser autônomos e a operar de forma independente; crescimento para o crescimento global do Banco.

Durante 202021, o mundo ainda está presente em princípio para iniciar operações (UAE), que expande mais nossa presença em todo o Árabe.

BAp.I	41%	52%	7%
Empréstimos	62%	30%	8%
Depósitos	57%	37%	6%
Ativos	58%	36%	6%
Passivos	59%	35%	6%

Nosso negócio no Resto da África agora representa 41% e 60% da receita e lucratividade do Grupo, respectivamente, em comparação com 37% e 54% anteriormente, destacando a diversidade de nossas operações. Devido a desafios macroeconômicos persistentes, incluindo uma alta CRR efetiva e gastos fracos do consumidor alimentados pela inflação em espiral, a contribuição de nossas operações nigerianas para a receita do Grupo diminuiu ligeiramente para 55% (de ?). Portanto, continuaremos a reposicionar nossos negócios na Nigéria para um crescimento maior e sustentável, com foco em segmentos-chave e projetos financeiráveis, enquanto exploramos agressivamente novas oportunidades guiadas por nossa filosofia orientada ao consumidor (C-1st).



**Ugo A. Nwaghodoh**

Diretor Financeiro do Grupo

FRC/2012/ICAN/00000000272

	Nigéria	Resto da África	Resto do Mundo
Receita	55%	41%	4%
BAv.I	35%	60%	5%



## Estamos aqui pour votre Entreprise

Entendemos que você trabalha duro para expandir seus negócios e, como um banco comprometido com seu sucesso, projetamos soluções bancárias para pequenas empresas apenas para você.

Preparar	Características	Tenor	Taxa de juro
Empréstimo para capital de giro	Até N50 milhões para pagar salários e aumentar o fluxo de caixa	12 meses	20% ao ano (empresas pertencentes às mulheres beneficiam de taxas de juro especiais)
Financiamento de ativos	Até N50 milhões para comprar materiais	36 meses	18 % ao ano
Descobertos temporários	Até 6 milhões de nairas para atender o fluxo de caixa urgente	30 dias	30 % ao ano
Centro de Resposta à Saúde	Até N50 milhões para aumentar os fluxos de caixa dinheiro ou comprar equipamentos de saúde	36 meses	20 % ao ano
Empréstimo para proprietários de escolas	Até N100 milhões para aumentar o fluxo de caixa, reformar ou comprar um novo prédio escolar	60 meses	18 % ao ano

Para obter mais informações, ligue para o seu Gerente de Relacionamento ou entre em contato com nosso Helpdesk para Pequenas Empresas em 01-2808822 ou envie um e-mail para [cfc@ubagroup.com](mailto:cfc@ubagroup.com)



03

## **Sustentabilidade e Responsabilidade**

Sustentabilidade Responsabilidade  
social corporativa

# Sustentabilidade e Responsabilidade

## 1. ESCOPO DO RELATÓRIO

Este relatório destaca a estratégia, as atividades e os programas de sustentabilidade do UBA durante o ano financeiro de 2021. Apresenta a nossa abordagem e contribuição para a sustentabilidade olhando para as questões mais materiais para o nosso negócio e partes interessadas em todo o Grupo.

## 2. NOSSA ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE

Como Banco Global da África, o UBA está comprometido com os mais altos padrões de sustentabilidade em nossas práticas e operações comerciais. Estamos na vanguarda da prestação consistente de serviços financeiros sustentáveis na Nigéria e em todos os nossos países de operação. A intenção estratégica do Banco é destinar 1% do lucro anual do Grupo às suas atividades de Responsabilidade Social Corporativa (RSE) voltadas à proteção da integridade do meio ambiente, à promoção de ações educativas e ao fortalecimento econômico, além de apoiar outros projetos sustentáveis. O foco é viabilizar atividades que apoiam o Acordo de Paris e as Ambições de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. A nossa estratégia de sustentabilidade está intimamente ligada à nossa visão corporativa, que é ser a instituição de serviços financeiros líder e dominante indiscutível em África. Essa visão corporativa é o pano de fundo para nossa visão de sustentabilidade, que se concentra em promover a excelência por meio da construção de uma instituição financeira sustentável que apoie a execução de empreendimentos ambiental e socialmente responsáveis. A visão de sustentabilidade do Banco está intimamente ligada ao compromisso do UBA Grupo de colocar o cliente em primeiro lugar - vemos o cliente como nosso stakeholder mais reverenciado e nosso empregador. Portanto, nossa responsabilidade não é apenas fornecer intermediação financeira, mas capacitar comunidades, conectar diversas etnias e criar riqueza intergeracional. A sustentabilidade é um componente chave dos processos de gestão da UBA, ela sustenta nossos valores corporativos

de Empresa, Excelência e Execução. Nossos Objetivos de sustentabilidade estão claramente capturados na política e estrutura de sustentabilidade do Grupo. Nossas políticas e estruturas são baseadas em princípios e diretrizes locais e internacionais, como os Princípios Bancários Sustentáveis da Nigéria (NSBP), Diretrizes de Divulgação de Sustentabilidade da Bolsa de Valores da Nigéria, Princípios do Equador e Outros. Essas diretrizes viabilizam os processos do Banco e servem como bússola que nos orienta na identificação e no tratamento de questões críticas para nossos públicos.

## 3. ESTRATÉGIA ESG

Nossa abordagem de ESG se concentra em quatro pilares – Ação Ambiental, Resiliência Econômica, Sociedade Inclusiva e Liderança e Governança. Investimos em atividades e iniciativas alinhadas a esses pilares para maximizar o impacto de nossos esforços. Reconhecemos as ligações entre boa governança, capacidade de resposta ambiental e inclusão social como a base de um bom desempenho financeiro. É por esta razão que o UBA continua a envidar esforços para fornecer o apoio adequado aos nossos stakeholders através do Anos. O objetivo para o próximo Ano é perseguir nossa agenda net-zero, estabelecendo Objetivos que definirão nossas atividades nesse sentido.

## 4. ENGAJAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS

Uma avaliação de materialidade ESG foi realizada para informar e validar nossa estratégia à medida que continuamos a abordar os tópicos ESG mais importantes para nossos stakeholders e negócios. A avaliação integrou as opiniões das partes interessadas internas e externas. Uma metodologia simples de identificação, avaliação e priorização de questões ESG materiais foi adotada usando mecanismos de pesquisa e estudo de gabinete. A tabela abaixo mostra os temas materiais em 2021. Também mostra nossas respostas e compromissos.

SN	Partes interessadas	Questões materiais levantadas	Respostas e compromissos da UBA
1	<b>Nossos clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resposta rápida às reclamações.</li> <li>Tempo de atividade do caixa eletrônico e disponibilidade de dinheiro.</li> <li>Tentativas de fraude nas contas dos clientes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campanhas de conscientização de fraude aumentadas: O UBA intensificou as campanhas em todas as nossas plataformas de comunicação para resolver os problemas dos clientes de tentativas incessantes de fraude nas contas dos clientes.</li> <li>Otimização do Service Nivel Agreement (SLA): Todos os nossos processos têm SLAs claramente definidos que garantem que oferecemos aos nossos clientes uma experiência de serviço excepcional.</li> <li>A sessão do C1º dia em todo o Banco realizou todo o Ano Long na experiência de atendimento ao cliente. 43 sessões C1º dia realizadas em 2021, com foco em uma ampla gama de tópicos focados no cliente. Recebemos mais de 3.448 (1.536 – Nigéria e 1.912 – Subsidiárias) feedback de todo o Grupo.</li> <li>Atualização do Chanel: Continuamos a atualizar nossos Canais (aplicativo móvel, Internet Banking, Leo, caixas eletrônicos) para melhorar o desempenho do sistema.</li> <li>Automação do processo de solicitação e desembolso de empréstimos: Nosso processo de aprovação e desembolso de empréstimos foi automatizado para reduzir o tempo de retorno (TAT).</li> <li>A classificação CSAT do Banco em 2021 em todas as pesquisas realizadas em nossos canais de atendimento é de 72%.</li> </ul>
2	<b>Nossos Funcionários</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pedido de compensação De aumento</li> <li>Expandindo o pipeline de recrutamento de vendas</li> <li>Promoção da equipe</li> <li>Bem-estar dos funcionários</li> <li>Segurança no trabalho durante o COVID-19</li> <li>Empoderamento feminino, inclusão e equilíbrio entre vida profissional e pessoal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>O Banco revisou os salários em todas as categorias.</li> <li>O Banco atualizou os carros dos gerentes e superiores.</li> <li>O Banco revisou a elegibilidade da hipoteca para permitir valores mais altos e admitir notas mais baixas no esquema.</li> <li>O Banco selecionou Executivos de Vendas Diretas através da escola de Bancos para emprego imediato após a conclusão bem-sucedida do programa.</li> <li>O Banco promoveu Funcionários de alto desempenho ao longo do Ano.</li> <li>Lançou o programa Employee Assistant (EAP), um programa de intervenção baseado no trabalho para ajudar os funcionários e sua família a identificar e lidar com o estresse emocional e melhorar seu bem-estar emocional. Prestamos socorro imediato aos Funcionários em sofrimento psíquico.</li> <li>Todos os Funcionários são incentivados a se submeterem a um check-up anual de bem-estar.</li> <li>O Banco disponibilizou uma academia de dança virtual para Funcionários para ajudá-los a manter a forma.</li> <li>Continuamos a informar todos os funcionários sobre a disseminação do COVID-19, pois o vírus continua a sofrer mutações em várias variantes. Um total de 42 comunicações foram compartilhadas com Funcionários sobre a COVID-19.</li> <li>O Banco continuou a empoderar as mulheres por meio de seus diversos programas de empoderamento. 40,5% do total de gastos com capacitação foi gasto com nossas Funcionárias.</li> <li>Foi realizada uma sessão com o tema "Conversa Real com a Tribo" para esclarecer os Funcionários sobre a gestão do equilíbrio entre vida profissional e pessoal. Foram impactados 635 funcionários.</li> <li>O Banco registrou um Net Promoter Score (NPS) de 65% em 2021. Esse foi um dos resultados da pesquisa Great Place to Work (GPTW) realizada para todos os Funcionários nos 20 países em que atuamos.</li> </ul>

3	<b>Nossos Acionistas, Investidores e outras Partes Interessadas.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentou a criação de riqueza.</li> <li>• Virtual engajar com acionistas sobre o resultado trimestral.</li> <li>• Melhor divulgação de ESG.</li> <li>• Parcerias aumentadas para atingir nossos objetivos de sustentabilidade.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forneceu suporte a MPMEs com empréstimo de capital de giro, financiamento de ativos, empréstimo para proprietários de escolas, empréstimos para saúde e muito mais. Apoiamos mais de 5.000 clientes PMEs durante o período.</li> <li>• Continuamos com os engajamentos virtuais com acionistas e investidores como forma de promover continuamente a segurança de nossos acionistas em meio à disseminação do COVID-19.</li> <li>• Implementamos modalidades para fornecer informações oportunas relacionadas às nossas atividades ESG a todas as partes interessadas por meio de nossos relatórios e contas anuais, apresentações, comunicados à imprensa e roadshows para investidores.</li> <li>• Continuamos a publicar nosso relatório de sustentabilidade independente, além das divulgações ESG incluídas nos relatórios financeiros anuais. Nossa relatório de sustentabilidade recebeu uma avaliação independente da EY em 2020 como uma validação de nossos compromissos ESG.</li> <li>• Estamos perseguindo uma estratégia líquida zero para aumentar nosso compromisso de apoiar a transição para uma economia de baixo carbono.</li> <li>• Para além da versão francesa do nosso relatório e contas anuais, demos início à tradução para o português, de forma a promover a inclusão de um amplo espectro de clientes, nomeadamente dos países lusófonos.</li> <li>• Garantir a estrita aderência aos princípios de governança do Grupo, avaliação anual do conselho por renomada firma global de consultores.</li> </ul>
4	<b>Nossos fornecedores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliação justa do processo de seleção de fornecedores, preços e condições de pagamento.</li> <li>• Avaliação de sustentabilidade de fornecedores potenciais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uma equipe aprimorada de seleção e garantia de fornecedores para melhorar nossos processos de aquisição, que inclui credenciamento e revisão de fornecedores e contratados.</li> <li>• Implementamos um processo centralizado de seleção de fornecedores, que garante que a devida diligéncia seja realizada antes, durante e após a seleção de fornecedores e a adjudicação de contratos ou aquisições.</li> <li>• Realizamos visitas periódicas/improvisadas aos locais e escritórios dos fornecedores para garantir a adesão aos convênios ambientais e sociais relevantes acordados com o Banco e o engajamento na necessidade de garantia de qualidade.</li> <li>• Verificações periódicas de preços e análises de fornecedores são realizadas além da classificação de fornecedores por divisões relevantes do Banco por meio de pesquisa anônima.</li> <li>• Avaliação de fornecedores em relação ao código de conduta ética de fornecedores do Banco e à política de compras.</li> </ul>
5	<b>Nossas Comunidades</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respondendo ao impacto da pandemia de COVID-19 na saúde, nas famílias e nas economias.</li> <li>• Voluntariado dos Empregados.</li> <li>• Parceria comunitária.</li> <li>• Parceria acadêmica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Os funcionários dedicaram seu tempo e habilidades às suas comunidades em todo o continente por meio da iniciativa Cada Um Ensina Um do Banco.</li> <li>• UBA FoodBanco, uma iniciativa anual onde milhares de membros de nossas comunidades anfitriãs recebem refeições e outros itens essenciais para a vida.</li> <li>• Iniciativa do Concurso Nacional de Ensaios (NEC) para desenvolver as habilidades intelectuais e de escrita dos alunos do ensino médio na África.</li> <li>• Leia África, uma iniciativa da Fundação UBA que visa reacender a cultura de leitura cada vez menor entre os jovens africanos.</li> </ul>

6	<b>Reguladoras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgação do desempenho ambiental e social por meio de relatórios de progresso em nossa implementação da diretriz de divulgação de sustentabilidade da Bolsa de Valores da Nigéria (NSE) e dos Princípios Bancários Sustentáveis da Nigéria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Submetemos o relatório de sustentabilidade do Banco ao NSE em conformidade com a estrutura de divulgação.</li> <li>Realizamos inúmeras reuniões virtuais e compromissos de supervisão por representantes de órgãos reguladores.</li> <li>Melhor divulgação do desempenho ambiental e social através do relatório do progresso na implementação dos Princípios Bancários Sustentáveis da Nigéria (NSBP).</li> </ul>
---	--------------------	---	---

## APOIANDO NOSSAS PARTES INTERESSADAS DURANTE O PERÍODO

### 5. CLIENTES

A pontuação de Satisfação do Cliente do Banco (CSAT) foi de 72% contra um Objectivo de 90% para 2021. Isto mostra o nosso empenho em obter feedback regular dos nossos clientes sobre o nível de satisfação derivado da nossa oferta de produtos e serviços. Durante o período, demos apoio financeiro a mais de 28 milhões de clientes, comparando com 25 milhões em 2020. Mais de 400.000 clientes foram capacitados através da concessão de crédito. O total de reclamações resolvidas em 2021 é de 429.945, comparado a 7.563 em 2020, pois continuamos focados na resolução de reclamações de clientes, reformulando nosso processo de CFC (Customer Fulfillment Center). Com o surto de Covid-19 acelerando a mudança para o banco digital, continuamos investindo em tecnologia digital para ajudar a tornar o banco mais simples e seguro para nossos clientes corporativos, comerciais e de varejo, e lançamos novos produtos e plataformas para auxiliar e apoiar nossos clientes.

### 6. FUNCIONÁRIOS

Em 2021, o Banco realizou uma pesquisa de engajamento Great place to work e obteve uma impressionante taxa de participação de 85% em todo o Grupo. Quatro países – Uganda, Nigéria, Camarões e Costa do Marfim – surgiram como Great Workplaces to Work e foram devidamente certificados (padrão prata), tendo atendido e superado o requisito mínimo de 65% GPTW Score. Esta é uma demonstração do nosso compromisso de envolver continuamente nossa equipe e obter feedback de todos. Outras iniciativas de engajamento de funcionários para o período incluíram:

- A comemoração dos Funcionários no Dia de Valorização do Empregado como uma forma de a administração agradecer a todos os funcionários pela valiosa contribuição durante o Ano. Demonstrar apreço pelos funcionários, principalmente no quadro da alta administração, é parte integrante de nossa cultura.
- No espírito de consolidar a cultura da comunicação aberta, a UBA lançou a iniciativa 'Great Place to Work Town Hall', onde os funcionários foram incentivados a dar feedback sobre a cultura do local de trabalho do Grupo.
- O processo de denúncia está sendo constantemente

atualizado para fornecer aos funcionários uma plataforma para expor suas queixas, bem como fornecer feedback valioso à administração. Em 2021, os colaboradores foram esclarecidos sobre os objetivos das políticas de denúncia de irregularidades e incentivados a suscitar preocupações no local de trabalho, nomeadamente no que diz respeito a questões relacionadas com a governação corporativa, bem como o Código de Conduta e Ética Profissional. Faz parte do mecanismo de reclamação em vigor para abordar as preocupações das partes interessadas.

### 7. DIVERSIDADE E IGUALDADE DE GÊNERO DOS FUNCIONÁRIOS

No UBA, promovemos a igualdade de gênero, pois oferecemos salários iguais e oportunidades iguais para todos os funcionários, conforme claramente contido em nosso manual de funcionários. Em 2021, o UBA tinha 4.533 Funcionários do sexo feminino, o que representa 44% do total de Funcionários, aproximadamente a mesma proporção em 2020. 78% de nossos Funcionários do sexo feminino acreditam que as pessoas são tratadas com justiça, independentemente do gênero, conforme revelado no Great Place to Levantamento de trabalho. O Banco considera essencial criar um ambiente de trabalho em que cada colaborador possa demonstrar a sua força individual. Levamos em consideração diversos talentos, incluindo mulheres para cargos importantes dentro do Grupo e aproveitamos a inteligência e as perspectivas de nossa força de trabalho diversificada para impulsionar o crescimento e a inovação.

### 8. EQUILÍBRIO TRABALHO/VIDA E BEM-ESTAR

O UBA está profundamente comprometido em apoiar o bem-estar de seus Funcionários, um ambiente de trabalho seguro e incentiva o equilíbrio entre vida profissional e pessoal. Acreditamos que a saúde física e mental de cada funcionário é essencial para criar um ambiente de trabalho vibrante. Sempre buscamos facilitar um ambiente que apoie todos os Funcionários para manter um equilíbrio vital e saudável entre vida profissional e pessoal. Para demonstrar nosso compromisso, o Banco implementou no período:

- Uma sessão enriquecedora no Real Talk with the Tribe foi realizada para Funcionários sobre a gestão do equilíbrio entre vida profissional e pessoal para ajudar os funcionários a encontrar o meio-termo e ter um trabalho e estilo de vida saudáveis. Foram impactados 635 funcionários.
- O Banco também organizou uma semana de conscientização sobre saúde mental para desafiar os estereótipos associados ao bem-estar da saúde mental e afirmar o apoio à tribo. Sessão gratuita de terapia/aconselhamento foi oferecida aos funcionários de todo o Grupo.
- Em 2021, o UBA continuou a colaborar com uma Organização de Gestão de Saúde (HMO) para organizar suas Verificações Anuais de Bem-Estar para todos os Funcionários. Os funcionários foram orientados a participar do programa, pois o bem-estar dos funcionários da tribo é prioridade.
- Organizou uma academia de dança virtual semanal de uma hora para ajudar todos os funcionários a manter a forma enquanto se divertem.
- Um programa de assistência aos funcionários foi lançado como um programa de intervenção baseado no trabalho para ajudar os funcionários e suas famílias a identificar e lidar com o estresse emocional e problemas de saúde mental. Isso é para servir como uma ajuda imediata para qualquer funcionário que esteja passando por sofrimento psicológico.

## 9. FORNECEDORES

Nosso processo de integração de fornecedores e fornecedores contém padrões e procedimentos mínimos aos quais todos os fornecedores devem aderir. Durante o período, um total de 6 fornecedores foram avaliados por meio do processo. Fazemos isso em reconhecimento à contribuição de fornecedores e vendedores para nossa emissão de escopo 3. Seguindo, portanto, exigimos que os fornecedores cumpram nossos requisitos de conformidade, bem como que cumpram nosso código de conduta ética para fornecedores.

## 10. COMUNIDADES

Por meio da Fundação UBA, braço de responsabilidade social corporativa do Banco, o Banco fez doações para atividades que tiveram impactos positivos nas comunidades onde atuamos em 2021. Outros gestos de sustentabilidade realizados em 2021 incluíram voluntariado de funcionários, patrocínios a programas, parcerias e investimentos comunitários. O Banco teve várias iniciativas voltadas para o desenvolvimento da comunidade que incluíram:

- Cada iniciativa One Teach One que permite que Funcionários voluntários doem seu tempo e compartilhem habilidades com sua comunidade.

- Leia África, uma iniciativa para reacender a paixão pela leitura de livros informativos entre os jovens africanos.
- Concurso Nacional de Redação, para incentivar a competição saudável e inteligente entre os alunos do ensino médio na Nigéria e em toda a África.

Além disso, continuamos a receber feedback dos membros da comunidade por meio de nossas plataformas de engajamento da comunidade/partes interessadas. Nossa pesquisa GPTW revelou que 74% de nossos Funcionários se sentem bem com as formas como contribuímos para nossas comunidades anfitriãs.

## 11. REGULADORES E GOVERNADORES

Continuamos a nos envolver e trabalhar em estreita colaboração com nossos reguladores, desempenhando um papel ativo na formação do setor financeiro para o futuro e cumprindo todas as obrigações de relatórios. Em 2021, iniciamos um procedimento de cobrança de capital para Risco Ambiental em nosso ICAAP. Isso ocorre após a inclusão do risco ambiental como parte obrigatória dos riscos do pilar II pelo Banco Central da Nigéria. Também revisamos nossos processos de ESMS com o regulador durante o período.

## 12. SUSTENTABILIDADE NO LOCAL DE TRABALHO

Nossa pesquisa GPTW inaugural revelou nossa abordagem sincera para solicitar feedback de todos os funcionários. 66% de nossa equipe responderam que o UBA é um ótimo lugar para trabalhar. O Banco obteve uma pontuação no índice Trust de 65%, dando um benchmark externo de -19. 86% dos nossos Funcionários sentem que fazem a diferença trabalhando aqui, o que está acima do Global Financial Services Benchmark. Estamos procurando melhorar para um nível respeitável, implementando o feedback recebido de todos os funcionários.

## 13. SAÚDE E SEGURANÇA OCUPACIONAL

O UBA está altamente comprometido em garantir um ambiente de trabalho saudável e seguro para seus Funcionários, adotando as melhores práticas de gestão de saúde e segurança. Nossa sistema de gestão de saúde e segurança ocupacional é baseado na ISO 45001:2018 OHSMS e envolve a implementação de políticas e regras básicas em todo o Grupo e a realização de auditorias internas. Uma série de programas de treinamento e conscientização para Funcionários foram realizados em 2021 para nos ajudar a entender, avaliar e gerenciar riscos. Um total de 1.172 Funcionários foram impactados e o valor de N5.510.625,00 foi gasto com um total de 2.344 horas de programa gasta pelos Funcionários. Isso é para garantir que Funcionários entenderam seus papéis e responsabilidades.

## 14. SUSTENTABILIDADE NO MERCADO

Inclusão financeira: o UBA continua a fornecer serviços financeiros acessíveis e acessíveis aos nossos clientes. O objetivo é levar serviços financeiros tanto para os sub-bancados quanto para os não-bancados. Uma maneira de conseguir isso é usando a tecnologia. Nossa chat bot Leo foi expandido para atender todos os nossos 20 países africanos, cobrindo mais de 10 milhões de transações, e prestando serviços bancários a mais de 3,1 milhões de assinantes sem a necessidade de visitar fisicamente nossos prédios de escritórios. Para garantir que preenchemos a lacuna da exclusão financeira e garantimos o acesso a serviços e produtos financeiros acessíveis. Nossa agência Banking aumentou para mais de 100.000 em 2021, de 30.000 em 2020. Algumas de nossas iniciativas de inclusão financeira incluem:

- Formação periódica dos nossos Agentes UBA Moni em AML/CFT.
- Participação na Semana de Inclusão Financeira da CBN para aprofundar a inclusão financeira em áreas de difícil acesso. Isso foi realizado em 5 estados da Nigéria e mais de 5.000 pessoas foram impactadas.

## 15. SUSTENTABILIDADE NO MEIO AMBIENTE

Em 2021, revisamos nossa política de gestão de riscos ambientais e sociais para garantir que ela permanecesse relevante para o nível de risco ambiental e social associado ao nosso portfólio.

Para mostrar nosso compromisso contínuo com o consumo responsável de energia.

- Aumentamos o número de nossos caixas eletrônicos alimentados por fonte alternativa de energia para 183 caixas eletrônicos em 2021 de 161 caixas eletrônicos em 2020.
- A Disposição de Resíduos é rigorosamente tratada por fornecedores cadastrados nas localidades onde atuamos. Revisamos e atualizamos o quadro de Disposição de baterias e outros resíduos cancerígenos do Banco para cumprir o guia de Disposição CBN
- Mais de 20 processos adicionais foram automatizados em continuidade à nossa política sem papel para promover a redução da quantidade de papel consumido e nossa contribuição para aterros sanitários.

## 16. NOSSA RESPOSTA CONTÍNUA AO COVID-19

O Banco continuou a apoiar as partes interessadas para lidar com os efeitos colaterais do COVID-19. Com o surgimento de novas variantes surgiu a necessidade de recalibrar nossa resposta à pandemia. Abaixo estão algumas das iniciativas que realizamos para nossos diversos públicos no período.

- Comunicação interna para aumentar a taxa de vacinação por funcionários
- A 59ª Reunião Geral Anual realizada sob a consideração dos protocolos COVID-19
- Continuamos a manter tolerâncias de taxas de juros para nossos clientes. As taxas foram mantidas em 5% para todos os fundos de intervenção até fevereiro de 2023.
- Mantivemos os protocolos COVID-19 para fornecedores, concedendo acesso limitado às nossas instalações e orientando os fornecedores sobre a melhor abordagem para proteger a si mesmos, suas famílias e funcionários na condução de suas atividades.
- A UBA continuou a fornecer inúmeros suportes (técnicos e operacionais) para combater o Coronavírus, principalmente à medida que surgem as novas variantes.
- Continuamos a oferecer suporte e flexibilidade, aprimorando nossos canais digitais para atendimento ininterrupto e nossa central de atendimento ao cliente online 24 horas por dia, 7 dias por semana.
- Reestruturação de linhas de crédito para clientes cujos fluxos de caixa foram impactados pela pandemia.
- Removemos/reduzimos nossos encargos bancários de transações como parte dos paliativos em alguns de nossos mercados.
- O Banco continuou a invocar o seu plano de continuidade de negócio em resposta ao surto de COVID-19.
- Alguns Funcionários continuaram trabalhando remotamente e realizaram reuniões virtuais em vez de reuniões presenciais.
- Continuamos a tomar medidas para permitir que nossos funcionários da linha de frente em escritórios de negócios façam seu trabalho com segurança e eficácia durante a pandemia de COVID-19.

# FUNDAÇÃO UBA

A Fundação se inspira nos valores intrínsecos do Grupo de humildade, empatia, resiliência, integridade e sua declaração de missão; "ser um modelo para as empresas africanas, obedecendo aos mais altos padrões profissionais e éticos, e criando uma instituição duradoura". Esses valores inspiram o banco a 'Fazer o Bem e o Bem'. Ao estender a mão da parceria às comunidades com as quais fazemos negócios, o Grupo visa garantir que a boa vontade seja cultivada e que as nossas operações sejam sustentáveis.

A Fundação UBA é o braço de RSE do banco e continua a ser um modelo para outras organizações empresariais em África, na sua dedicação a mudar vidas no continente. A Fundação UBA encarna a RSE como realmente deve ser - como uma contribuição corporativa para a promoção do desenvolvimento sustentável nas comunidades por meio de suas áreas de foco: Meio Ambiente, Educação e Empoderamento Econômico.

## EDUCAÇÃO

Uma juventude altamente educada e bem informada é fundamental para o futuro da África. A educação de qualidade é, portanto, crucial para desenvolver a mão de obra necessária à África para explorar oportunidades emergentes e impulsionar o continente a níveis mais altos de desenvolvimento. Por esta razão, a Fundação está ativamente envolvida na facilitação de projetos educacionais e na redução da lacuna de alfabetização em escala pan-africana. O pilar educação da fundação UBA garante esse compromisso.

- LEIA ÁFRICA 2021

O Programa Leia África da Fundação UBA começou



em 2012. A iniciativa visa reacender a cultura de leitura cada vez menor entre os jovens africanos. Nossos filhos não leem mais; sua paixão pela leitura de livros informativos e educativos está se desgastando rapidamente e a UBA Foundation deseja garantir que os jovens continuem a se envolver na cultura da leitura para melhorar a sua base de conhecimento.

Desde a sua criação, a Fundação UBA doou aproximadamente 140.000 livros para estudantes em Gana, Libéria, Camarões, Burkina Faso, Benin, CDI, Senegal, Mali, Congo RDC, Congo Brazzaville, Gabão, Guiné, Moçambique, Quênia, Zâmbia, Uganda, Tanzânia, Chade e Serra Leoa e Nigéria

Ano	Livro	Numero de cópias
2012	Não chores cri-ança por Ngũgĩ wa Thiong'o	21,850
2013-2014	As coisas des-moronam por Chinua Achebe	23,970

2015- 2016	O que Sunny viu nas chamas por Nnedi Okorafor	24,000
2017	Os Pescadores de Chigozie Obioma	20,000
2018	Garotos Bons de Eghosa Imasuen	20,000
2019- 2020	Segou por Marye	34,000
<b>Total: 143,820 livros</b>		



- LEIA ÁFRICA SERRA LEOA

Em 26 de fevereiro de 2021, a Fundação UBA doou 792 livros para Alfra International Academy, St Edwards high school, Providence international school, Wonder kids Academy, Delkon High School.

- LEIA ÁFRICA QUÊNIA

Em 10 de março de 2021, a Fundação UBA doou 500 livros de literatura para o lar infantil Nyumbani em Nairobi. A doação foi oficializada por Mary Mulili, UBA Kenya Country ED. 400 livros também foram doados para a escola Sagrado Coração em Mombaça no dia 18 de fevereiro.

- LEIA ÁFRICA NIGÉRIA

A Fundação UBA, celebrou o dia internacional da Criança Africana no dia 16 de junho, doando livros a várias Bibliotecas em África para encorajar uma cultura de leitura saudável entre as crianças africanas. Na Nigéria, mais de 1200 livros foram doados à fundação Ignite Africa Leadership. O MD/CEO, UBA Foundation, Bola Atta, apresentou os livros à organização empenhada em ajudar os Jovens Africanos a aprender, visualizar, desenvolver e aprender através de várias iniciativas louváveis como o Clube do Livro Leitores São Líderes, Livro de conexão para crianças e o Incendiar Local Biblioteca.



### CONCURSO NACIONAL DE ENSAIO 2021

A Fundação UBA sediou a edição de 2021 do Concurso Nacional de Ensaios, voltado para estudantes do ensino médio na África. Este programa faz parte da iniciativa educacional da Fundação que visa promover a alfabetização e incentivar a competição saudável e intelectual entre os alunos do ensino médio na Nigéria e em toda a África.

O Concurso Nacional de Ensaios começou em 2011 e desde então foi replicado em vários países da geografia da UBA. O programa deu uma reviravolta inesperada devido à pandemia global do COVID-19 e se orientou para permitir que os alunos enviassem suas inscrições, virtualmente, apesar do período incerto da pandemia.

O Concurso Nacional de Redação impactou diretamente centenas de jovens africanos em sua busca pelo ensino superior

A Fundação entende o grave impacto que a competição tem sobre todos os candidatos e se esforçará para garantir que mais alunos possam obter educação de qualidade com seu apoio.

País	Ano de esta- belecimento	Finalis- tas	Número de bolsas ofere- cidas
Nigéria	2011	144	36
Gana	2014	84	21
Senegal	2014	72	18
Serra Leoa	2020	24	3
Guiné	2020	12	3
<b>Total</b>		<b>336</b>	<b>81</b>

No final deste ano, teríamos concedido com sucesso 15 bolsas de estudo adicionais para universidades africanas da escolha do candidato e 60 alunos teriam sido capacitados com novos computadores laptop na Nigéria, Gana, Senegal Guiné e Serra Leoa.

- NEC Nigeria

Depois de receber e avaliar 7.527 redações, a Fundação UBA sediou o NEC 2021 Grande Final em 7 de dezembro de 2021, produzindo os seguintes vencedores

Posição	Nome	Escola
1° N3,000,000	Enwereuzo, Eziaku Esther	Enwereuzo, Eziaku Esther His Grace High School, Enugu State
2° N2,500,000	Nduka, Chukwubikem	Nduka, Chukwubikem Oxford International School, Abia State



3° N2,000,000	Hajarat Abdulwahab	Escola Primária Hajarat Abdulwahab Addy, Kano
------------------	-----------------------	---

- **NEC GHANA**

No dia 3 de novembro de 2021, realizamos o Concurso Nacional de Redação 2021 no Hotel Coconut Grove em Accra. Estiveram presentes o vice-ministro da Educação, o vice-diretor administrativo UBA Gana que lançou a cerimônia, representantes do Serviço de Educação do Gana, entre outros dignitários. O concurso recebe milhares de inscrições, anualmente.

- **NEC SERRA LEOA**

Mais de 304 escolas enviaram redações para a 2ª edição do Concurso Nacional de Redação em Serra Leoa. No dia 18 de dezembro de 2021, a UBA Serra Leoa sediou a Grande final da competição e surgiu os seguintes vencedores.

Position	Name	School
1° LE 50,000,000	Rebecca Kai-banya	Escola de Santo Agostinho Rebecca Kaibanya



2° LE 30,000,000	Musa Ayowova Musa	Musa Ayowova Musa Serra Leoa Grammar School
3° LE 20,000,000	Sakinah Sarah Marah	Escola secundária de Sakinah Sarah Marah Beacon

## EMPODERAMENTO

Fundação UBA visa tornar o empoderamento sustentável na vida dos necessitados e espriviligiados por meio do apoio a programas de empreendedorismo que beneficiam a comunidade em grandes esquemas de mpreendedorismo social, aquisição de habilidades e congressos de empreendedorismo.

- **CADA UM ENSINA UMA ZÂMBIA**

A Fundação UBA na Zâmbia continua a pressionar pela inclusão financeira e alfabetização financeira entre as mulheres vulneráveis nas comunidades. A fundação educou mulheres vulneráveis no distrito de Petuake sobre a importância da educação financeira e alfabetização e ofereceu serviços bancários para os sem conta bancária.

## DIA INTERNACIONAL DA MULHER

A UBA Quênia assinou o Pacto Global da ONU e os Princípios de Empoderamento das Mulheres da ONU (WEPs) em 11 de março de 2021 em um evento presidido pela professora Margaret Kobia, Secretária de Gabinete, Ministério de Serviços Públicos e Assuntos de Gênero.

## DIA INTERNACIONAL DA MULHER EMPREENDEDORA NO GABÃO.

No dia 19 de novembro de 2021 contribuímos para a organização do evento que marca a institucionalização oficial da celebração do Dia Internacional das Mulheres Empreendedoras no Gabão. O Governo decretou que o dia 19 de novembro será celebrado no país e domesticado. Participaram mulheres empresárias, a Ministra do Comércio e muitas outras personalidades de perfil.

## MEIO AMBIENTE

A Fundação UBA mantém jardins em toda a Nigéria e Serra Leoa. Para além dos valores estéticos e amigos do ambiente associados aos projetos nestas áreas de foco, a Fundação UBA também cria oportunidades de emprego para jovens e desfavorecidos. A Fundação em 2021 continuou a mostrar os seus compromissos com a sociedade na promoção de um ambiente mais verde.

### Jardins

- Embelezamento e manutenção da rotunda gerida pela Fundação UBA na Marina.
- Atualização e manutenção do Round about ao longo da Okpanam Road Asaba
- Embelezamento e manutenção do parque recreativo na rua Wallace Johnson Freetown, Serra Leoa

## • CERIMÔNIA DE ILUMINAÇÃO DA ÁRVORE

A Cerimônia de Iluminação da Fundação UBA ocorreu em 26 de novembro de 2021 no Jardim Marina da Fundação UBA. Os membros da equipe se juntaram às nossas celebrações natalinas e se alegraram com o final de um lindo 2021 e muita esperança para 2022. A Cerimônia de Iluminação contou com canções de Natal do nosso notável coro CFC, um encontro de férias da nossa Tribo UBA e uma mensagem dinâmica do Presidente da Fundação UBA.



## PROJETOS ESPECIAIS

Projetos que não se enquadram nas três áreas principais da fundação (Educação, Meio Ambiente, Capacitação) formam a Área de Foco de Projetos Especiais. Acreditamos na intervenção e capacitação da comunidade para ajudá-la a embarcar em projetos que atuem como catalisadores do desenvolvimento social e econômico. Algumas das contribuições e doações que a Fundação faz para melhorar as condições de vida adversas incluem o seguinte:

### • SEMANA DE CONSCIENTIZAÇÃO EM SAÚDE MENTAL

A Semana de Conscientização da Saúde Mental da UBAF se propõe a desafiar os estereótipos associados ao bem-estar da Saúde Mental e afirmar nosso apoio àqueles em nossa tribo que lutam. Esperamos acabar com o estigma que mantém as pessoas sofrendo em silêncio e pretendemos preencher a lacuna entre inclusão, apoio e recuperação da saúde mental na África.

- Durante a semana, criamos conscientização para a Saúde Mental na África e fornecemos recursos para todo o grupo que ajudaram nossa missão de apoiar, enriquecer e elevar a nós mesmos e aqueles dentro do nosso grupo.

### • OUTUBRO ROSA

A UBA Senegal juntou-se à LISCA (Liga Senegalesa Contra o Cancro) para realizar ações em benefício desta associação. Distribuímos centenas de fitas cor-de-rosa e tratamos da coleta de dinheiro.

### • BANCO ALIMENTAR

No dia 29 de dezembro de 2021, alimentámos 1000 pessoas no jardim da Fundação UBA na Marina de Lagos. Os membros de nossas comunidades anfitriãs foram oferecidas refeições e outros itens essenciais para a vida, este é um gesto da fundação para retribuir às comunidades onde realizamos negócios.

### • BANCO ALIMENTAR GUINÉ

A UBA Guiné realizou a segunda edição do Banco Alimentar da Fundação UBA no dia 30 de abril de 2021. Foram beneficiadas 300 mulheres divorciadas, viúvas e mães residentes na ONG "Solidariedade Feminina".



# Banco com Leo em 20 países

Compre tempo de antena,  
faça transferências, pague  
contas e muito mais com  
**Leo em 20 países africanos**



Disponível em

-  [tinyurl.com/yyk6azbn](http://tinyurl.com/yyk6azbn)
-  +234 903 001 0007
-  <https://m.me/ubachatbanking>



04

## Governança

Relatório dos Diretores  
Reclamações e comentários  
Relatório de Governança Corporativa  
Relatório do Comitê de Auditoria Estatutário  
Relatório de Avaliação do Conselho  
Revisão da Estrutura de Governança Corporativa

# Relatório dos Directores

Os Directores apresentam seu relatório juntamente com as demonstrações financeiras auditadas da UBA Plc ("o Banco") e suas Subsidiárias (em conjunto "o Grupo") para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

## 1. Resultados em resumo

<b>Todos os valores em milhões de nairas</b>	<b>Grupo</b>		<b>Banco</b>	
	2021 (Em milhares)	2020 (Em milhares)	2021 (Em milhares)	2020 (Em milhares)
Lucro antes de impostos	153,073	127,257	60,519	58,360
Despesa de imposto de renda	(34,395)	(18,095)	(1,850)	(1,449)
<b>Lucro depois do imposto</b>	<b>118,678</b>	<b>109,162</b>	<b>58,669</b>	<b>56,911</b>
<b>Lucros atribuíveis aos:</b>				
Acionistas do Banco	115,883	105,909	58,669	56,911
Interesses não controladores	2,795	3,253	-	-
<b>Básico e Diluído</b>	<b>3.39</b>	<b>3.10</b>	<b>1.72</b>	<b>1.66</b>

## 2. Dividendo

Os Conselheiros, de acordo com os poderes que lhe são conferidos pelas disposições da Seção 379 das Sociedades e Assuntos Afins Act (CAMA) da Nigéria, propõe um dividendo anual de N1,00, consistindo em dividendo intermediário de N0,20 (já pago) e N0,80 dividendo final por ação da conta de lucros acumulados em 31 de dezembro de 2021. O dividendo proposto será apresentado aos acionistas para aprovação na próxima Assembleia Geral Ordinária. O dividendo final será pago posteriormente sujeito a retenção na fonte à taxa de 10%.

## 3 Forma legal

O Banco Unido para África Plc foi constituído na Nigéria como uma sociedade de responsabilidade limitada em 23 de fevereiro de 1961, sob a Portaria das Sociedades [Cap 37] 1922. Ele assumiu os ativos e passivos do British and French Bank Limited, que havia exercido atividades bancárias na Nigéria desde 1949. UBA fundiu-se como um Banco com padroes de confiança Plc em 01 de agosto de 2005 e adquiriu Continental Trust Bank Limited em 31 de dezembro de 2005.

## 4 Principais atividades e revisão de negócios

A UBA Plc está envolvida no negócio bancário e atende às necessidades bancárias dos segmentos de clientes Instituições, Corporativo, Comercial e Consumidor, prestando serviços de comércio, remessas, gestão de tesouraria, serviços de custódia/investidor, serviços bancários digitais e gerais. Os serviços de custódia de pensão são oferecidos por meio de sua subsidiária. Uma análise abrangente do negócio para o período e as perspectivas para o ano seguinte está contida na seção de relatório do CEO do relatório anual mais recente do UBA.



## 5 Directores

NOME	DESIGNACAO
Sr. Tony Elumelu, CON	Presidente
Amb. Joe Keshi, OON	Vice presidente
Sra. Owanari Duque	Diretor Não Executivo Independente
Alto Chefe Samuel Oni, FCA	Diretor Não Executivo Independente
Sra. Ângela Aneke	Diretor não-executivo
Erelu Ângela Adebayo	Diretor não-executivo
Dr. Kayode Fashola	Diretor não-executivo
Sr. Abdulqadir J. Bello	Diretor não-executivo
Sra. Aisha Hassan Baba, OON	Diretor Não Executivo Independente
Sra. Caroline Anyanwu [1]	Diretor não-executivo
Sr. Kennedy Uzoka	Diretor Administrativo do Grupo/CEO
Sr. Oliver Alawuba	Diretor da Gestão de Deputados
Sr. Ayoku Liadi [2]	Diretor Administrativo Adjunto (Nigéria)
Sr. Uche Ike	Diretor Executivo, Gestão de Riscos, Governança e Conformidade
Sr. Chukwuma Nweke	Diretor Executivo, Diretor de Operações do Grupo
Sr. Ibrahim Puri	Diretor Executivo, Banco Norte
Sr. Chiugo Ndubisi	Diretor Executivo, Tesouraria e Banca Internacional

[1] Nomeado para o Conselho em 18 de maio de 2021 Presidente

[2] Aposentado do Conselho em 4 de outubro de 2021 Vice presidente

## 6 Interesses dos diretores

A participação dos diretores no capital social emitido do Banco, conforme registrado no registro de participação dos diretores e/ou conforme notificado pelos diretores para os fins das Seções 275 e 276 da Lei de Sociedades e Assuntos Afins e os requisitos de listagem da Bolsa de Valores da Nigéria é a seguinte:

Nome	31-Dec-21		31-Dec-20	
	Participação direta	Participação indireta	Participação direta	Participação indireta
Sr. Tony Elumelu, CON	194,669,555	2,185,934,184	194,669,555	2,185,934,184
Amb. Joe Keshi, OON	833,499	-	433,499	-
Sra. Owanari Duque	86,062	-	86,062	-
Alto Chefe Samuel Oni, FCA	2,065	-	2,065	-
Sra. Ângela Aneke	-	-	-	-
Erelu Ângela Adebayo	163,803	-	163,803	-
Dr. Kayode Fashola	100,000	-	-	-
Sr. Abdulqadir J. Bello	130,000	-	130,000	-
Sra. Aisha Hassan Baba, OON	-	-	-	-
Sra. Caroline Anyanwu	993,669	-	-	-
Sr. Kennedy Uzoka	37,173,909	-	37,173,909	-
Sr. Uche Ike	13,012,497	-	13,012,497	-
Sr. Chukwuma Nweke	1,059,860	-	1,059,860	-

Sr. Oliver Alawuba	1,593,248	-	593,248	-
Sr. Ibrahim Puri	4,580,254	-	4,580,254	-
Sr. Chiugo Ndubisi	-	-	-	-

## Detalhes das participações Indirectas

Nome do director	Empresas	Participações Indirectas
Sr. Tony O. Elumelu, CON	HH Capital Limited	140,843,816
	Heirs Holdings Limited	1,814,003,900
	Heirs Alliance Limited	231,086,468
<b>2,185,934,184</b>		

## 7 Análise de participação

Os detalhes da participação acionária do Banco em 31 de dezembro de 2021 são conforme indicado abaixo;

Título	Acionistas			Participações		
	Variar	Contar	Contagem Comulativa	Contar (%)	Participações Agregadas	Participações Acumuladas
1 -1,000	32,486	32,486	11.9	14,848,313	14,848,313	0.0
1,001 - 5,000	120,284	152,770	43.9	300,466,021	315,314,334	0.9
5,001 - 10,000	44,752	197,522	16.3	306,353,301	621,667,635	0.9
10,001 - 50,000	54,070	251,592	19.7	1,127,029,978	1,748,697,613	3.3
50,001 - 100,000	10,766	262,358	3.9	729,580,563	2,478,278,176	2.1
100,001 - 500,000	8,891	271,249	3.2	1,820,383,600	4,298,661,776	5.3
500,001 - 1,000,000	1,321	272,570	0.5	925,536,519	5,224,198,295	2.7
1,000,001 - 5,000,000	1,194	273,764	0.4	2,349,289,050	7,573,487,345	6.9
5,000,001 - 10,000,000	155	273,919	0.1	1,079,731,719	8,653,219,064	3.2
10,000,001 - 50,000,000	138	274,057	0.1	2,853,677,898	11,506,896,962	8.3
50,000,001 - 100,000,000	25	274,082	0.0	1,651,985,206	13,158,882,168	4.8
100,000,001 - 500,000,000	34	274,116	0.0	10,074,898,487	23,233,780,655	29.5
500,000,001 - 1,000,000,000	10	274,126	0.0	6,552,698,870	29,786,479,525	19.2
1,000,000,001 and Acima de	3	274,129	0.0	4,412,941,841	34,199,421,366	12.9
<b>TOTAL</b>	<b>274,129</b>		<b>100</b>	<b>34,199,421,366</b>		<b>100</b>

## 8 Participação substancial em ações: participação acionária igual ou superior a 5%

De acordo com o Cadastro de Acionistas em 31 de dezembro de 2021, nenhum acionista detinha mais de 5% do capital social do Banco, exceto os seguintes;

Investidores	Participações	Participações em percentagem (%)
Stanbic IBTC Nominees Nigeria Limited	2,006,273,692	5.87%
Heirs Holdings Limited	1,814,003,900	5.30%

## 9 Negociação de ações da UBA

Um total de 3,15 bilhões de unidades de ações da UBA foram negociados na Bolsa de Valores da Nigéria (NSE) em 2021, representando 9,2% das ações em circulação. O mercado de ações nigeriano foi otimista no período, subindo 6,07%, com as ações do UBA fechando o ano em N8,05. O aumento no All Share Index (ASI) foi impulsionado principalmente pelo baixo rendimento em instrumentos de renda fixa e pelas valorizações atraentes em ações de referência.

## 10 Aquisição de ações próprias

O Banco não adquiriu ações próprias durante o período. Além disso, o Grupo possui uma Política Global de Investimento Pessoal aprovada pelo Conselho, que abrange diretores, funcionários e partes relacionadas. A política proíbe funcionários, diretores e indivíduos/empresas relacionados de negociações privilegiadas sobre as ações da UBA Plc e partes relacionadas. A essência da política é evitar o abuso de informações confidenciais não públicas que possam ser obtidas durante a execução dos negócios do UBA. Além disso, a política serve para garantir o cumprimento das leis locais e/ou requisitos regulatórios. De acordo com o Livro de Regras da NSE e Alterações às Regras de Listagem, o UBA observa períodos fechados, dentro dos quais as pessoas/empresas afetadas são impedidas de negociar as ações do Banco. Não houve nenhum caso de violação no período analisado.

## 11 Doações

Como parte de nosso compromisso com o desenvolvimento das comunidades anfitriãs, o meio ambiente e a economia mais ampla em que operamos, em todo o Grupo, um total de N1.405.142.292 (um bilhão, quatrocentos e cinco milhões, cento e quarenta e dois mil, Duzentos e noventa e dois Naira Only) foi distribuído como doações e contribuições de caridade durante o exercício de 2021, através da Fundação UBA.

## 12 Emprego e funcionários

### Emprego de Pessoas com Deficiência Física

O Banco opera uma política não discriminatória na consideração de candidatos a emprego, incluindo aqueles recebidos de pessoas com deficiência física. A política do Banco é que as pessoas mais qualificadas sejam recrutadas para os níveis de trabalho apropriados, independentemente do estado de origem, etnia, religião ou condição física do candidato.

### Saúde, Segurança no Trabalho e Bem-Estar dos Colaboradores

O Banco mantém instalações comerciais concebidas com vista a garantir a segurança e as condições de trabalho saudáveis dos seus colaboradores e clientes. Os colaboradores estão devidamente segurados contra riscos profissionais e outros, de funcionários e seus familiares imediatos. Além disso, o Banco presta primeiros socorros em todos os escritórios de negócios e possui um posto médico na Sede. Como parte do investimento no bem-estar dos funcionários, o Banco mantém uma moderno ginásio na sede e organiza uma sessão trimestral de fitness (com a etiqueta "jogging to bond"), realizada em diferentes estádios em todo o país de atuação, dando assim acesso a várias instalações desportivas e instrutores profissionais.

Os equipamentos de prevenção e combate a incêndio são instalados em locais estratégicos em todos os escritórios comerciais, além de abrigar uma operação completa de bombeiros na Sede.

O Banco opera um plano de pensões contributivo de acordo com a Lei da Reforma das Pensões, em que o Banco contribui com 10% do salário base dos funcionários, subsídio de habitação e transporte para a administração do fundo de pensões designada por cada funcionário. Como parte do esquema, o Banco também remete a contribuição dos funcionários de 8% da remuneração relevante para a mesma conta, conforme previsto na Lei de Reforma das Previdência, conforme alterada.

### Envolvimento e treinamento dos funcionários

O Banco incentiva a participação dos seus colaboradores na tomada de decisões sobre questões que afetem o seu bem-estar. Para o efeito, o Banco disponibiliza oportunidades formais e informais onde os colaboradores deliberam sobre questões que afetem o Banco e os interesses dos colaboradores, com vista a contribuir para a tomada de decisão sobre as mesmas. O Banco valoriza o desenvolvimento de sua mão de obra. Além da rotina de Chat Executivo online, em que os colaboradores interagem com a Gerência para discutir questões de satisfação de clientes e colaboradores, o GMD/CEO mantém uma política de portas abertas e incentiva os colaboradores a encaminharem sugestões e reclamações para ele conforme necessário. A Divisão de Gestão de Capital Humano também realiza mensalmente a "Clínica de RH", uma via personalizada para abordar questões relevantes de bem-estar dos funcionários e satisfação profissional.

### **Pesquisa e desenvolvimento**

Como parte do seu dia-a-dia, o Banco realiza pesquisas de novos produtos e serviços bancários para antecipar e atender às necessidades dos clientes e garantir um serviço de excelência em todos os momentos.

### **Relatório dos Diretores - Continuação**

Durante o período em análise, o Grupo empregou colaboradores nos diferentes negócios e geografias onde opera. Abaixo estão os detalhes da demografia do funcionário;

#### **(a) Distribuição do pessoal por género durante o ano findo em 31 de dezembro de 2021**

Descrição	Genero	Contagem adiante	% do Total
<b>Grupo</b>	Masculino	5,666	56%
	Feminino	4,533	44%
	<b>Total</b>	<b>10,199</b>	<b>100%</b>
<b>Banco</b>	Masculino	3,697	56%
	Feminino	2,937	44%
	<b>Total</b>	<b>6,634</b>	<b>100%</b>

#### **Análise média de gênero do Conselho de Administração e da Alta Direção do Banco durante o período:**

Descrição	Genero	Contagem adiante	% do Total
Conselho Administrativo	Masculino	11	69%
	Feminino	5	31%
	<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>
Alta Administração	Masculino	80	77%
	Feminino	24	23%
	<b>Total</b>	<b>104</b>	<b>100%</b>

#### **Análise detalhada de gênero médio do Conselho de Administração e da Alta Direção durante o período:**

Descrição	Conta continua		Conta Continua		Total
	Masculino	% do Total	Feminino	% do Total	
Diretores	11	69%	5	31%	16
Gerentes Gerais	18	82%	4	18%	22
Adjuntos de Gerentes Gerais	19	73%	7	27%	26
Gerentes Gerais Adjuntos	43	77%	13	23%	56
<b>Total</b>	<b>91</b>	<b>76%</b>	<b>29</b>	<b>24%</b>	<b>120</b>

**(b) Distribuição do Pessoal do Grupo por nacionalidade e localização durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021**

Localização	Nacionalidade	Contagem Continua
Nigeria	Nigeriana	6,663
	Outros 19 Paises	2
	Indiana	2
<b>UBA África Central:</b> Camarões, Congo RDC, Congo Brazzaville, Gabão, Chade.	Nigeriana	19
	Outros 19 Paises	861
<b>UBA África Ocidental</b> Gana, Serra Leoa, Libéria, Custoao do Marfim, Senegal, Burkina Faso, Benin, Guiné e Mali	Nigeriana	47
	Outros 19 Paises	1,795
<b>UBA África Oriental e Austral</b> Kenya, Tanzania, Zambia, Uganda e Mocambique	Nigeriana	17
	Outros 19 Paises	704
<b>UBA EUA</b>	Nigeriana	12
	albanês	1
	Americano	9
	Bósnio	2
	Custoao-marfinense	2
	Chinês	2
	Dominicana	2
	Egípcio	1
	Alemao	1
	Ganês	5
	Guianense	1
	Indiana	4
	Italiana	2
	Jamaicana	2
	Nova Zelandia	1
	Paquistanes	1
	São Martinho Holandês	1
	Turco	1
<b>UBA Reino Unido</b>	Nigeriana	8
	Britânica	24
	Ganês	2
	Indiana	1
	Canadense	1
	Sul Africano	1
	Holandes	1
<b>Total</b>		<b>10,199</b>

**13 Propriedade e equipamento**

As movimentações do ativo imobilizado durante o período estão demonstradas na nota explicativa nº 30 das demonstrações financeiras consolidadas e separadas. Na opinião dos Administradores, o valor de mercado do imobilizado do Banco não é inferior ao valor apresentado nas demonstrações financeiras.

**14 Eventos após a data do relatório**

Não existem eventos após a data do balanço que possam ter tido efeito relevante na posição financeira do Grupo em 31 de dezembro de 2021 e no resultado e outros resultados abrangentes do período findo nessa data.

## 15 Conselho Fiscal

De acordo com a Seção 404(3) da Lei de Sociedades e Assuntos Afins, o Banco possui um Comitê de Auditoria composto por três Acionistas e dois Diretores Não Executivos e da seguinte forma:

Sr. Feyi Ogoji	Presidente/Acionista
Sr. Matthew Esonanjor	Presidente/Acionista
Sr. Alex Adio	Presidente/Acionista
Sra. Owanari Duque	Presidente/Acionista
Sra. Ângela Aneke	Presidente/Acionista

As funções do Comitê de Auditoria são estabelecidas na Seção 404(7) da Lei de Sociedades e Assuntos Afins.

## 16 Auditores

De acordo com a Seção 401(2) da Lei de Empresas e Assuntos Afins de 2020 e a Seção 20.2 do NCCG 2018, os Srs. Ernst & Young indicaram sua disposição de continuar no cargo como Auditores Externos da UBA Plc.

## 17 Divulgação de reclamações de clientes nas demonstrações financeiras do período encerrado em 31 de dezembro de 2021

DESCRIÇÃO	Número		Valor Reivindicado (N'Milhões)		Valor Reembolsado (N'Milhões)		Valor Reivindicado (USD)		Valor reembolsado (USD)		Valor reembolsado (GBP)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2021	2021	2021	2021	
Reclamações Pendentes B/F	998	911	3,193	349								
Reclamações Recebidas	464,391	7,698	71,126	39,052								
Reclamações Resolvidas	461,981	7,563	15,576	6,839	3,578	3,725			4,397		587	
Reclamações não resolvidas encaminhadas à CBN para intervenção	38	48	479	1,062				7,175				
Reclamações não resolvidas Pending with the Banco C/F	3,370	998	921	3,193								

### Por ordem do Conselho



#### Bili A. Odum

Grupo Company Secretary,

57 Marina, Lagos

Fevereiro 14, 2022

FRC/2013/NBA/00000001954



## **APENAS A BANCA ADAPTADA AO SEU ESTILO DE VIDA**

**Se é estudante de uma instituição de  
ensino superior ou membro do Corpo  
da Juventude, pode beneficiar de:**

- Dinheiro de bolso por um ano
- Taxas bancárias zero
- Saldo de abertura zero
- 50% de desconto no seu primeiro cartão de débito
- Convites gratuitos para eventos da RedTV

Disque \*919\*20# para abrir uma conta NextGen  
ou visite [www.aop.ubagroup.com](http://www.aop.ubagroup.com)

Termos e condições de aplicação

**UBA**   
nextgen  
Conta

# RECLAMAÇÕES E FEEDBACK

O United Bank for Africa Plc é uma instituição pan-africana de serviços financeiros focada no cliente que está comprometida em colocar seus clientes em primeiro lugar e no centro de todas as decisões de negócios. Nossa filosofia C1st, lançada em 2016, nasceu para transformar a abordagem do Banco aos seus clientes e renovar seu compromisso de se tornar uma instituição verdadeiramente centrada no cliente. Nosso objetivo é oferecer uma excelente experiência ao cliente e fornecer soluções financeiras de alta qualidade para nossos mais de vinte e cinco milhões de clientes nos 23 países em que operamos.

Entendemos que, para atender nossos clientes com eficácia, devemos ter a capacidade de resolver as reclamações dos clientes e gerar feedback perspicaz para melhorar a experiência do cliente e apoiar o desenvolvimento e a inovação de produtos, canais e processos.

Nossa solução de voz do cliente implementada em nossos pontos de contato digitais e físicos, incluindo nossa Central de Atendimento ao Cliente, fornece ao banco feedback em tempo real da experiência de nossos clientes em nossas plataformas, enquanto nosso processo de gerenciamento de reclamações fornece ao banco um meio eficaz de capturar e resolver reclamações do cliente.

A eficiência do processo de gerenciamento de reclamações e feedback é apoiada por funcionários eficientes da UBA que são treinados a cada semana para oferecer uma experiência excepcional aos nossos clientes e também renovam sua promessa aos nossos clientes a cada ano assinando a carta de serviço assinada pela UBA.

A carta de serviços do Banco promete fazer mais do que o esperado e encantar nossos clientes a cada interação.

## Prometemos:

- Faça o que dizemos que vamos fazer, SEM DESCULPAS, damos nossa palavra e a mantemos
- Assuma a propriedade e resolva o problema de um cliente até o fim
- Vá além para encantar nossos clientes em cada interação
- Tratar nossos clientes com respeito e sempre ouvir com a intenção de servir e resolver
- Capacite a equipe para resolver os problemas dos

clientes no primeiro contato

- Fornecer aos nossos clientes as informações certas no momento certo

## Processo de Gestão de Reclamações

Para assegurar uma gestão eficaz dos casos dos Clientes – reclamações, consultas e pedidos, o Banco implementou uma plataforma e um processo de gestão de reclamações eficaz, de fácil utilização e acessível a todos os clientes. As reclamações feitas por este canal são encaminhadas para uma equipe dentro do banco que é responsável por resolver o caso dentro de prazos definidos e alinhados com os prazos de resolução de reclamações do Banco Central da Nigéria (CBN).

Todos os casos são rastreados e revisados para identificar a causa raiz e as correções implementadas para melhorar o processo, as plataformas, os produtos e a experiência do cliente. Os Indicadores Chave de Desempenho foram desenvolvidos para medir e monitorar efetivamente a eficiência e o desempenho do processo, que também é revisado periodicamente para garantir que o banco seja eficiente no tratamento das reclamações dos clientes.

Os processos de reclamação e resolução são os seguintes:

- (i) O Banco pode ser contactado através de uma agência, chamadas, E-mail, Live Chat, Redes Sociais; Twitter, Facebook e Leo
- (ii) A reclamação é registada na plataforma de Gestão de Reclamações do banco e é enviada uma notificação ao cliente com um número de identificação do processo
- (iii) A reclamação é analisada e esforços são feitos para resolver no Primeiro Contato, onde isso não pode ser alcançado, o caso é encaminhado ao departamento relevante para tratar e encerrar dentro dos prazos definidos
- (iv) Uma vez resolvida e encerrada a reclamação, o cliente recebe uma notificação para confirmar que a reclamação foi resolvida.
- (v) O cliente tem a oportunidade de confirmar o encerramento satisfatório do acordo ou de contestar o encerramento
- (vi) O serviço de ouvidoria prestado pelo banco também oferece aos clientes a oportunidade de encaminhar

reclamações para posterior análise ou investigação

De acordo com as diretrizes do Banco Central da Nigéria (CBN), o banco emite relatórios periódicos sobre as reclamações recebidas, resolução de reclamações e ações tomadas para evitar a reincidência.

### Feedback do cliente e melhoria contínua

A UBA está comprometida em ouvir seus clientes e funcionários e estabeleceu um mecanismo de feedback para coletar feedback estruturado e não estruturado. Pesquisas são acionadas aos clientes após as transações para medir sua experiência com os canais, produtos e processos dos bancos. As conversas também são monitoradas nos canais sociais e os sentimentos são analisados para uma resolução eficaz dos problemas.

O feedback é recebido através dos seguintes canais:

1. Voz de pesquisas de clientes
2. Pesquisas de voz dos funcionários
3. Centro de Atendimento ao Cliente
4. Fóruns de clientes
5. Plataformas de mídia social
6. Filiais
7. Plataforma de denúncias
8. Ouvidoria

Uma vez recebido, o feedback é revisado e a percepção açãoável é compartilhada com as equipes relevantes do banco para melhorar o processo, inovar e desenvolver soluções para os clientes do UBA.

### Canais de Reclamações e Feedback

#### Centro de Atendimento ao Cliente (CFC)

Um Centro de Atendimento ao Cliente Multilíngue 24 horas por dia, 7 dias por semana, que oferece aos clientes UBA acesso a um especialista em experiência do cliente que está disponível para dar suporte a reclamações, dúvidas e solicitações dos clientes. A equipe é composta por pessoal altamente qualificado com experiência bancária rica e diversificada para resolver prontamente as reclamações dos clientes

#### Telefone

Uma linha direta dedicada 24 horas está disponível em 01 280 8822 e 0700 2255 822

#### Enderenco de email

Um endereço de e-mail dedicado cfc@ubagroup.com está disponível para os clientes 24 horas por dia, 7 dias por semana. Este canal é operado por nossos correspondentes altamente qualificados e eficazes, que prestam serviços de alta qualidade aos clientes e prospects do UBA.

### Linhas diretas de filiais

Telefones gratuitos de marca estão disponíveis em todas as agências para os clientes ligarem para o Centro de Atendimento ao Cliente. As chamadas recebidas por este canal são tratadas por agentes de call center de entrada designados.

### Bate-papo ao vivo

Uma opção de bate-papo ao vivo está disponível no site da UBA [www.ubagroup.com](http://www.ubagroup.com), os clientes podem conversar online em tempo real com nossos especialistas em experiência do cliente altamente qualificados

### Cuidados UBA

Nosso identificador de mídia social dedicado ao atendimento ao cliente @UBACares fornece suporte e resolução em tempo real para nossos clientes

### Leo (UBA Chatbot)

Registre e rastreie uma reclamação via Leo. Disponível no WhatsApp, Facebook Messenger e bate-papo comercial da Apple

### Caixa de Sugestões/Reclamações

Caixas de Reclamação de Clientes estão disponíveis em todas as nossas filiais para que os clientes forneçam feedback e sugestões para melhorar o serviço

### Publicar

Uma caixa postal dedicada número 5551 também está disponível para nossos clientes

### Canais de reclamação de investidores

O UBA tem um e-mail e um número de contato dedicados para os acionistas que gostariam de fazer uma reclamação:

#### Email:

[investorrelations@ubagroup.com](mailto:investorrelations@ubagroup.com)

#### Telefone:

+234-1-280 - 8760

#### Contact:

Investor Relations Unit, UBA House, 57, Marina, Lagos.

# Relatório de Governança Corporativa



## Introdução

O Banco Unido para África PLC (UBA PLC) tem a boa governança corporativa como um de seus valores centrais e confirma seu compromisso com a implementação de princípios eficazes de governança corporativa em suas operações comerciais. O Conselho de Administração da UBA PLC assegura os princípios das melhores práticas de Governança Corporativa conforme declarado no Código de Governança Corporativa para Bancos e Casas de Desconto da Nigéria de 2014 emitido pelo Banco Central da Nigéria (BCN), a Governança Corporativa da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) das Diretrizes de 2020 e o Código Nigeriano de Governança Corporativa de 2018 emitido pelo Conselho de Relatórios Financeiros (CRF), em vigor desde 1º de janeiro de 2020.

O Banco Unido para a África PLC também concluiu com sucesso o Exercício de Recertificação do Sistema de Classificação de Governança Corporativa (RSCGC) conduzido pela Câmbio nigeriana limitada (CNL) e a Convenção sobre Integridade Empresarial (CIE) da Nigéria em 2021, mantendo assim seu nível de profissionalismo como uma das empresas com Índice de Governança Corporativa (CGI) da NGX.

O Conselho de Administração da UBA PLC tem a responsabilidade geral de garantir que os mais altos padrões de governança corporativa sejam mantidos e respeitados pelo Banco. A fim de promover a governança efetiva do Grupo UBA, as seguintes estruturas foram criadas para a execução da estratégia de Governança Corporativa da UBA PLC, nomeadamente:

1. Conselho de Administração;
2. Comitês do Conselho;
3. Comitês de Gestão Executiva;
4. Cartas de Governança;

## A. O Conselho

O Conselho é adequadamente composto com a combinação apropriada de conhecimento, habilidades, experiência e especialização. Em 31 de dezembro de 2021, o Conselho tinha dezasseis (16) membros que incluem um presidente não executivo, um vice-presidente não executivo, oito (8) outros diretores não executivos (que incluem três (3) não executivos independentes Diretores) e seis (6)

Diretores Executivos (que incluem o GMD/CEO).

## Diversidade

O Conselho promove a diversidade em seus membros para uma melhor tomada de decisão, julgamento independente e governança eficaz. Existe um equilíbrio adequado de habilidades e diversidades (idade e gênero) sem comprometer a competência, independência e integridade. Atualmente, existem 5 (cinco) Diretoras no Conselho, constituindo 31,25% do Conselho. Isso demonstra o compromisso do Conselho com a diversidade de gênero.

## Responsabilidade

O Conselho de Administração exerce sua responsabilidade por meio de seus Comitês permanentes. São eles o Comitê de Auditoria do Conselho, o Comitê de Crédito do Conselho, o Comitê de Governança do Conselho, o Comitê de Gestão de Riscos do Conselho e o Comitê de Finanças e Objetivos Gerais. Por meio do funcionamento desses comitês, o Conselho estabelece amplas diretrizes de política e garante a supervisão e direção adequadas do Banco. O Presidente também cria Comitês Ad-hoc do Conselho ou Subcomitês dos respetivos Comitês do Conselho de tempos em tempos para tratar de projetos/assuntos específicos.

As funções do presidente e do diretor executivo são separadas e claramente definidas. O Presidente é responsável pela gestão, desenvolvimento e funcionamento eficaz do Conselho de Administração e lidera em todos os aspectos do seu trabalho, enquanto o CEO é responsável pela gestão dos negócios e implementação da estratégia e política do Conselho. O Diretor Executivo é coadjuvado na gestão corrente dos negócios do Banco pela Comissão de Gestão Executiva, que preside e é composta por todos os Administradores Executivos e outros responsáveis funcionais críticos.

A principal responsabilidade do Conselho é aumentar a riqueza dos acionistas. O Conselho presta contas aos acionistas e é responsável pela gestão das relações com seus diversos públicos. A Diretoria Executiva é responsável perante o Conselho pelo desenvolvimento e implementação da estratégia e das políticas.

O Conselho analisa regularmente o desempenho do grupo, assuntos de interesse estratégico e outros

assuntos que considera relevantes. O Conselho se reúne trimestralmente e reuniões adicionais são convocadas conforme a necessidade. Em 2021, o Conselho reuniu-se sete (7) vezes. O registro de presenças nas Reuniões do Conselho para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 é apresentado abaixo:

## Reuniões do Conselho

<b>Diretor</b>	<b>Número de reuniões realizadas</b>	<b>Número de Reuniões Assistidas</b>
Sr. Tony Elumelu, CON	7	7
Amb. Joe Keshi, OON	7	7
Sra. Owanari Duque	7	7
Alto Chefe Samuel Oni, FCA	7	7
Sra. Ângela Aneke	7	7
Erelu Ângela Adebayo	7	7
Dr. Kayode Fashola	7	7
Sr. Abdulqadir J. Bello	7	7
Sra. Aisha Hassan-Baba, OON	7	7
Sra. Caroline Anyanwu[1]	7	6
Sr. Kennedy Uzoka	7	7
Sr. Uche Ike	7	7
Sr. Chukwuma Nweke	7	7
Sr. Oliver Alawuba	7	7
Sr. Ayoku Liadi[2]	7	5
Sr. Ibrahim Puri	7	7
Sr. Chiugo Ndubisi	7	7

[1] Nomeado para o Conselho em 18 de maio de 2021.

[2] Aposentado do Conselho em 4 de outubro de 2021.

O Conselho é responsável pela Direção Estratégica, Elaboração de Políticas, Tomada de Decisão e Supervisão. O Conselho também é responsável por garantir que haja um sistema eficaz de controle interno e gestão de risco em todo o Banco. O Conselho também adota sistemas eficazes para a nomeação de novos Conselheiros.

De acordo com os Códigos de Governança Corporativa existentes e os estatutos de governança do Banco, o Conselho, por meio do Comitê de Governança do Conselho, forneceu programas de indução adequados para novos membros do Conselho e para os membros existentes, formação contínua conforme o determinado pelo Comitê de Conselho de Governança.

A formação dos membros do Conselho está incluída no plano anual de formação do Grupo UBA que é aprovado pelo Conselho no início do ano com o orçamento anual.

Conforme estipulado no Estatuto de Governança do Conselho e dos Comitês do Conselho, o Conselho tem autoridade para delegar assuntos aos Diretoiros, Comitês do Conselho e ao Comitê de Gestão Executiva. Todos os Administradores estão cientes de que podem recorrer a aconselhamento profissional independente a expensas do Banco, para o desempenho eficaz das suas funções. Todos eles têm acesso irrestrito aos conselhos e serviços do Secretário da Sociedade, que é responsável perante o Conselho por garantir que todas as questões de governança sejam cumpridas e auxilia no desenvolvimento profissional conforme necessário.

## Avaliação do Conselho

A Deloitte & Touché realizou a avaliação anual do Conselho de Administração da UBA Plc para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 em conformidade com a Seção 2.8.3. do Código de Governança Corporativa para Bancos

e Casas de Desconto na Nigéria 2014 e Princípio 14 do Código Nigeriano de Governança Corporativa 2018. Os resultados da Avaliação do Conselho realizada pela Deloitte & Touché confirmaram que o Conselho cumpriu os requisitos dos Códigos de Governo da Sociedade em termos da sua estrutura, composição, procedimentos e responsabilidades durante o exercício de 2021. Os principais funcionários do Conselho (Presidentes do Conselho e dos Comitês do Conselho) e os Comitês do Conselho também cumpriram suas responsabilidades de acordo com os Códigos e os estatutos de governança, durante o exercício de 2021.

A Deloitte & Touche confirmou que o Banco está em conformidade com todas as seis (6) partes do NCCG 2018 e as regras das Diretrizes da SEC 2020. Outros atributos positivos observados incluem:

- a. O Conselho assegurou o acompanhamento regular do desempenho e governança das operações de suas Subsidiárias, por meio do Comitê de Governança do Conselho que recebeu/revisou relatórios trimestrais de Governança das Subsidiárias em suas reuniões.
- b. O Conselho, por meio do Comitê de Finanças e Objetivos Gerais, definiu os KPIs dos Diretores Executivos de acordo com o Orçamento do Banco, para garantir o cumprimento dos objetivos estratégicos do Banco para o ano.
- c. A Equipa de Gestão Executiva agendou e realizou sessões focadas para abordar as preocupações levantadas pelos Administradores Não Executivos.
- d. Diversos riscos do Banco, incluindo crédito, financeiro, cyber segurança, riscos de liquidez, entre outros, foram adequadamente monitorados pelo Conselho. Além disso, consultores externos foram contratados para auxiliar na verificação da exposição do Banco aos principais riscos.
- e. O Orçamento de 2021 foi apresentado e aprovado pelo Conselho antes do início do ano financeiro/calendário.
- f. De acordo com o Companies and Allied Matters Act 2020, a composição do SAC foi reestruturada pelos acionistas na AGM para ter três (3) representantes dos acionistas e dois (2) Diretores.
- g. O Conselho monitorou o desenvolvimento e a implementação de um plano de ação de experiência do cliente para abordar os problemas emergentes de experiência do cliente em todo o Banco.

- h. O Conselho desenvolveu estruturas internas, incluindo uma Política de Vacinação COVID-19, em seu esforço para manter os padrões internacionais e adotar medidas de segurança para melhorar o bem-estar e a saúde dos funcionários do Banco.
- i. O Plano e Orçamento de Auditoria do Grupo para 2021 foi apresentado e aprovado pelo Conselho antes do início do ano civil de 2021.

O Relatório dos Consultores de Avaliação do Conselho sobre a Avaliação de Desempenho do Conselho de Administração da UBA Plc está incluído neste Relatório Anual.

## Revisão de Governança Corporativa

De acordo com as disposições do Código de Governança Corporativa para Bancos e Casas de Desconto na Nigéria 2014 e o Código Nigeriano de Governança Corporativa 2018, a Deloitte & Touché realizou a revisão anual da governança corporativa do Quadro de Governança Corporativa da UBA PLC para o ano encerrado em dezembro 31, 2021. Os resultados da revisão, que incluiu uma avaliação da estrutura do Conselho, composição, responsabilidades, processos, procedimentos e a eficácia dos Comitês do Conselho, confirmaram que a Estrutura e Práticas de Governança Corporativa da UBA Plc cumprem as disposições dos Códigos de Governança Corporativa existentes. O Relatório dos Consultores de Avaliação do Conselho sobre a Revisão da Estrutura de Governança Corporativa da UBA Plc está incluído neste Relatório Anual.

## Nomeações e Aposentadorias

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o seguinte Diretor foi nomeado para o Conselho:

1. Sra. Caroline Anyanwu - Diretora Não Executiva

O seguinte Diretor também se demitiu do Conselho:

1. Sr. Ayoku Liadi - Diretor Executivo

## B. Responsabilidade e Auditoria

### Relatório financeiro

O Conselho apresentou uma avaliação equilibrada da posição e das perspetivas da Companhia. O Conselho está ciente de suas responsabilidades e está convencido de que, na preparação do Relatório dos Diretoiros, os Diretoiros cumpriram os requisitos da Lei de Empresas e Assuntos Aliados de 2020. O Conselho também garantiu a integridade dos relatórios e contas

anuais e todas as informações relevantes fornecidas a todas as partes interessadas relevantes.

Os Administradores prestam contas aos acionistas através da publicação regular do desempenho financeiro do Grupo e dos Relatórios Anuais, e na Assembleia Geral Anual. O Conselho garantiu que o procedimento de reporte do Grupo seja transmitido nas plataformas mais eficientes para garantir a precisão. Este procedimento envolve o acompanhamento do desempenho ao longo do exercício, além do reporte mensal dos principais indicadores de desempenho.

A Ernst & Young (EY) atuou como auditora externa do Grupo durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. O Relatório dos Auditores Externos está contido neste Relatório.

### C. Ambiente de Gerenciamento e Controle de Riscos

O Grupo tem melhorado consistentemente seu ambiente de controle interno para garantir a integridade financeira e a gestão eficaz dos riscos. O Conselho assegurou que o Grupo possui políticas e mecanismos de gestão de risco robustos para garantir a identificação do risco e o controle efetivo. Os Diretores analisam a eficácia do ambiente de controle interno do Banco por meio de relatórios e análises regulares nas reuniões do Conselho e do Comitê de Auditoria do Conselho.

O Conselho aprova o orçamento anual do Grupo e garante que um processo orçamentário robusto seja operado com níveis de autorização adequados para regular as despesas de capital e operacionais.

### D. Direitos do Acionista

O Conselho da UBA Plc sempre colocou ênfase considerável na comunicação eficaz com seus acionistas. Garante que os direitos dos acionistas estejam sempre protegidos. As convocatórias e todas as demais convocatórias e informações estatutárias são comunicadas regularmente aos acionistas. O Banco assegura a todo o momento a proteção dos direitos estatutários e gerais dos acionistas, nomeadamente o direito de voto nas Assembleias Gerais. Todos os acionistas são tratados de forma igual, independentemente de sua participação acionária ou condição social.

A Assembleia Geral de Acionistas é o órgão máximo de deliberação do Banco e as reuniões são realizadas de forma justa e transparente, dando aos acionistas a

oportunidade de se manifestarem. O Grupo publica relatórios trimestrais, semestrais e anuais em seu site, bem como em jornais nacionais. O Grupo também fornece apresentações para investidores e outras comunicações relevantes que fornecem informações necessárias aos acionistas e ao público em geral, especialmente no que diz respeito ao desempenho, estratégia e desenvolvimentos do Grupo.

O Grupo mantém uma Unidade de Relações com Investidores que atende rotineiramente às consultas dos acionistas e garante que as opiniões dos acionistas sejam adequadamente encaminhadas à Administração e ao Conselho de forma contínua. Além disso, os acionistas são incentivados a comunicar continuamente suas opiniões e recomendações, conforme apropriado, ao Diretor de Relações com Investidores ou ao Secretário da Sociedade. Seus dados de contato estão disponíveis no site do Banco e na contracapa deste Relatório Anual.

### E. Comitês do Conselho

O Conselho de Administração da UBA PLC possui os seguintes Comitês, a saber:

1. Comitê de Auditoria do Conselho
2. Comitê de Crédito do Conselho
3. Comitê de Governança do Conselho
4. Comitê de Gestão de Riscos do Conselho
5. Comitê de Finanças e Objetivos Gerais

#### 1 Comitê de Auditoria do Conselho

O Comitê de Auditoria do Conselho foi criado para supervisionar o controle interno e a auditoria do Grupo. Ele auxilia o Conselho de Administração no cumprimento de suas responsabilidades de auditoria, garantindo que sistemas eficazes de controles financeiros e internos estejam em vigor dentro do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2021, o Comitê de Auditoria do Conselho era composto pelos seguintes Diretores Não Executivos:

- a. Sra. Owanari Duke – Presidente
- b. Alto Chefe Samuel Oni, FCA – Membro
- c. Erelu Angela Adebayo – Membro
- d. Sra. Aisha Hassan-Baba, OON – Membro
- e. Sra. Caroline Anyanwu – Membro

O registro de presenças nas Reuniões do Conselho Fiscal para o exercício de 2021 é apresentado abaixo:

Reuniões do Comitê de Auditoria do Conselho		
Diretor	Número de Reuniões Realizadas	Número de Reuniões Assistidas
Sra. Owanari Duke	5	5
Chefe maior Samuel Oni, FCA	5	5
Erelu Angela Adebayo	5	5
Sra. Aisha Hassan-Baba, OON	5	5
Sra. Caroline Anyanwu[3a]	5	3

[3a] Nomeado para o Comitê de Auditoria do Conselho em 31 de maio de 2021.

## 2 Comitê de Crédito do Conselho

O Comitê de Crédito do Conselho é responsável pela aprovação das linhas de crédito do Banco. O Comitê do Conselho também recomenda linhas de crédito ao Conselho para aprovação. Revisa todos os créditos concedidos pelo Banco e as reuniões são realizadas pelo menos uma vez por trimestre. O Comitê de Crédito do Conselho foi criado para auxiliar o Conselho de Administração a cumprir sua responsabilidade de exercer o devido cuidado, diligência e habilidade para supervisionar, dirigir e revisar a gestão da carteira de crédito do Grupo. Seus termos de referência incluem determinar e definir os parâmetros de risco de crédito e concentração de ativos e revisar o cumprimento desses limites; determinar e definir os limites de crédito, rever e aprovar a estratégia de crédito do Grupo e a tolerância ao risco de crédito. O Comitê revisa a carteira de empréstimos do Banco e revisa e aprova os limites de exposição aos riscos-país.

Em 31 de dezembro de 2021, a composição do Comitê de Crédito do Conselho era a seguinte:

- a. Sr. Abdulqadir J. Bello – Presidente
- b. Sra. Owanari Duke – Membro
- c. Sra. Angela Aneke – Membro
- d. Dr. Kayode Fashola – Membro
- e. Sra. Caroline Anyanwu – Membro

O registro de participação nas Reuniões do Comitê de Crédito do Conselho para o exercício de 2021 é apresentado abaixo:

Reuniões do Comitê de Governança do Conselho		
Diretor	Número de reuniões realizadas	Número de reuniões assistidas
Sr. Abdulqadir J. Bello	7	7
Sra. Owanari Duke	7	7
Sra. Angela Aneke	7	6
Dr. Kayode Fashola	7	7
Sra. Caroline Anyanwu[4]	7	5

[4] Nomeado para o Comitê de Gestão de Riscos do Conselho em 31 de maio de 2021.

## 3 Comitê de Governança do Conselho

O Comitê de Governança do Conselho supervisiona as estruturas e práticas de governança do Banco. O Comitê é responsável pela nomeação de Conselheiros, composição do Conselho, nomeação de Conselheiros para indicação aos Conselhos de Subsidiárias, recrutamento, promoção, redistribuição e desligamento de funcionários de nível sênior, avaliação de desempenho do Conselho e Comitê do Conselho, supervisão da Governança Subsidiária, remuneração e remuneração de Conselheiros e Induções e Treinamentos de Conselhos/Comitês do Conselho. O Comitê também aprova as Políticas de Recursos Humanos e Governança do Grupo, recomenda a estrutura organizacional ao Conselho para aprovação, resolve questões e disputas relacionadas ao trabalho e avalia o sistema geral de Governança Corporativa do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2021, o Comitê de Governança do Conselho era composto pelos seguintes membros:

- a. Sra. Angela Aneke – Presidente
- b. Sra. Owanari Duke – Membro
- c. Erelu Angela Adebayo – Membro
- d. Sra. Aisha Hassan-Baba, OON – Membro

O registro de participação nas Reuniões do Comitê de Governança do Conselho para o exercício de 2021 é apresentado abaixo:

<b>Reuniões do Comitê de Governança do Conselho</b>		
<b>Diretor</b>	<b>Número de reuniões realizadas</b>	<b>Número de reuniões assistidas</b>
Sra. Angela Aneke	8	8
Sra. Owanari Duke	8	8
Erelu Angela Adebayo	8	8
Sra. Aisha Hassan-Baba, OON	8	8

#### **4 Comitê de Gestão de Riscos do Conselho**

Em dezembro de 2021, o Comitê de Gestão de Riscos do Conselho era composto pelos seguintes Conselheiros:

- a. Alto Chefe Samuel Oni, FCA – Presidente
- b. Erelu Angela Adebayo – Membro
- c. Dr. Kayode Fashola – Membro
- d. Sr. Abdulqadir Bello – Membro
- e. Sr. Kennedy Uzoka – Membro
- f. Sr. Chukwuma Nweke – Membro
- g. Sr. Uche Ike – Membro
- h. Sra. Caroline Anyanwu – Membro

As reuniões são realizadas pelo menos uma vez por trimestre e as responsabilidades do Comitê incluem revisar e recomendar estratégias de gestão de risco, políticas e tolerância ao risco para aprovação do Conselho; revisar os relatórios periódicos da administração sobre exposição ao risco, composição da carteira de risco e atividades de gerenciamento de risco; e considerar e examinar outros assuntos que o Conselho requeira, o Comitê considere apropriados, ou que sejam levados ao seu conhecimento, e faça recomendações ou relatórios ao Conselho de acordo.

O registro de participação nas Reuniões do Comitê de Gestão de Riscos do Conselho para o exercício de 2021 é apresentado abaixo:

<b>Reuniões do Comitê de Gestão de Riscos do Conselho</b>		
<b>Diretor</b>	<b>Número de reuniões realizadas</b>	<b>Número de reuniões assistidas</b>
Chefe Maior Samuel Oni, FCA	4	4
Erelu Angela Adebayo	4	4
Dr. Kayode Fashola	4	4
Sr. Abdulqadir J. Bello	4	4
Sr. Kennedy Uzoka	4	4
Sr. Chukwuma Nweke	4	4
Sr. Uche Ike	4	4
Sra. Caroline Anyanwu [4]	4	3

[4] Nomeado para o Comitê de Gestão de Riscos do Conselho em 31 de maio de 2021.

## 5 Comitê de Finanças e Objetivos Gerais

O objetivo do Comitê de Finanças e Objetivos Gerais é, entre outras coisas; cumprir as responsabilidades do Conselho no que diz respeito à orientação estratégica e orçamentária e supervisionar as questões financeiras e o desempenho do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2021, o Comitê de Finanças e Objetivos Gerais era composto pelos seguintes membros:

- a. Dr. Kayode Fashola – Presidente
- b. Sra. Angela Aneke – Membro
- c. Sr. Abdulqadir J. Bello – Membro
- d. Sra. Aisha Hassan-Baba, OON – Membro
- e. Sr. Kennedy Uzoka – Membro
- f. Sr. Chukwuma Nweke – Membro
- g. Sr. Chiugo Ndubisi – Membro

O registro de participação nas Reuniões do Comitê de Finanças e Objetivos Gerais para o exercício de 2021 é apresentado abaixo:

<b>Reuniões do Comitê de Finanças e Objetivos Gerais</b>		
<b>Diretor</b>	<b>Número de reuniões realizadas</b>	<b>Número de reuniões assistidas</b>
Dr. Kayode Fashola	8	8
Sra. Angela Aneke	8	8
Sr. Abdulqadir J. Bello	8	8
Sra. Aisha Hassan-Baba, OON	8	8
Sr. Kennedy Uzoka	8	8
Sr. Chukwuma Nweke	8	8
Sr. Chiugo Ndubisi	8	8

## F Comitês de Gestão Executiva

Além dos Comitês do Conselho, existem Comitês de Gestão que garantem uma governança corporativa eficaz e boa no nível gerencial. São Comitês compostos pela alta administração do Banco. Os Comitês também são orientados ao risco, pois são constituídos basicamente para identificar, analisar, sintetizar e fazer recomendações sobre os riscos decorrentes do dia a dia do Banco. Eles também garantem que os limites de risco contidos no Conselho e nas políticas sejam cumpridos em todos os momentos. Eles fornecem insumos para os respetivos Comitês do Conselho e também garantem que as recomendações dos Comitês do Conselho sejam implementadas de forma eficaz e eficiente. Eles se reúnem com a frequência que os problemas ocorrem para tomar ações e decisões imediatamente dentro dos limites de suas autoridades delegadas. Alguns desses Comitês de Gestão Executiva incluem o Comitê de Gestão Executiva (EMC), o Comitê Executivo de Crédito (ECC), o Comitê de Ativos e Passivos (ALCO), o Comitê de Gestão de Risco (RMC), o Comitê de Compras (PC), o Comitê de TI e Comitê Diretor de Segurança Cibernética (ITCSC) e Comitê de Ativos Criticados (CAC).

## G Comitê de Auditoria legal

A Comissão de Auditoria Estatutária foi constituída de acordo com as disposições da Lei das Sociedades e Assuntos Afins de 2020. É composta por uma mistura de Administradores Não Executivos e acionistas ordinários eleitos na Assembleia Geral Anual.

Seus Termos de Referência incluem o monitoramento dos processos destinados a garantir o cumprimento pelo Grupo em todos os aspectos dos requisitos legais e regulamentares, incluindo divulgação, controles e procedimentos e o impacto (ou impacto potencial) dos desenvolvimentos relacionados. Avalia anualmente a independência e desempenho dos Auditores Externos. O Comitê também analisa as demonstrações financeiras anuais auditadas com a Administração e os Auditores Externos.

Os membros do Conselho Fiscal em 31 de dezembro de 2021 eram os seguintes:



- a. Sr. Feyi Ogoji – Presidente/Acionista
- b. Sr. Matthew Esonanjor – Acionista
- c. Sr. Alex Adio – Acionista
- d. Sra. Owanari Duke – Diretora Não Executiva
- e. Sra. Angela Aneke – Diretora Não Executiva

De acordo com a Lei das Sociedades e Assuntos Afins 2020, a composição do SAC foi reestruturada pelos acionistas na AGM para ter três (3) representantes dos acionistas e dois (2) Diretores.

Segue abaixo o registro de presenças nas Reuniões do Conselho Fiscal do exercício de 2021:

Statutory Audit Committee Meetings		
Diretor	Número de reuniões realizadas	Número de reuniões participadas
Sr. Feyi Ogoji	4	4
Sr. Matthew Esonanjor	4	4
Alhaji Alkassim Umar[5]	4	1
Sra. Owanari Duke	4	4
Sra. Angela Aneke	4	4
Dr. Kayode Fashola[5]	4	1
Mr. Alex, Adio[6]	4	3

[5] Renunciou ao SAC em 1º de abril de 2021

[6] Nomeado para o SAC em 1º de abril de 2021

## H Gestão de Reuniões

Tendo em vista as realidades atuais dos negócios, particularmente o avanço da tecnologia digital e o impacto global da pandemia do COVID-19, o Conselho aprovou que todas as reuniões do Conselho, Comitê do Conselho e Gestão Executiva em 2021 sejam realizadas virtualmente via Microsoft Teams ou Zoom. Para esse fim, o Conselho também aprovou uma Estrutura de Tecnologia de Reunião e Comunicação Virtual para promover reuniões virtuais eficazes, fornecer diretrizes amplas para a implementação de processos envolvendo comunicação auxiliada por tecnologia e garantir a conformidade com todas as Diretrizes e Protocolos e Diretrizes de Segurança relacionados ao COVID-19 relevantes.

O Conselho também tem cumprido rigorosamente as exigências dos Governos Federal e Estadual e as Diretrizes do CAC para a convocação e realização das Assembleias Gerais Ordinárias do Banco.

## I Remuneração dos Conselheiros

Pacote	Tipo	Descrição	Tempo
Salário Básico	Fixado	Isso faz parte do pacote salarial bruto apenas para Diretores Executivos	Pago mensalmente durante o exercício
		Reflete o pacote salarial competitivo do setor bancário e o grau de cumprimento dos objetivos do Banco para o exercício.	
13a Salário	Fixado	Isso faz parte do pacote salarial bruto apenas para Diretores Executivos	Pago em um mês durante o ano financeiro
		Reflete o pacote salarial competitivo do setor bancário e o grau de cumprimento dos objetivos do Banco para o exercício.	
Honorários de Diretores	Fixado	Este é pago trimestralmente apenas aos Administradores Não Executivos	Pago trimestralmente

Subsídios de Sessão	Fixado	Os subsídios de permanência são pagos aos Administradores Não Executivos apenas para participar nas reuniões do Conselho e da Comissão do Conselho	Pago após cada reunião
---------------------	--------	--	------------------------

#### **j Detalhes da formação averiguada pelos Diretores**

Programa de formação	Training Objective	Data
Treinamento de Eficácia do Conselho (Euro Money)	O objetivo é ampliar o conhecimento dos Conselheiros sobre os métodos e técnicas disponíveis para a eficácia do Conselho. Criar a oportunidade certa para os membros do conselho atualizarem seus conhecimentos e habilidades para desempenhar suas funções com sucesso	- 2 de março de 2021 - 3 de março de 2021 - 4 de março de 2021 - 5 de março de 2021
Treinamento de segurança cibernética para membros do conselho	O programa destina-se a: <ul style="list-style-type: none"><li>Ampliar o conhecimento dos Conselheiros sobre a função de supervisão para a gestão de questões de Cibe segurança.</li></ul> <p>Criar a oportunidade certa para os membros do conselho atualizarem seus conhecimentos e habilidades de segurança cibernética para desempenhar suas funções com sucesso</p>	4 de setembro de 2021
Programa de Negócios de Tesouraria para CEOs de País	Este programa abrangeu: - <ul style="list-style-type: none"><li>Compreensão do assunto Terminologias e conceitos.</li><li>Estudo do caso e Analise do relatório da ALCO, subsidiaria da UBA.</li></ul> <p>Apreciação de riscos, problemas e tomada de decisões em torno do negócio.</p>	De 26 a 27 de novembro 2021

#### **K Datas de Reunião do Conselho do Grupo e do Comitê do Conselho**

Reunião	O conselho	Comitê de Auditoria do Conselho	Comitê de Crédito do Conselho	Comitê de Governança do Conselho	Comitê de Gestão de Riscos do Conselho	Comitê de finanças e propósito geral
Reunião 1	26 de janeiro de 2021	2 de fevereiro de 2021	19 de janeiro de 2021	20 de janeiro de 2021	17 de março de 2021	5 de janeiro de 2021
Reunião 2	31 de março de 2021	30 de março de 2021	25 de março de 2021	11 de março de 2021	2 de junho de 2021	10 de março de 2021
Reunião 3	16 de abril de 2021	30 de junho de 2021	23 de junho de 2021	7 de abril de 2021	22 de setembro de 2021	16 de março de 2021
Reunião 4	12 de agosto de 2021	19 de outubro de 2021	28 de julho de 2021	15 de julho de 2021	17 de novembro de 2021	14 de maio de 2021
Reunião 5	4 de outubro de 2021	25 de novembro de 2021	8 de setembro de 2021	5 de agosto de 2021		14 de julho de 2021
Reunião 6	21 de outubro de 2021		21 de outubro de 2021	15 de setembro de 2021		14 de outubro de 2021
Reunião 7	23 de dezembro de 2021		24 de novembro de 2021	12 de outubro de 2021		23 de novembro de 2021
Reunião 8				14 de dezembro de 2021		21 de dezembro de 2021



# Ganhe 1 milhão de Nairas em um minuto

---

Disque **\*919\*28#** para solicitar um  
emprestimo **Click Credit**

Visite [www.ubagroup.com/clickcredit](http://www.ubagroup.com/clickcredit) para saber mais.

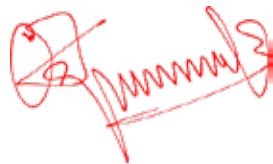
Termos e condições de aplicação

# Relatório Do Conselho Fiscal

## Para membros do United Bank for Africa Plc

De acordo com a disposição da Seção 404[7] da Lei de Empresas e Assuntos Afins da Federação da Nigéria 2020, nós, os membros do Comitê de Auditoria, informamos o seguinte:

- (i) Confirmamos que vimos o Plano e Escopo de Auditoria e a Carta da Administração sobre a Auditoria das Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas do Grupo UBA para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2021 e as respostas à referida carta.
- (ii) Em nossa opinião, o Plano e Escopo da Auditoria para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram adequados. Revisamos as conclusões dos Auditores e estamos satisfeitos com as respostas da Administração.
- (iii) Confirmamos também que as políticas contabilísticas e de reporte do Banco estão de acordo com os requisitos legais e práticas éticas.
- (iv) Conforme exigido pelas disposições da circular BSD/1/2004 do Banco Central da Nigéria datada de 18 de fevereiro de 2004 sobre "Divulgação de Créditos Relacionados a Insiders nas Demonstrações Financeiras", revisamos os créditos relacionados a insiders do Banco e os considerou como analisados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.



**MR. FEYI OGOJI (FCA)**

FRC/2016/ICAN/00000015438

Fevereiro 15, 2022

Presidente, Conselho Fiscal

### Os membros do comitê de auditoria são:

- a. Sr. Feyi Ogoji – Presidente/Acionista
- b. Sr. Matthew Esonanjor – Acionista
- c. Sr. Alex Adio – Acionista
- d. Sra. Angela Aneke – Diretora Não Executiva
- e. Sra. Owanari Duke – Diretor Não Executivo Independente



# Declaração De Responsabilidades Dos Administradores

## DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DOS ADMINISTRADORES EM RELAÇÃO À ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

De acordo com as disposições das Seções 334 e 335 da Lei de Sociedades e Assuntos Afins e Seções 24 e 28 da Lei de Bancos e Outras Instituições Financeiras, os Diretores são responsáveis pela preparação das demonstrações financeiras que dão uma imagem verdadeira e justa da situação do Banco e do lucro ou prejuízo e outros resultados abrangentes do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e, ao fazê-lo, garantem que:

- (i) São mantidos registros contábeis apropriados;
- (ii) são seguidas as normas contábeis aplicáveis;
- (iii) Políticas contábeis adequadas são adotadas e aplicadas de forma consistente;
- (iv) os julgamentos e estimativas feitos são razoáveis e prudentes;
- (v) é utilizada a base de continuidade, a menos que seja inadequado presumir que o Banco continuará em atividade; e
- (vi) São instituídos procedimentos de controlo interno que, na medida do possível, salvaguardam o património do Banco e previnem e detectam fraudes e outras irregularidades.

Os Diretores aceitam a responsabilidade pela preparação das demonstrações financeiras que dão uma visão verdadeira e apropriada de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade e da maneira exigida pela Lei das Sociedades e Assuntos Afins, a Lei de Relatórios Financeiros da Nigéria de 2011, a Lei de Bancos e Outras Instituições Financeiras, as diretrizes prudenciais do Banco Central da Nigéria e outros regulamentos relevantes emitidos pelo Banco Central da Nigéria.

Os Administradores aceitam a responsabilidade pela manutenção dos registos contabilísticos que possam servir de base à preparação das demonstrações financeiras, bem como dos sistemas adequados de controlo financeiro.

Nada chegou ao conhecimento dos Diretores para indicar que o Grupo não permanecerá em atividade por pelo menos doze meses a partir da data desta declaração.

ASSINADO EM NOME DOS DIRETORES:

**Kennedy Uzoka**

FRC/2013/IODN/00000015087

**'Tony O. Elumelu, CON**

FRC/2013/CIBN/00000002590

# Declaração de Responsabilidade Corporativa

## DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE CORPORATIVA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

De acordo com a disposição da Seção 405 da Lei de Empresas e Assuntos Afins (CAMA) 2020, revisamos as demonstrações financeiras auditadas do Grupo para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2021 e, com base em nosso conhecimento, confirmamos o seguinte:

### Informação financeira

- (i) As demonstrações financeiras auditadas não contêm qualquer declaração falsa de fato relevante ou omitem a declaração de fato relevante, o que tornaria as declarações enganosas.
- (ii) As demonstrações financeiras auditadas e todas as outras informações financeiras incluídas nas demonstrações apresentam de forma adequada, em todos os aspectos relevantes, a condição financeira e os resultados das operações do banco em e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

### Eficácia dos Controles Internos

- (iii) Os controles internos do banco foram elaborados para garantir que todas as informações relevantes relacionadas ao banco e suas subsidiárias sejam recebidas e fornecidas aos Auditores durante a auditoria.
- (iv) Os controles internos do banco foram avaliados em até 90 dias da data do relatório financeiro e estão em vigor em 31 de dezembro de 2021.

### Divulgações

- (v) Que divulgamos aos Auditores Externos do banco e ao Comitê de Auditoria as seguintes informações:
  - (a) não há deficiências significativas na concepção ou operação dos controles internos do banco que possam afetar adversamente a capacidade do banco de registrar, processar, resumir e relatar dados financeiros, e discutir com os auditores quaisquer deficiências nos controles internos observadas no causa da Auditoria.
  - (b) não há fraude envolvendo a administração ou outros funcionários que possam ter papel significativo no controle interno do banco.
- (vi) Não há alterações significativas nos controles internos ou em outros fatores que possam afetar significativamente os controles internos após a data desta auditoria, incluindo quaisquer ações corretivas com relação a quaisquer deficiências e fraquezas materiais observadas.

14 de Fevereiro de 2022.



**Ugo A. Nwaghodoh**

Diretor Financeiro do Grupo  
FRC/2012/ICAN/00000000272

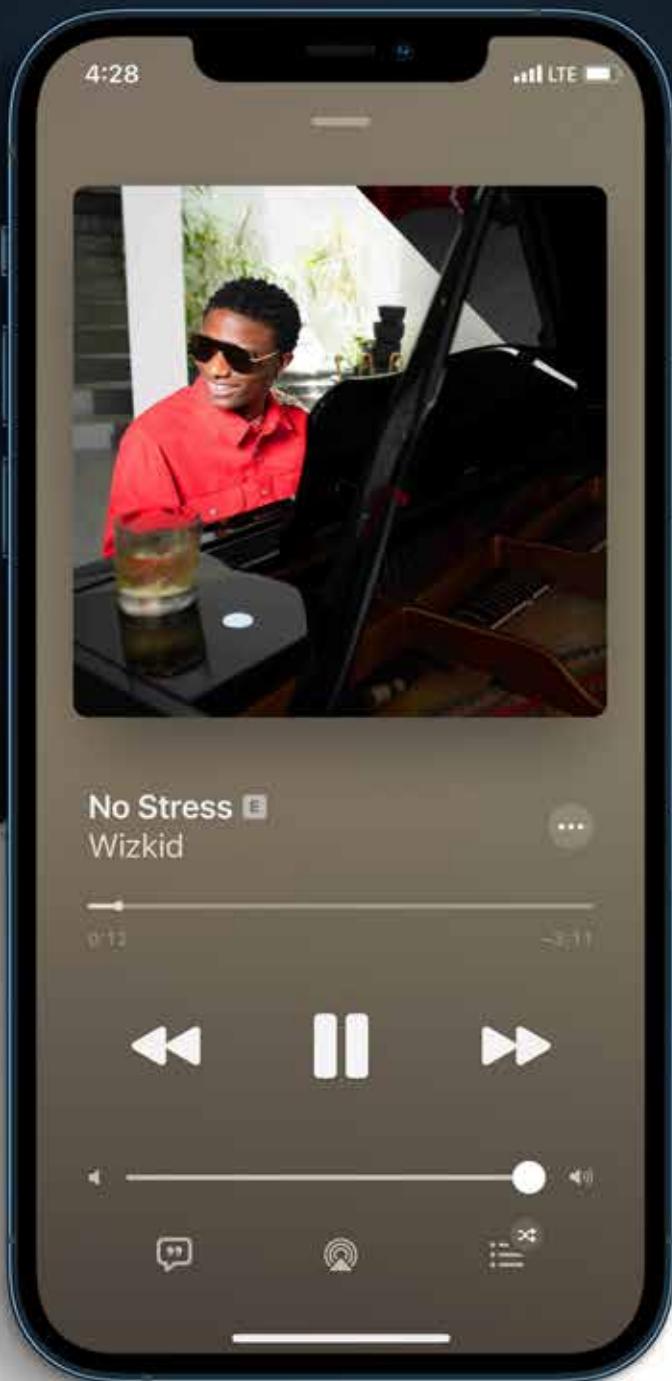


**Kennedy Uzoka**

Diretor Administrativo do Grupo/CEO  
FRC/2013/ODN/00000015087

# Sem estresse com o seu Cartão Pré-pago em Dólar UBA

Sem necessidade de conta bancária,  
sem conversão de moeda e sem taxas  
ocultas ou adicionais. O que você vê é  
o que você paga.



Abonnez-vous pour



e muito mais



Obtenha um cartão em todas as agências perto de você

*Wizkid*



Torres Cívicas Deloitte &  
Touche, Lote GA 1  
Ozumba Mbadiwe Avenue  
Victoria Island, Lagos Nigéria.  
Telefone: +234 1 2717800  
Fax: +234 1 2717801  
[www.deloitte.com/ng](http://www.deloitte.com/ng)

14 de fevereiro de 2022

O Presidente  
Do Banco Unido  
para África Plc 57  
Marina Estrada da  
Ilha de Lagos,  
Nigéria.

Caro senhor,  
Relatório dos Consultores Independentes sobre a Avaliação de Desempenho do Conselho de Administração do Banco Unido para África Plc

A Deloitte & Touche realizou a avaliação anual do Conselho de Administração da UBA Plc para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. O escopo da revisão incluiu uma avaliação da estrutura e composição do Conselho, suas responsabilidades, processos, procedimentos e a eficácia do Conselho Comitês. A revisão foi realizada em conformidade com a Seção 2.8.3 do Código de Governança Corporativa para Bancos e Casas de Desconto ("Código CBN") emitido pelo Banco Central da Nigéria ("CBN") e o Código de Governança Corporativa da Nigéria ("NCCG").

Nossa abordagem envolveu uma revisão da estrutura do Conselho na UBA Plc, documentos de governança relevantes, políticas e procedimentos. O relatório de nossa avaliação teve como premissa a revisão documental de documentos de governança, sessões de entrevista com Diretores e respostas de pesquisas recebidas dos Diretores.

O resultado da nossa avaliação demonstrou que o Conselho cumpre as disposições dos Códigos de Governo das Sociedades em vigor no que respeita à sua estrutura, composição, procedimentos e responsabilidades. Também verificamos que os principais funcionários do Conselho (Presidentes do Conselho e dos Comitês do Conselho) e os Comitês do Conselho cumpriram suas responsabilidades sob os Códigos e estatutos de governança na UBA Plc. O relatório destaca ainda detalhes de nossas atividades de revisão, observações e algumas recomendações para a ação do Conselho.

Deve-se notar que os assuntos levantados neste relatório são apenas aqueles que chegaram ao nosso conhecimento durante o curso de nossa revisão. A avaliação é limitada por natureza e não necessariamente revela todos os assuntos relevantes sobre a empresa ou revela quaisquer irregularidades. Dessa forma, não expressamos qualquer opinião sobre as atividades relatadas. O relatório deve ser lido em conjunto com a Seção de Governança Corporativa do Relatório Anual.

Com os melhores cumprimentos,  
Para: Deloitte & Touche

Ibukun Beecroft  
FRC/2020/ICAN/00000020765  
Partner

# Deloitte.

Torres Cívicas Deloitte & Touche, Lote GA 1  
Ozumba Mbadiwe Avenue Victoria Island, Lagos Nigéria.  
Telefone: +234 1 2717800  
Fax: +234 1 2717801  
[www.deloitte.com/ng](http://www.deloitte.com/ng)

16 de fevereiro de 2022

## O Presidente

United Bank for Africa Plc  
57 Marina Road  
Ilha de Lagos Lagos, Nigéria.

Caro senhor,

### **Relatório dos Consultores Independentes sobre a Avaliação de Desempenho do Conselho de Administração do Banco Unido para África Plc**

A Deloitte & Touche realizou a avaliação anual do Conselho de Administração da UBA Plc para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. O escopo da revisão incluiu uma avaliação da estrutura e composição do Conselho, suas responsabilidades, processos, procedimentos e a eficácia do Conselho Comitês. A revisão foi realizada em conformidade com a Seção 2.8.3 do Código de Governança Corporativa para Bancos e Casas de Desconto ("Código CBN") emitido pelo Banco Central da Nigéria ("CBN") e o Código de Governança Corporativa da Nigéria ("NCCG").

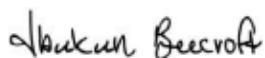
Nossa abordagem envolveu uma revisão da estrutura do Conselho na UBA Plc, documentos de governança relevantes, políticas e procedimentos. O relatório de nossa avaliação teve como premissa a revisão documental de documentos de governança, sessões de entrevista com Diretores e respostas de pesquisas recebidas dos Diretores.

O resultado da nossa avaliação demonstrou que o Conselho cumpre as disposições dos Códigos de Governo das Sociedades em vigor no que respeita à sua estrutura, composição, procedimentos e responsabilidades. Também verificamos que os principais funcionários do Conselho (Presidentes do Conselho e dos Comitês do Conselho) e os Comitês do Conselho cumpriram suas responsabilidades sob os Códigos e estatutos de governança na UBA Plc. O relatório destaca ainda detalhes de nossas atividades de revisão, observações e algumas recomendações para a ação do Conselho.

Deve-se notar que os assuntos levantados neste relatório são apenas aqueles que chegaram ao nosso conhecimento durante o curso de nossa revisão. A avaliação é limitada por natureza e não necessariamente revela todos os assuntos relevantes sobre a empresa ou revela quaisquer irregularidades. Dessa forma, não expressamos qualquer opinião sobre as atividades relatadas. O relatório deve ser lido em conjunto com a Seção de Governança Corporativa do Relatório Anual.

Com os melhores cumprimentos,

Para: Deloitte e Touche



**Ibukun Beecroft**  
FRC/2020/ICAN/00000020765  
Parceiro



## Pessoas. Companhia. Aventura. O UBA Connect oferece cobertura

Sem limites de moeda ou cartão para se preocupar ao viajar pela África.  
Faça saques, depósitos e transferências em qualquer agência  
UBA em 20 países africanos

### Características

- Taxas de câmbio competitivas
- Retirar dinheiro em moedas locais
- Transferências e depósitos fáceis em 20 países africanos
- Disponível para contas UBA e não correntistas

### Como funciona

- Preencha um formulário de envio, recebimento ou transferência do UBA Connect em qualquer local do UBA na África
- Fornecer um documento de identidade válido (passaporte internacional com visto válido ou carimbo de migração para países membros da CEDEAO)

para mais informações, envie um e-mail para [cfc@ubagroup.com](mailto:cfc@ubagroup.com)

**UBA Connect**



05

# Financeiro Declarações

Relatório dos Auditores Independentes

Demonstrações de Lucro Abrangente

Demonstrações da Posição Financeira

Demonstrações de Mudanças no Patrimônio Líquido

Demonstrações de Fluxo de Caixa

Notas às Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas

Declarações de Valor adicionadas

Resumo Financeiro Cinco Anos

## Relatório do Auditor Independente

### Aos membros do United Bank for Africa Plc

#### Relatório sobre as auditorias financeiras consolidadas e separadas

##### *opinião*

Auditamos as demonstrações financeiras consolidadas e separadas do United Bank for Africa Plc ("o Banco") e suas subsidiárias (em conjunto "o Grupo"), que compreendem as demonstrações financeiras consolidadas e separadas em 31 de dezembro de 2021, e as demonstrações consolidadas e separadas do resultado abrangente, as demonstrações consolidadas e separadas das mutações do patrimônio líquido e as demonstrações consolidadas e separadas dos fluxos de caixa para o exercício então encerrado, e notas às demonstrações financeiras consolidadas e separadas, incluindo um resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e separadas anexas dão uma visão verdadeira e apropriada da posição financeira consolidada e separada do Grupo e do Banco em 31 de dezembro de 2021, e seu desempenho financeiro consolidado e separado e fluxos de caixa consolidados e separados para o ano então encerrado de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros, as disposições das empresas e Allied Matters Act de 2020, a Lei de Bancos e outras Instituições Financeiras de 2020, a Lei nº 6 do Conselho de Relatórios Financeiros da Nigéria de 2011 e a Lei Central Circulares do Banco da Nigéria.

##### *Base para opinião*

Conduzimos nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). Nossas responsabilidades de acordo com essas normas são descritas em mais detalhes na seção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas de nosso relatório. Somos independentes do Grupo e do Banco de acordo com o Conselho Internacional de Padrões de Ética para Contadores Código Internacional de Ética para Profissionais Contabilistas (incluindo os Padrões Internacionais de Independência) (Código IESBA) juntamente com os requisitos éticos relevantes para a nossa auditoria das demonstrações financeiras consolidadas e separadas na Nigéria, e cumprimos nossas outras responsabilidades éticas de acordo com esses requisitos e o Código IESBA. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

##### *Principais Questões de Auditoria*

Os principais assuntos de auditoria são os assuntos que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria das Demonstrações Financeiras consolidadas e separadas do período corrente. Esses assuntos foram abordados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras consolidadas e separadas como um todo e, ao formar nossa opinião sobre eles, não emitimos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Para cada assunto abaixo, nossa descrição de como nossa auditoria tratou o assunto é fornecida no contexto.

Cumprimos as responsabilidades descritas na seção Responsabilidades dos Auditores pela Auditoria das Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas de nosso relatório, inclusive em relação a esses assuntos. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a execução de procedimentos destinados a responder às nossas declarações. Os resultados de nossos procedimentos de auditoria, incluindo os procedimentos executados para tratar dos assuntos abaixo. Fornecer a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras consolidadas e separadas anexas.

Essas Matérias-chave se aplicam igualmente à auditoria das demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

Assunto-Chave de Auditoria	Como o assunto foi abordado no
<p><b>Avaliação de Perda de Crédito Esperada (ECL) em empréstimos e adiantamentos a clientes</b></p> <p>Este é considerado um assunto chave de auditoria nas demonstrações financeiras consolidadas e separadas dada a importância dos valores e a complexidade e julgamento envolvidos no processo, que exigiu considerável tempo de auditoria e expertise. O saldo bruto de empréstimos e adiantamentos a clientes em 31 de dezembro de 2021 era de N1,9 trilhões para o Banco e N2,8 trilhões para o Grupo. A provisão associada para perda de crédito foi de N65,3 bilhões para o Banco e N96,4 bilhões para o Grupo.</p> <p>Os empréstimos e adiantamentos a clientes estão sujeitos a avaliação de imparidade utilizando o modelo de perda de crédito esperada (ECL) ao abrigo das Normas Internacionais de Relato Financeiro (FRS) 9 – Instrumentos Financeiros.</p> <p>A ECL envolve a aplicação de julgamento e estimativa na determinação de entradas para cálculo de ECL, como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Critérios determinantes para aumento significativo do risco de crédito (SICR) para fins de estadiamento.</li> <li>• Determinando a definição de a omissão.</li> <li>• Incorporando informações prospectivas (FLI) no modelo.</li> </ul>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram os seguintes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• verificamos a razoabilidade do modelo IFRS 9 elaborado pela administração para cálculo de empréstimos e adiantamentos a clientes em linha com os requisitos do IFRS9</li> <li>• avaliamos vários fatores considerados pela administração na determinação de inadimplência e aumento significativo do risco de crédito na classificação dos empréstimos nos estágios 1 e 2 e nas medições de ECL.</li> <li>• Selecionamos empréstimos relevantes e revisamos o histórico de pagamentos para determinar se há indícios de inadimplência e aumento significativo no risco de crédito.</li> <li>• Com a ajuda de nosso especialista em modelagem de risco de crédito, nós:</li> <li>• Testou indicadores macroeconômicos (informações prospectivas) quanto à razoabilidade, levando em consideração informações que estão disponíveis no domínio público e verificou os cenários econômicos considerados.</li> </ul>

Assunto-Chave de Auditoria	Como o assunto foi abordado no
<ul style="list-style-type: none"> <li>Razoabilidade e precisão dos dados históricos macroeconômicos e previsões que foram usados pela administração para a análise do FLI.</li> <li>Fatores incorporados na determinação da probabilidade de adimplência (PD), a Perda Dada a adimplência (LGD) e a Exposição à Inadimplência (EAD)</li> </ul> <p>Vide notas 3.29,42,12 e 12 e 25 às demonstrações financeiras consolidadas e separadas para mais informações.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obteve e entende como a probabilidade de adimplência (DP), Perda Dada a Inadimplência (LGD) E Exposição à adimplência (EAD) foram derivadas da revisão da metodologia do Banco para PD, LGD e EAD.</li> <li>Testou a razoabilidade das premissas utilizadas pelo Banco na determinação dos 12 meses e da Probabilidade de Inadimplência (PD), Perda por adimplência (LGD) e Exposição à adimplência (EAD).</li> <li>Recalculou a ECL sobre empréstimos e adiantamentos.</li> </ul> <p>Revisamos as divulgações qualitativas e quantitativas quanto à razoabilidade.</p>

### ***Outra informação***

Os Diretores são responsáveis pelas demais informações. A outra informação compreende a informação incluída nos documentos intitulados “Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas do United Bank for Africa Plc para o ano findo em 31 de dezembro de 2021”. Que inclui o Relatório de Administração, reclamações e Feedback, Relatório de Governo da Sociedade, Relatório do Conselho Fiscal, Declaração de Responsabilidades dos Administradores em relação à preparação das Demonstrações Financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, Declaração de Responsabilidades Corporativas pelo Declarações para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2021, Relatório dos Consultores Independentes sobre a revisão da Estrutura de Governança Corporativa do United Bank for Africa PLC, Relatório dos Consultores Independentes sobre a avaliação de desempenho do Conselho de Administração do United Bank for Africa PLC e outras Divulgações Nacionais, que obtivemos antes da data deste relatório, e o Relatório Anual, que deverá ser disponibilizado a nós após essa data. Outras informações não incluem as demonstrações financeiras consolidadas ou separadas e o relatório de nosso auditor sobre elas.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e separadas não abrange as demais informações sobre as quais não expressamos opinião de auditoria ou qualquer forma de asseguração.

Em conexão com nossa auditoria das demonstrações financeiras consolidadas e separadas, nossa responsabilidade é ler as outras informações identificadas acima e, ao fazê-lo, considerar se as outras informações são materialmente inconsistentes com as demonstrações financeiras consolidadas e separadas ou nosso Conhecimento obtido na auditoria, ou de outra forma parece estar materialmente distorcido.

Se, com base no trabalho que realizamos sobre as outras informações obtidas antes da data deste relatório de auditoria, concluirmos que há distorção relevante nessas outras informações, somos obrigados a relatar esse fato. Não temos nada a relatar nesse sentido.

#### ***Responsabilidades dos Diretores pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas***

Os Administradores são responsáveis pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras consolidadas e separadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, as disposições das empresas e a Allied Matters Act. 2020, a Lei de Bancos e Outras Instituições Financeiras de 2020, a Lei nº 6.2011 do Conselho de Relatórios Financeiros da Nigéria e o Banco Central das Circulares da Nigéria e para o controle interno que os Diretores determinarem ser necessário para permitir a preparação de relatórios consolidados e Demonstrações financeiras separadas que estejam livres de distorção relevante, seja devido a fraude ou erro.

Ao preparar as demonstrações financeiras consolidadas e separadas, os Administradores são responsáveis por avaliar a capacidade do Grupo e do Banco para continuar em continuidade, divulgando, conforme aplicável, assuntos relacionados com a continuidade e usando a base de contabilidade de continuidade, a menos que os Administradores pretendam liquidar o Grupo e/ou o Banco ou cessar as operações, ou não têm alternativa realista senão fazê-lo.

#### ***Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas***

Nossos objetivos são obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas e separadas como um todo estão livres de distorção relevante, seja devido a fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria que inclua nossa opinião. Garantia responsável alto nível de segurança, mas não é garantia de que uma auditoria conduzida de acordo com as ISAs sempre detectará uma distorção relevante quando ela existir. As distorções podem resultar de fraude ou erro e são consideradas relevantes se, individualmente ou em conjunto, puderem razoavelmente influenciar as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nessas demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISAs, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional durante toda a auditoria. Nós também:

- Identificar e avaliar os riscos de distorção relevante das demonstrações financeiras consolidadas e separadas, seja devido a fraude ou erro, projetar e executar procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos e obter evidência de auditoria que seja suficiente e apropriada para fornecer uma base para nossa opinião. O risco de não detetar distorções relevantes resultantes de fraude é maior do que o de um erro, pois a fraude pode envolver falsificação de conluio, omissões intencionais, declarações falsas ou anulação do controle interno.

- Avaliar a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respetivas divulgações feitas pelos Diretores.
- Concluir sobre a adequação do uso pelos Diretores da base contábil de continuidade e com base na evidência de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada a eventos ou eventos ou condições que possam lançar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo e do Banco de continuar como uma preocupação permanente. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras consolidadas e separadas ou, se tais divulgações forem inadequadas, modificar nossa opinião. Nossas conclusões são baseadas na evidência de auditoria obtida até a data do nosso relatório de auditoria. No entanto, eventos ou condições futuras podem fazer com que o Grupo e/ou o Banco deixem de continuar operando.
- Avaliar a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras consolidadas e separadas, incluindo as divulgações, se as demonstrações financeiras consolidadas e separadas representam as transações e eventos subjacentes de forma a obter uma apresentação adequada.
- Obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre as informações financeiras das entidades ou atividades de negócios do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo. Permanecemos os únicos responsáveis por nossa Opinião de auditoria.

Comunicamos com os Diretores sobre, entre outros assuntos, o escopo planejado e o momento da auditoria e as constatações significativas da auditoria, incluindo quaisquer deficiências significativas no controle interno que identificamos durante nossa auditoria.

Também fornecemos aos Conselheiros uma declaração de que cumprimos os requisitos éticos relevantes em relação à independência e comunicamos a eles todos os relacionamentos e outros assuntos que possam razoavelmente ser considerados relacionados à nossa iminência e, quando aplicável, ações tomadas para eliminar ameaças ou salvaguardas aplicadas.

A partir dos assuntos comunicados aos Administradores, determinamos os assuntos que foram mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras consolidadas e separadas do período corrente e, portanto, são os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento impeça a divulgação pública sobre o assunto ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que um assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque a informação adversa é substancialmente inconsistente com as demonstrações financeiras consolidadas e separadas. declarações ou nossa comunicação.

#### ***Relatório sobre Outros Requisitos Legais e Regulamentares***

De acordo com os requisitos do Quinto Anexo das empresas e Allied Matters Act, 2020, confirmamos que:

- Obtivemos todas as informações e esclarecimentos que, tanto quanto é do nosso conhecimento e convicção, foram necessários para efeitos da nossa auditoria;



**Ernst & Young**  
10th & 13th Floor  
UBA House  
57, Marina  
Lagos, Nigeria

Tel: +234 (01) 631 4500  
Fax: +234 (01) 463 0481  
Email: Services@ng.ey.com  
www.ey.com

- Na nossa opinião, os livros de contabilidade adequados foram mantidos pelo Grupo e pelos Bancos, na medida em que resulta do nosso exame desses livros;
- As demonstrações consolidadas e separadas da posição financeira e as demonstrações consolidadas e separadas do rendimento integral estão de acordo com os livros de contabilidade; e
- Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e separadas foram preparadas de acordo com as disposições das empresas e Allied Matters Act, 2020, Lei de Bancos e Outras Instituições Financeiras, 2020, Lei do Conselho de Relatórios Financeiros da Nigéria No.6, 2011 e as circulares do Banco Central da Nigéria para dar uma visão justa da situação e desempenho financeiro do Banco e suas subsidiárias.

***Em conformidade com a Lei de Bancos e Outras Instituições Financeiras de 2020 e circulares emitidas pelo Banco Central da Nigéria:***

- i) As informações exigidas pelas Circulares BSD/1/2004 do Banco Central da Nigéria sobre créditos relacionados a informações privilegiadas são divulgadas na Nota 43 às demonstrações financeiras consolidadas e separadas.
- ii) Conforme divulgado na Nota 46 às demonstrações financeiras consolidadas e separadas, o Banco violou algumas circulares do Banco Central da Nigéria.

Abiodun Akinnusi  
FRC/2021/004/00000023386  
For Ernst & Young  
Lagos, Nigeria  
4 March 2022



# Banco Unido para África Plc

## Demonstrações Consolidadas e Separadas de Lucro Abrangente

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

	Notas	Grupo		Banco	
		2021	2020	2021	2020
<i>Em milhões de naira nigeriana</i>					
Rendimentos de juros	10	474,262	427,862	288,564	274,975
Receita de juros sobre custo amortizado e títulos FVOCI		473,909	422,655	288,353	269,918
Receita de juros sobre títulos FVTPL		353	5,207	211	5,057
Despesa de juros	11	(157,551)	(168,395)	(101,649)	(116,748)
<b>Encargo de imparidade para perdas de crédito em empréstimos</b>		<b>316,711</b>	<b>259,467</b>	<b>186,915</b>	<b>158,227</b>
Imparidade líquida Write back / (encargo) em outros ativos financeiros	12a	(9,851)	(22,443)	(9,049)	(14,146)
Margem financeira líquida após imparidade em instrumentos financeiros e não financeiros	12b	(3,012)	(4,566)	(700)	(7,718)
<b>Taxas e receitas de comissões</b>		<b>303,848</b>	<b>232,458</b>	<b>177,166</b>	<b>136,363</b>
Receita líquida de taxas e comissões	13	158,648	126,943	76,636	58,802
Negociação líquida e receita cambial	14	(57,746)	(44,335)	(40,410)	(28,660)
<b>Outras receitas operacionais</b>		<b>100,902</b>	<b>82,608</b>	<b>36,226</b>	<b>30,142</b>
Despesas de benefícios de funcionários	15	16,385	54,847	347	40,266
Depreciação e amortização	16	8,996	6,120	15,946	7,433
Outras despesas de operação	17	(93,244)	(87,545)	(45,985)	(47,178)
Participação nos lucros da investida contabilizada por equivalência patrimonial	18	(22,700)	(20,005)	(15,761)	(15,036)
Outras despesas de operação	19	(163,042)	(142,297)	(107,420)	(93,630)
Lucro antes do imposto de renda	28(a)	1,928	1,071	-	-
<b>Despesa de imposto de renda</b>		<b>153,073</b>	<b>127,257</b>	<b>60,519</b>	<b>58,360</b>
Lucro do ano de operações descontinuadas	20	(34,395)	(18,095)	(1,850)	(1,449)
<b>Lucros para o ano</b>		<b>118,678</b>	<b>109,162</b>	<b>58,669</b>	<b>56,911</b>
<b>Ganhos na reavaliação de terrenos e edifícios</b>					
<b>Itens que serão reclassificados para Lucro ou prejuízo:</b>					
Mudanças de valor justo em investimentos em títulos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (FVOCI):		1,683	37,926	-	-
<b>Imposto relativo à variação líquida no valor justo durante o período</b>					
Valor líquido transferido para lucro ou prejuízo		(22,999)	5,102	(22,852)	5,044
Imposto relativo à variação líquida no valor justo durante o período	20	-	-	-	-
Valor líquido transferido para lucro ou prejuízo		(1,677)	(10,577)	(1,660)	(10,492)
		<b>(22,993)</b>	<b>32,451</b>	<b>(24,512)</b>	<b>(5,448)</b>
<b>Itens que não serão reclassificados para Lucro ou prejuízo:</b>					
Mudanças de valor justo em investimentos de capital designados Na FVOCI		8,386	10,875	8,314	10,875
		8,386	10,875	8,314	10,875
Outros abrangentes (prejuízos) / resultados do Ano, líquidos de impostos		(14,607)	43,326	(16,198)	5,427
<b>Lucro abrangente total para o Ano</b>		<b>104,071</b>	<b>152,488</b>	<b>42,471</b>	<b>62,338</b>
<b>Lucros para o ano attributable to:</b>					
Proprietários do Pai		115,883	105,909	58,669	56,911
Interesses não controladores		2,795	3,253	-	-
<b>Lucros para o ano</b>		<b>118,678</b>	<b>109,162</b>	<b>58,669</b>	<b>56,911</b>
<b>Resultado abrangente total atribuível a:</b>					
Proprietários do Pai		103,333	143,998	42,471	62,338
Interesses não controladores		738	8,490	-	-
<b>Lucro abrangente total para o Ano</b>		<b>104,071</b>	<b>152,488</b>	<b>42,471</b>	<b>62,338</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos proprietários da controladora</b>					
<b>Lucro por ação básico e diluído (Naira)</b>	21	<b>3.39</b>	<b>3.10</b>	<b>1.72</b>	<b>1.66</b>

As notas anexas às demonstrações financeiras são parte integrante destas demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

\* Vide Nota 51 - Reapresentação de informações financeiras anteriores de Ano

## Banco Unido para África Plc

## Demonstrações Consolidadas e Separadas da Posição Financeira

Em 31 de dezembro de 2021

Em milhões de naira nigeriana	Notas	Grupo		Banco	
		31 Dec. 21	31 Dec. 20	*Reafirmada	31 Dec. 21
<b>BENS</b>					31 Dec. 20
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	22	1,818,784	1,874,618	1,446,906	1,436,822
Ativos derivativos	23	13,096	214,400	7,984	171,058
Ativos derivativos	33(a)	33,340	53,148	33,340	53,148
Empréstimos e adiantamentos a bancos	24	153,897	77,419	120,124	65,058
Empréstimos e adiantamentos a clientes	25	2,680,667	2,554,975	1,848,102	1,812,536
Títulos de investimento:					
- Ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	26	993,791	1,421,527	840,249	1,233,684
- A custo amortizado	26	2,341,839	1,159,264	806,217	71,479
Outros ativos	27	149,154	110,829	88,649	96,524
Investimento em investida contabilizada por equivalência patrimonial	28	8,945	4,504	2,715	2,715
Investimento em subsidiárias	29	-	-	103,275	103,275
Propriedade e equipamentos	30	178,117	153,191	141,581	123,435
Ativos Intangíveis	31	30,450	28,900	18,063	16,237
Ativos fiscais diferidos	32	43,329	40,602	21,862	21,862
		8,445,409	7,693,377	5,479,067	5,207,833
Ativos não circulantes mantidos para venda	34	95,909	-	95,909	-
<b>TOTAL Bens</b>		<b>8,541,318</b>	<b>7,693,377</b>	<b>5,574,976</b>	<b>5,207,833</b>
<b>PASSIVOS</b>					
Depósitos de bancos	35	654,211	418,157	483,110	121,815
Depósitos de clientes	36	6,369,189	5,676,011	4,004,306	3,824,143
Passivos derivativos	33(b)	98	508	98	508
Outras responsabilidades	37	216,209	157,826	127,338	93,669
Imposto de renda atual a pagar	20	21,415	9,982	2,751	1,478
Empréstimos	38	455,772	694,355	455,772	688,280
Passivo fiscal diferido	32	19,617	16,992	-	-
<b>RESPONSABILIDADES TOTAIS</b>		<b>7,736,511</b>	<b>6,973,831</b>	<b>5,073,375</b>	<b>4,729,893</b>
<b>EQUIDADE</b>					
Capital social	40	17,100	17,100	17,100	17,100
Compartilhar prêmio	40	98,715	98,715	98,715	98,715
Lucros acumulados	40	335,843	251,642	124,536	95,480
Outras reservas	40	324,516	324,194	261,250	266,645
<b>PATRIMÔNIO ATRIBUÍDO AOS PROPRIETÁRIOS DO PAI</b>		<b>776,174</b>	<b>691,651</b>	<b>501,601</b>	<b>477,940</b>
Interesses não controladores		28,633	27,895	-	-
<b>PATRIMÔNIO TOTAL</b>		<b>804,807</b>	<b>719,546</b>	<b>501,601</b>	<b>477,940</b>
<b>TOTAL DE RESPONSABILIDADE E PATRIMÔNIO</b>		<b>8,541,318</b>	<b>7,693,377</b>	<b>5,574,976</b>	<b>5,207,833</b>

As notas anexas às demonstrações financeiras são parte integrante destas demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

As demonstrações financeiras consolidadas e separadas foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em 14 de fevereiro de 2022 e assinadas em seu nome por:

**Ugo A. Nwaghodoh**  
Diretor Financeiro do Grupo  
FRC/2012/ICAN/00000000272

**Tony O. Elumelu, CON**  
Presidente, Conselho de Administração  
FRC/2013/CIBN/00000002590

**Kennedy Uzoka**  
Diretor Administrativo do Grupo/CEO  
FRC/2013/IODN/00000015087

\* Vide Nota 51 - Reapresentação de informações financeiras anteriores de Ano

# Banco Unido para África Plc

## Demonstrações Consolidadas e Separadas de Mudanças no Patrimônio Líquido

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

Atribuível aos acionistas da controladora								
	Compartilhados capital	Compartilhados Prêmio	Operações estrangeiras tradução reserva	Regulatório risco de crédito reserva	Justo valor reserva	Legal reserva	Retido ganhos	Total
Em milhões de nairas nigerianas								
<b>Em 1 de janeiro de 2020</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>7,823</b>	<b>50,594</b>	<b>117,408</b>	<b>102,248</b>	<b>184,685</b>	<b>578,573</b>
Lucros para o ano	-	-	-	-	-	-	105,909	3,253
Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior	-	-	32,689	-	-	-	32,689	5,237
Mudança de valor justo em instrumentos de dívida classificados como FVOCI	-	-	-	-	5,102	-	5,102	5,102
Mudança de valor justo em instrumentos de patrimônio classificados como FVOCI	-	-	-	-	10,875	-	2,254	13,128
Valor líquido transferido para lucro ou prejuízo	-	-	-	-	(10,577)	-	(10,577)	(10,577)
<b>Resultado abrangente total do ano</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32,689</b>	<b>-</b>	<b>5,399</b>	<b>-</b>	<b>108,164</b>	<b>146,251</b>
Transferência entre reservas	-	-	-	(5,098)	-	13,131	(8,034)	-
<b>Transações com proprietários</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(33,173)</b>	<b>(33,173)</b>
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	-	(33,173)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020 (Reapresentado*)</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>40,512</b>	<b>45,496</b>	<b>122,807</b>	<b>115,379</b>	<b>251,642</b>	<b>691,651</b>
<b>Em 1 de janeiro de 2021</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>40,512</b>	<b>45,496</b>	<b>122,807</b>	<b>115,379</b>	<b>251,642</b>	<b>691,651</b>
Lucros para o ano	-	-	-	-	-	-	115,883	2,795
Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior	-	-	3,740	-	-	-	3,740	(2,057)
Mudança de valor justo em instrumentos de dívida classificados como FVOCI	-	-	-	-	(22,999)	-	(22,999)	(22,999)
Mudança de valor justo em instrumentos de patrimônio classificados como FVOCI	-	-	-	-	8,386	-	8,386	8,386
Valor líquido transferido para lucro ou lucro	-	-	-	-	(1,677)	-	(1,677)	(1,677)
<b>Resultado abrangente do ano</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,740</b>	<b>-</b>	<b>(16,290)</b>	<b>-</b>	<b>115,883</b>	<b>103,333</b>
Transferência entre reservas	-	-	-	(4,859)	-	17,731	(12,872)	-
<b>Transações com proprietários</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18,810)</b>	<b>(18,810)</b>
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	-	(18,810)	(18,810)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>44,252</b>	<b>40,637</b>	<b>106,517</b>	<b>133,110</b>	<b>335,843</b>	<b>776,174</b>

\*Verifique a Nota 51 - Representação de informações financeiras de exercícios anteriores  
As notas anexas às demonstrações financeiras são parte integrante destas demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

**Banco Unido para África Plc****Demonstrações Consolidadas e Separadas de Mudanças no Patrimônio  
Líquido**

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

**(ii) Banco**

Em milhões de nairas nigerianas	Compar- tilhado Capital	Compartil- hado Prêmio	Regulatório risco de crédito reserva	leal valor reserva	Legal reserva	Retido ganhos	Total
<b>Em 1 de janeiro de 2020</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>36,554</b>	<b>117,995</b>	<b>86,068</b>	<b>90,090</b>	<b>446,522</b>
Mudança de valor apenas em instrumentos de dívida classificados como FVOCI	-	-	-	-	-	56,911	56,911
Mudança de valor justo em instrumentos de patrimônio classificados como FVOCI	-	-	-	5,044	-	-	5,044
Valor líquido transferido para lucro ou lucro	-	-	-	10,875	-	2,254	13,128
Resultado abrangente do ano	-	-	-	(10,492)	-	-	(10,492)
<b>Transferência entre reservas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,426</b>	<b>-</b>	<b>59,165</b>	<b>64,591</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	-	9,219	-	11,383	(20,602)	-
Ações em tesouraria canceladas durante o ano	-	-	-	-	-	(33,173)	(33,173)
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	(33,173)	(33,173)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>45,773</b>	<b>123,421</b>	<b>97,451</b>	<b>95,480</b>	<b>477,940</b>
<b>Em 1 de janeiro de 2021</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>45,773</b>	<b>123,421</b>	<b>97,451</b>	<b>95,480</b>	<b>477,940</b>
Lucros para o ano	-	-	-	-	-	58,669	58,669
<b>Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Mudança de valor justo em instrumentos de dívida classificados como FVOCI	-	-	-	(22,852)	-	-	(22,852)
Mudança de valor justo em instrumentos de patrimônio classificados como FVOCI	-	-	-	8,314	-	-	8,314
Resultado abrangente do ano	-	-	-	(1,660)	-	-	(1,660)
<b>Resultado abrangente total do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16,198)</b>	<b>-</b>	<b>58,669</b>	<b>42,471</b>
00/jan/00	-	-	(4,068)	-	14,872	(10,804)	-
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	(18,810)	(18,810)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>17,100</b>	<b>98,715</b>	<b>41,705</b>	<b>107,223</b>	<b>112,322</b>	<b>124,536</b>	<b>501,601</b>

As notas explicativas às demonstrações financeiras são parte integrante destas demonstrações financeiras consolidadas e separadas

# Banco Unido para África Plc

## Demonstrações Consolidadas e Separadas de Fluxos de Caixa

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

	Grupo		Banco		
	Notas	2021	2020	2021	2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>					
<b>Os fluxos de caixa de atividades operacionais</b>					
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>		<b>153,073</b>	<b>127,257</b>	<b>60,519</b>	<b>58,360</b>
<b>Ajustes para:</b>					
Depreciação de bens e equipamentos	18	14,913	14,970	10,606	10,755
Amortização de ativos intangíveis	18	4,283	2,972	3,482	2,634
Depreciação de ativos de direito de uso	18	3,504	2,063	1,673	1,647
Taxa de imparidade em empréstimos a clientes	12	9,901	19,366	5,111	8,250
Taxa de imparidade/(reversão) em títulos de investimento	12	784	385	371	385
Encargo de imparidade/(reversão) em itens fora do balanço	12	3,520	1,598	1,216	1,301
Taxa de imparidade em empréstimos a bancos	12	645	49	427	61
Baixa de empréstimos e adiantamentos	12	4,653	6,152	3,896	5,966
Imparidade (reversão)/encargo em outros ativos	12	(1,292)	2,583	(887)	6,081
Perda / (ganho) de valor justo líquido em instrumentos financeiros derivativos	15	19,398	(5,361)	19,398	(5,361)
Perda / (ganho) de reavaliação de moeda estrangeira	15	2,031	(6,174)	3,101	(5,654)
Receita de dividendos	16	(3,352)	(2,943)	(12,660)	(6,410)
Líquido (ganho)/perda na alienação de bens e equipamentos	16/19	(1,992)	163	(1,992)	168
Baixa de bens e equipamentos	30	231	37	219	36
Valor líquido transferido para o lucro ou prejuízo		(1,660)	(10,577)	(1,660)	(10,492)
Participação nos lucros da investida contabilizada por equivalência patrimonial	10 / 11	(316,711)	(259,467)	(186,915)	(158,227)
Participação nos lucros da investida contabilizada por equivalência patrimonial	28	(1,928)	(1,071)	-	-
		<b>(109,999)</b>	<b>(107,998)</b>	<b>(94,095)</b>	<b>(90,500)</b>
<b>Mudanças nos ativos e passivos operacionais</b>					
<b>Changes in operating Bens and PASSIVOS</b>					
Alteração no saldo da reserva de caixa com a CBN		126,093	(54,984)	87,863	(11,642)
Alteração em empréstimos e adiantamentos a bancos		134,019	(271,780)	118,918	(256,116)
Alteração nos empréstimos e adiantamentos a clientes		(76,245)	30,729	(54,797)	34,726
Mudança em outros ativos		(230,744)	(519,039)	(121,735)	(317,500)
Mudança nos depósitos dos bancos		(15,722)	71,724	60,406	14,656
Mudança na colocação com os bancos		235,010	151,087	360,075	29,098
Mudança em outros passivos e provisões		683,846	1,843,127	170,870	1,059,755
Interesse recebido		(11,059)	(28,515)	(92,981)	16,322
Juros pagos sobre depósitos de bancos e clientes	37	47,759	49,127	29,428	35,297
Imposto de renda pago		462,176	427,862	266,584	274,975
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		(113,964)	(119,868)	(58,340)	(74,480)
Imposto de renda pago	20(c)	(23,064)	(14,688)	(577)	(693)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>1,108,106</b>	<b>1,456,784</b>	<b>671,618</b>	<b>713,898</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>					
Compra de títulos de investimento		7,126,249	3,543,327	6,796,615	3,651,112
Aquisição de bens e equipamentos		(7,890,948)	(4,597,748)	(7,148,520)	(4,100,967)
Pagamento de aluguel pré-pago	30	(35,351)	(33,426)	(30,589)	(26,588)
Compra de ativos intangíveis	30	(2,065)	(7,759)	(1,663)	(2,011)
Subscrição para Investimento em Subsidiárias Africanas	31	(5,366)	(14,933)	(5,296)	(12,093)
Dividendo recebido	27	-	-	(26,846)	-
Caixa líquido (usado) de atividades de investimento		8,093	1,040	7,921	247
Produto da alienação de ativos intangíveis		6	379	9	293
Dividendo recebido		2,996	2,943	9,822	6,410
<b>Caixa líquido (usado) de atividades de investimento</b>		<b>(796,386)</b>	<b>(1,106,177)</b>	<b>(398,547)</b>	<b>(483,597)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>					
Juros pagos sobre empréstimos e passivos subordinados	38	(34,805)	(58,580)	(33,782)	(58,255)
Produto de empréstimos	38	280,752	487,475	280,752	472,887
Reembolso de empréstimos	38	(543,972)	(582,713)	(539,920)	(556,315)
Pagamentos de principal em arrendamentos	37	(1,340)	(495)	(1,134)	(191)
Pagamentos de juros de arrendamentos	37	(398)	(227)	(106)	(217)
Reembolso de passivos subordinados		-	(30,058)	-	(30,058)
Dividendo pago aos proprietários da controladora		(18,810)	(33,173)	(18,810)	(33,173)
<b>Caixa líquido (utilizado) de atividades de financiamento</b>		<b>(318,572)</b>	<b>(217,772)</b>	<b>(312,999)</b>	<b>(205,322)</b>
<b>Aumento/diminuição de caixa e equivalentes de caixa</b>					
Efeitos das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa		(6,852)	132,835	(39,928)	24,979
Dinheiro e equivalentes de dinheiro no início do ano	22	(1,832)	102,288	(330)	46,523
Dinheiro e equivalentes de dinheiro ao fim do ano	22	794,594	559,471	433,429	361,927
<b>Dinheiro e equivalentes de dinheiro ao fim do ano</b>	22	<b>785,910</b>	<b>794,594</b>	<b>393,171</b>	<b>433,429</b>

As notas anexas às demonstrações financeiras são parte integrante destas demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

\*07/veja a Nota 51 - Reapresentação de informações financeiras de exercícios anteriores

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 1 Informações gerais

Banco Unido para África Plc. (o 'Banco'; UBA) é uma empresa registrada na Nigéria constituída em 23 de fevereiro de 1961 para assumir os negócios do Banco Limitado Britânico e Francês (BFB). UBA listou suas ações na Bolsa de Valores da Nigéria (NSE) em 1970 e tornou-se o primeiro banco nigeriano a realizar posteriormente uma Oferta Pública Inicial (IPO). O endereço registrado do Banco é em 57 Marina, Lagos, Nigéria.

As demonstrações financeiras consolidadas e separadas do Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 compreendem o Banco (Controlador) e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo" e individualmente referidas como "Entidades do Grupo"). O Banco e suas subsidiárias estão envolvidos principalmente em serviços bancários corporativos, comerciais e de varejo, serviços comerciais, gestão de caixa, tesouraria e serviços de custódia.

As demonstrações financeiras consolidadas e separadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram aprovadas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de fevereiro de 2022.

### 2 Base de preparação

Essas demonstrações financeiras consolidadas e separadas estão em conformidade e foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e interpretações emitidas pelo Comitê de Interpretações das IFRS (IFRS IC), e da maneira exigida pelas Empresas e Allied Matters Act of Nigeria 2020, o Lei do Conselho de Relatórios Financeiros da Nigéria de 2011 e Lei de Bancos e Outras Instituições Financeiras de 2020 e Circulares relevantes do Banco Central da Nigéria.

### 3 Políticas contábeis significativas

#### 3.1 Base de medição

Estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelo seguinte:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados Ao valor justo.C9+C10
- Ativos financeiros mensurados Ao valor justo por meio do resultado.C10+C10+C10
- Instrumentos financeiros mensurados Ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.C11+C9

#### 3.2 Moeda funcional e de apresentaçãoMoeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das entidades do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a entidade opera ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras são apresentadas em naira nigeriana (N) que é a moeda funcional do Banco e a moeda de apresentação do Grupo.

#### 3.3 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras exige que os diretores façam julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas e os valores reportados de ativos e passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas associadas são baseadas na experiência histórica e vários outros fatores que se acredita serem razoáveis sob as circunstâncias, cujos resultados formam a base para fazer os julgamentos sobre os valores contábeis de ativos e passivos que não são prontamente aparentes de outras fontes. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. As revisões de estimativas contábeis são reconhecidas no período em que a estimativa é revisada, se a revisão afetar apenas aquele período, ou no período da revisão e períodos futuros, se a revisão afetar tanto o período corrente quanto o futuro.

### 3.4 Base de consolidação

#### (a) Subsidiárias

As subsidiárias (incluindo entidades estruturadas) são entidades controladas pelo Grupo. O controle existe quando o Grupo tem direito a retornos variáveis de seu envolvimento em uma entidade e tem a capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre a entidade. O Grupo também avalia a existência de controle onde não possui mais de 50% do poder de voto, mas é capaz de governar as políticas financeiras e operacionais em virtude do controle de fato. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. São desconsolidados a partir da data em que o controle cessa.

As políticas contábeis das controladas foram alteradas, quando necessário, para alinhar com as políticas adotadas pelo Grupo. As perdas aplicáveis aos interesses que não controlam numa subsidiária são imputadas aos interesses que não controlam.

Nas demonstrações financeiras separadas, os investimentos em subsidiárias são registados ao custo menos imparidade.

#### (b) Combinações de negócios

As combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição.

O Grupo mensura o ágio na data de aquisição como o total de:

- o valor justo da contraprestação transferida; mais
- o valor de qualquer participação não controladora na adquirida; mais se a combinação de negócios for realizada em etapas, o valor justo da participação societária existente na adquirida;
- menos o valor líquido (geralmente valor justo) dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos.

Quando esse total é negativo, um ganho de compra vantajosa é reconhecido no resultado.

As participações não controladoras são mensuradas pela sua participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data da aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações patrimoniais.

Os custos relacionados à aquisição, exceto aqueles associados à emissão de títulos de dívida ou de capital que o Grupo incorre em relação a uma combinação de negócios, são contabilizados conforme incorridos.

Se a combinação de negócios for realizada em etapas, o valor contábil da data de aquisição de qualquer participação acionária anteriormente detida na adquirida é remensurado ao valor justo na data de aquisição e quaisquer ganhos ou perdas decorrentes de tal remensuração são reconhecidos no resultado. perda.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é reconhecida pelo valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente for classificada como patrimônio, ela não é remensurada e a liquidação é contabilizada no patrimônio. Caso contrário, alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente são reconhecidas no resultado.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### (c) **Alienação de subsidiárias**

Quando o Grupo deixa de ter o controle, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo na data em que o controle é perdido, com a mudança no valor contábil reconhecido no resultado. O valor justo é o valor contábil inicial para fins de contabilização subsequente da participação retida como coligada, joint venture ou ativo financeiro. Além disso, quaisquer valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes em relação a essa entidade são contabilizados como se o grupo tivesse alienado diretamente os ativos relacionados. Isso pode significar que os valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes sejam reclassificados para o resultado.

### (d) **Operações eliminadas na consolidação**

Os saldos intragrupo e quaisquer ganhos ou perdas não realizados ou receitas e despesas decorrentes de transações intragrupo são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Os ganhos não realizados decorrentes de transações com coligadas são eliminados na proporção da participação do Grupo na entidade. As perdas não realizadas são eliminadas da mesma forma que os ganhos não realizados, mas apenas na medida em que não haja evidência de imparidade.

### (e) **Mudanças nas participações societárias em subsidiárias sem mudança de controle**

As transações com participações não controladoras que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações patrimoniais. A diferença entre o valor justo de qualquer contraprestação paga e a parcela relevante adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas na alienação de participações não controladoras também são registrados no patrimônio líquido.

### (f) **Associados**

Associadas são todas as entidades sobre as quais o grupo exerce influência significativa mas não controla, geralmente acompanhando uma participação entre 20% e 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com o método de equivalência patrimonial, o investimento é inicialmente reconhecido ao custo, e o valor contábil é aumentado ou diminuído para reconhecer a participação do investidor nos lucros ou prejuízos da investida após a data de aquisição. O investimento do grupo em associadas inclui o goodwill identificado na aquisição. Nas demonstrações financeiras separadas, os investimentos em associadas são registrados ao custo menos imparidade.

Se a participação acionária em uma coligada for reduzida, mas a influência significativa for retida, apenas uma parcela proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes é reclassificada para o resultado, quando apropriado.

A participação do Grupo nos lucros ou prejuízos pós-aquisição é reconhecida no resultado e sua participação nos movimentos pós-aquisição em outros resultados abrangentes é reconhecida em outros resultados abrangentes com um ajuste correspondente ao valor contábil do investimento. Quando a participação do grupo nas perdas em uma coligada iguala ou excede sua participação na coligada, incluindo quaisquer outros recebíveis sem garantia, o grupo não reconhece perdas adicionais a menos que tenha incorrido em obrigações legais ou construtivas ou feito pagamentos em nome da coligada.

O Grupo determina em cada data de relato se existe alguma evidência objetiva de que o investimento na associada está em imparidade. Se for esse o caso, o Grupo calcula o montante da imparidade como a diferença entre o valor recuperável da associada e o seu valor contabilístico e reconhece a quantia adjacente à 'participação nos lucros/(prejuízos)' das associadas nos resultados.

Lucros e perdas resultantes de transações entre o Grupo e sua coligada são reconhecidos nas demonstrações finan-

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

ceiras do Grupo apenas na extensão das participações de investidores não relacionados nas coligadas. As perdas não realizadas são eliminadas, a menos que a transação forneça evidência de uma perda por redução ao valor recuperável do ativo transferido. As políticas contabilísticas das associadas foram alteradas sempre que necessário para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Os ganhos e perdas de diluição decorrentes de investimentos em coligadas são reconhecidos no resultado.

### 3.5 Transações e saldos em moeda estrangeira

#### (a) Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio da data da transação. Na data do balanço, os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são reportados usando a taxa de câmbio de fechamento. As diferenças cambiais decorrentes da liquidação de transações a taxas diferentes daquelas na data da transação, bem como as diferenças cambiais não realizadas sobre ativos e passivos monetários em moeda estrangeira a liquidar, são reconhecidas no resultado.

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio da data da transação. Na data do balanço, os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são reportados usando a taxa de câmbio de fechamento. As diferenças cambiais decorrentes da liquidação de transações a taxas diferentes daquelas na data da transação, bem como as diferenças cambiais não realizadas sobre ativos e passivos monetários em moeda estrangeira a liquidar, são reconhecidas no resultado.

#### (b) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior, incluindo ágio e ajustes de valor justo resultantes da aquisição, são convertidos para Naira nigeriano às taxas de câmbio em cada data de relatório. As receitas e despesas das operações estrangeiras são convertidas para Naira nigeriano a taxas médias.

As diferenças de moeda estrangeira são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas na reserva de conversão de moeda estrangeira no patrimônio líquido. No entanto, se a operação for uma subsidiária não integral, a parcela proporcional relevante da diferença de conversão é alocada à participação não controladora. Quando uma operação estrangeira é alienada com perda de controle, influência significativa ou controle conjunto, o valor acumulado na reserva de conversão relacionada a essa operação estrangeira é reclassificado para o resultado como parte do ganho ou perda na alienação.

### 3.6 Receita de juros e despesa de juros

As receitas e despesas de juros para todos os instrumentos financeiros que rendem juros são calculadas aplicando a taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto para ativos financeiros sem perda de crédito e são reconhecidas em 'receita de juros' e 'despesa de juros' no lucro ou prejuízo. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos e recebimentos de caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do ativo ou passivo financeiro (ou, quando apropriado, um período mais curto) ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. Para ativos financeiros com imparidade de crédito após o reconhecimento inicial, a receita de juros é calculada aplicando a taxa de juros efetiva ajustada pelo crédito ao custo amortizado do ativo financeiro.

O cálculo da taxa de juros efetiva inclui todos os custos de transação e taxas pagas ou recebidas que são parte integrante da taxa de juros efetiva. Os custos de transação incluem custos incrementais que são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de um ativo ou passivo financeiro.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

---

•••

### 3.7 Receitas e despesas de taxas e comissões

Taxas e receitas e despesas de comissões que são parte integrante da taxa de juros efetiva de um ativo ou passivo financeiro são incluídas na mensuração da taxa de juros efetiva. Outras taxas e receitas de comissões, incluindo taxas de serviço de conta, administração de investimentos e outras taxas de atividade fiduciária, comissão de vendas, taxas de colocação e taxas de sindicância, são reconhecidas em um momento ou ao longo do tempo, à medida que as obrigações de desempenho são cumpridas.

### 3.8 Negociação líquida e receita cambial

A receita líquida de negociação e câmbio compreende ganhos menos perdas relacionadas a ativos e passivos de negociação e inclui todas as variações de valor justo realizadas e não realizadas e diferenças cambiais. Os ganhos ou perdas líquidos de instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado também são incluídos no resultado líquido de negociação.

### 3.9 Receita de dividendos

A receita de dividendos é reconhecida quando o direito de receber a receita é estabelecido. Os dividendos são refletidos como componente de outras receitas operacionais e reconhecidos brutos do imposto retido na fonte associado. A despesa de imposto retido na fonte é incluída como um componente do encargo de tributação para o período relevante.

### 3.10 Imposto de Renda

A despesa com imposto de renda compreende os impostos correntes e diferidos. A despesa de imposto de renda é reconhecida no resultado, exceto na proporção em que estiver relacionada a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, caso em que é reconhecida no patrimônio líquido.

O passivo de imposto de renda corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro tributável do exercício, usando as alíquotas de imposto de renda decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço, e qualquer ajuste ao imposto a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de relatório financeiro e os valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ágio, o reconhecimento inicial de ativos ou passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro contábil nem o lucro tributável, e as diferenças relativas a investimentos em controladas a na medida em que provavelmente não revertem no futuro previsível. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, com base nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

Os passivos por imposto de renda diferido são provisionados sobre diferenças temporárias tributáveis decorrentes de investimentos em subsidiárias, coligadas e acordos conjuntos, exceto para o passivo de imposto de renda diferido em que o momento da reversão da diferença temporária é controlado pelo Grupo e é provável que o imposto de renda diferença não reverte no futuro previsível.

Imposto de renda diferido ativo é reconhecido sobre diferenças temporárias dedutíveis decorrentes de investimentos em controladas, coligadas e acordos em conjunto somente na extensão em que seja provável que a diferença tem-

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

porária seja revertida no futuro e haja lucro tributável suficiente disponível contra o qual a diferença temporária possa ser utilizado.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido apenas na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais o ativo possa ser utilizado. Os ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de apresentação e são reduzidos na medida em que não seja mais provável que o benefício fiscal relacionado seja realizado.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados se houver um direito legalmente exigível de compensar os passivos fiscais correntes com os ativos fiscais correntes, e se referem a impostos cobrados pela mesma autoridade fiscal sobre a mesma entidade tributável, ou sobre entidades fiscais diferentes, mas pretendem liquidar os passivos e ativos tributários correntes pelo valor líquido ou seus ativos e passivos tributários serão realizados simultaneamente.

### 3.11 Caixa e saldos bancários

Os saldos de caixa e bancos incluem notas e moedas em caixa, saldos correntes com outros bancos, saldos mantidos em bancos centrais e colocações em bancos que são utilizados pelo Grupo na gestão dos seus compromissos de curto prazo.

Caixa e equivalentes de caixa, conforme referido na demonstração dos fluxos de caixa, incluem dinheiro em caixa, contas correntes não restritas em bancos centrais e valores devidos de bancos à vista ou com vencimento original de três meses ou menos.

O caixa e os saldos bancários são registrados pelo custo amortizado no balanço patrimonial.

### 3.12 Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Estes são os ativos que o Grupo adquire principalmente para fins de venda no curto prazo, ou mantém como parte de uma carteira que é administrada em conjunto para fins de lucro de curto prazo ou tomada de posição. Eles são mensurados pelo valor justo com mudanças no valor justo reconhecidas como parte da receita líquida de negociação e variação cambial no resultado.

### 3.13 Instrumentos financeiros derivativos

Os derivativos são inicialmente reconhecidos pelo valor justo na data em que o contrato de derivativo é celebrado e são posteriormente remensurados pelo seu valor justo. Os valores justos são obtidos a partir de preços de mercado cotados em mercados ativos, incluindo transações recentes de mercado e técnicas de avaliação. Os derivativos são registrados como ativo quando seu valor justo é positivo e como passivo quando seu valor justo é negativo. Todas as mudanças no valor justo são reconhecidas como parte da receita líquida de negociação e câmbio no resultado.

### 3.14 Propriedade e equipamento

#### (a) Reconhecimento e medição

Itens do ativo imobilizado são contabilizados pelo custo menos depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição do ativo. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são contabilizadas como itens separados (componentes principais) do imobilizado.

## Banco Unido para África Plc

### Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

#### (b) Custos subsequentes

O custo de reposição de parte de um item do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item se for provável que os benefícios econômicos futuros incorporados à parte fluirão para o Grupo e seu custo puder ser mensurado com segurança. Os custos da manutenção diária do ativo imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

#### (c) Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado de forma linear ao longo da vida útil estimada de cada parte de um item do ativo imobilizado, uma vez que reflete o padrão esperado de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo. Os ativos arrendados são depreciados pelo menor entre o prazo do arrendamento e suas vidas úteis. A depreciação começa quando um ativo está disponível para uso e termina na data em que o ativo for desreconhecido ou classificado como mantido para venda de acordo com a IFRS 5 Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas, o que ocorrer primeiro.

As vidas úteis estimadas para o período atual e comparativo são as seguintes:

Terra	Não depreciado
Edifícios	50 anos
Melhorias no arrendamento	Ao longo da vida útil do item ou do período de arrendamento, o que for mais curto
Aeronave	Entre 16 e 20 anos, dependendo do componente
Veículos motorizados	5 anos
Móveis e acessórios	5 anos
Hardware de computador	5 anos
Equipamento	5 anos
Trabalho em progresso	Não depreciado
Elevadores*	10 anos

\*Nas demonstrações financeiras, os elevadores não são tratados como uma classe separada de ativo imobilizado. Eles estão incluídos como parte dos Edifícios.

O trabalho em andamento representa os custos incorridos em ativos que não estão disponíveis para uso. Ao se tornarem disponíveis para uso, os respectivos valores são transferidos para a categoria apropriada de imobilizado.

Os métodos de depreciação, vidas úteis e valores residuais são reavaliados a cada data de apresentação e ajustados se apropriado. Mudanças na vida útil esperada são contabilizadas alterando o período ou metodologia de amortização, conforme apropriado, e tratadas como mudanças de estimativas contábeis.

#### (d) Desreconhecimento

Um item do imobilizado é desreconhecido na alienação ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou alienação. Qualquer ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (calculado como a diferença entre o valor líquido da alienação e o valor contábil do ativo) é incluído no resultado no ano em que o ativo for desreconhecido.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 3.15 Ativos intangíveis

#### (a) Ágio

O ágio representa o excesso da contraprestação sobre a participação do Grupo no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis líquidos das subsidiárias adquiridas na data de aquisição. Quando o excesso é negativo, é reconhecido imediatamente no resultado. O ágio é mensurado ao custo menos perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

#### *Medição subsequente*

O ágio é alocado às unidades geradoras de caixa ou grupos de unidades geradoras de caixa para fins de teste de impairment. A alocação é feita àquelas unidades geradoras de caixa ou grupos de unidades geradoras de caixa que se espera que se beneficiem da combinação de negócios na qual o ágio surgiu. O ágio é testado anualmente e sempre que um evento desencadeador de redução ao valor recuperável for observado, comparando o valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados de uma unidade geradora de caixa com o valor contábil de seus ativos líquidos, incluindo o ágio atribuível. Perdas irreparáveis com boas intenções não são reversíveis.

#### (b) Programas

Os softwares adquiridos pelo Grupo estão demonstrados ao custo deduzido da amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os gastos com software desenvolvido internamente são reconhecidos como um ativo quando o Grupo é capaz de demonstrar sua intenção e capacidade de concluir o desenvolvimento e usar o software de maneira que gere benefícios econômicos futuros e possa mensurar com segurança os custos para concluir o desenvolvimento. Os custos capitalizados de software desenvolvido internamente incluem todos os custos diretamente atribuíveis ao desenvolvimento do software e são amortizados ao longo de sua vida útil. Os softwares desenvolvidos internamente são demonstrados ao custo capitalizado menos amortização acumulada e redução ao valor recuperável.

Os gastos subsequentes com ativos de software são capitalizados somente quando aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico ao qual se relacionam. Todas as outras despesas são contabilizadas conforme incorridas.

A amortização é reconhecida no resultado de forma linear ao longo da vida útil estimada não superior a cinco anos, a partir da data em que estiver disponível para uso. O período de amortização e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados a cada data de apresentação. Mudanças na vida útil esperada, ou no padrão esperado de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo, são contabilizadas alterando o período ou metodologia de amortização, conforme apropriado, que são então tratadas como mudanças nas estimativas contábeis.

### 3.16 Imparidade de ativos não financeiros

O Grupo avalia em cada data de relato se existe indicação de que um ativo possa estar em imparidade. Caso exista alguma indicação, ou quando seja exigido o teste anual de impairment de um ativo, o Grupo estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre o valor justo de um ativo ou UGC menos os custos de venda e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede seu valor recuperável, o ativo é considerado desvalorizado e baixado para seu valor recuperável.

Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente usando uma taxa de desconto antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. Na determinação do justo valor menos custos de venda, é utilizado um modelo de avaliação ade-

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

quado. Esses cálculos são corroborados por múltiplos de avaliação, preços de ações cotados para subsidiárias de capital aberto ou outros indicadores de valor justo disponíveis.

Para os ativos excluindo goodwill, é feita uma avaliação em cada data de relato se existe alguma indicação de que as perdas por imparidade anteriormente reconhecidas podem já não existir ou podem ter diminuído. Caso exista tal indicação, o Grupo estima o valor recuperável do ativo ou UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável previamente reconhecida é revertida somente se houver uma mudança nas premissas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde que a última perda por redução ao valor recuperável foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda seu valor recuperável, nem exceda o valor contábil que teria sido determinado, líquido de depreciação, caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo em exercícios anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado. As perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao ágio não são revertidas em períodos futuros.

### 3.17 Ativos não circulantes mantidos para venda

Ativos não circulantes classificados como mantidos para venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda. Os ativos não circulantes são classificados como mantidos para venda se seu valor contábil for recuperado por meio de uma transação de venda e não por meio de uma transferência permanente. Esta condição é considerada cumprida somente quando a venda for altamente provável e o ativo estiver disponível para venda imediata em sua condição atual, sujeito aos termos usuais e usuais para a venda de tais ativos. Imediatamente antes da classificação como detidos para venda ou distribuição, os ativos são remensurados de acordo com as políticas contábilísticas do Grupo. Depois disso, geralmente os ativos são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

### 3.18 Garantia recuperada

As garantias recuperadas representam ativos financeiros e não financeiros adquiridos pelo Grupo em liquidação de créditos vencidos. Os ativos são inicialmente reconhecidos ao justo valor quando adquiridos e incluídos nos respectivos ativos consoante a natureza e a intenção do Grupo relativamente à recuperação destes ativos; e são subsequentemente remensurados e contabilizados de acordo com as políticas contábeis para essas categorias de ativos. Na situação de a propriedade ser retomada após a execução de empréstimos que estão inadimplentes, as propriedades recuperadas são mensuradas pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos custos de venda e relatados como ativos mantidos para venda.

O Grupo classifica os ativos não circulantes e grupos para alienação como mantidos para venda se seus valores contábeis forem recuperados principalmente por meio de uma transação de venda e não por meio de uso contínuo. Os ativos não circulantes e os grupos para alienação classificados como mantidos para venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

Quando a garantia recuperada resulta na aquisição do controle sobre um negócio, a combinação de negócios é contabilizada usando o método de contabilização de aquisição com o valor justo do empréstimo liquidado representando o custo de aquisição (consulte a política contábil para consolidação). A política contábil para coligadas é aplicada às ações recuperadas onde o Grupo obtém influência significativa, mas não controle. O custo do associado é o valor justo do empréstimo liquidado com a reintegração de posse das ações dadas.

### 3.19 Títulos de dívida emitidos

O Grupo classifica a dívida e o patrimônio como passivos financeiros ou instrumentos de patrimônio de acordo com a substância dos termos contratuais do instrumento.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

Os casos de dívida apresentados são calculados corretamente dos custos de operação e subsequentemente medidos através do custo amortizado através do uso dos juros, separados nos que o Grupo opte por contabilizar os passivos ao justo valor de operação e subsequentemente medido o Grupo opte por contabilizar os passivos ao justo valor de operação.

### 3.20 Provisões

Uma provisão é reconhecida se, como resultado de um evento passado, o Grupo tiver uma obrigação legal ou construtiva presente que possa ser estimada de forma confiável e for provável que uma saída de benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação. As provisões são determinadas descontando os fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e, quando apropriado, os riscos específicos do passivo.

Uma provisão para reestruturação é reconhecida quando o Grupo aprova um plano de reestruturação detalhado e formal, e a reestruturação já foi iniciada ou anunciada publicamente. Os custos operacionais futuros não estão previstos.

Uma provisão para contratos onerosos é reconhecida quando os benefícios esperados a serem derivados pelo Grupo de um contrato são menores do que o custo inevitável de cumprir suas obrigações contratuais. A provisão é mensurada a valor presente do menor entre o custo esperado de rescisão do contrato e o custo líquido esperado de continuidade do contrato. Antes de uma provisão ser estabelecida, o Grupo reconhece qualquer perda por redução ao valor recuperável dos ativos associados a esse contrato.

### 3.21 Contratos de garantia financeira

Os contratos de garantia financeira são contratos que exigem que o Grupo (emissor) efetue pagamentos específicos para reembolsar o titular por uma perda incorrida porque um devedor especificado não faz o pagamento no vencimento de acordo com os termos originais ou modificados de um instrumento de dívida.

Os passivos de garantia financeira são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo, que é o prêmio recebido, e posteriormente amortizados ao longo da vida da garantia financeira. Após o reconhecimento inicial, o passivo de garantia financeira é mensurado pelo maior entre a provisão para perda de crédito esperada e o prêmio não amortizado. As garantias financeiras estão incluídas em outros passivos.

### 3.22 Benefícios do empregado

*Benefícios pós-emprego*

*Planos de contribuição definida*

O Grupo opera um plano de pensão de contribuição definida. Um plano de contribuição definida é um plano de pensão sob o qual o Grupo faz contribuições fixas em base contratual. O Grupo não tem obrigações legais ou construtivas de pagar contribuições adicionais se o fundo não detiver ativos suficientes para pagar a todos os empregados os benefícios relativos ao serviço do empregado nos períodos corrente e anteriores.

As obrigações por contribuições aos planos de contribuição definida são reconhecidas como despesa no resultado quando devidas.

A UBA Plc opera um plano de pensões contributivo de acordo com a Lei da Reforma das Pensões, em que o Banco contribui com 10% do salário base dos funcionários, subsídio de habitação e transporte para o administrador do fundo de pensões designado escolhido por cada funcionário. Como parte do esquema, o Banco também remete a contribuição

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

dos funcionários de 8% da remuneração relevante para a mesma conta, conforme previsto na Lei de Reforma das Previdência, conforme alterada. Outras entidades do Grupo operam seu plano contributivo de acordo com as leis locais relevantes em suas localidades.

### ***Benefícios de rescisão***

O Grupo reconhece os benefícios de rescisão como despesa quando o Grupo está comprovadamente comprometido, sem possibilidade realista de rescisão, com um plano formal detalhado para rescindir o contrato de trabalho antes da data normal de aposentadoria ou para fornecer benefícios de rescisão como resultado de uma oferta feita para incentivar Redundância voluntária. O Grupo liquida os benefícios de desligamento em até doze meses e são contabilizados como benefícios de curto prazo.

### ***Benefícios de curto prazo para funcionários***

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são lançadas como despesa à medida que o serviço relacionado é prestado.

Um passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago em benefícios de curto prazo a empregados se o Grupo tiver uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse valor como resultado de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação puder ser estimada com segurança.

### **3.23 Capital social e reservas**

#### (a) Custos de emissão de ações

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de um instrumento de patrimônio são deduzidos da mensuração inicial dos instrumentos de patrimônio.

#### (b) Dividendos sobre ações ordinárias

Os dividendos das ações ordinárias do Grupo são reconhecidos no patrimônio líquido no período em que são pagos ou, se antes, aprovados pelos acionistas do Grupo.

#### (c) Ações em tesouraria

Quando o Grupo ou qualquer membro do Grupo compra ações do Grupo, a contrapartida paga é deduzida do patrimônio líquido como ações em tesouraria até que sejam canceladas. Quando tais ações são vendidas ou reemitidas posteriormente, qualquer contraprestação recebida é incluída no patrimônio líquido.

### **3.24 Lucro por ação**

O Grupo apresenta o lucro básico por ação (EPS) para suas ações ordinárias. O EPS básico é calculado dividindo o lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas ordinários do Grupo pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período.

O EPS diluído é determinado pelo ajuste do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas ordinários e o número médio ponderado de ações ordinárias em circulação para os efeitos de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras.

### **3.25 Atividades fiduciárias**

O Grupo geralmente atua como fiduciário em outras capacidades fiduciárias que resultam na detenção ou colocação de ativos em nome de indivíduos, fundos, planos de benefícios de aposentadoria e outras instituições. Estes ativos e rendimentos deles decorrentes são excluídos destas demonstrações financeiras, por não serem ativos do Grupo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

### 3.26 Estoque de consumíveis

O estoque de bens de consumo compreende materiais a serem consumidos no processo de prestação de serviços, bem como acessórios bancários mantidos para posterior emissão aos clientes. São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo compreende os custos de compra e outros custos incorridos para trazer os itens de estoque para sua localização e condição atuais. O valor realizável líquido é o preço de emissão estimado. Quando itens de estoque são emitidos para clientes, seu valor contábil é reconhecido como despesa no período em que a receita relacionada é reconhecida. *location and condition. Net realisable value is the estimated issuance price. When items of stock are issued to customers, their Carregando resultado is recognised as an expense in the period in which the related Receita is recognised.*

### 3.27 Relatório de segmento

Um segmento operacional é um componente do Grupo que desenvolve atividades de negócios das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas relacionadas a transações com qualquer um dos outros componentes do Grupo, cujos resultados operacionais são revisados regularmente pela Diretoria Executiva. Comitê presidido pelo Diretor Presidente e pelo Conselho de Administração, para deliberar sobre os recursos alocados a cada segmento e avaliar seu desempenho, e para o qual estão disponíveis informações financeiras discretas. Todos os custos diretamente rastreáveis aos segmentos operacionais são alocados ao segmento em questão, enquanto os custos indiretos são alocados com base nos benefícios derivados desse custo.

### 3.28 IFRS 15: Receita de contratos com clientes

A IFRS 15 - Receita de Contratos com Clientes define princípios para reconhecimento de receita e é aplicável a todos os contratos com clientes. No entanto, a receita de juros e taxas integrantes de instrumentos financeiros e arrendamentos continuarão fora do escopo da IFRS 15 e serão contabilizadas usando as outras normas aplicáveis (por exemplo, IFRS 9 e IFRS 16 Arrendamentos).

RA receita de acordo com a IFRS 15 é reconhecida à medida que os bens e serviços são transferidos, na medida em que o cedente antecipa o direito aos bens e serviços. A norma também especifica um conjunto abrangente de requisitos de divulgação em relação à natureza, extensão e época, bem como qualquer incerteza de receita e os fluxos de caixa correspondentes com clientes.

### 3.29 IFRS 9: Instrumentos financeiros

#### a. Reconhecimento inicial, classificação e medição de Ativos financeiros

Reconhecimento inicial, classificação e mensuração de ativos financeiros

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de liquidação. Os ativos financeiros, que incluem tanto títulos de dívida quanto de patrimônio, são mensurados no reconhecimento inicial pelo valor justo e são classificados e subsequentemente mensurados pelo valor justo por meio do resultado (FVTPL), valor justo por meio de outros resultados abrangentes (FVOCI) ou custo amortizado. A classificação e mensuração subsequente dos títulos de dívida baseiam-se no modelo de negócios de gestão dos instrumentos financeiros e nas características contratuais do fluxo de caixa dos instrumentos.

Os instrumentos de dívida são mensurados pelo custo amortizado se ambas as condições a seguir forem atendidas e o ativo não for designado como FVTPL: (a) o ativo for mantido dentro de um modelo de negócios que seja Hold-to-Collect (HTC) conforme descrito abaixo, e (b) os termos contratuais do instrumento dão origem a fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (SPPI).

## Banco Unido para África Plc

### Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

Os instrumentos de dívida são mensurados pelo FVOCI se ambas as condições a seguir forem atendidas e o ativo não for designado como FVTPL: (a) o ativo for mantido dentro de um modelo de negócios que seja Segure para coletar e vender (HTC&S) conforme descrito abaixo, e (b) os termos contratuais do instrumento dão origem, em datas específicas, a fluxos de caixa que são SPPI.

Todos os outros instrumentos de dívida são mensurados pelo FVTPL.

O Grupo optou irrevogavelmente por mensurar os instrumentos de patrimônio pelo FVOCI, pois nenhum instrumento de patrimônio é mantido para fins de negociação.

#### b. Avaliação do modelo de negócios

O Grupo determina os modelos de negócios no nível que melhor reflete como as carteiras de ativos financeiros são gerenciadas para atingir os objetivos de negócios do Grupo. O julgamento é usado para determinar os modelos de negócios, que são apoiados por evidências relevantes e objetivas, incluindo:

- Como as atividades econômicas de nossos negócios geram benefícios, por exemplo, por meio de receita comercial, aumento de rendimentos ou outros custos e como essas atividades econômicas são avaliadas e relatadas ao pessoal-chave da administração;
- Os riscos significativos que afetam o desempenho de nossos negócios, por exemplo, risco de mercado, risco de crédito ou outros riscos e as atividades realizadas para gerenciar esses riscos; e
- Expectativas históricas e futuras de vendas das carteiras de empréstimos ou títulos administradas como parte de um modelo de negócios.

Os modelos de negócios do Grupo se dividem em três categorias, que são indicativas das principais estratégias utilizadas para gerar retornos:

- Segure para coletar (HTC): O objetivo deste modelo de negócios é manter ativos financeiros para coletar fluxos de caixa contratuais de principal e juros. As vendas são incidentais a esse objetivo e espera-se que sejam insignificantes ou infrequentes.
- Reter para coletar e vender (HTC&S): Tanto a cobrança de fluxos de caixa contratuais quanto as vendas são essenciais para atingir o objetivo do modelo de negócios.
- Outros modelos de negócios de valor justo: esses modelos de negócios não são HTC nem HTCS e representam principalmente modelos de negócios em que os ativos são mantidos para negociação ou administrados com base no valor justo.

#### c. Avaliação SPPI

Instrumentos mantidos dentro de um modelo de negócios HTC ou HTCS são avaliados para determinar se seus fluxos de caixa contratuais são compostos apenas por pagamentos de principal e juros (SPPI). Os pagamentos do SPPI são aqueles que normalmente seriam esperados de acordos básicos de empréstimo. Os valores do principal incluem pagamentos parciais de empréstimos e financiamentos, e os juros referem-se principalmente aos retornos básicos de empréstimos, incluindo compensação pelo risco de crédito e o valor do dinheiro no tempo associado ao valor do principal em aberto durante um período de tempo. Os juros também podem incluir outros riscos e custos básicos de empréstimo (por exemplo, risco de liquidez, serviços ou custos administrativos) associados à manutenção do ativo financeiro por um período de tempo e uma margem de lucro.

Quando os termos contratuais introduzem exposição a risco ou variabilidade de fluxos de caixa que são inconsistentes com um acordo básico de empréstimo, o ativo financeiro relacionado é classificado e mensurado pelo FVTPL.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

### d. Títulos de investimento

Os títulos de investimento incluem todos os títulos classificados como FVOCI e custo amortizado. Todos os títulos de investimento são inicialmente registados ao justo valor e posteriormente mensurados de acordo com a respetiva classificação.

Títulos de investimento registrados ao custo amortizado são mensurados pelo método de juros efetivos e são apresentados líquidos de qualquer provisão para perdas com crédito, calculada de acordo com a política do Grupo de provisão para perdas com crédito, conforme descrito abaixo. Receita de juros, incluindo a amortização de prêmios e descontos de títulos mensurados ao custo amortizado são registrados em receita de juros. Os ganhos ou perdas por impairment reconhecidos em títulos ao custo amortizado são registrados em Provisão para perdas com crédito. Quando um instrumento de dívida mensurado ao custo amortizado é vendido, a diferença entre o valor da venda e o custo amortizado do título no momento da venda é registrado como receita de títulos de renda fixa em receita líquida de negociação e câmbio.

Os títulos de dívida registrados no FVOCI são mensurados pelo valor justo com ganhos e perdas não realizados decorrentes de mudanças no valor justo incluídos na reserva de valor justo no patrimônio. Ganhos e perdas por redução ao valor recuperável são incluídos na provisão para perdas de crédito e reduzem correspondentemente as variações acumuladas no valor justo incluídas na reserva de valor justo. Quando um instrumento de dívida mensurado pelo FVOCI é vendido, o ganho ou perda acumulado é reclassificado de reserva de valor justo para receita líquida de negociação e câmbio.

Os títulos patrimoniais registrados no FVOCI são mensurados pelo valor justo. Ganhos e perdas não realizados decorrentes de variações no valor justo são registrados na reserva de valor justo e não são reclassificados posteriormente para o resultado quando realizados. Os dividendos de títulos patrimoniais do FVOCI são reconhecidos em outras receitas operacionais. O Grupo contabiliza todos os títulos usando a contabilização da data de liquidação e as mudanças no valor justo entre a data de negociação e a data de liquidação são refletidas no resultado de títulos mensurados ao FVTPL, e as mudanças no valor justo dos títulos mensurados ao FVOCI entre as datas de negociação e liquidação são registradas em OCI, exceto pelas mudanças nas taxas de câmbio dos títulos de dívida, que são registradas nas receitas líquidas de negociação e câmbio.

### e. Opção de valor justo

Um instrumento financeiro com um valor justo mensurável de forma confiável pode ser designado como FVTPL (a opção de valor justo) em seu reconhecimento inicial, mesmo que o instrumento financeiro não tenha sido adquirido ou incorrido principalmente para fins de venda ou recompra. A opção de valor justo pode ser usada para Ativos financeiros se eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou reconhecimento que de outra forma surgiria da mensuração de Bens ou PASSIVOS, ou do reconhecimento de ganhos e perdas relacionados em uma base diferente (um "descasamento contábil"). A opção de valor justo pode ser eleita para PASSIVOS financeiros se: (i) a escolha eliminar um descasamento contábil; (ii) o passivo financeiro faz parte de uma carteira que é administrada com base no valor justo, de acordo com uma gestão de risco documentada ou estratégia de investimento; ou (iii) há um derivativo embutido no contrato principal financeiro ou não financeiro e o derivativo não está intimamente relacionado ao contrato principal. Esses instrumentos não podem ser reclassificados da categoria FVTPL enquanto estiverem detidos ou emitidos. Os ativos financeiros designados como FVTPL são contabilizados pelo valor justo e quaisquer ganhos ou perdas não realizados decorrentes de variações no valor justo são incluídos na receita líquida de negociação e esqueceram da receita cambial.

Os PASSIVOS financeiros designados como FVTPL são registrados ao valor justo e as variações no valor justo atribuíveis a variações no risco de crédito próprio do Grupo são registradas em OCI. Os valores de risco de crédito próprio reconhecidos em OCI não são reclassificados posteriormente para o resultado. As restantes variações de justo valor não atribuíveis a variações do risco de crédito próprio do Grupo são registadas em Outros proveitos operacionais. No reconhecimento inicial, se for determinado que a apresentação dos efeitos das mudanças do próprio risco de crédito no OCI criaria ou ampliaria um descasamento contábil no lucro líquido, a mudança total do valor justo dos títulos de dívida designados

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

como FVTPL é reconhecida no lucro líquido. Para fazer essa determinação, o Grupo avalia se espera que os efeitos das mudanças no risco de crédito do passivo sejam compensados no resultado por uma mudança no valor justo de outro instrumento financeiro mensurado ao FVTPL. Tal expectativa é baseada em uma relação econômica entre as características do passivo e as características do outro instrumento financeiro. A determinação é feita no reconhecimento inicial e não é reavaliada. Para determinar os ajustes de valor justo dos instrumentos de dívida designados a FVTPL, o Grupo calcula o valor presente dos instrumentos com base nos fluxos de caixa contratuais ao longo do prazo do contrato usando nossa taxa efetiva de financiamento no início e no final do período.

Ativos financeiros são reclassificados quando e somente quando o modelo de negócios para gerenciar esses Bens muda. A reclassificação ocorre a partir do início do primeiro período de relatório após a alteração. Espera-se que tais mudanças sejam muito raras e nenhuma ocorreu durante o período.

### f. Empréstimos

Os empréstimos são instrumentos de dívida reconhecidos inicialmente pelo valor justo e são mensurados subsequentemente de acordo com a política de classificação de ativos financeiros fornecida acima. Os juros sobre empréstimos são reconhecidos na receita de juros utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os fluxos de caixa futuros estimados utilizados neste cálculo incluem aqueles determinados pelo prazo contratual do ativo e todas as taxas que são consideradas como integrantes da taxa de juros efetiva. Também estão incluídos neste valor os custos de transação e todos os outros prêmios ou descontos.

As taxas relacionadas a atividades como originar, reestruturar ou renegociar empréstimos são diferidas e reconhecidas como receita de juros durante o prazo esperado de tais empréstimos usando o método de juros efetivos. As taxas também são reconhecidas como receita de juros pelo prazo esperado dos empréstimos resultantes pelo método de juros efetivos, caso contrário, essas taxas são registradas como outros passivos e amortizadas em Outras receitas operacionais pelo período de compromisso ou standby. As perdas por imparidade em empréstimos são reconhecidas em cada data de balanço de acordo com o modelo de imparidade de três fases descrito abaixo.””

### g. Provisão para perdas de crédito

Uma provisão para perdas de crédito (ACL) é estabelecida para todos os ativos financeiros, exceto para ativos financeiros classificados ou designados como FVTPL e títulos patrimoniais, que não estão sujeitos a avaliação de impairment. Os ativos sujeitos a avaliação de imparidade incluem empréstimos, descobertos, títulos de dívida, juros a receber e outros ativos financeiros. São contabilizados ao custo amortizado e apresentados líquidos de ACL no Balanço Patrimonial Consolidado. O ACL sobre empréstimos é apresentado em Provisão para créditos de liquidação duvidosa - empréstimos e adiantamentos. O ACL sobre títulos de dívida mensurados ao VFVO é apresentado no resultado em contrapartida de outros resultados abrangentes. O ACL sobre outros ativos financeiros é calculado usando a ‘abordagem geral’ e apresentado em ‘Provisão para imparidade em contas a receber’.

Os itens fora do balanço sujeitos a avaliação de imparidade incluem garantias financeiras e compromissos de empréstimos não utilizados. Para todos os outros produtos fora do balanço sujeitos a avaliação de imparidade, o ACL é calculado separadamente e incluído em Outras Obrigações – Provisões.

O Fator de Conversão de Crédito (CCF) é usado para determinar a exposição de crédito equivalente à exposição fora do balanço, incluindo os limites abertos ou não sacados. A parte não sacada do limite aprovado que teria sido sacada no momento da inadimplência é convertida em exposição à inadimplência (EAD), isto é, além de outras exposições fora do balanço, como títulos e garantias, cartas de crédito etc. Ao determinar o CCF, o banco considera o fluxo de caixa comportamental, o tipo de garantia e o valor da garantia que garante a linha de crédito, o tempo para descobrir e evitar saques adicionais durante o período de maior risco de crédito, o intervalo de tempo para converter a garantia em dinheiro, a estratégia de recuperação e custo também são considerados. O CCF é aplicado nas exposições off balance para

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

determinar o EAD e, posteriormente, a perda de crédito esperada (ECL).

O ACL é mensurado em cada data de relatório de acordo com um modelo de perda de crédito esperada em três estágios, baseado em mudanças no risco de crédito de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial:

### 1 Realização de ativos financeiros:

**Estágio 1** - Do reconhecimento inicial de um ativo financeiro até a data do balanço, onde o ativo não sofreu um aumento significativo no risco de crédito em relação ao seu reconhecimento inicial, é reconhecida uma provisão para perdas igual às perdas de crédito esperadas resultantes de inadimplências nos 12 meses seguintes à data do relatório. A receita de juros é calculada sobre o valor contábil bruto desses ativos financeiros.

### 2 Ativos financeiros com baixo desempenho:

**Fase 2** – Após um aumento significativo do risco de crédito em relação ao reconhecimento inicial do ativo financeiro, é reconhecida uma provisão para perdas igual às perdas de crédito esperadas ao longo da vida útil remanescente do ativo. A receita de juros é calculada sobre o valor contábil bruto desses ativos financeiros.

### 3 Ativos financeiros deteriorados

**Fase 3** – Quando um ativo financeiro é considerado com imparidade de crédito, é reconhecida uma provisão para perdas equivalentes às perdas de crédito esperadas durante a vida útil remanescente do ativo. O modelo de perda de crédito esperada do estágio 3 é baseado em mudanças na qualidade de crédito desde o reconhecimento inicial. A receita de juros é calculada com base no valor contábil do ativo, líquido da provisão para perdas, e não em seu valor contábil bruto. O ACL é uma estimativa ponderada pela probabilidade descontada dos déficits de caixa esperados como resultado de inadimplências no horizonte de tempo relevante. Para compromissos de empréstimo, as estimativas de perda de crédito consideram a parcela do compromisso que se espera que seja sacada durante o período de tempo relevante. Para garantias financeiras, as estimativas de perda de crédito são baseadas nos pagamentos esperados exigidos no contrato de garantia.

Aumentos ou diminuições no ACL exigido atribuíveis a compras e novas originações, baixas ou vencimentos e remensurações devido a mudanças nas expectativas de perda ou migração de estágios são registrados em Provisão para perdas de crédito. Baixas e recuperações de valores anteriormente baixados são registradas contra o LCA. O ACL representa uma estimativa imparcial das perdas de crédito esperadas em nossos ativos financeiros na data do balanço.

É necessário julgamento ao fazer suposições e estimativas ao calcular o ACL, incluindo movimentos entre os três estágios e a aplicação de informações prospectivas. As premissas e estimativas subjacentes podem resultar em mudanças nas provisões de período para período que afetam significativamente nossos resultados operacionais.

### h. Mensuração das perdas de crédito esperadas

As perdas de crédito esperadas são baseadas em uma série de resultados possíveis e consideram todas as informações razoáveis e suportáveis disponíveis, incluindo classificações internas e externas, experiência histórica de perda de crédito e expectativas sobre fluxos de caixa futuros. A mensuração das perdas de crédito esperadas é baseada principalmente no produto da probabilidade de inadimplência (PD) do instrumento, perda por inadimplência (LGD) e exposição à inadimplência (EAD) descontada até a data do relatório. Fase 1 estima PD, LGD e EAD do projeto em um período máximo de 12 meses, enquanto a Fase 2 estima o projeto PD, LGD e EAD durante a vida útil restante do instrumento.

Uma estimativa de perda de crédito esperada é produzida para cada exposição individual. Os parâmetros relevantes são modelados de forma coletiva usando segmentação de portfólio (corporativo, varejo, setor público e comercial) que

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

permite a incorporação adequada de informações prospectivas.

As perdas de crédito esperadas são descontadas para a data do período de relatório usando a taxa de juros efetiva.

### **3.29 IFRS 9: Instrumentos financeiros - Continuação**

#### **i. Vida esperada**

Para instrumentos no Estágio 2 ou Estágio 3, as provisões para perdas refletem as perdas de crédito esperadas durante a vida útil restante esperada do instrumento. Para a maioria dos instrumentos, a vida útil esperada é limitada à vida contratual restante. Uma isenção é fornecida para certos instrumentos com as seguintes características: (a) o instrumento inclui um componente de empréstimo e compromisso não sacado; (b) o Grupo tem capacidade contratual para exigir o reembolso e cancelar o compromisso não sacado; e (c) a exposição do Grupo a perdas de crédito não se limita ao período de aviso contratual. Para produtos no escopo desta isenção, a vida esperada pode exceder a vida contratual restante e é o período durante o qual a exposição a perdas de crédito não é mitigada por ações normais de gerenciamento de risco de crédito. Esse período varia por produto e categoria de risco e é estimado com base na experiência histórica com exposições semelhantes e na consideração de ações de gerenciamento de risco de crédito tomadas como parte do ciclo regular de revisão de crédito. Os produtos abrangidos por esta isenção incluem cartões de crédito, saldos de cheque especial e certas linhas de crédito rotativo. Determinar os instrumentos no escopo desta isenção e estimar a vida útil remanescente apropriada com base em nossa experiência histórica e práticas de mitigação de risco de crédito requer julgamento significativo.

#### **j. Avaliação de aumento significativo no risco de crédito**

A avaliação de aumento significativo no risco de crédito requer julgamento significativo. O processo do Banco para avaliar as mudanças no risco de crédito é baseado na utilização de indicadores 'backstop'. Instrumentos com mais de 30 dias de atraso podem ter seu crédito prejudicado. Existe uma presunção refutável de que o risco de crédito aumentou significativamente se os pagamentos contratuais estiverem vencidos há mais de 30 dias; essa presunção é aplicada a menos que o Banco tenha informações razoáveis e sustentáveis que demonstrem que o risco de crédito não aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial.

São considerados como exceção:

1. Obrigações em aberto é o resultado de um valor em disputa entre o banco e o devedor quando a disputa não for superior a 90 dias.
2. A obrigação em aberto é um valor insignificante em comparação com o valor total devido. Qualquer valor não superior a 10% do valor total devido é considerado insignificante. Aplicável apenas quando não há aumento significativo do risco de crédito e analisado caso a caso.

A avaliação é geralmente realizada no nível do instrumento e é realizada pelo menos trimestralmente. Se algum dos fatores acima indicar que ocorreu um aumento significativo no risco de crédito, o instrumento é movido do Estágio 1 para o Estágio 2. As avaliações para aumentos significativos no risco de crédito desde o reconhecimento inicial e a redução ao valor recuperável são realizadas independentemente em cada período de relatório. Os ativos podem se mover em ambas as direções ao longo dos estágios do modelo de impairment. Após um ativo financeiro ter migrado para o Estágio 2, se não for mais considerado que o risco de crédito aumentou significativamente em relação ao reconhecimento inicial em um período de relatório subsequente, ele retornará ao Estágio 1 após 90 dias.

Da mesma forma, um ativo que está no Estágio 3 retornará ao Estágio 2 se não for mais considerado com perda de crédito após 90 dias. Um ativo não retornará do estágio 3 para o estágio 1 antes de um mínimo de 180 dias, se não for mais considerado como estando em imparidade de crédito.

Para certos instrumentos com baixo risco de crédito na data do balanço, presume-se que o risco de crédito não tenha

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

aumentado significativamente em relação ao reconhecimento inicial. O risco de crédito é considerado baixo se o instrumento tiver um baixo risco de inadimplência e o mutuário tiver a capacidade de cumprir suas obrigações contratuais tanto no curto quanto no longo prazo, incluindo períodos de mudanças adversas no ambiente econômico ou de negócios .

### **k. Uso de informações prospectivas**

A mensuração das perdas de crédito esperadas para cada estágio e a avaliação do aumento significativo do risco de crédito considera informações sobre eventos passados e condições atuais, bem como projeções razoáveis e suportáveis de eventos futuros e condições econômicas. A estimativa e aplicação de informações prospectivas requer julgamento significativo.

As entradas PD, LGD e EAD usadas para estimar as provisões para perdas de crédito do Estágio 1 e do Estágio 2 são modeladas com base no variáveis macroeconômicas (ou mudanças nas variáveis macroeconômicas) que estão mais correlacionadas com as perdas de crédito na carteira relevante. Cada cenário macroeconômico utilizado no cálculo da perda de crédito esperada inclui uma projeção de todas as variáveis macroeconômicas relevantes aplicando pesos de cenário. As variáveis macroeconômicas utilizadas nos modelos de perda de crédito esperada incluem taxa de crescimento do PIB, taxas de câmbio, taxa de inflação, preços do petróleo bruto e taxa de crescimento populacional.

A estimativa das perdas de crédito esperadas no Estágio 1 e no Estágio 2 é uma estimativa descontada ponderada pela probabilidade que considera um mínimo de três cenários macroeconômicos futuros. O cenário de caso base é baseado em previsões macroeconômicas publicadas por agências governamentais relevantes. Cenários de alta e baixa variam em relação ao nosso cenário base com base em condições macroeconômicas alternativas razoavelmente possíveis. Cenários negativos adicionais e mais severos são projetados para capturar a não linearidade material de potenciais perdas de crédito nas carteiras. O desenho do cenário, incluindo a identificação de cenários negativos adicionais, ocorre pelo menos anualmente e com mais frequência se as condições o justificarem.

Os cenários são projetados para capturar uma ampla gama de resultados possíveis e ponderados de acordo com a melhor estimativa da probabilidade relativa do intervalo de resultados que cada cenário representa. Os pesos dos cenários levam em consideração a frequência histórica, as tendências atuais e as condições futuras e são atualizados trimestralmente. Todos os cenários considerados são aplicados a todas as carteiras sujeitas a perdas de crédito esperadas com as mesmas probabilidades. A avaliação de aumentos significativos no risco de crédito é baseada em mudanças na PD vitalícia ponderada pela probabilidade na data do relatório, usando os mesmos cenários macroeconômicos que o cálculo das perdas de crédito esperadas.

### **I. Definição de padrão**

A inadimplência é considerada como tendo ocorrido em relação a um determinado devedor quando um ou ambos os eventos a seguir ocorreram.

- O banco considera improvável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem que o banco recorra a ações como a realização de garantias (se mantidas).
- O devedor está vencido há mais de 90 dias em qualquer obrigação de crédito relevante para o banco (principal ou juros). Os saques a descoberto serão considerados vencidos uma vez que o cliente tenha violado um limite recomendado ou tenha sido informado de um limite menor do que o atual em aberto.
- Os pagamentos de juros iguais ou superiores a 90 dias foram capitalizados, reescalados, rolados para um novo empréstimo (exceto quando as facilidades foram reclassificadas).

Os elementos a serem considerados como indícios de improbabilidade de pagamento incluem:

## Banco Unido para África Plc

### Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

- O banco vende a obrigação de crédito com uma perda econômica relevante relacionada ao crédito.
- O banco consente com uma reestruturação em dificuldades da obrigação de crédito quando isso for suscetível de resultar em uma obrigação financeira diminuída causada pelo perdão ou adiamento material do principal, juros ou (quando relevante) taxas.
- O banco entrou com pedido de falência do devedor ou uma ordem similar em relação à obrigação de crédito do devedor para com o grupo bancário.

São considerados exceções:

- a. uma. Obrigação em aberto é o resultado de um valor em disputa entre o banco e o devedor quando a disputa não for superior a 150 dias;
- b. No caso de empréstimos especializados, a inadimplência é definida como quando o devedor está em atraso há mais de 180 dias em qualquer obrigação de crédito relevante para o banco (principal ou juros). Isso é consistente com as diretrizes da CBN no IFRS 9. Além disso, é consistente com o padrão histórico de inadimplência do Banco nesta categoria de empréstimos. Os empréstimos especializados aos quais isto se aplica são Financiamento de Projetos, Financiamento de Objetos, Imóveis Geradores de Renda, Imóveis Comerciais e Crédito Hipotecário;
- c. Obrigação em aberto é um valor insignificante em relação ao valor total devido. Qualquer valor não superior a 10% do valor devido é considerado insignificante. Aplicável somente quando não há aumento significativo no risco de crédito e analisado caso a caso.
- d. A exposição ainda está inadimplente devido a um novo débito quando o débito inicial foi compensado. Geralmente ocorre quando o débito que iniciou os dias de atraso iniciais foi pago, mas os dias de atraso continuam a refletir um débito.

#### m. Ativos financeiros com imparidade de crédito (Estágio 3)

Ativos financeiros são avaliados quanto à redução ao valor recuperável de crédito em cada data do balanço e com mais frequência quando as circunstâncias justificam uma avaliação adicional. A evidência de redução ao valor recuperável pode incluir indicações de que o mutuário está passando por dificuldades financeiras significativas, probabilidade de falência ou outra reorganização financeira, bem como uma diminuição mensurável nos fluxos de caixa futuros estimados evidenciada por mudanças adversas na situação de pagamentos do mutuário ou condições econômicas que se correlacionam com inadimplência.

Um empréstimo é considerado para transferência do estágio 2 para o estágio 1 onde há melhora significativa no risco de crédito e do estágio 3 para o estágio 2 (desclassificado) quando a linha de crédito não está mais inadimplente. Fatores que são considerados em tal transição para trás incluem o seguinte:

- i) Desclassificação da exposição por todas as agências de crédito privadas licenciadas ou pelo sistema de gestão de risco de crédito;
- ii) Melhoria dos drivers de risco de crédito relevantes para um devedor individual (ou grupo de devedores);
- iii) Prova do reembolso integral do capital ou juros.

Geralmente, os itens acima devem representar uma melhoria no risco de crédito para garantir a consideração de uma transição para trás dos empréstimos. Quando houver evidência de redução significativa no risco de crédito, os seguintes períodos de experiência devem ser aplicados antes que um empréstimo possa ser transferido para um estágio inferior (indicando menor risco):

Transferência da Fase 2 para a 1:- 90 dias

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

Transferência da Fase 3 para 2:- 90 dias

Transferência da Fase 3 para a Fase 1:- 180 dias

Quando um ativo financeiro foi identificado como tendo imparidade de crédito, as perdas de crédito esperadas são mensuradas como a diferença entre o valor contábil bruto do ativo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados descontados à taxa de juros efetiva original do instrumento. componentes sacados e não sacados, as perdas de crédito esperadas também refletem quaisquer perdas de crédito relacionadas à parte do compromisso de empréstimo que se espera que seja sacada ao longo da vida restante do instrumento. Quando um ativo financeiro está com imparidade de crédito, os juros deixam de ser reconhecidos no regime de competência regular, que acumula a receita com base no valor contábil bruto do ativo. Em vez disso, a receita de juros é calculada aplicando a taxa de juros efetiva original ao custo amortizado do ativo, que é o valor contábil bruto menos o ACL relacionado. Após a imparidade, a receita de juros é reconhecida no desenrolar do desconto do reconhecimento inicial da imparidade.

### **n. Baixa de empréstimos**

Os empréstimos e o ACL relacionado são baixados, parcial ou totalmente, quando não há perspectiva realista de recuperação. Quando os empréstimos são garantidos, eles geralmente são baixados após o recebimento de qualquer produto da realização de garantias. o valor realizável líquido de qualquer garantia foi determinado e não há expectativa razoável de recuperação adicional, a baixa pode ser antecipada.

Os empréstimos abatidos são desreconhecidos dos livros do Grupo. No entanto, o Grupo continua as atividades de execução de todos os empréstimos baixados até que a recuperação total seja alcançada ou até que seja objetivamente evidente que a recuperação não é mais viável.

### **o. Modificações**

O risco de crédito de um ativo financeiro não diminuirá necessariamente meramente como resultado de uma modificação dos fluxos de caixa contratuais. Se os fluxos de caixa contratuais de um ativo financeiro foram renegociados ou modificados e o ativo financeiro não foi desreconhecido, o Banco avalia se houve um aumento significativo no risco de crédito da financeira comparando:

- (1) o risco de inadimplência ocorrer na data do relatório (com base nos termos contratuais modificados); e
- (2) o risco de inadimplência ocorrer no reconhecimento inicial (com base nos termos contratuais originais não modificados).

No entanto, uma modificação levará ao desreconhecimento do empréstimo existente e ao reconhecimento de um novo empréstimo, ou seja, modificação substancial se:

- o valor presente descontado dos fluxos de caixa sob os novos termos, incluindo quaisquer taxas recebidas líquidas de quaisquer taxas pagas e descontadas usando a taxa de juros efetiva original, é pelo menos 10 por cento diferente do valor presente descontado dos fluxos de caixa restantes de o ativo financeiro original.

O seguinte será aplicável aos ativos financeiros modificados:

- A modificação de um ativo em dificuldades é tratada como um ativo originado com imparidade de crédito, exigindo o reconhecimento de ECL vitalício após a modificação.
- As mudanças cumulativas nas perdas de crédito esperadas ao longo da vida desde o reconhecimento inicial são reconhecidas como uma provisão para perda para compra ou ativo financeiro com perda de crédito originado na data do relatório.
- O modelo geral de imparidade não se aplica a ativos com imparidade de crédito adquiridos ou originados.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

As seguintes situações (qualitativas) podem, no entanto, não levar ao desreconhecimento do empréstimo:

- Mudança na taxa de juros decorrente de uma mudança no MPR que é a taxa de referência que impulsiona as taxas de empréstimo na Nigéria;
- Alteração no prazo do ativo financeiro (aumento ou diminuição);
- Alteração do valor da parcela para maior ou menor valor;
- Mudança no padrão de pagamento da anuidade, por exemplo, de mensal para trimestral, semestral ou anual
- Alteração na taxa de ativo financeiro aplicável

O ganho ou perda de modificação é incluído como parte da provisão para perda de crédito para cada exercício financeiro.

### **p. Classificação e mensuração de passivos financeiros**

O Grupo reconhece passivos financeiros quando se torna parte dos direitos e obrigações contratuais nos contratos relevantes.

De acordo com o IFRS 9, os passivos financeiros são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado ou passivos financeiros ao FVTPL.

i. O Grupo classifica seus passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto:

eu. Passivos financeiros em FVTPL: esta classificação é aplicada a derivativos, passivos financeiros mantidos para negociação (por exemplo, posições vendidas na carteira de negociação) e outros passivos financeiros designados como tal no reconhecimento inicial. Um passivo financeiro é classificado como mantido para negociação se for parte de uma carteira de instrumentos financeiros específicos que são administrados em conjunto e para os quais há evidência de um padrão real recente de obtenção de lucros de curto prazo.

Ganhos ou perdas de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado são apresentados parcialmente em outros resultados abrangentes (o valor da mudança no valor justo do passivo financeiro que é atribuível a mudanças no risco de crédito do próprio Grupo, que é determinado como o valor que não é atribuível a mudanças nas condições de mercado que dão origem ao risco de mercado) e parcialmente lucro ou prejuízo (o valor restante da mudança no valor justo do passivo). , um descasamento contábil, caso em que os ganhos e perdas atribuíveis a variações no risco de crédito do Grupo também são apresentados no resultado;

ii. Contratos e compromissos de garantia financeira.

Passivos financeiros que não são classificados ao valor justo por meio do resultado são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva. Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado são depósitos de bancos ou clientes, empréstimos e passivos subordinados.

### **q. Desreconhecimento de instrumentos financeiros**

O Grupo baixa um ativo financeiro somente quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando o Grupo transfere o direito de receber os fluxos de caixa contratuais sobre o ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade dos ativos financeiros são transferidos, ou assumiu a obrigação de pagar esses fluxos de caixa a um ou mais destinatários, sujeito a determinados critérios. Qualquer participação em ativos financeiros transferidos que seja criada ou retida pelo Grupo é reconhecida como um ativo ou passivo separado.

O Grupo pode realizar transações pelas quais transfere ativos, mas retém todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos ou parte deles. Se todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios forem retidos, os ativos transferidos não serão desreconhecidos. Nas transações onde o Grupo não retém nem transfere substancialmente todos os riscos

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

e benefícios da propriedade de um ativo financeiro, ele desreconhece o ativo se o controle sobre o ativo for perdido. Os direitos e obrigações retidos na transferência são reconhecidos separadamente como ativos e passivos conforme apropriado. Nas transferências em que o controle sobre o ativo é retido, o Grupo continua a reconhecer o ativo na extensão de seu envolvimento contínuo, determinado pela extensão em que está exposto a mudanças no valor do ativo transferido. O Grupo baixa um passivo financeiro quando suas obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou vencidas.

### 3.29 IFRS 16 Arrendamentos

No início do contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

"

#### Grupo como locatário

O Grupo adota uma abordagem de mensuração única e reconhece o direito de uso dos ativos e o passivo de arrendamento na data de início de um contrato de arrendamento.

Os ativos de direito de uso são mensurados pelo custo, deduzido de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamento feitos na data de início ou antes, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente pelo menor entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem feitos durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos insubstanciais) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, arrendamento variável pagamentos que dependem de um índice ou uma taxa, e os montantes que se espera que sejam pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa sua taxa de empréstimo incremental na data de início do arrendamento porque a taxa de juros implícita no arrendamento não é prontamente determinável. Após a data de início, o valor dos passivos de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças nos pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tal pagamento de arrendamento) ou uma mudança na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

#### Grupo é o locador

Quando os ativos são arrendados a terceiros nos termos do arrendamento financeiro, o valor presente da receita do arrendamento é reconhecido como um recebível. A diferença entre o recebível bruto e o valor presente do recebível é reconhecida como receita financeira apropriar. A receita de arrendamento é reconhecida durante o prazo do arrendamento usando o método de investimento líquido (antes de impostos), que reflete uma taxa de retorno periódica constante.

### 3.30 Mudanças nas políticas contábeis

Exceto pelas novas normas a seguir, o Grupo aplicou consistentemente as políticas contábeis conforme estabelecido nas Notas 3.1 - 3.29 a todos os períodos apresentados nessas demonstrações financeiras consolidadas e separadas. O Grupo adotou essas novas alterações com data inicial de aplicação de janeiro 1, 2020.

#### a) Alterações à IFRS 3: Definição de um Negócio

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

A alteração da IFRS 3 esclarece que para ser considerado um negócio, um conjunto integrado de atividades e ativos deve incluir, no mínimo, um input e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar output. Além disso, esclarece que um negócio pode existir sem incluir todas as entradas e processos necessários para criar saídas. Estas alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.

### b) Alterações à IFRS 7, IFRS 9 e IAS 39: Reforma do Benchmark da Taxa de Juros

As alterações à IFRS 9 e IAS 39 Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração fornecem uma série de alívios, que se aplicam a todas as relações de hedge que são diretamente afetadas pela reforma de referência de taxa de juros. Uma relação de hedge é afetada se a reforma gerar incertezas sobre a tempestividade e/ou valor dos fluxos de caixa baseados em benchmark do item coberto ou do instrumento de hedge. Essas alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo, uma vez que não possui nenhuma relação de hedge de taxa de juros.

### c) Alterações à IAS 1 e IAS 8: Definição de Material

As alterações fornecem uma nova definição de material que afirma que "a informação é relevante se a sua omissão, distorção ou obscurecimento puder razoavelmente influenciar decisões que os principais usuários de demonstrações financeiras de propósito geral tomam com base nessas demonstrações financeiras, que fornecem informações financeiras sobre uma entidade relatora específica". As alterações esclarecem que a relevância dependerá da natureza ou magnitude das informações, individualmente ou em combinação com outras informações, no contexto das demonstrações financeiras. Uma distorção de informação é relevante se for razoavelmente esperado que influencie as decisões tomadas pelos usuários primários. Estas alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas, nem se prevê qualquer impacto futuro para o Grupo.

### d) A Estrutura Conceitual para Relatórios Financeiros

A Estrutura Conceitual revisada para Relatórios Financeiros (a Estrutura Conceitual), emitida em 2018, estabelece conceitos fundamentais para relatórios financeiros que orientam o Conselho no desenvolvimento de normas IFRS. A estrutura também ajudará os preparadores a desenvolver políticas contábeis consistentes se não houver uma norma aplicável em vigor e para ajudar todas as partes a entender e interpretar as normas. A Estrutura Conceitual revisada estabelece o seguinte:

O objetivo do relatório financeiro de propósito geral, as características qualitativas de informações financeiras úteis; uma descrição da entidade que relata; elemento das demonstrações financeiras, reconhecimento e desreconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação, conceito de capital e manutenção de capital.

As mudanças na Estrutura Conceitual podem afetar a aplicação das IFRS em situações em que nenhuma norma se aplica a uma determinada transação ou evento. A Estrutura Conceitual é efetiva para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2020.

#### 3.31 Mudanças nas políticas contábeis

#### 3.32 Normas e interpretações emitidas/alteradas, mas ainda não efetivas

As normas listadas abaixo foram emitidas ou alteradas pelo IASB, mas ainda não entraram em vigor para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2021. O Grupo não aplicou as seguintes normas novas ou alteradas na

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

preparação dessas demonstrações financeiras consolidadas e separadas, conforme planeja adotar essas normas em suas respectivas datas de vigência. Os comentários sobre essas novas normas/alterações são fornecidos abaixo.

### a) IFRS 17 - Contratos de Seguro

A IFRS 17 foi emitida em maio de 2017 e aplica-se a exercícios anuais com início em ou após 1 de janeiro de 2023. A nova norma IFRS 17 estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro no âmbito da Norma, também exige princípios semelhantes para contratos de resseguro mantidos e contratos de investimento emitidos com características de participação discricionária. A norma traz um maior grau de comparabilidade e transparência sobre a saúde financeira de uma seguradora e a lucratividade de negócios de seguros novos e em vigor.

A IFRS 17 introduz um modelo geral de mensuração que mede grupos de contratos de seguro com base em fluxos de caixa de cumprimento (compreendendo estimativas atuais ponderadas de probabilidade de fluxos de caixa futuros e um ajuste explícito específico da entidade para risco) e uma margem de serviço contratual. A abordagem de alocação de prêmios (PAA) é um modelo de mensuração simplificado que pode ser aplicado quando determinadas condições são cumpridas. De acordo com a abordagem do PAA, a responsabilidade pela cobertura remanescente será inicialmente reconhecida como os prêmios, se houver, recebidos no reconhecimento inicial, menos quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguros. O modelo geral de mensuração possui modificações específicas aplicáveis à contabilização de contratos de resseguro, contratos de participação direta e contratos de investimento com características de participação discricionária.

Esta norma não afeta o Grupo de forma alguma, pois o Banco e suas subsidiárias não se dedicam ao negócio de seguros.

### (b) Alteração à IAS 1

Esta alteração refere-se à classificação de Passivos como Circulante ou Não Circulante, que fornecerá uma abordagem mais geral para a classificação de passivos de acordo com o IAS 1 com base nos acordos contratuais em vigor na data do balanço.

A alteração afeta apenas a apresentação de passivos no balanço patrimonial e não o valor ou momento de reconhecimento de qualquer ativo, receita ou despesa de passivo, ou as informações que as entidades divulgam sobre esses itens. A emenda vai

- esclarecer que a classificação dos passivos em circulante ou não circulante deve ser baseada em direitos existentes na data do balanço,
- esclarecer que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade exercerá seu direito de diferir a liquidação de um passivo e deixar claro que a liquidação se refere à transferência para a contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços.

O Grupo não prevê a adoção antecipada da norma e está atualmente avaliando seu impacto.

As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2022 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A aplicação anterior é permitida.

### (c) Imobilizado: Produto antes do Uso Pretendido - Alterações à IAS 16

A norma proíbe a entidade de deduzir o produto da venda de itens produzidos enquanto leva esse ativo para o local e condição necessárias para que ele seja capaz de operar da maneira pretendida pela administração do custo de um item do ativo imobilizado. As entidades são no entanto, permitido reconhecer o produto da venda de tais itens, e o custo de produção desses itens, no resultado.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

O Grupo não prevê a adoção antecipada da norma e está atualmente avaliando seu impacto.

A alteração é efetiva para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2022. A adoção antecipada é permitida.

### (d) **Contratos Onerosos – Custos de Cumprimento de um Contrato – Alterações à IAS 37**

A norma especifica que o custo de cumprimento de um contrato compreende os custos que se relacionam diretamente com o contrato. A norma afirma ainda que os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato (exemplos seriam mão de obra direta, materiais) ou uma alocação de outros custos diretamente relacionados ao cumprimento de contratos (um exemplo seria a alocação do encargo de depreciação para um item do ativo imobilizado usado no cumprimento do contrato).

O Grupo não prevê a adoção antecipada da norma e está atualmente avaliando seu impacto.

A alteração é efetiva para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2022. A adoção antecipada é permitida

### **3.33 Arredondamento de valores**

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados para o milhão de naira nigeriana (NGN) mais próximo, salvo indicação em contrário.

### **4 Gestão de Riscos Financeiros**

#### **4.1 Introdução e Visão geral**

Dada a escala e o escopo de suas operações, bem como a diversidade das geografias em que opera, o United Bank for Africa Plc (UBA Plc) adotou uma abordagem integrada e ampla para a gestão de riscos. Os principais objetivos são os seguintes:

1. atender e exceder os padrões globais de melhores práticas, conforme definido pelos órgãos reguladores locais e internacionais. O Grupo pretende conseguir isso aderindo aos princípios dos Acordos de Basileia II, conforme adotados pelo Banco Central da Nigéria (CBN);
2. garantir rentabilidade sustentável e proteção do valor da empresa, mantendo o crescimento dentro dos limites apropriados de controle de risco; e
3. aprimorar a governança corporativa envolvendo o Conselho e a Alta Administração na definição do tom da agenda de gestão de riscos.

Os elementos-chave da estrutura de ERM destinam-se a melhorar a identificação, medição, controle e relatório de riscos.

#### **(a) Estratégia de Gestão de Risco**

A estratégia de gerenciamento de risco do UBA é baseada em um processo integrado de gerenciamento de risco desde o nível de formulação da estratégia até a tomada de decisão da unidade de negócios. Os objetivos estratégicos da gestão de riscos incluem:

- Avaliação dos riscos estratégicos enfrentados pelo Grupo no ambiente em constante evolução;
- Alocar recursos alinhados aos objetivos estratégicos e riscos;
- Determinar o perfil de risco tolerável e formular o apetite de risco aceitável para o Grupo;
- Estabelecer sistemas adequados de gestão de risco e controlo interno para apoiar o negócio e a apetência pelo risco; e

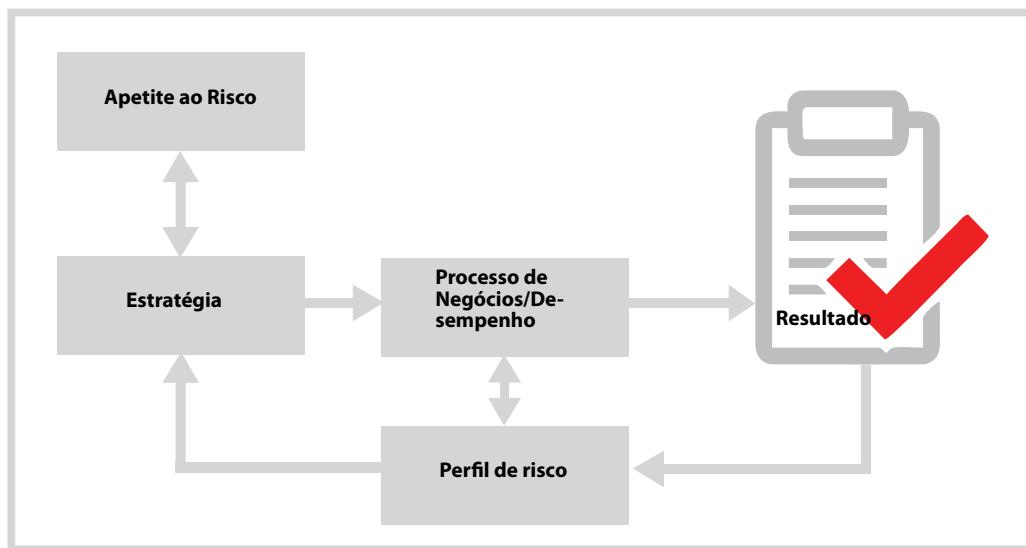
# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

- Estabelecer mecanismo de feedback adequado como entrada no processo de gestão de risco estratégico.



### (b) Cultura de Gestão de Risco

Existe um compromisso de garantir que a gestão de risco seja consagrada como uma cultura no Grupo, desde o Conselho de Administração até a unidade de negócio individual. Há um esforço considerável para incutir a avaliação de risco/recompensa no processo de tomada de decisão que haja uma avaliação adequada da dimensão do risco no desenho do processo, avaliação de desempenho, estabelecimento de limites, criação de portfólio, atividades de monitoramento e processo de auditoria. requerido.

Para isso, há disseminação adequada de informações e políticas, desenvolvimento de frameworks e treinamento de pessoal para garantir que todos os funcionários estejam adequadamente cientes de seus papéis no processo de gestão de risco do Grupo. No âmbito da cultura de risco, o Banco pretende assegurar o seguinte:

- Compreensão geral e aplicação uniforme dos princípios de gestão de risco;
- Comprometimento forte e visível da alta administração;
- Responsabilidade e prestação de contas claramente definidas;
- Supervisão central da gestão de riscos em toda a empresa;
- Supervisão central da governança corporativa em toda a empresa;
- A propriedade da gestão de risco está em todos os níveis; e
- Apetite de risco claramente definido.
- Compromisso forte e visível da alta administração;
- Defina claramente responsabilidade e prestação de contas;
- Supervisão central do gerenciamento de riscos em toda a empresa;
- Supervisão central da governança corporativa em toda a empresa;
- A propriedade da gestão de risco está em todos os níveis; e
- Apetite de risco claramente definido.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

---

•••

### (c) Função e responsabilidades

Os principais atores na estrutura de gerenciamento de risco e suas responsabilidades são os seguintes:

#### A diretoria

Garantir que uma estrutura de governança corporativa seja desenvolvida e operada apropriadamente;

- Garantir que uma estrutura de governança corporativa apropriada seja desenvolvida e operada;
- Fornecer orientações sobre a gestão dos elementos de risco no Grupo;
- Aprovar as políticas de gestão de risco do Grupo;
- Determinação do apetite de risco do Grupo;
- Garantir que os controles gerenciais e os procedimentos de comunicação sejam satisfatórios e confiáveis;
- Aprovar grandes exposições de crédito além do limite do Comitê de Crédito da Diretoria; e
- Aprovar planos de demanda de capital com base em orçamentos de risco.

#### Comitês do Conselho

O Conselho de Administração estabeleceu vários comitês de risco no nível do Conselho, para apoiar suas funções e responsabilidades de supervisão de risco. Esses comitês revisam e aconselham sobre vários assuntos de risco que exigem aprovações do Conselho.

O Comitê de Gestão de Riscos do Conselho supervisiona diretamente a estrutura geral de gestão de riscos do Banco. O Comitê de Crédito do Conselho considera e aprova as decisões de subscrição de grandes exposições dentro de sua autoridade e recomenda aquelas acima de seu limite ao Conselho para consideração. O Comitê de Auditoria e Governança do Conselho auxilia o Conselho em relação a controles internos, avaliações de auditoria e questões de conformidade.

Uma lista de vários comitês do Conselho e suas responsabilidades atribuídas está contida no relatório de governança corporativa.

#### Comitês de Gestão

Os principais comitês de gestão incluem:

### (i) Comitê de Gestão Executiva (EMC)

O EMC é responsável pelo seguinte, entre outros, e é responsável perante o Conselho:

- Executar a estratégia uma vez aprovada pelo Conselho;
- Gerenciar os riscos do Grupo; e
- Managing the Group's risks; and
- Supervisão diária do Grupo.

As aprovações de produtos que não sejam de crédito devem ir para a EMC, que deve revisar e aprovar ou recomendar para aprovação aos Comitês da Diretoria apropriados de acordo com os Limites de Aprovação recomendados pelo Banco. Acima dos limites de aprovação da EMC, os produtos que não são de crédito são aprovados pela

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

Diretoria Comitê de Finanças e Objetivos Gerais (F&GPC).

Todas as novas atividades de negócios, independentemente do compromisso de capital, devem ser aprovadas pelo F & GPC por meio do EMC.

### (ii) Comitê Executivo de Crédito (ECC)

O principal objetivo do Comitê é desenvolver e manter uma sólida carteira de risco de crédito para o Grupo e supervisionar o desenvolvimento e implantação de práticas de risco de crédito em todo o Grupo.

Suas principais atividades e funções são: -

- Definir estruturas e diretrizes para gestão de risco de crédito para o Grupo
- Revisar e recomendar todas as políticas relacionadas a Crédito para o Grupo ao BCC para aprovação
- Monitorar a implementação e o cumprimento da política de crédito prestando especial atenção ao seguinte:
  - Concentração de crédito
  - Qualidade da carteira de crédito
  - Analise as solicitações de crédito e recomende aquelas acima de seu limite ao BCC para aprovação
  - Garantir que a carteira de empréstimos inadimplentes do Grupo esteja dentro do índice aceitável
  - Revisar todos os principais problemas de auditoria de crédito com o objetivo de adotar pontos de aprendizado para aprimoramento do processo de crédito

### (iii) Comitê de Ativos e Passivos do Grupo

- O Comitê de Ativos e Passivos do Grupo (GALCO) é um subcomitê da EMC cujas decisões são relatadas ao Comitê de Finanças e Objetivos Gerais. A GALCO tem a responsabilidade de gerir o balanço do Grupo UBA, bem como os riscos de mercado negociados e não negociados.

Ao desempenhar este papel, a GALCO faz o seguinte:-

- Recomendar políticas, estruturas e procedimentos de gestão de balanço patrimonial para a Diretoria de Gestão de Riscos Comitê através da EMC para aprovação
- Recomendar políticas, estruturas e procedimentos de Tesouraria ao Comitê de Finanças e Objetivos Gerais (F & GPC) por meio da EMC para aprovação
- Gerenciar o balanço patrimonial do Grupo e garantir a conformidade com os requisitos e índices regulamentares e estatutários
- Desenvolver uma estrutura ideal do balanço patrimonial do Grupo para otimizar o risco-recompensa por meio da revisão de:
  - Análise da lacuna de liquidez
  - Saída cumulativa máxima (MCO)
  - Teste de stress
  - Diretrizes de Empréstimo por Atacado
  - Plano de Liquidez de Contingência
  - Analisar os Riscos de Liquidez, Taxa de Juros e Moeda e aprovar propostas de mitigação de risco sujeitas a ratificação pela EMC by EMC
  - Definir estratégias de preços para o Grupo em ativos e passivos (taxa de pool, composição de ativos e/ou passivos) sujeito a ratificação pela EMC<sup>'''</sup> subject to ratification by EMC

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### **(iv) Comitê de Ativos Criticados**

O Comitê de Ativos Críticos é um comitê de gestão que analisa as obrigações vencidas (PDOs) e

- Desenvolve a estrutura para reduzir a carteira de ativos de risco do Grupo em lista de vigilância, bem como contas inadimplentes
- Acompanhar a implementação das estratégias desenvolvidas para recuperações e redução da inadimplência de empréstimos
- Ratifica proposta de classificação de contas e níveis de provisionamento
- Recomenda baixas para aprovação por meio do EMC ao Conselho

### **(v) Comitê de Gestão de Risco do Grupo**

As responsabilidades do Comitê de Gestão de Riscos do Grupo são as seguintes:

- (a) Apoiar a EMC no cumprimento de suas responsabilidades de gerenciamento de risco que incluem, mas não se limitam ao gerenciamento de risco, determinando níveis de tolerância ao risco, apetite ao risco, monitoramento de risco, garantia de risco e divulgações de risco para o Grupo.
- (b) Rever, avaliar e fazer recomendações sobre a integridade e adequação da função global de gestão de risco do Grupo.
- (c) Revisar, avaliar e fazer recomendações ao Comitê de Gestão Executiva sobre as políticas relativas à gestão de riscos.
- (d) Revisar limites de risco e relatórios periódicos de risco e conformidade e fazer recomendações ao Comitê de Gestão Executiva.
- (e) Recomendar limites de aprovação de risco ao Comitê de Gestão Executiva.
- (f) Revisar e recomendar anualmente a atualização das políticas, estruturas e procedimentos de gestão de risco do Grupo.
- (g) Aconselhar o Comitê de Gestão Executiva sobre quaisquer riscos emergentes aos quais o Grupo esteja ou possa estar exposto e recomendar ações de mitigação.
- (h) Monitorar a estrutura geral de gerenciamento de risco para garantir que a estrutura seja aplicada de maneira uniforme em todas as entidades do Grupo.
- (i) Revisar a Gestão de Riscos de TI e fazer recomendações de acordo com o apetite de risco do Grupo.
- (j) Monitorar o programa de implementação e compliance do Basel II Accord Capital Framework no Grupo.
- (k) Revisão periódica da Carteira e Limites de Ativos de Risco em linha com os referenciais internos e regulatórios.
- (l) Revisar e recomendar anualmente o modelo de gestão de risco e os programas de desenvolvimento de mão de obra.

### **Diretor de Riscos do Grupo**

O Diretor de Riscos do Grupo supervisiona a governança eficaz e eficiente de todas as funções de risco do Grupo. Ele é responsável pelo desenvolvimento e implementação das estruturas, políticas e processos de gerenciamento de risco do Grupo em todo o espectro de risco.

### **(d) Funções Centrais de Gerenciamento de Risco**

Cada função de risco, incluindo risco de crédito, mercado, operacional e de TI, tem responsabilidade direta pelo desenvolvimento e gerenciamento das atividades de gerenciamento de risco. As responsabilidades das funções divisionais em relação ao risco incluem:

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

- Desenvolver e manter políticas, estruturas e metodologias de gestão de risco
- Fornecer orientação sobre o gerenciamento de riscos e garantir a implementação de políticas e estratégias de risco
- Fornecer recomendações para melhoria da gestão de riscos
- Fornecer relatórios de risco consolidados para os vários Conselhos e comitês de gestão, como EMC, ECC e/ou Conselho Administrativo
- Fornecer garantia de que as políticas e estratégias de gerenciamento de risco estão operando de forma eficaz para alcançar os Objetivos de negócios do grupo.

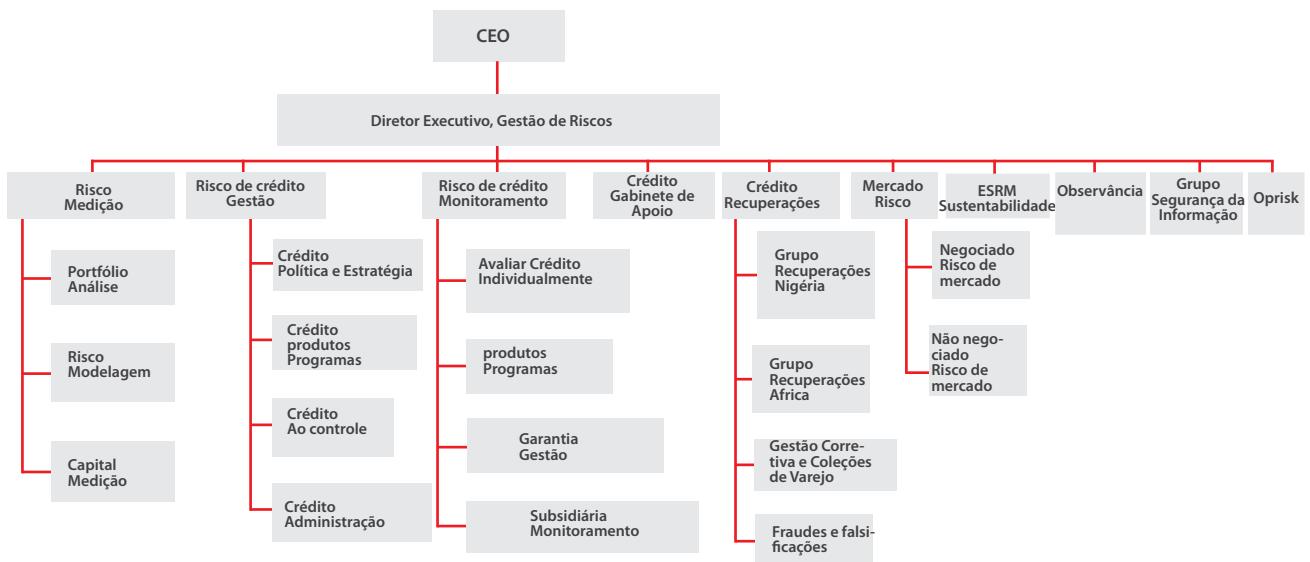
A nível estratégico, os nossos objetivos de gestão de risco são os seguintes:

- Identificar, avaliar, controlar, relatar e gerenciar os riscos materiais do Grupo e otimizar as decisões de risco/retorno
- Para garantir que os planos de crescimento dos negócios sejam devidamente apoiados por uma infraestrutura de risco eficaz
- Gerenciar o perfil de risco para garantir que resultados financeiros específicos permaneçam possíveis sob uma série de condições de negócios adversas

### (e) Estrutura de Gerenciamento de Risco

O Grupo possui uma Diretoria de Gestão de Riscos independente que é essencial para o crescimento e sustentabilidade dos resultados do UBA.

Em resposta ao ambiente de risco dinâmico, a estrutura de gerenciamento de risco foi achatada para garantir maior supervisão e melhor capacidade de resposta.



# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### **(f) Políticas de Gestão de Risco**

As principais políticas de risco cobrem os principais tipos de risco do Grupo, atribuindo a responsabilidade pela gestão de riscos específicos e estabelecendo requisitos para estruturas de controle para todos os tipos de risco. Fundamental para a concretização dos objetivos de gestão de risco do Grupo é um conjunto de metodologias que lhe permitem medir, modelar, especificar, testar, mitigar e reportar os riscos decorrentes das suas atividades.

#### **(i) Apetite ao Risco**

Uma responsabilidade fundamental do Conselho é a determinação do apetite de risco da organização. Este está codificado numa estrutura de Apetência pelo Risco que considera o nível de risco que o Grupo está disposto a assumir na prossecução dos seus objetivos de negócio. Isso é expresso como o apetite do Grupo pela volatilidade dos lucros em todos os negócios de uma perspectiva de risco de crédito, marketing e liquidez.

O apetite de risco é institucionalizado através do estabelecimento de escala de atividades por meio de critérios de mercado-alvo claramente definidos, critérios de aceitação de risco de produto, limites de portfólio, bem como requisitos de risco-retorno.

#### **(ii) Autoridade de aprovação**

O Conselho de Administração também estabelece limites internos de aprovação que são revistos periodicamente conforme as circunstâncias do Grupo o exigirem. Estes são sempre guiados pelo limite regulamentar máximo, conforme aplicável.

#### **(iii) Concentração de risco**

As concentrações surgem quando várias contrapartes estão envolvidas em atividades comerciais semelhantes, ou atividades na mesma região geográfica, ou têm características econômicas semelhantes que fariam com que sua capacidade de cumprir as obrigações contratuais fosse afetada de forma semelhante por mudanças nas condições econômicas, políticas ou outras. As concentrações indicam a sensibilidade relativa do desempenho do Grupo a desenvolvimentos que afetam uma determinada indústria ou localização geográfica.

Para evitar concentrações excessivas de risco, as políticas e procedimentos do Grupo incluem diretrizes específicas para focar na manutenção de uma carteira diversificada. As concentrações identificadas de riscos de crédito são controladas e geridas em conformidade. O Grupo aplica uma estrutura de gerenciamento de risco de concentração que define limites de exposição em função do capital em todas as dimensões de sua carteira de ativos, incluindo geografia, setor, devedor, produto, etc. Isso é monitorado de perto para garantir a diversificação do risco.

### **(g) Gestão de Riscos Ambientais e Sociais/Sustentabilidade (ESRM/Sustentabilidade)**

O Grupo considera as considerações Ambientais, Sociais e de Governança (ESG) como parte de sua estratégia geral. Isso é alcançado através da integração de padrões ambientais e sociais nas operações e atividades de negócios do Grupo. O objetivo geral é fomentar práticas sustentáveis, criando benefícios iguais para as pessoas, a empresa e nosso planeta. Nossa estrutura Ambiental, Social e de Governança é baseada em padrões locais e globais, como os Princípios Bancários Sustentáveis da Nigéria (NSBP), Padrões de Desempenho da IFC, Princípios do Equador, Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Também somos guiados pelas boas práticas internacionais da indústria do Banco Mundial, bem como pelas leis e padrões ambientais locais do país anfitrião. As metas de sustentabilidade do Grupo estão encapsuladas no foco mais amplo da Fundação UBA no Meio Ambiente, Educação e Empoderamento Econômico.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### (h) Risco operacional

Risco Operacional é o risco de perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos ou de eventos externos. Isso inclui risco legal, mas exclui riscos reputacionais e estratégicos. A Política de Gestão de Risco Operacional do Grupo fornece diretrizes para identificar proativamente o risco operacional em todas as funções de negócio do Banco, proporcionando uma abordagem padronizada e procedimentos abrangentes para a identificação, avaliação, controlo, monitorização, gestão e reporte de riscos, além de sensibilizar todos os colaboradores para o risco e facilitar as melhores práticas de gestão do risco operacional.

Diversas ferramentas e metodologias são implantadas pelo Banco para implementar sua gestão de risco operacional. Isso inclui:

Autoavaliação de Riscos e Controles (RCSA) – Esta é uma peça importante da robusta estratégia de gestão de riscos do Banco.

Indicadores-chave de risco (KRI) - São as métricas que fornecem informações sobre o perfil de risco da função de negócios e a identificação de sinais de alerta precoce de vulnerabilidade potencial.

Relatórios de Perdas e Eventos de Perdas – Todas as funções de negócios relatam perdas usando a ferramenta automatizada de relatórios de perdas.

Business Continuity Management (BCM) – O Banco é certificado pela BCMS ISO 22301 e está em conformidade com os requisitos da norma. O Banco desenvolveu e mantém um plano de continuidade de negócios robusto que protege os funcionários, seus ativos e os interesses dos clientes. Esses planos são projetados para cobrir uma ampla gama de interrupções nos negócios que podem variar desde a incapacidade de operar em um único prédio até eventos mais amplos que afetam uma cidade ou região.

Cálculo de Capital de Risco Operacional - O banco adota a Abordagem do Indicador Básico (BIA) de acordo com os requisitos do Banco Central da Nigéria.

### (i) Conformidade

O Grupo UBA mantém tolerância zero para conformidade e infração regulatória. Para este fim, o foco da função de Compliance, conforme enraizado pelo Conselho, é incutir uma cultura de Compliance dentro do Grupo, garantindo que o Compliance esteja integrado nas práticas e processos de negócios do Grupo. A área de Compliance Regulatório dentro da estrutura de gerenciamento de Riscos garante a aderência aos requisitos da lei, regulamentação, códigos organizacionais do setor, princípios de boa governança e padrões éticos na condução dos negócios do Banco.

A essência está voltada para o combate à lavagem de dinheiro, ao financiamento do terrorismo e à proliferação de equipamentos para destruição em massa.

Os objetivos da nossa função de Conformidade Regulatória são os seguintes:

- Mitigar proativamente todos os riscos regulatórios no Grupo
- Desenhar, planejar e implementar programas de compliance que garantam que as políticas, procedimentos, produtos e serviços do Banco estejam em conformidade com as leis, regras e requisitos regulatórios aplicáveis.
- Gerenciar ameaças existentes ou potenciais relacionadas à não conformidade legal ou política — ou má conduta ética — que podem levar a multas ou penalidades, danos à reputação ou à incapacidade de operar em mercados-chave.
- Assegurar que existe uma cultura de compliance dentro do Grupo.
- Garantir a revisão e atualização periódicas da Política de Combate à Lavagem de Dinheiro/ Contra o Financiamento do Terrorismo (AML/CFT) e da política e Manual de Procedimentos Conheça seu Cliente (KYC) anualmente
- Responder a investigações e consultas governamentais atuando como o principal ponto de contato sempre que

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

o agente governamental quiser entrar em contato com o Banco para questões relacionadas à conformidade regulatória.

- Relatar todas as questões e riscos regulatórios de Compliance ao Comitê de Gestão Executiva e ao Comitê de Gestão de Riscos da Diretoria.

A função de Compliance reporta de forma independente à Direção de Gestão de Risco e também é revisada pela auditoria interna do Grupo.

### (j) Segurança de informações de grupo/segurança cibernética

O Banco reconheceu a importância de gerenciar riscos de segurança cibernética como parte de sua estratégia geral de sustentabilidade de negócios e gestão de riscos, com investimentos substanciais feitos nas pessoas, processos e tecnologias certas para gerenciar esses riscos. Os riscos específicos a que estamos suscetíveis e desenvolvemos um roteiro plurianual para lidar com as ameaças atuais e futuras. Nosso povo continua sendo nossa primeira linha de defesa.

Assistimos a um aumento significativo no nível de conscientização entre funcionários e clientes em relação à segurança cibernética.

O Banco reformulou suas Operações de Segurança para fornecer o nível certo de visibilidade 24 horas por dia, 7 dias por semana, sobre ameaças que podem ocorrer dentro e fora da rede do Banco. Investimos estrategicamente em tecnologias de segurança de última geração que possuem recursos de Inteligência Artificial (IA) e Automação Robótica (RA) incorporados. Isso garante que estamos sempre prontos e podemos antecipar os ataques antes que eles ocorram. Em um mundo interconectado, no qual não podemos prosperar isoladamente; desenvolvemos canais que nos ajudaram a alavancar a interconexão com Reguladores, Fintechs e outros bancos para criar valor agregado aos nossos clientes. Como resultado, também construímos nossas defesas cibernéticas para aumentar nossos recursos de detecção, proteção e resposta, especialmente em relação à nuvem, gerenciamento de identidade e acesso e conexões/interfaces de terceiros.

Além disso, o Banco integrou os serviços de uma empresa de segurança internacional de primeira linha para apoiar nossos recursos de segurança cibernética e garantir que estejamos alinhados com as melhores práticas internacionais como um banco global.

Privacidade e proteção de dados são áreas que levamos muito a sério; desde a instituição dos processos corretos até a adesão aos vários regulamentos/normas, também investimos em ferramentas que fariam cumprir os padrões/procedimentos. Todos os imperativos de risco cibernético são relatados mensalmente ao Comitê de Risco da Diretoria (BCR), e a governança e a supervisão apropriadas sobre a segurança cibernética foram instituídas no Grupo. Métricas e KPIs também foram desenvolvidos e monitorados em todo o Grupo para acompanhar o progresso de nossos planos.

### 4.2 Risco de crédito

#### (a) Visão geral

O risco de crédito é o potencial de perda financeira resultante da falha de um mutuário ou contraparte em honrar suas obrigações financeiras ou contratuais. O crédito representa uma parte significativa da exposição global ao risco do Grupo e é amplamente representado pelos empréstimos e adiantamentos nos livros do Grupo. O Grupo possui várias políticas e estruturas para gerenciar o risco de crédito em todo o Grupo.

#### (i) Gestão de Risco de Crédito (CRM)

A área de Gestão de Risco de Crédito atua como custodiante das políticas de crédito do Grupo e recomenda revisões com base em mudanças regulatórias e outros desenvolvimentos no ambiente operacional. Desenvolve e implementa a

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

estrutura de gestão de risco de crédito do Grupo, bem como uma estratégia de gestão de carteira para alcançar um mix de ativos diversificado e de alta qualidade para minimizar a inadimplência.

Além disso, o CRM garante que medidas de controle adequadas sejam tomadas na documentação e administração dos empréstimos aprovados.

### **(ii) Governança do Risco de Crédito**

O Conselho, por meio do Comitê de Crédito do Conselho (BCC), é responsável pela governança geral do risco de crédito e pela gestão da carteira de crédito do Grupo. Ele revisa e recomenda políticas de crédito ao Conselho.

O Comitê Executivo de Crédito (ECC) define estruturas e diretrizes para gestão de risco de crédito para o Grupo e revisa e recomenda para aprovação do BCC todas as políticas relacionadas ao crédito para o Grupo. O ECC monitora a implementação e o cumprimento da política de crédito prestando atenção especial ao seguinte:

- a. uma Concentração de crédito
- b. Desempenho da carteira de crédito
- c. Qualidade de crédito

Com relação à aprovação de linhas de crédito, o ECC aprova linhas acima do limite do GMD, enquanto o BCC aprova linhas de crédito acima do limite do ECC. O Conselho de Administração é a autoridade de aprovação geral, aprovando linhas de crédito que estão acima do limite do BCC.””

### **(iii) Monitoramento de crédito**

O monitoramento de crédito funciona como um grupo separado de gerenciamento de risco para melhorar a supervisão do desempenho do empréstimo. Sua principal função é monitorar continuamente a carteira de crédito do banco para garantir o desempenho contínuo da carteira e o cumprimento das metas de qualidade da carteira. O Monitoramento de Crédito garante que todos os empréstimos sejam contabilizados de acordo com a política do Grupo. Também identificam exceções que podem impedir que o empréstimo seja pago em tempo hábil. As exceções de crédito observadas são escaladas para possível resolução, implementação de sanções e atenção da administração. O grupo toma medidas proativas para garantir o acompanhamento das contas que apresentam sinais de inadimplência.

### **(iv) Gestão de Concentração de Crédito**

O Grupo possui uma política de Gestão de Risco de Concentração de Crédito que fornece um enquadramento no qual as decisões de crédito podem ser tomadas de forma a assegurar um nível adequado de diversificação da carteira de crédito do Grupo. A política fornece limites baseados em risco que restringem as atividades de empréstimo dentro do apetite e tolerância de risco desejados do Grupo.

O Grupo garante que:

- Gerencia seu portfólio garantindo a diversificação adequada entre indústrias, segmentos e jurisdições para manter alta qualidade e liquidez do portfólio
- Fornece limites de concentração baseados em risco para garantir que as exposições a únicos devedores, setores e países estejam dentro do apetite de risco aceitável.

### **(v) Mensuração de Risco de Crédito**

Ao mensurar o risco de crédito de empréstimos e adiantamentos a várias contrapartes, o Grupo considera a capacidade de crédito e a capacidade financeira do devedor para pagar ou cumprir as obrigações contratuais, as exposições atuais

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

da contraparte/devedor e seus prováveis desenvolvimentos futuros, histórico de crédito da contraparte /Devedor; e o provável índice de recuperação em caso de inadimplência – valor das garantias e outras saídas. Nossa exposição de crédito inclui empréstimos e adiantamentos de atacado e varejo e títulos de dívida. A política do Grupo é emprestar principalmente com base na capacidade de pagamento de nossos clientes por meio de avaliação quantitativa e qualitativa. No entanto, nos esforçamos para garantir que nossos empréstimos sejam garantidos por garantias para refletir o risco dos devedores e a natureza da linha de crédito.

Na estimativa do risco de crédito, o Grupo estima os seguintes parâmetros:

- Probabilidade de Inadimplência (PD)
- Perda Dada a Inadimplência (LGD)
- Exposição no padrão
- Probabilidade de inadimplência (PD)
- Perda Dada a Inadimplência (LGD)
- Exposição no padrão

### Probabilidade de inadimplência

Essa é a probabilidade de um devedor ou contraparte entrar em default em um determinado período, geralmente um ano. Para medir a perda de crédito esperada, desenvolvemos um PD de 12 meses ou equivalente (usado no provisionamento do Estágio 1) e um PD vitalício ou equivalente (usado no provisionamento dos Estágios 2 e 3). O PD é usado para refletir a expectativa atual de inadimplência e considera informações de encaminhamento razoáveis e de suporte disponíveis.

### Perda Dada a Inadimplência

A LGD é definida como a parcela do empréstimo considerada irrecuperável no momento da inadimplência (1 - taxa de recuperação). Nossos métodos para estimar a LGD incluem fatores quantitativos e qualitativos que são ajustados para informações prospectivas para medir as perdas de crédito esperadas ao longo da vida. quantitative and qualitative factors which are adjusted for forward looking information to measure lifetime expected credit losses.

### Exposição no padrão

Isso representa o valor que está pendente no ponto de inadimplência. Sua estimativa inclui o valor sacado e a utilização esperada do compromisso não sacado em default. default.

### (vi) Processo Geral de Classificação de Risco

O Grupo adota uma abordagem bidimensional para a avaliação do risco de crédito no Processo de Classificação de Risco para todos os obliO Grupo adota uma abordagem bidimensional para a avaliação do risco de crédito no Processo de Classificação de Risco para todos os devedores.

Os devedores recebem uma Classificação de Risco do Devedor (ORR), enquanto uma Classificação de Risco da Instalação (FRRs) é atribuída às instalações. No entanto, certos devedores, solicitantes de empréstimos comerciais e de varejo que não possuem classificação de risco, devem acessar o crédito por meio de programas de produtos, enquanto aqueles que possuem classificações de crédito podem acessar através da janela de crédito avaliada individualmente. O sistema de pontuação é usado para empréstimos ao consumidor, por meio do qual são aprovados os empréstimos que atingem

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

uma pontuação mínima predeterminada.

As entradas usadas para determinar as classificações de risco do devedor (ORRs) são derivadas com base em fatores quantitativos e qualitativos. Os fatores quantitativos são baseados principalmente em métricas que usam informações sobre a posição financeira do devedor, enquanto os fatores qualitativos incluem:

- Qualidade da gestão
- Riscos da indústria
- Perfil da empresa
- Fatores ECONOMICOS

A integridade do processo de gestão da carteira do Grupo depende de classificações de risco precisas e oportunas. A deterioração dos riscos de crédito é rapidamente identificada e comunicada para facilitar uma ação imediata. O rating é revisado periodicamente e isso se reflete na gestão dessa carteira. A inadimplência também leva à prevenção de novos saques enquanto são tomadas as medidas para recuperar o saldo devedor e/ou realizar a garantia.

A deterioração do risco de crédito é identificada com base em fatores como

- Rebaixamento das classificações
- Pagamentos perdidos
- Não cumprimento das cláusulas de empréstimo
- Deterioração da qualidade/valor da garantia

### (vii) Classificação de Crédito da Contraparte/Devedor

Todos os processos de classificação de risco são revistos e validados periodicamente para assegurar a sua relevância para a realidade do negócio, e dizem respeito a empréstimos e adiantamentos a clientes, empréstimos e adiantamentos a bancos, ativos financeiros detidos para negociação e títulos de investimento. Classificações externas também podem ser obtidas quando disponíveis. Os grupos e definições de classificação de risco são destacados abaixo:

#### Grupos de Risco e Definição do UBA

Descrição	Grupo de classificação	Faixa de pontuações	Faixa de risco	Faixa de risco (Descrição)
Extremamente Baixo risco	AAA	1.00 - 1.99	90% - 100%	Faixa de baixo risco
Muito Baixo risco	AA	2.00 - 2.99	80% - 89%	
Baixo risco	A	3.00 - 3.99	70% - 79%	
Aceitável risco	BBB	4.00 - 4.99	60% - 69%	Faixa de risco aceitável
Moderadamente Alto risco	BB	5.00 - 5.99	50% - 59%	
Alto risco	B	6.00 - 6.99	40% - 49%	
Risco muito alto	CCC	7.00 - 7.99	30% - 39%	Faixa de risco alto
Risco extremamente alto	CC	8.00 - 8.99	0% - 29%	
Alta probabilidade de inadimplência	C	9.00 - 9.99	Abaixo de 0%	
Predefinição	D	Acima de 9.99	Abaixo de 0%	Faixa de risco inaceitável

As classificações de risco são uma ferramenta primordial na revisão e tomada de decisão no processo de crédito. O

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

Grupo não concede empréstimos sem garantia a devedores abaixo do grau de investimento (BB e acima). O Grupo não emprestará a devedores na faixa de risco inaceitável.

### **(viii) Processo de Gestão Corretiva**

Este processo é gerido pela Divisão de Remediação e Recuperação do Grupo (GRRD). Dependendo da gravidade da classificação, o Grupo realiza ações corretivas voltadas para garantir o desempenho de créditos fracos. Atenção precoce, incluindo discussões substanciais com os mutuários, é necessária para corrigir deficiências.

O processo corretivo abrange a avaliação, análise ou reestruturação de linhas de crédito para DOPs existentes. Pode incluir novas concessões de crédito e/ou reestruturação de prazos. Algumas das ações possíveis são resumidas a seguir:

- Modificação de taxa/pagamento ou isenção de pagamento de prazo mais longo - ajuste de taxas de juros ou frequência de pagamento;
- Envelhecimento/Prorrogação: Modificação da duração do empréstimo;
- Saque: Refinanciamento de empréstimo com valor de principal maior para obtenção de recursos adicionais para outros usos;
- Venda a descoberto – O empréstimo é descontado para evitar a execução iminente; e
- Escritura substitutiva – Cessão voluntária de juros de propriedade ao Banco

O processo exige a coleta completa de informações, juntamente com a análise financeira e de risco que leva à decisão de aprovação. A análise e os padrões variam de acordo com o produto do negócio, mercado, características da transação e questões ambientais. Em todos os casos, nos esforçamos para alcançar o bom senso, garantindo que todas as questões relevantes sejam abordadas em cada situação.

### **(ix) Exercício e recuperação**

A Direcção de Remedial Management & Credit Recovery ("RMCRD") é o braço de cobranças da Gestão de Risco de Crédito que avalia, monitoriza e supervisiona a reestruturação, amortizações e cobranças de todas as obrigações vencidas classificadas prudencialmente e que apresentem sinais de alerta antecipado de predefinição. A divisão tem uma estrutura de governança de três níveis: repayments and collections of all past due obligations that have been prudential classified and show early warning signs of default. The division has a three Nivel governance structure:

- O Nível 1 é uma função de supervisão e supervisão desempenhada pelo Chefe de Divisão através dos Chefes Regionais;
- O Nível 2 é uma função de supervisão e gestão desempenhada pelos Chefes Regionais através dos Chefes Zonais; e
- O Nível 3 é uma função operacional desempenhada pelo Chefe Zonal em conjunto com os oficiais de Recuperação/Correção dos escritórios regionais do banco.

A RMCRD mantém governança e controle eficazes sobre todo o seu processo e adota uma metodologia padrão composta por cinco etapas.

Metodologia da Direcção de Gestão de Riscos e Recuperação de Crédito

<b>Passos</b>		<b>Actividades</b>
1.	Identificação	<p>Identificação de obrigações vencidas por recuperação, cobranças e ações corretivas</p> <p>Identificação de estratégias a serem adotadas</p> <p>Identificação da alternativa de menor custo para obter coletas oportunas dentro das restrições de recursos</p>
2.	Avaliação e Implementação	<p>Revisão precisa e avaliação profissional de registros de crédito</p> <p>Implementação de estratégias identificadas</p> <p>Atualizar o banco de dados</p>
3.	Gestão e Monitoramento	<p>Oferecer situações de exercícios profissionais para ajudar na resolução imediata</p> <p>Revisar estratégias identificadas para adequação no gerenciamento de obrigações vencidas</p> <p>Oferecer soluções que auxiliarão no processo de tomada de decisão de crédito</p>
4.	Controle	<p>Estabeleça os principais processos de controle, práticas e requisitos de relatórios caso a caso.</p> <p>Garantir que as situações de trabalho se alinhem com a estrutura estratégica do UBA</p> <p>Oferecer soluções que auxiliarão no processo de tomada de decisão de crédito</p>
5.	Relatórios	<p>Comunicar pontos de aprendizagem de perfis de casos sobre obrigações vencidas, a fim de melhorar a qualidade das práticas de empréstimo</p> <p>Denuncie casos de cristalização iminente de inadimplência</p> <p>Apresentar ações corretivas para reduzir e/ou mitigar a inadimplência</p>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Risco de crédito (continuação)

##### (b) Exposição ao risco de crédito

##### (i) Exposição máxima ao risco de crédito antes de garantias mantidas ou outras melhorias de crédito

A tabela a seguir mostra a exposição máxima ao risco de crédito por classe de ativo financeiro. A exposição máxima do Grupo ao risco de crédito é representada pelos valores contábeis líquidos dos ativos financeiros com exceção das garantias financeiras e outras emitidas pelo Grupo para as quais a exposição máxima ao risco de crédito é representada pelo valor máximo que o Grupo teria que pagar se as garantias forem acionadas.

As exposições ao risco de crédito relacionadas aos ativos no balanço são as seguintes:

Em milhões de nairas nigerianas	Exposição máxima Grupo		Exposição máxima Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<b>Caixa e saldos bancários</b>				
Saldos correntes com bancos	420,361	291,225	272,073	176,665
Saldos irrestritos com Bancos Centrais	204,050	231,533	23,368	65,930
Colocações no mercado monetário	98,426	126,832	147,292	51,237
Saldos restritos com bancos centrais	969,869	1,103,888	953,176	1,072,094
<b>Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado</b>				
Letras do Tesouro	10,383	176,172	7,984	168,035
Notas promissórias	-	75	-	75
Títulos	2,713	38,153	-	2,948
<b>Ativos derivativos</b>				
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos:</b>				
Empréstimo a prazo	153,897	77,419	120,124	65,058
<b>Empréstimos e adiantamentos a particulares</b>				
Cheque especial	37,555	19,890	36,658	10,250
Empréstimo a prazo	181,408	161,184	113,385	55,346
<b>Empréstimos e adiantamentos para pessoas jurídicas e outros</b>				
Cheque especial	388,617	558,760	238,782	367,645
Empréstimo a prazo	2,072,966	1,813,652	1,459,156	1,377,804
Outros	120	1,489	119	1,491
<b>Títulos de investimento ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:</b>				
Letras do Tesouro	633,315	1,142,908	612,882	1,101,232
Títulos	221,448	150,822	89,347	5,592
<b>Títulos de investimento ao custo amortizado:</b>				
Letras do Tesouro	1,555,787	716,448	655,793	-
Outros ativos	786,052	442,816	150,424	71,479
<b>Outros ativos</b>				
<b>Ativos não circulantes mantidos para venda</b>				
<b>Total</b>	<b>7,975,012</b>	<b>7,189,241</b>	<b>5,069,684</b>	<b>4,731,723</b>
	36%	37%	39%	40%
	40%	37%	30%	29%
	24%	26%	31%	32%

As exposições ao risco de crédito relacionadas com ativos fora do balanço são as seguintes:

Em milhões de nairas nigerianas	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Garantias e garantias de desempenho	681,489	170,988	355,178	163,793
Cartas de crédito	319,543	687,841	310,131	194,880
<b>Total</b>	<b>1,001,032</b>	<b>858,829</b>	<b>665,309</b>	<b>358,673</b>
	68%	20%	53%	46%
	32%	80%	47%	54%
Títulos e garantia de exposição à exposição total				
Exposição de cartas de crédito à exposição total fora do balanço				
As exposições ao risco de crédito relacionadas ao compromisso de empréstimo são as seguintes:				
Compromisso de empréstimo a entidades corporativas e outros				
Empréstimo a prazo	244,985	95,030	125,077	95,030
<b>Total</b>	<b>244,985</b>	<b>95,030</b>	<b>125,077</b>	<b>95,030</b>

Não há compromissos de empréstimo a pessoas físicas.

A exposição ao risco de crédito no final do período é representativa da exposição média do período.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Risco de crédito (continuação)

##### (b) Exposição ao risco de crédito - continuação

##### (ii) Concentração de crédito - localização

O Grupo monitora as concentrações de risco de crédito por setor, localização geográfica e indústria. A concentração por localização para empréstimos e adiantamentos é medida com base na localização da entidade do Grupo que detém o ativo, que tem uma alta correlação com a localização do mutuário. Concentração por localização para títulos de investimento é mensurada com base na localização do emissor do título, sendo os valores declarados líquidos de provisões para redução ao valor recuperável. Uma análise das concentrações de risco de crédito na data do balanço é apresentada abaixo:

31 de Decembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo			Banco			Total		
	Nigeria	No resto da África	Resto do mundo	Total	Nigeria	No resto da África	Resto do mundo		
<b>Ativos financeiros</b>									
Caixa e saldos bancários Caixa e saldos bancários:									
- Saldos correntes com bancos	-	159,305	261,056	420,361	-	11,017	261,056	272,073	
- Saldos irrestritos com bancos Centrais	65,930	138,120	-	204,050	23,368	-	-	23,368	
- Colocações no mercado monetário	-	-	98,426	98,426	-	-	147,292	147,292	
- Saldos restritos com bancos Centrais	953,176	16,693	-	969,869	953,176	-	-	953,176	
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>									
Letras do Tesouro	7,984	2,399	-	10,383	7,984	-	-	7,984	
Títulos do governo	-	2,713	-	2,713	-	-	-	-	
<b>Ativos derivativos</b>									
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>									
Empresas	153,897	-	-	153,897	120,124	-	-	120,124	
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes:</b>									
Indivíduos:									
Descobertos	36,658	897	-	37,555	36,658	-	-	36,658	
Empréstimos a prazo	113,385	68,023	-	181,408	113,385	-	-	113,385	
Empresas:									
Descobertos	134,910	253,707	-	388,617	146,774	92,008	-	238,782	
Empréstimos a prazo	1,365,050	707,917	-	2,072,966	1,372,840	86,316	-	1,459,156	
outros	120	-	-	120	119	-	-	119	
<b>Títulos de investimento:</b>									
Ao custo amortizado									
Letras do Tesouro	655,793	899,994	-	1,555,787	655,793	-	-	655,793	
Na FVOCI	141,092	633,896	11,064	786,052	141,092	-	9,332	150,424	
Letras do Tesouro									
Títulos	612,882	20,433	-	633,315	612,882	-	-	612,882	
Outros ativos	89,347	132,101	-	221,448	89,347	-	-	89,347	
<b>Ativos não circulantes mantidos para venda</b>									
54,327	67,750	411	122,488	54,327	19,237	-	-	73,564	
<b>Ativos não circulantes mantidos para venda</b>									
82,217	-	-	82,217	82,217	-	-	-	82,217	
<b>Total de ativos financeiros</b>		<b>4,500,107</b>	<b>3,103,948</b>	<b>370,957</b>	<b>7,975,012</b>	<b>4,443,426</b>	<b>208,578</b>	<b>417,680</b>	<b>5,069,684</b>
<b>Compromissos e garantias</b>									
Garantias e Garantias	355,178	326,311	-	681,489	355,178	-	-	355,178	
Cartas de crédito	310,131	5,290	4,122	319,543	310,131	-	-	310,131	
Compromissos de empréstimo	244,985	-	-	244,985	125,077	-	-	125,077	
<b>Total de compromissos e garantias</b>		<b>910,294</b>	<b>331,601</b>	<b>4,122</b>	<b>1,246,017</b>	<b>790,386</b>	<b>-</b>	<b>790,386</b>	

Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 31 de dezembro de 2020

	Grupo			Banco			
	Nigeria	No resto da África	No resto do mundo	Total	Nigeria	No resto da África	No Resto do mundo
<b>31 de dezembro de 2020</b>							
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>							
<b>Ativos financeiros</b>							
Caixa e saldos bancários:							
Saldos correntes com bancos	127,087	164,138	291,225	-	12,527	164,138	176,665
Saldos irrestritos com bancos Centrais	165,603	-	231,533	65,930	-	-	65,930
Colocações no mercado monetário	10,220	94,403	126,832	22,209	10,220	18,809	51,237
Saldos restritos com bancos Centrais	31,794	-	1,103,888	1,072,094	-	-	1,072,094
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>				-			
Notas promissórias	168,035	8,137	-	176,172	168,035	-	168,035
Títulos do governo	75	-	-	75	75	-	75
Ativos derivativos	2,948	35,205	-	38,153	2,948	-	2,948
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>	38,221	-	14,927	53,148	38,221	-	14,927
<b>Empresas</b>				-			-
Empréstimos e adiantamentos a clientes:	77,419	-	-	77,419	65,058	-	65,058
<b>Indivíduos:</b>				-			-
Descobertos				-			-
Empréstimos a prazo	16,818	3,072	-	19,890	10,250	-	10,250
Empresas:	114,645	46,539	-	161,184	55,346	-	55,346
Descobertos				-			-
Empréstimos a prazo	275,637	283,123	-	558,760	275,637	92,008	-
outros	1,291,488	522,164	-	1,813,652	1,291,488	86,316	-
Títulos de investimento:	1,489	-	-	1,489	1,491	-	1,491
<b>Ao custo amortizado</b>				-			-
Letras do Tesouraria				-			-
Na FVOCI	-	716,448	-	716,448	-	-	-
Letras do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	69,618	362,023	11,175	442,816	62,315	-	9,164
Outros ativos				-			-
Títulos	1,101,232	41,676	-	1,142,908	1,101,232	-	1,101,232
Outros ativos	5,592	145,230	-	150,822	5,592	-	5,592
	61,396	21,017	414	82,827	61,396	24,298	-
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>4,384,846</b>	<b>2,519,338</b>	<b>285,057</b>	<b>7,189,241</b>	<b>4,299,316</b>	<b>225,369</b>	<b>207,038</b>
<b>Compromissos e garantias</b>							
Cartas de crédito							
Garantias e Garantias	163,793	7,195	-	170,988	163,793	-	163,793
Cartas de crédito	194,880	451,462	41,499	687,841	194,880	-	194,880
Compromissos de empréstimo	95,030	-	-	95,030	95,030	-	95,030
<b>Total de compromissos e garantias</b>	<b>453,703</b>	<b>458,657</b>	<b>41,499</b>	<b>953,859</b>	<b>453,703</b>	<b>-</b>	<b>453,703</b>

## 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

### Risco de crédito (continuação)

#### (iii) Concentração de crédito - Indústria

A tabela a seguir analisa a exposição de crédito do Grupo em valores contábeis (sem levar em consideração qualquer garantia detida ou outro suporte de crédito), conforme categorizado pelos setores da indústria das contrapartes do Grupo. Os montantes apresentados são líquidos de provisões para imparidade.

Grupo	Em milhares de nairas nigerianas	Agricultura	Construção e Imóveis	Educação	Finanças e Seguros	Geral	Comércio geral	Governos	Informação e comunicação	Fabricação	Óleo e gás	Potência e Energia	Transporte e Armazenamento	Total
<b>31 de dezembro de 2021</b>														
<b>Caixa e saldos bancários:</b>														
Saldos correntes com bancos	-	-	-	-	420,361	-	-	-	-	-	-	-	-	420,361
Saldos irretiros com bancos Centrais	-	-	-	-	204,050	-	-	-	-	-	-	-	-	204,050
Colocações no mercado monetário	-	-	-	-	98,426	-	-	-	-	-	-	-	-	98,426
Saldos estriados com bancos Centrais	-	-	-	-	969,869	-	-	-	-	-	-	-	-	969,869
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>														
Letras do Tesouraria	-	-	-	-	-	-	10,383	-	-	-	-	-	-	10,383
Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos do governo	-	-	-	-	-	-	2,713	-	-	-	-	-	-	2,713
<b>Ativos derivativos</b>														
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	-	-	33,340	-	-	-	-	-	-	-	-	33,340
Empréstimos e adiantamentos a dianteiros:	-	-	-	-	153,897	-	-	-	-	-	-	-	-	153,897
<b>Indivíduos</b>														
Descontos	-	-	-	-	-	37,555	-	-	-	-	-	-	-	37,555
Empéstitos a prazo	-	-	-	-	-	181,408	-	-	-	-	-	-	-	181,408
Empresas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Descontos	38,763	15,117	1,745	17,862	99	85,677	88,728	11,106	50,952	63,546	11,566	3,456	388,617	
Empéstitos a prazo	42,956	182,805	10,990	150,711	15,924	286,422	273,983	155,991	340,251	428,290	161,517	23,125	207,966	
outros	-	-	-	-	-	1	119	-	-	-	-	-	120	
<b>Títulos de investimento:</b>														
A custo amortizado	-	-	-	-	-	-	-	-	1,555,787	-	-	-	-	1,555,787
Letras do Tesouro	-	-	-	-	10,577	-	-	-	775,475	-	-	-	-	786,052
Na FVOCI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Letras do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-	-	633,315	-	-	-	-	633,315
Titulos	-	-	-	-	-	-	-	-	221,448	-	-	-	-	221,448
Outros ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,988
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	-	-	32,644	89,844	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de ativos financeiros	<b>81,719</b>	<b>197,922</b>	<b>12,736</b>	<b>2,091,737</b>	<b>324,831</b>	<b>372,217</b>	<b>3,561,832</b>	<b>167,097</b>	<b>391,203</b>	<b>491,836</b>	<b>255,299</b>	<b>26,581</b>	<b>7,975,012</b>	<b>82,217</b>
<b>Compromissos e garantias</b>														
Garantias e Garantias	-	63,719	200	26,316	511,001	36,823	1,620	961	5,181	23,135	11,712	821	681,489	
Cartas de crédito	-	62	-	-	2,860	33,843	706	13,444	164,163	104,198	268	-	319,543	
Compromissos de empréstimo	-	<b>63,781</b>	<b>200</b>	<b>26,316</b>	<b>638,099</b>	<b>70,666</b>	<b>2,326</b>	<b>30,956</b>	<b>169,344</b>	<b>231,529</b>	<b>11,980</b>	<b>821</b>	<b>1,246,017</b>	<b>244,985</b>

## 4 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS - CONTINUAÇÃO

### 4.2 CONCENTRAÇÃO DE CRÉDITO - INDÚSTRIA (continuação)

#### Concentração de crédito - Indústria (continuação)

A tabela a seguir analisa a exposição de crédito do Banco em valores contábeis (sem levar em consideração qualquer garantia detida ou outro suporte de crédito), conforme categorizado pelos setores da indústria das contrapartes do Banco. Os montantes apresentados são líquidos de provisões para imparidade.

Banco	Em milhares de nairas nigerianas	Agricultura	Construção e Imóveis	Educação	Finanças e Seguros	Geral	Comércio geral	Governo	Informação e comunicação	Fabricação	Óleo e gás	Potência e Energia	Transporte e Armazenamento	Total
<b>31 de dezembro de 2021</b>														
<b>Ativos financeiros</b>														
Empréstimos de nairas nigerianas														
Caixa e saldos bancários:														
Saldos correntes com bancos						272.073								
Saldos investidos com bancos Centrais						23.358								
Colocações no mercado monetário						147.292								
Saldos estriados com bancos Centrais						953.176								
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>														
Letras do Tesouraria														
Notas promissórias														
<b>Titulos do governo</b>														
<b>Ativos derivativos</b>														
<b>Emprestimos e adiantamentos a bancos</b>														
Emprestimos e adiantamentos a clientes:														
Individuos														
Descontos														
Emprestimos a prazo														
Empresas														
Descontos														
Emprestimos a prazo														
<b>outros</b>														
Titulos de investimento:														
Ao custo autorizado														
Letras do Tesouraria														
Notas promissórias														
Titulos														
Na FOCI														
Letras do Tesouraria														
Titulos														
<b>Outros ativos</b>														
<b>Ativos não circulantes mantidos para venda</b>														
Total de ativos financeiros	<b>48.709</b>	<b>176.063</b>	<b>11.400</b>	<b>1.749.576</b>	<b>196.769</b>	<b>260.738</b>	<b>1.698.324</b>	<b>101.222</b>	<b>356.203</b>	<b>256.131</b>	<b>203.702</b>	<b>10.847</b>	<b>5.069.684</b>	
<b>Garantias e Garantias</b>														
Cartas de crédito		57.979	200	59.760	2.498	115.599	18.063	961	19.514	57.701	22.082	821	355.178	
Compromissos de empréstimo		62	-	-	25	89.288	1.705	13.444	185.370	19.970	268	-	310.131	
Total de compromissos e garantias		-	-	-	4.330	-	-	16.551	-	104.196	-	-	125.077	
<b>Total de compromissos e garantias</b>	<b>- 58.041</b>	<b>200</b>	<b>59.760</b>	<b>6.853</b>	<b>204.887</b>	<b>19.768</b>	<b>30.956</b>	<b>204.884</b>	<b>181.867</b>	<b>22.330</b>	<b>821</b>	<b>790.386</b>		

**4 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS - CONTINUAÇÃO**  
**CONCENTRAÇÃO DE CRÉDITO - INDÚSTRIA (CONTINUAÇÃO)**

Grupo	Agricultura	Construção e Imóveis	Educação	Finanças e Seguros	Geral	Comércio geral	Governos	Informação e comunicação	Fabricação	Óleo e gás	Potência e Energia	Transporte e Armazena- mento	Total
<b>31 de Decembro de 2020</b>													
<b>Caixa e saldos bancários:</b>													
- Saldos irretirados com bancos Centrais	-	-	-	-	291,225	-	-	-	-	-	-	-	291,225
- Colocações no mercado monetário	-	-	-	-	231,533	-	-	-	-	-	-	-	231,533
- Saldos restitutos com bancos Centrais	-	-	-	-	126,832	-	-	-	-	-	-	-	126,832
- Saldos restitutos com bancos Centrais	-	-	-	-	1,103,888	-	-	-	-	-	-	-	1,103,888
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>													
- Letras do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-	176,172	-	-	-	-	176,172
- Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75	-	-	75
- Títulos do governo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,153
<b>Ativos derivativos</b>													
-	-	-	-	-	53,148	-	-	-	-	-	-	-	53,148
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>													
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes:</b>													
Individuos	-	-	-	-	-	19,890	-	-	-	-	-	-	19,890
- Descontados	-	-	-	-	-	161,184	-	-	-	-	-	-	161,184
- Empréstimos a prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empresas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Descontados	23,458	10,089	2,022	14,356	1,378	92,785	99,514	15,868	110,949	172,393	10,024	5,925	558,760
- Empréstimos a prazo	58,757	113,650	22,673	114,001	23,020	148,235	416,269	150,380	201,221	326,395	232,919	6,230	1,813,652
- Outros	-	-	-	-	-	-	769	-	713	-	-	6	1,489
<b>Titulos de investimento:</b>													
A custo amortizado	-	-	-	-	-	-	-	1,142,908	-	-	-	-	1,142,908
- Letras do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	10,577	-	-	-	-	10,577
- Títulos	-	-	-	-	-	-	-	-	140,245	-	-	-	140,245
Na FVOCI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Letras do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-	-	716,448	-	-	-	716,448
- Títulos	-	-	-	-	-	-	-	-	442,816	-	-	-	442,816
<b>Outros ativos</b>													
Total de ativos financeiros	82,215	123,739	24,695	2,055,623	255,655	241,790	3,172,525	166,148	312,884	498,863	242,943	12,161	7,189,241
<b>Compromissos e garantias:</b>													
- Garantias e Garantias	-	63,719	200	26,316	500	36,823	1,620	961	5,181	23,135	11,712	821	170,988
- Cartas de crédito	-	62	-	-	25	33,843	706	13,444	535,296	104,198	268	-	687,841
- Compromissos de empréstimo	-	-	-	-	-	-	-	10,880	-	84,150	-	-	96,030
<b>Total Compromissos e garantias</b>	<b>63,781</b>	<b>200</b>	<b>26,316</b>	<b>525</b>	<b>70,666</b>	<b>2,326</b>	<b>25,285</b>	<b>540,477</b>	<b>211,483</b>	<b>11,980</b>	<b>821</b>	<b>953,859</b>	

## 4 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS - CONTINUAÇÃO

### CONCENTRAÇÃO DE CRÉDITO - INDÚSTRIA (CONTINUAÇÃO)

Banco	Agricultura	Construção e Imóveis	Educação	Finanças e Seguros	Geral	Comércio geral	Governos	Informação e comunicação	Fabricação	Óleo e gás	Potência e Transporte e Armazenamento	Energia	Total	
<b>31 de Decembro de 2020</b>														
<b>Ativos financeiros</b>														
- <b>Caixa e saldos bancários:</b>														
- Saldos restituídos com bancos Centrais														
- Colocações no mercado monetário														
- Saldos restituídos com bancos Centrais														
- Saldos restituídos com bancos Centrais														
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>														
- Letras do Tesouro														
- Notas promissórias														
- Títulos do governo														
- Ativos derivativos														
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>														
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes:</b>														
- Individuos														
- Descobertos														
- Empéstitmos a prazo														
Empresas														
5,782	3,835	1,118	11,317	1,378	36,491	73,196	7,437	96,577	126,920	3,513	82	367,645		
45,275	90,913	12,490	106,212	23,410	247,213	133,734	105,119	182,025	246,040	181,445	3,927	1,377,804		
- Outros														
<b>Titulos de investimento:</b>														
A custo amortizado														
- Letras do Tesouro														
- Notas promissórias														
- Títulos														
367														
<b>Na Foco</b>														
- Letras do Tesouro														
- Títulos														
<b>Outros ativos</b>														
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>51.056</b>	<b>94.748</b>	<b>13.608</b>	<b>1,643,410</b>	<b>134,696</b>	<b>284,474</b>	<b>1,550,849</b>	<b>112,557</b>	<b>284,323</b>	<b>373,035</b>	<b>184,959</b>	<b>4,008</b>	<b>4,731,723</b>	
<b>Compromissos e garantias</b>														
- Garantias e Garantias														
56,524	200	26,316	500	36,823	1,620	961	5,181	23,135	11,712	821	163,793			
62														
<b>Total Compromissos e garantias</b>	<b>- 56.586</b>	<b>200</b>	<b>26.316</b>	<b>525</b>	<b>70,667</b>	<b>2,326</b>	<b>25,285</b>	<b>146,107</b>	<b>112,891</b>	<b>11,980</b>	<b>821</b>	<b>453,703</b>		

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Risco de crédito (continuação)

##### (c) Qualidade de crédito

O Grupo gerencia a qualidade de crédito de seus ativos financeiros usando classificações de crédito internas. É política do Grupo manter classificações de risco precisas e consistentes em toda a carteira de crédito. Isso facilita o gerenciamento focado dos riscos aplicáveis e a comparação das exposições de crédito em todas as linhas de negócios, regiões geográficas e produtos. O sistema de classificação é suportado por uma variedade de análises financeiras, combinadas com informações de mercado processadas para fornecer as principais entradas para a mensuração do risco de contraparte. Todas as classificações internas de risco são adaptadas às várias categorias e são derivadas de acordo com a política de classificação do Grupo. As classificações de risco atribuível são avaliadas e atualizadas regularmente.

O Grupo de gestão de crédito de seus ativos usando a avaliação de risco de crédito interno. de crédito em linhas de negócios, regiões geográficas e produtos.

Todas as internações de risco são adaptadas às categorias e são derivadas de acordo com a política de classificação do Grupo. As classificações de risco atribuível são mantidas e atualizadas regularmente.

##### **Estágio 1 Empréstimos e Adiantamentos:**

São empréstimos e adiantamentos que não se deterioraram significativamente na qualidade de crédito desde o reconhecimento inicial ou que apresentam baixo risco de crédito (quando a simplificação opcional é aplicada) na data do balanço.

##### **Estágio 2 Empréstimos e Adiantamentos:**

Estes são empréstimos e adiantamentos que se deterioraram significativamente na qualidade de crédito desde o reconhecimento inicial, mas não possuem evidência objetiva de um evento de perda de crédito.

##### **Estágio 3 Empréstimos e Adiantamentos:**

São empréstimos e adiantamentos que apresentam evidência objetiva de um evento de perda de crédito. A alocação do estágio 3 é impulsionada pela identificação de imparidade de crédito ou pela classificação de uma exposição como inadimplente.

##### **Empréstimos e títulos com imparidade**

Empréstimos e títulos com imparidade são empréstimos e títulos para os quais o Grupo determina que é provável que não consiga receber todo o capital e juros devidos de acordo com os termos contratuais do(s) contrato(s) de empréstimo/títulos. Trata-se de empréstimos e títulos com imparidade específica.

##### **Empréstimos com prazos renegociados**

Os termos contratuais de um empréstimo podem ser modificados por vários motivos, incluindo mudanças nas condições de mercado, retenção de clientes e outros fatores não relacionados a uma deterioração de crédito atual ou potencial do cliente. O Grupo renegocia empréstimos a clientes para maximizar as oportunidades de cobrança e minimizar o risco de inadimplência. Os termos revisados das linhas de crédito renegociadas geralmente incluem vencimento estendido, alteração do prazo de pagamento de juros e alterações nos termos do contrato de empréstimo. Em 31 de dezembro de 2021, o valor contábil dos empréstimos com termos renegociados era de N 53,06 bilhões (dezembro de 2020: N 453 bilhões). Não existem outros ativos financeiros com prazos renegociados em 31 de dezembro de 2021 (dezembro de 2020: zero).

##### **Avaliação de imparidade de acordo com as IFRS**

O Grupo avalia a sua imparidade para efeitos de reporte IFRS utilizando o modelo 'forward-looking' Expected Credit Loss (ECL) em linha com as disposições da IFRS 9 - Instrumento Financeiro.

O Grupo registra uma provisão para perdas esperadas para todos os empréstimos e outros ativos financeiros de dívida não mantidos em FVPL, juntamente com compromissos de empréstimos e contratos de garantia financeira. A provisão é baseada nas perdas de crédito esperadas associadas à probabilidade de inadimplência nos próximos doze meses, a menos que tenha havido um aumento significativo do risco de crédito desde a originação, caso em que a

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

provisão é baseada na probabilidade de inadimplência ao longo da vida do ativo.

A mensuração das perdas de crédito esperadas é baseada no produto da probabilidade de inadimplência (PD) do instrumento, perda dada a inadimplência (LGD) e exposição à inadimplência (EAD), descontada até a data do relatório usando a taxa de juros efetiva.

O modelo ECL tem três estágios. O Grupo reconhece uma provisão para perdas esperadas de 12 meses no reconhecimento inicial (estágio 1) e uma provisão para perdas esperadas vitalícias quando houver um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial (estágio 2). O estágio 3 requer evidência objetiva de que um ativo está com perda de crédito e, em seguida, uma provisão para perda esperada ao longo da vida é reconhecida.

### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

(i) A tabela abaixo mostra a qualidade de crédito por classe de ativo para todos os ativos financeiros expostos ao risco de crédito.

31 de dezembro de 2021	Grupo			Banco				
	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - ECL vitalício	Estágio 3 - ECL vitalício	Total	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - ECL vitalício	Estágio 3 - ECL vitalício	Total
<b>Em milhões de nairas nigerianas</b>								
<b>Caixa e saldos bancários:</b>								
- Saldos irrestritos com bancos Centrais	420,361	-	-	420,361	272,073	-	-	272,073
- Colocações no mercado monetário	204,050	-	-	204,050	23,368	-	-	23,368
- Saldos restritos com bancos Centrais	98,426	-	-	98,426	147,292	-	-	147,292
- Saldos restritos com bancos Centrais	969,869	-	-	969,869	953,176	-	-	953,176
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>								
- Letras do Tesouro	10,383	-	-	10,383	7,984	-	-	7,984
- Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	-
- Títulos do governo	2,713	-	-	2,713	-	-	-	-
<b>Ativos derivativos</b>	33,340	-	-	33,340	33,340	-	-	33,340
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>	156,491	-	-	156,491	122,505	-	-	122,505
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>								
Indivíduos								
- Descobertos	24,112	1,809	27,602	53,523	21,272	502	22,994	44,768
- Empréstimos a prazo	184,614	1,235	4,585	190,433	116,964	411	2,995	120,371
Empresas								
- Descobertos	300,978	38,386	67,084	406,447	201,126	19,128	24,495	244,749
- Empréstimos a prazo	1,857,408	264,314	4,837	2,126,559	1,257,651	245,236	508	1,503,395
- Outros	121	-	-	121	121	-	-	121
<b>Títulos de investimento:</b>								
A custo amortizado								
- Letras do Tesouro	1,555,787	-	-	1,555,787	655,793	-	-	655,793
- Títulos	787,832	-	-	787,832	151,591	-	-	151,591
- Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	-
Na FVOCI								
- Letras do Tesouro	633,315	-	-	633,315	612,882	-	-	612,882
- Títulos	221,448	-	-	221,448	89,347	-	-	89,347
<b>Outros ativos</b>	122,488	-	11,204	133,692	73,654	-	10,233	83,797
<b>Ativos não circulantes mantidos para venda</b>	82,217	-	-	82,217	82,217	-	-	82,217
<b>Ativos financeiros brutos</b>	<b>7,665,953</b>	<b>305,743</b>	<b>115,311</b>	<b>8,087,007</b>	<b>4,822,266</b>	<b>265,277</b>	<b>61,225</b>	<b>5,148,768</b>
<b>A provisão para redução ao valor recuperável de ativos financeiros é a seguinte:</b>								
<b>Provisão para perdas de crédito</b>								
Empréstimos e adiantamentos a clientes								
- Indivíduos	6,754	251	17,987	24,992	4,259	1,189	9,647	15,095
- Empresas	49,057	7,448	14,919	71,424	33,767	6,325	10,114	50,206
Empréstimos e adiantamentos a bancos								
- 2,594	-	-	-	2,594	2,381	-	-	2,381
	<b>58,405</b>	<b>7,699</b>	<b>32,906</b>	<b>99,010</b>	<b>40,407</b>	<b>7,514</b>	<b>19,761</b>	<b>67,682</b>
<b>Provisão por deficiência</b>								
Outros ativos	322	-	10,882	11,204	322	-	9,911	10,233
FVOCI and amortised Custo securities	1,780	-	-	1,780	1,167	-	-	1,167
	<b>2,102</b>	<b>-</b>	<b>10,882</b>	<b>12,984</b>	<b>1,489</b>	<b>-</b>	<b>9,911</b>	<b>11,400</b>
<b>Provisão total de imparidade em ativos financeiros</b>								
	<b>60,507</b>	<b>7,699</b>	<b>43,788</b>	<b>111,994</b>	<b>41,896</b>	<b>7,514</b>	<b>29,672</b>	<b>79,082</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>7,605,446</b>	<b>298,044</b>	<b>71,523</b>	<b>7,975,013</b>	<b>4,747,030</b>	<b>257,763</b>	<b>31,553</b>	<b>5,036,346</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

31 de Decembro de 2020 <i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Grupo			Banco			Total	
	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - ECL vitalício	Estágio 3 - ECL vitalício	Total	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - ECL vitalício	Estágio 3 - ECL vitalício	
<b>Caixa e saldos bancários:</b>								
- Saldos irrestritos com bancos Centrais	291,225	-	-	291,225	176,665	-	-	176,665
- Saldos irrestritos com bancos centrais	231,533	-	-	231,533	65,930	-	-	65,930
- Saldos restritos com bancos Centrais	126,832	-	-	126,832	51,237	-	-	51,237
- Saldos restritos com bancos Centrais	1,103,888	-	-	1,103,888	1,072,094	-	-	1,072,094
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>								
- Letras do Tesouro	176,172	-	-	176,172	168,035	-	-	168,035
- Notas promissórias	75	-	-	75	75	-	-	75
- Títulos do governo	38,153	-	-	38,153	2,948	-	-	2,948
<b>Ativos derivativos</b>								
53,148	-	-	-	53,148	53,148	-	-	53,148
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>								
79,394	-	-	-	79,394	67,020	-	-	67,020
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>								
Indivíduos								
- Descobertos	3,740	3,527	25,942	33,209	1,617	247	17,859	19,723
- Empréstimos a prazo	159,941	4,602	2,641	167,184	56,127	2,488	1,142	59,757
Empresas								
- Descobertos	488,976	26,708	85,075	600,759	352,925	5,897	24,206	383,028
- Empréstimos a prazo	1,613,532	234,976	15,143	1,863,651	1,197,491	213,218	122	1,410,831
- Outros	1,519	-	-	1,519	1,519	-	-	1,519
<b>Títulos de investimento:</b>								
A custo amortizado								
- Letras do Tesouro	716,448	-	-	716,448	-	-	-	-
- Títulos	443,708	-	-	443,708	72,276	-	-	72,276
- Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	-
Na FVOCI								
- Letras do Tesouro	1,142,908	-	-	1,142,908	1,101,232	-	-	1,101,232
- Títulos	150,822	-	-	150,822	5,592	-	-	5,592
<b>Outros ativos</b>	<b>82,827</b>	<b>-</b>	<b>11,672</b>	<b>94,449</b>	<b>85,694</b>	<b>-</b>	<b>11,120</b>	<b>96,814</b>
<b>Ativos financeiros brutos</b>	<b>6,904,841</b>	<b>269,813</b>	<b>140,473</b>	<b>7,315,127</b>	<b>4,531,625</b>	<b>221,851</b>	<b>54,448</b>	<b>4,807,924</b>
A provisão para redução ao valor recuperável de ativos financeiros é a seguinte:								
<b>Provisão para perdas de crédito</b>								
Empréstimos e adiantamentos a clientes								
- Indivíduos	4,762	353	14,204	19,319	3,427	202	10,255	13,884
- Empresas	43,823	10,853	37,352	92,028	26,906	7,420	14,112	48,438
Empréstimos e adiantamentos a bancos	1,975	-	-	1,975	1,962	-	-	1,962
	<b>50,560</b>	<b>11,206</b>	<b>51,556</b>	<b>113,322</b>	<b>32,295</b>	<b>7,622</b>	<b>24,367</b>	<b>64,284</b>
<b>Provisão por deficiência</b>								
Outros ativos	322	-	11,350	11,672	322	-	10,798	11,120
Titulos A custo amortizado	892	-	-	892	797	-	-	797
	<b>1,214</b>	<b>-</b>	<b>11,350</b>	<b>12,564</b>	<b>1,119</b>	<b>-</b>	<b>10,798</b>	<b>11,917</b>
<b>Provisão total de imparidade em ativos financeiros</b>								
	<b>51,774</b>	<b>11,206</b>	<b>62,906</b>	<b>125,886</b>	<b>33,414</b>	<b>7,622</b>	<b>35,165</b>	<b>76,201</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>6,853,067</b>	<b>258,607</b>	<b>77,567</b>	<b>7,189,241</b>	<b>4,498,211</b>	<b>214,229</b>	<b>19,283</b>	<b>4,731,723</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

- (ii) A classificação de crédito interna de ativos financeiros classificados como Estágio 1 na data do relatório é a seguinte:

##### Grupo

31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	Muito Baixo risco	Baixo risco	Aceitável risco	Moderada-mente Alto risco	Sem classificação	Bruto Resultado	Provisão para perdas de crédito	Carre-gando resultado
<b>Caixa e saldos bancários:</b>								
- Saldos irrestritos com bancos Centrais								
-	-	420,361	-	-	-	420,361	-	420,361
- Colocações no mercado monetário	204,050	-	-	-	-	204,050	-	204,050
- Saldos restritos com bancos Centrais	-	98,426	-	-	-	98,426	-	98,426
- Saldos restritos com bancos Centrais	969,869	-	-	-	-	969,869	-	969,869
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>								
- Letras do Tesouro	10,383	-	-	-	-	10,383	-	10,383
- Notas promisórias	-	-	-	-	-	-	-	-
- Títulos do governo	2,713	-	-	-	-	2,713	-	2,713
<b>Ativos derivativos</b>								
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>	33,340	-	-	-	-	33,340	-	33,340
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>								
Indivíduos	-	79,394	77,097	-	-	156,491	(2,594)	153,897
- Descobertos	-	-	24,112	-	-	24,112	(475)	23,637
- Empréstimos a prazo	-	-	184,614	-	-	184,614	(6,279)	178,335
Empresas	-	-	-	-	-	-	-	-
- Descobertos	204	593	300,180	-	-	300,978	(3,550)	297,428
- Empréstimos a prazo	51,652	70,457	1,735,299	-	-	1,857,408	(45,506)	1,811,902
- Outros	-	-	121	-	-	121	(1)	120
<b>Títulos de investimento:</b>								
A custo amortizado	-	-	-	-	-	-	-	-
- Letras do Tesouro	1,555,787	-	-	-	-	1,555,787	-	1,555,787
- Títulos	766,634	19,969	1,229	-	-	787,832	(1,780)	786,052
Na FVOCI	-	-	-	-	-	-	-	-
- Letras do Tesouro	633,315	-	-	-	-	633,315	-	633,315
- Títulos	221,448	-	-	-	-	221,448	-	221,448
<b>Outros ativos</b>	-	-	-	-	-	122,488	122,488	(11,204)
	<b>4,449,395</b>	<b>689,200</b>	<b>2,322,652</b>	-	-	<b>122,488</b>	<b>7,583,736</b>	<b>(71,389)</b>
								<b>7,512,347</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

- (ii) A classificação de crédito interna de ativos financeiros classificados como Estágio 1 na data do relatório é a seguinte:

##### Grupo

##### 31 de Dezembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas	Muito Baixo risco	Baixo risco	Aceitável risco	Moderada-mente Alto risco	Sem clas-sificação	Bruto Resulta-doo	Provisão para perdas de crédito	Carre-gando resultado
<b>Caixa e saldos bancários:</b>								
- Saldos irrestritos com bancos Centrais	-	291,225	-	-	-	291,225	-	291,225
- Colocações no mercado monetário	231,533	-	-	-	-	231,533	-	231,533
- Saldos restritos com bancos Centrais	-	126,832	-	-	-	126,832	-	126,832
- Saldos restritos com bancos Centrais	1,103,888	-	-	-	-	1,103,888	-	1,103,888
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>								
- Letras do Tesouro	176,172	-	-	-	-	176,172	-	176,172
- Notas promissórias	-	-	75	-	-	75	-	75
- Títulos do governo	38,153	-	-	-	-	38,153	-	38,153
<b>Ativos derivativos</b>								
53,148	-	-	-	-	-	53,148	-	53,148
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>								
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>								
Indivíduos								
- Descobertos	-	-	33,209	-	-	33,209	(13,319)	19,890
- Empréstimos a prazo	-	-	167,184	-	-	167,184	(6,000)	161,184
Empresas								
- Descobertos	204	593	599,961	-	-	600,759	(41,999)	558,760
- Empréstimos a prazo	57,326	73,743	1,732,583	-	-	1,863,651	(49,999)	1,813,652
- Outros	-	-	1,519	-	-	1,519	(30)	1,489
<b>Títulos de investimento:</b>								
A custo amortizado								
- Letras do Tesouro	716,448	-	-	-	-	716,448	-	716,448
- Títulos	422,510	19,969	1,229	-	-	443,708	(892)	442,816
Na FVOCI								
- Letras do Tesouro	1,142,908	-	-	-	-	1,142,908	-	1,142,908
- Títulos	150,822	-	-	-	-	150,822	-	150,822
<b>Outros ativos</b>								
	-	-	-	-	87,430	87,430	(11,672)	75,758
	<b>4,093,112</b>	<b>591,756</b>	<b>2,535,760</b>	-	<b>87,430</b>	<b>7,308,058</b>	<b>(125,886)</b>	<b>7,182,172</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

##### Banco

##### 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas

##### Caixa e saldos bancários:

	Muito Baixo risco	Baixo risco	Aceitável risco	Moderada-mente Alto risco	Sem classifi-cação	Bruto Re-sultado	Provisão para perdas de crédito	Carre-gando resultado
- Saldos irrestritos com bancos Centrais	-	272,073	-	-	-	272,073	-	272,073
- Colocações no mercado monetário	23,368	-	-	-	-	23,368	-	23,368
- Saldos restritos com bancos Centrais	-	147,292	-	-	-	147,292	-	147,292
- Saldos restritos com bancos Centrais	953,176	-	-	-	-	953,176	-	953,176

##### Ativos financeiros na FVTPL:

- Letras do Tesouro	7,984	-	-	-	-	7,984	-	7,984
- Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-	-
- Títulos do governo	-	-	-	-	-	-	-	-

##### Ativos derivativos

33,340	-	-	-	-	-	33,340	-	33,340
--------	---	---	---	---	---	--------	---	--------

##### Empréstimos e adiantamentos a bancos

-	122,505	-	-	-	-	122,505	(2,381)	120,124
---	---------	---	---	---	---	---------	---------	---------

##### Empréstimos e adiantamentos a clientes

Indivíduos								
- Descobertos	-	-	21,272	-	-	21,272	(430)	20,842
- Empréstimos a prazo	-	-	116,964	-	-	116,964	(3,828)	113,136
Empresas								-
- Descobertos	204	593	200,328	-	-	201,126	(1,965)	199,161
- Empréstimos a prazo	51,652	70,457	1,135,542	-	-	1,257,651	(31,801)	1,225,850
- Outros	-	-	121	-	-	121	(1)	119

##### Títulos de investimento:

A custo amortizado								
- Letras do Tesouro	655,793	-	-	-	-	655,793	-	655,793
- Títulos	130,393	19,969	1,229	-	-	151,591	(1,167)	150,424

##### Na FVOCI

- Letras do Tesouro	612,882	-	-	-	-	612,882	-	612,882
- Títulos	89,347	-	-	-	-	89,347	-	89,347

##### Outros ativos

-	-	-	-	-	-	73,564	73,564	(10,233)
	<b>2,558,139</b>	<b>632,889</b>	<b>1,475,456</b>	<b>-</b>	<b>73,564</b>	<b>4,740,049</b>	<b>(51,806)</b>	<b>4,688,242</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

##### Banco

###### 31 de Decembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas	Muito Baixo risco	Baixo risco	Aceitável risco	Moderada-mente Alto risco	Sem classifica-ção	Bruto Re-sultado	Provisão para perdas de crédito	Carre-gando resultado
<b>Caixa e saldos bancários:</b>								
- Saldos irrestritos com bancos Centrais	-	176,665	-	-	-	176,665	-	176,665
- Colocações no mercado monetário	65,930	-	-	-	-	65,930	-	65,930
- Saldos restritos com bancos Centrais	-	51,237	-	-	-	51,237	-	51,237
- Saldos restritos com bancos Centrais	1,072,094	-	-	-	-	1,072,094	-	1,072,094
<b>Ativos financeiros na FVTPL:</b>								
- Letras do Tesouro	168,035	-	-	-	-	168,035	-	168,035
- Notas promissórias	-	-	75	-	-	75	-	75
- Títulos do governo	2,948	-	-	-	-	2,948	-	2,948
<b>Ativos derivativos</b>								
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>	<b>53,148</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53,148</b>	<b>-</b>	<b>53,148</b>
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>								
Indivíduos								
- Descobertos	-	-	19,723	-	-	19,723	(9,473)	10,250
- Empréstimos a prazo	-	-	59,757	-	-	59,757	(4,411)	55,346
Empresas								
- Descobertos	204	593	382,230	-	-	383,028	(15,383)	367,645
- Empréstimos a prazo	57,326	73,743	1,279,762	-	-	1,410,831	(33,027)	1,377,804
- Outros	-	-	1,519	-	-	1,519	(28)	1,491
<b>Títulos de investimento:</b>								
A custo amortizado								
- Letras do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-	-
- Títulos	51,078	19,969	1,229	-	-	72,276	(797)	71,479
Na FVOCI								
- Letras do Tesouro	1,101,232	-	-	-	-	1,101,232	-	1,101,232
- Títulos	5,592	-	-	-	-	5,592	-	5,592
Saldos restritos com bancos Centrais								
<b>Outros ativos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85,694</b>	<b>85,694</b>	<b>(11,120)</b>
	<b>2,577,587</b>	<b>389,227</b>	<b>1,744,296</b>	<b>-</b>	<b>85,694</b>	<b>4,796,804</b>	<b>(76,201)</b>	<b>4,720,603</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Qualificação de crédito (continuação)

(d) Declaração de ajustes prudenciais

As provisões sob as diretrizes prudenciais são determinadas usando o provisionamento baseado no tempo prescrito pelas Diretrizes Prudenciais do Banco Central da Nigéria (CBN) e os bancos centrais dos regulamentos das subsidiárias estrangeiras. Isso está em desacordo com o modelo de perda de crédito esperado exigido pelo IFRS sob IFRS 9. Como resultado das diferenças na metodologia/provisão, haverá variações nas provisões para imparidades exigidas pelas duas metodologias.

O parágrafo 12.4 das Diretrizes Prudenciais revisadas para Bancos de Depósito de Dinheiro na Nigéria estipula que os Bancos seriam obrigados a fazer provisões para empréstimos conforme prescrito nas Normas IFRS relevantes quando a IFRS for adotada.

No entanto, os bancos seriam obrigados a cumprir o seguinte:

As provisões para empréstimos reconhecidos na demonstração de resultados devem ser determinadas com base nos requisitos das IFRS. No entanto, a provisão IFRS deve ser comparada com as provisões determinadas de acordo com as diretrizes prudenciais e o impacto/alterações esperados nas reservas gerais devem ser tratados da seguinte forma:

- As Provisões Prudenciais são superiores às provisões do IFRS; o excesso de provisão daí resultante deverá ser transferido da conta de reserva geral para uma "reserva regulamentar de riscos"
- As Provisões Prudenciais são inferiores às provisões do IFRS; a provisão determinada pelo IFRS é lançada na demonstração do resultado abrangente. O saldo acumulado na reserva de risco regulatória é posteriormente revertido para a conta de reserva geral.

Em 31 de dezembro de 2021, a diferença entre a provisão prudencial e o impairment do IFRS era de N40,637 bilhões para o Grupo (dezembro de 2020: N45,496 bilhões) e N41,705 bilhões para o Banco (dezembro de 2020: N45,773 bilhões). Isso requer uma transferência de N 4,859 bilhões da reserva regulatória de risco de crédito para lucros retidos para o Grupo e N 4,068 bilhões de transferência da reserva regulatória de risco de crédito para lucros retidos para o Banco, conforme divulgado na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Esses valores representam a diferença entre as provisões para crédito e outras perdas conhecidas, conforme determinado de acordo com as diretrizes prudenciais emitidas pelo Banco Central da Nigéria (CBN) e os Bancos Centrais de subsidiárias estrangeiras, e a reserva de imparidade determinada de acordo com a IFRS 9 no ano fim.

Em milhões de nairas nigerianas

- Imparidade total com base em IFRS
- Imparidade total com base nas Diretrizes Prudenciais
- Reserva regulatória de risco de crédito (obrigatória)
- Reserva regulatória de risco de crédito (abertura)
- Transferência de/para reserva de risco regulatória**

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Imparidade total com base em IFRS	118,039	128,693	82,515	78,711
Imparidade total com base nas Diretrizes Prudenciais	158,676	174,189	124,220	124,484
Reserva regulatória de risco de crédito (obrigatória)	(40,637)	(45,496)	(41,705)	(45,773)
Reserva regulatória de risco de crédito (abertura)	(45,496)	(50,595)	(45,773)	(36,554)
<b>Transferência de/para reserva de risco regulatória</b>	<b>4,859</b>	<b>5,099</b>	<b>4,068</b>	<b>(9,219)</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Risco de crédito (continuação)

##### (e) Garantia de crédito

O Grupo mantém garantias sobre empréstimos e adiantamentos a clientes sob a forma de juros hipotecários sobre imóveis, outros títulos nominativos sobre ativos e garantias. As estimativas de valor justo são baseadas no valor das garantias avaliadas no momento do empréstimo e atualizadas periodicamente. As garantias geralmente não são detidas sobre empréstimos e adiantamentos a bancos, exceto quando os títulos são detidos como parte da recompra reversa e da atividade de empréstimo de títulos. As garantias geralmente também não são detidas contra títulos de investimento. Independentemente de quanto bem uma proposta de crédito esteja estruturada, uma segunda saída na forma de cobertura de garantia adequada para todos os empréstimos é um requisito importante para proteger o banco de incorrer em perdas com empréstimos devido a eventos imprevistos resultantes da deterioração da qualidade de um empréstimo. Consequentemente, o Grupo emite diretrizes apropriadas para aceitação de garantias de empréstimos de tempos em tempos e, durante o período, não houve mudanças nas políticas de garantias do Grupo que justificassem qualquer alteração na qualidade das garantias. Estes articulam garantias aceitáveis em relação a cada produto de crédito, incluindo descrição, documentação necessária para a perfeição das garantias e valor mínimo de realização. Todos os itens dados como garantia para empréstimos são segurados com o Banco indicado como o primeiro beneficiário da perda.

Algumas das garantias aceitas pelo Banco sob documentações apropriadas são descritas resumidamente a seguir:

##### 1. Dinheiro

O dinheiro é a forma de garantia mais líquida e prontamente realizável e a mais aceitável para o Banco. Além disso, o dinheiro dado em garantia deve estar na mesma moeda do crédito e também em poder do Banco, seja em conta poupança ou em conta de depósito.

##### 2. Letras/certificados do Tesouro

Letras/certificados do Tesouro são aceitáveis como garantia bancária desde que os instrumentos sejam adquiridos através do Banco e tenham sido devidamente atribuídos ao banco. Uma vez que os pagamentos são canalizados através do Banco nas datas de vencimento, a realização da garantia é relativamente fácil.

##### 3. Ações e ações

Ações e ações de empresas cotadas respeitáveis são títulos de garantia aceitáveis. As ações não cotadas geralmente não são aceitas como garantias.

##### 4. Hipoteca Legal

O Banco assume e aperfeiçoa sua participação em bens aceitáveis que são transferidos pelo devedor como garantia de empréstimo, de modo que em caso de inadimplência do devedor, o Banco não exigiria uma ordem judicial antes de realizar a garantia. No entanto, as restrições de localização são especificadas em relação à propriedade fundiária.

##### 5. Debênture

O Banco aceita cobrar sobre o ativo circulante e não circulante de um tomador de empréstimo uma debênture que é um reconhecimento por escrito de dívida por uma empresa geralmente dada sob seu selo e também estabelece as condições de reembolso de juros e principal do crédito. Uma debênture é executada por um devedor em favor do Banco e dá um encargo específico ou geral sobre o patrimônio da empresa, tanto presente como futuro.

##### 6. Apólices de Seguro de Vida

Geralmente, uma apólice de seguro de vida com uma seguradora idônea aprovada pelo Banco e livre de restrições adversas aos juros do Banco é uma garantia aceitável para empréstimo. Esta pode ser uma política de dotação ou uma política vitalícia, embora o Banco prefira a política de doação.

##### 7. Garantias

O Banco aceita garantias de bancos bem classificados, bem como de partes aceitáveis (fiadores) como conforto e segurança adicionais para empréstimos. Uma garantia é uma promessa escrita por uma pessoa chamada fiador ou fiador para responder pela dívida, inadimplência ou aborto de outra pessoa chamada devedor principal. O UBA também aceita crédito de seguro incondicional e seguro garantia de seguradoras de primeira linha e também a garantia dos Governos Federal e Estadual. Outras garantias, no entanto, devem ser apoiadas por ativos tangíveis para que se tornem válidas para empréstimos.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Risco de crédito (continuação)

##### (e) Garantia de crédito (continuação)

Uma estimativa do valor justo de garantias e outras melhorias de segurança mantidas contra empréstimos e adiantamentos a clientes é mostrada abaixo:

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
<b>Empréstimos a particulares</b>				
Contra empréstimos da Fase 3				
Propriedade	2,674	1,703	1,997	1,703
Outros	14,491	26,833	12,123	17,328
	17,165	28,537	14,120	19,031
Contra empréstimos da Fase 2				
Propriedade	2,578	2,336	1,404	1,112
Outros	7,958	7,724	3,189	2,330
	10,536	10,060	4,593	3,442
Contra empréstimos da Fase 1				
Propriedade	2,823	2,654	2,513	2,484
Outros	131,050	129,953	51,356	50,893
	133,873	132,607	53,869	53,377
<b>Total para Empréstimos a particulares</b>	<b>161,574</b>	<b>171,204</b>	<b>72,582</b>	<b>75,850</b>
<b>Empréstimos para empresas</b>				
Contra empréstimos da Fase 3				
Propriedade	55,963	32,408	13,993	16,405
Outros	132,173	72,080	15,221	10,327
	188,135	104,488	29,214	26,731
Contra empréstimos da Fase 2				
Propriedade	192,889	87,925	93,482	73,232
Outros	77,777	158,859	55,402	125,810
	270,666	246,784	148,884	199,042
Contra empréstimos da Fase 1				
Propriedade	526,618	434,662	518,368	388,410
Outros	1,391,520	1,423,353	936,904	882,817
	1,918,138	1,858,015	1,455,273	1,271,227
<b>Total para Empréstimos para empresas</b>	<b>2,376,939</b>	<b>2,209,287</b>	<b>1,633,371</b>	<b>1,497,000</b>
<b>Total para Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>	<b>2,538,513</b>	<b>2,380,491</b>	<b>1,705,953</b>	<b>1,572,850</b>

DeOs detalhes das garantias mantidas contra empréstimos e adiantamentos e exposições extrapatrimoniais e seus valores contábeis são mostrados abaixo. O Grupo administra garantias para empréstimos e adiantamentos com base na natureza dessas garantias.

	Grupo		Banco	
	Exposição Total	Valor da Garantia	Exposição Total	Valor da Garantia
<b>31 de dezembro de 2021</b>				
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
<b>Empréstimos e adiantamentos a bancos</b>				
Inseguro	153,897	11,106	120,124	9,717
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>				
Protegido contra imóveis	578,015	693,588	511,726	583,346
Garantido contra dinheiro	85,113	101,658	31,320	33,138
Protegido contra outras garantias*	1,904,905	1,743,266	1,233,271	1,089,469
Inseguro	112,635	-	71,785	-
<b>Total</b>	<b>2,680,667</b>	<b>2,538,513</b>	<b>1,848,102</b>	<b>1,705,953</b>

\* Outras garantias são principalmente domiciliação de pagamentos (vendas, faturas, salários, abonos e benefícios terminais), penhor de documentos de embarque, garantias corporativas e afins.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.2 Risco de crédito (continuação)

##### (e) Garantia de crédito (continuação)

	Grupo		Banco	
	Exposição Total	Valor da Garantia	Exposição Total	Valor da Garantia
<b>31 de dezembro de 2021</b>				
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
<b>Exposições fora do balanço</b>				
Protegido contra imóveis	720,580	219,776	427,981	211,011
Garantido contra dinheiro	79,411	67,780	65,711	46,541
Protegido contra outras garantias*	446,026	521,100	296,694	488,959
	<b>1,246,017</b>	<b>808,656</b>	<b>790,386</b>	<b>746,511</b>
<b>31 de Decembro de 2020</b>				
Empréstimos e adiantamentos a bancos				
Inseguro	79,394	5,106	67,020	5,106
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>				
Protegido contra imóveis	544,015	561,688	506,726	483,346
Garantido contra dinheiro	85,963	78,658	29,320	33,008
Protegido contra outras garantias*	1,832,363	1,740,144	1,224,725	1,056,496
Inseguro	92,635	-	51,765	-
	<b>2,554,975</b>	<b>2,380,491</b>	<b>1,812,536</b>	<b>1,572,850</b>
Exposições fora do balanço				
Protegido contra imóveis	339,039	69,992	95,215	69,992
Garantido contra dinheiro	68,794	62,780	21,794	15,780
Protegido contra outras garantias*	546,026	413,534	336,694	288,959
	<b>953,859</b>	<b>546,306</b>	<b>453,703</b>	<b>374,731</b>

\* Outras garantias são principalmente domiciliação de pagamentos (vendas, faturas, salários, abonos e benefícios terminais), penhor de documentos de embarque, garantias corporativas e afins.

Outros ativos financeiros que incluem caixa e saldos bancários (incluindo saldos com bancos centrais), ativos financeiros mantidos para negociação, títulos de investimento e contas a receber não são garantidos. Considera-se que o investimento do Grupo em títulos públicos e o seu caixa e saldos em bancos centrais não requerem garantias devido à sua natureza soberana.

##### (f) Garantia recuperada

As garantias recuperadas nos livros do Grupo foram reconhecidas como ativos classificados como mantidos para venda de acordo com a IFRS 5. Vide nota explicativa 34. Esses ativos foram mantidos como garantia de alguns empréstimos e foram usados para compensar as obrigações pendentes dos clientes afetados.

Details of collaterals realised during the Ano is as shown below:

	Empréstimos e adiantamentos a clientes			
	Grupo		Banco	
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Propriedade	-	2,755	-	2,755
	<b>-</b>	<b>2,755</b>	<b>-</b>	<b>2,755</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.3 Risco de liquidez

##### (a) Visão geral

O risco de liquidez surge no financiamento geral das atividades do Grupo e na gestão da posição. O risco de liquidez é o risco de que o Grupo não tenha recursos financeiros suficientes para cumprir as obrigações vincendas ou só possa acessar esses recursos financeiros a um custo excessivo. O risco de liquidez inclui tanto o risco de não conseguir financiar ativos com vencimentos e taxas apropriados quanto o risco de não conseguir liquidar um ativo a um preço razoável e em um prazo adequado. Para limitar esse risco, a administração buscou fontes diversificadas de financiamento, além de sua base de depósitos principal, e adotou uma política de gestão de ativos com foco na liquidez e monitoramento diário dos fluxos de caixa futuros e da liquidez. O Grupo continua bem financiado com forte posição de liquidez.

##### (i) Gestão de Risco de Liquidez

Em termos de medição, gestão e mitigação de desfasamentos de liquidez, o Grupo UBA foca-se em dois tipos de risco de liquidez, nomeadamente risco de liquidez de financiamento e risco de liquidez de mercado. O risco de liquidez de financiamento é o risco de que o Grupo UBA não consiga cumprir suas obrigações de pagamento no vencimento. Essas obrigações de pagamento podem emanar de saques de depositantes ou da incapacidade de rolar dívidas vencidas ou cumprir compromissos contratuais de empréstimo. O risco de liquidez de mercado é o risco de que o grupo não consiga vender ativos sem incorrer em uma perda inaceitável, a fim de gerar caixa necessário para cumprir as obrigações de pagamento em um evento de estresse de liquidez. O Grupo administra sua liquidez com prudência em todas as geografias e para todas as moedas. As principais incertezas para o risco de liquidez são que os clientes sacam seus depósitos a uma taxa substancialmente mais rápida do que o esperado, ou que os reembolsos de ativos não são recebidos na data de vencimento prevista. Para mitigar essas incertezas, nossa base de financiamento é diversificada e amplamente orientada para o cliente, enquanto os ativos do cliente são de curto prazo. Além disso, temos planos de financiamento de contingência, incluindo um portfólio de ativos líquidos que podem ser realizados se ocorrer um estresse de liquidez, bem como acesso imediato a fundos de atacado em condições normais de mercado. Temos níveis significativos de títulos negociáveis, incluindo títulos do governo que podem ser monetizados ou dados como garantia em caso de estresse de liquidez.

Os planos de financiamento de contingência são revisados e aprovados anualmente. Eles fornecem um amplo conjunto de Indicadores de Alerta Antecipado, uma estrutura de escalonamento e um conjunto de ações de gerenciamento que podem ser efetivamente implementadas pelo nível apropriado da alta administração em caso de estresse de liquidez. Um plano semelhante é mantido em cada país.

##### (ii) Governança do Risco de Liquidez

O conselho de administração detém a responsabilidade final pela gestão eficaz do risco de liquidez. Através do Group Risk Management Committee (GRMC), o conselho delegou a sua responsabilidade pela gestão do risco de liquidez ao Group Bens & Liability Committee (GALCO). A GALCO é o órgão de gestão responsável que monitoriza as métricas de gestão de liquidez. A liquidez em cada país é gerida pelo ALCO do país dentro dos limites de liquidez predefinidos e em conformidade com as políticas e práticas de liquidez do Grupo, bem como com os requisitos regulamentares locais. A gestão do Risco de Mercado do Grupo e a Tesouraria do Grupo são responsáveis pela gestão proativa do risco de liquidez a nível operacional, tático e estratégico.

##### (iii) Medição de Risco de Liquidez

Existem duas medidas utilizadas em todo o Grupo para a gestão do risco de liquidez, nomeadamente: mecanismo de rácio de liquidez, que é uma exigência legal da maioria dos Bancos Centrais para proteger depósitos de terceiros, e análise de gaps de financiamento de ativos e passivos. A análise do gap de financiamento é aplicada através do uso de uma escala de vencimento, avaliando todas as entradas de caixa do banco em relação às saídas para identificar o potencial de déficits líquidos ou necessidades de financiamento líquido (ou seja, um excesso líquido acumulado ou déficit de fundos) em datas de vencimento selecionadas. A escala de vencimentos é monitorada diariamente e o teste de estresse é realizado trimestralmente, aplicando diferentes cenários à escala de vencimentos e avaliando as necessi-

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

dades de financiamento do banco em cada cenário. Todos os negócios e subsidiárias da UBA também constroem sua escala de maturidade e compilam relatórios com base em premissas acordadas que são consolidadas em um relatório global para revisão do Grupo ALCO. O tesoureiro do país para a gestão do balanço patrimonial de cada subsidiária/chefe de grupo também documenta as ações apropriadas e as inclui no Plano de Financiamento de Contingência (CFP) para implementação.

O teste de estresse de liquidez também é realizado para cada uma das principais entidades e subsidiárias operacionais do Grupo UBA. Os testes de estresse e as análises de cenário visam quantificar o impacto potencial de um evento de liquidez no balanço patrimonial e na posição de liquidez e identificar alternativas viáveis de financiamento que podem ser utilizadas. Esses cenários incluem suposições sobre mudanças significativas nas principais fontes de financiamento, gatilhos de mercado (como classificações de crédito), usos potenciais de financiamento e condições políticas e econômicas em determinados países. Essas condições incluem condições de mercado esperadas e estressadas, bem como eventos específicos da Companhia.

### (b) Ráculos de liquidez

A principal medida utilizada pelo Grupo para gerir o risco de liquidez é o rácio entre os ativos líquidos líquidos e os depósitos de clientes. Para este efeito, os ativos líquidos líquidos são considerados como incluindo caixa e equivalentes de caixa e títulos de dívida com grau de investimento para os quais existe um mercado ativo e líquido menos quaisquer depósitos de bancos, títulos de dívida emitidos, outros empréstimos e compromissos com vencimento em até um mês.

A posição de liquidez do Grupo manteve-se forte ao longo do período e significativamente acima do rácio de liquidez mínimo exigido de 30% prescrito pelo Banco Central da Nigéria. Os detalhes do rácio de ativos líquidos líquidos para depósitos e clientes do Banco na data do relatório e durante o período do relatório foram os seguintes:

	Banco	Banco
	Dec. 2021	Dec. 2020
No final do período	47.56%	44.30%
Média do período	44.86%	35.83%
Máximo para o período	51.53%	50.12%
Mínimo para o período	37.43%	30.02%

### (c) Análise de ativos e passivos financeiros por vencimentos contratuais remanescentes

As tabelas abaixo apresentam o fluxo de caixa não descontado dos passivos financeiros do Grupo e com base no vencimento contratual mais próximo possível. A entrada/saída nominal bruta divulgada na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados sobre os passivos ou compromissos financeiros, exceto para ativos e passivos derivativos que são demonstrados pelos seus valores justos.

Os fluxos de caixa esperados do Grupo em alguns ativos e passivos financeiros variam significativamente dos fluxos de caixa contratuais. Espera-se que os depósitos à vista e de poupança permaneçam estáveis ou aumentem, enquanto os compromissos de empréstimos não reconhecidos não devem ser sacados imediatamente.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.3 Análise de maturidade para passivos financeiros

##### Análise de maturidade para passivos financeiros

###### Grupo

31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	Carregando resultado Valor	Bruto nominal Valor	Menos que 1 mês	1 - 3 Meses	3 - 6 Meses	6 - 12 Meses	Mais do que 1 ano
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>							
Depósitos de bancos	654,211	657,783	453,973	146,238	57,246	327	
Depósitos de clientes							
Clientes de varejo:							
Depósitos a prazo	71,291	71,996	51,774	17,637	2,366	220	-
Depósitos atuais	649,573	649,573	649,573				
Depósitos de poupança	1,727,710	1,727,710	1,727,710				
Clientes corporativos:							
Depósitos a prazo	785,260	793,024	571,324	193,353	25,939	2,404	5
Depósitos atuais	3,135,355	3,135,355	3,135,355				
Outros passivos financeiros	208,607	208,607	208,607				
Empréstimos	455,772	522,894	-	6,597	112,683	47,175	356,438
<b>Passivos financeiros totais</b>	<b>7,687,779</b>	<b>7,766,943</b>	<b>6,798,316</b>	<b>363,825</b>	<b>198,234</b>	<b>50,126</b>	<b>356,443</b>
<b>Passivos derivativos:</b>							
Troca de moedas cruzadas	98	98	98	-	-	-	-
Contingents and Compromissos de empréstimo							
Garantias e Garantias	681,489	681,489	519,164	24,079	32,990	37,738	67,516
Notas de crédito	319,543	319,543	29,539	110,536	39,148	79,084	61,235
Compromissos de empréstimo	244,985	244,985	119,909	-	-	-	125,076
<b>Ativos usados para gerenciar a liquidez</b>							
Caixa e saldos bancários	1,818,784	1,820,875	644,792	87,762	77,049	41,403	969,869
Ativos financeiros na FVTPL							
Letras do Tesouro	10,383	10,859	2,509	-	-	8,350	-
Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	2,713	3,571	3,571	-	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a bancos	153,897	161,592	97,860	142	-	-	63,590
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>							
Individual							
Empréstimos a prazo	181,408	191,189	36,806	2,790	2,822	12,082	136,690
Descobertos	37,555	53,409	46,417	253	837	3,602	2,299
Empresas							
Empréstimos a prazo	2,072,966	2,197,586	191,404	190,633	106,414	152,377	1,556,758
Descobertos	388,617	479,447	203,435	77,346	73,673	88,322	36,670
Outros	120	120	1	-	-	-	119
Títulos de investimento							
Na FVOCI							
Letras do Tesouro	633,315	667,488	104,953	134,119	243,958	184,458	-
Títulos	221,448	292,862	(7)	4,893	700	7,007	280,269
A custo amortizado							
Letras do Tesouro	1,555,787	1,557,771	407,913	287,464	862,393	-	-
Títulos	787,832	1,036,926	132,887	3,077	21,204	62,190	817,567
Outros ativos	122,488	133,692	133,692	-	-	-	-
Ativos derivativos	33,340	33,340	7,774	10,470	15,097	-	-
Bens Não Atuais Mantidos para Venda	82,217	82,217	-	-	-	82,217	-
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>8,102,871</b>	<b>8,722,943</b>	<b>2,014,008</b>	<b>798,950</b>	<b>1,404,147</b>	<b>642,007</b>	<b>3,863,832</b>
<b>Lacuna</b>	<b>(831,023)</b>	<b>(290,115)</b>	<b>(5,452,784)</b>	<b>300,510</b>	<b>1,133,774</b>	<b>475,058</b>	<b>3,253,326</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.3 Risco de liquidez (continuação)

##### Análise de maturidade para passivos financeiros

###### Banco

###### 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas

	Carregando resultado	bruto nominal Valor	Menos que 1 mês	1 - 3 Meses	3 - 6 Meses	6 - 12 Meses	Mais do que 1 ano
<b>Passivos não derivativos</b>							
Depósitos de bancos	483,110	485,748	343,131	102,330	40,058	229	
Depósitos de clientes							
Clientes de varejo:							
Depósitos a prazo	18,808	18,994	13,659	4,653	624	58	
Depósitos atuais	329,747	329,747	329,747				
Depósitos de poupança	1,396,905	1,396,905	1,396,905				
Clientes corporativos:							
Depósitos a prazo	433,054	437,336	317,016	104,935	14,077	1,305	3
Depósitos atuais	1,825,792	1,825,792	1,825,792				
Outros passivos financeiros	123,241	123,241	89,786	33,455		-	
Empréstimos	455,772	522,895	-	6,597	112,683	47,175	356,438
<b>Passivos financeiros totais</b>	<b>5,066,429</b>	<b>5,140,658</b>	<b>4,316,037</b>	<b>251,972</b>	<b>167,441</b>	<b>48,767</b>	<b>356,441</b>
<b>Passivos derivativos</b>							
Troca de moeda cruzada	98	98	-		98	-	-
Contingências e compromissos de empréstimo							
Garantias e garantias de desempenho	355,178	355,587	203,089	32,005	24,069	49,341	47,082
Notas de crédito	310,131	310,488	174,911	53,355	10,004	17,114	55,103
Compromissos de empréstimo	125,077	125,221	27,888	-	-	-	97,332
<b>Ativos usados para gerenciar a liquidez</b>							
Caixa e saldos bancários	1,446,906	1,448,570	354,190	61,328	39,650	28,062	965,340
Ativos financeiros na FVTPL							
Letras do Tesouro	7,984	8,350	-			8,350	
Empréstimos e adiantamentos a bancos	120,124	144,149	67,638	21,508	29,743	449	24,810
Empréstimos e adiantamentos a clientes							
Individuais:							
Empréstimos a prazo	113,385	140,597	35,708	2,623	2,361	10,119	89,787
Descobertos	36,658	44,393	40,172	88	3	2,703	1,428
Empresas:							
Empréstimos a prazo	1,459,156	1,610,258	169,495	141,393	71,468	134,218	1,093,684
Descobertos	238,782	312,478	132,546	62,161	47,576	44,371	25,825
Outros	119	119	-	-	-	-	119
Títulos de investimento							
Na FVOCI							
Letras do Tesouro	612,882	645,952	101,568	129,792	236,086	178,506	-
Títulos	89,347	118,160	(5,715)	2,046	293	2,930	118,606
A custo amortizado							
Letras do Tesouro	655,793	656,629	145,106	127,881	383,642		-
Títulos	151,591	199,521	25,191	593	4,089	11,992	157,655
Outros ativos	73,564	83,797	83,797	-	-	-	-
Ativo derivativo	33,340	33,340	7,773	10,470	15,097	-	-
Bens Não Atuais Mantidos para Venda	82,217	82,217	-	-	-	82,217	-
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>5,121,848</b>	<b>5,528,530</b>	<b>1,157,469</b>	<b>559,882</b>	<b>830,008</b>	<b>503,917</b>	<b>2,477,255</b>
<b>Lacuna</b>	<b>(735,065)</b>	<b>(403,520)</b>	<b>(3,564,222)</b>	<b>222,551</b>	<b>628,395</b>	<b>388,695</b>	<b>1,921,062</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.3 Risco de liquidez (continuação)

##### Análise de maturidade para PASSIVOS financeiros (Continuação)

**31 de Decembro de 2020**

**Grupo**

*Em milhões de nairas nigerianas*

##### Passivos financeiros não derivativos

	Note	Carregando resultado Valor	Valor nominal bruto	menos de 1 mês	1 - 3 Meses	3 - 6 Meses	6 - 12 Meses	Mais de 1 Ano
Depósitos de bancos		418,157	693,667	452,374	136,469	7,104	97,719	-
Depósitos de clientes								
Clientes de varejo:								
Depósitos a prazo		144,720	146,908	94,463	26,029	9,662	16,371	383
Depósitos atuais		815,250	855,582	855,582				
Depósitos de poupança		1,447,514	1,452,182	1,452,182				
Clientes corporativos:								
Depósitos a prazo		890,012	991,677	436,369	343,760	75,672	129,875	6,000
Depósitos atuais		2,378,515	2,307,385	2,307,385				
Outros passivos financeiros		147,162	234,975	234,975				
Empréstimos		694,355	727,824	30,371	127,731	93,913	19,610	456,199
PASSIVOS subordinados		-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivos financeiros totais</b>		<b>6,935,685</b>	<b>7,410,200</b>	<b>5,863,701</b>	<b>633,989</b>	<b>186,352</b>	<b>263,577</b>	<b>462,582</b>

##### Passivos derivativos:

Troca de moedas cruzadas	508	508	504	4	-	-	-
<b>Contingents and Compromissos de empréstimo</b>							
Garantias e Garantias	170,988	170,988	8,663	24,079	32,990	37,738	67,516
Notas de crédito	687,841	687,841	164,837	343,536	39,148	79,084	61,235
Compromissos de empréstimo	95,030	95,030	-	-	-	-	95,030

##### Ativos usados para gerenciar a liquidez

Caixa e saldos bancários	1,874,618	1,874,618	624,055	90,353	79,323	42,625	1,038,262
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>							
Letras do Tesouro	176,172	176,172	176,172	-	-	-	-
Notas promissórias	75	75	-	-	-	75	-
Títulos	38,153	38,153	38,153	-	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a bancos	77,419	81,290	49,229	71	-	-	31,990
<b>Empréstimos e adiantamentos a clientes</b>							
Individual							
Empréstimos a prazo	161,184	142,431	3,523	9,219	8,321	24,151	97,216
Descobertos	19,890	24,208	24,208	-	-	-	-
Empresas							
Empréstimos a prazo	1,813,652	1,922,999	64,899	294,416	115,302	417,835	1,030,547
Descobertos	558,760	599,585	599,585	-	-	-	-
Outros	1,489	2,951	-	32	2,919	-	-
Títulos de investimento							
Na FVOCI							
Letras do Tesouro	1,142,908	1,239,149	97,880	711,598	170,594	259,078	-
Títulos	150,822	94,928	187	884	1,940	13,546	78,371
A custo amortizado							
Letras do Tesouro	716,448	750,739	307,781	292,387	54,185	94,789	1,597
Títulos	443,708	689,444	2,327	9,690	16,472	58,120	602,835
Outros ativos	82,827	94,499	91,397	-	-	-	3,102
Ativos derivativos	53,148	53,148	13,727	17,406	17,374	4,641	-
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>7,311,273</b>	<b>7,784,389</b>	<b>2,093,123</b>	<b>1,426,055</b>	<b>466,429</b>	<b>914,860</b>	<b>2,883,921</b>
<b>Lacuna</b>	<b>(578,779)</b>	<b>(580,178)</b>	<b>(3,944,583)</b>	<b>424,447</b>	<b>207,938</b>	<b>534,460</b>	<b>2,197,557</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.3 Risco de liquidez (continuação)

##### Análise de maturidade para PASSIVOS financeiros (Continuação)

31 de Decembro de 2020

Banco

Em milhões de nairas nigerianas

##### Passivos financeiros não derivativos

	Note	Em posse Valor	nominal bruto Valor	Menos do que 1 mes	1 - 3 Meses	3 - 6 Meses	6 - 12 Meses	Mais do que 1 ano
Depósitos de bancos		121,815	219,614	129,074	4,643	2,841	83,056	-
Depósitos de clientes								
Clientes de varejo:								
Depósitos a prazo		65,422	66,411	42,202	21,534	2,616	59	0
Depósitos atuais		569,288	569,987	569,987	-	-	-	-
Depósitos de poupança		1,199,738	1,200,888	1,200,888	-	-	-	-
Clientes corporativos:								
Depósitos a prazo		603,361	495,075	312,038	162,674	19,759	447	158
Depósitos atuais		1,386,334	1,390,731	1,390,731	-	-	-	-
Outros passivos financeiros		88,456	156,177	156,177	-	-	-	-
Empréstimos		688,280	741,767	30,371	121,492	84,543	48,489	456,873
<b>Passivos financeiros totais</b>		<b>4,722,694</b>	<b>4,840,650</b>	<b>3,831,468</b>	<b>310,343</b>	<b>109,758</b>	<b>132,050</b>	<b>457,031</b>

##### Passivos derivativos

Troca de moedas cruzadas		508	508	504	4	-	-	-
Contingents and Compromissos de empréstimo								
Garantias e Garantias		163,793	163,793	11,296	32,005	24,069	49,341	47,082
Notas de crédito		194,880	194,880	59,303	53,355	10,004	17,114	55,103
Compromissos de empréstimo		95,030	95,030	-	-	-	-	95,030

Ativos usados para gerenciar a liquidez

Caixa e saldos bancários		1,436,822	1,436,822	344,831	43,920	38,558	20,720	988,794
Ativos financeiros na FVTPL								
Letras do Tesouro		168,035	168,035	168,035	-	-	-	-
Notas promissórias		75	63,686	-	-	-	63,686	-
Títulos		2,948	2,949	2,949	-	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a bancos		65,058	66,359	40,187	58	-	-	26,114
Empréstimos e adiantamentos a clientes								
Individual :								
Empréstimos a prazo		55,346	68,629	4,653	6,164	5,897	9,834	42,081
Descobertos		10,250	10,254	10,254	-	-	-	-
Empresas :								
Empréstimos a prazo		1,377,804	1,649,569	69,756	221,076	106,793	248,312	1,003,632
Descobertos		367,645	367,808	367,808	-	-	-	-
Outros		1,491	1,566	-	34	1,532	-	-
Títulos de investimento								
Na FVOCI								
Letras do Tesouro		1,101,232	1,130,900	97,880	706,375	137,207	189,439	-
Títulos		5,592	10,136	47	1	159	208	9,721
A custo amortizado								
Títulos		72,276	81,804	1,129	2,108	1,166	8,148	69,253
Outros ativos		85,694	96,814	76,812	-	-	-	-
Ativos derivativos		53,148	53,148	13,727	17,406	17,374	4,641	-
<b>Total de ativos financeiros</b>		<b>4,803,416</b>	<b>5,208,480</b>	<b>1,198,068</b>	<b>997,142</b>	<b>308,686</b>	<b>544,990</b>	<b>2,139,594</b>
<b>Lacuna</b>		<b>(373,489)</b>	<b>(86,382)</b>	<b>(2,704,504)</b>	<b>601,436</b>	<b>164,854</b>	<b>366,484</b>	<b>1,485,348</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado

##### (a) Visão geral

Risco de mercado é o risco de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de instrumentos financeiros flutuem devido a mudanças nas variáveis de mercado, como taxas de juros, taxas de câmbio e preços de ações. O objetivo geral do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno do risco. O Grupo classifica as exposições ao risco de mercado em carteiras de negociação ou não de negociação e administra cada uma dessas carteiras separadamente. As carteiras de negociação compreendem posições decorrentes de formação de mercado e armazenamento de posições derivadas de clientes, enquanto as carteiras de não negociação compreendem posições que surgem principalmente da gestão de taxas de juros de nossos ativos e passivos de banco comercial e de varejo, bem como instrumentos financeiros designados como FVOCI e amortizados custo. O Grupo UBA segue a Abordagem Padronizada para fins de relatórios regulatórios de risco de mercado. market variables such as Taxa de juros, esqueceram Taxas de câmbio and equity prices. The overall objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimising the return on risk. The Group classifies exposures to market risk into either trading or non-trading portfolios and manages each of these portfolios separately. The trading portfolios comprise positions arising from market-making and warehousing of customer derived positions while non-trading portfolios comprise positions that primarily arise from the interest rate management of our retail and commercial banking Bens and PASSIVOS as well as financial instruments designated as FVOCI and amortised Custo. UBA Group follows the Standardised Approach for market risk regulatory reporting purposes.

##### (i) Gestão de Risco de Mercado

O objetivo da gestão de risco de mercado no UBA é garantir que todos os riscos de mercado significativos sejam identificados, medidos e gerenciados de maneira consistente e eficaz em todo o Grupo, a fim de estabilizar os lucros e o capital e também garantir que o Grupo conduza seus negócios dentro de parâmetros aceitáveis e em linha com o apetite de risco de mercado.

O risco de mercado atinge o objetivo acima mencionado, por meio de uma combinação de controles quantitativos e estatísticos que abrangem as atividades listadas abaixo:

Coleta de dados de mercado e análise estatística

Determinação do limite com base na volatilidade do mercado e nas diretrizes macroprudenciais e regulatórias do país.

Monitoramento de utilização do limite de stop loss

Monitoramento de posição

Avaliação de risco de novos produtos comerciais

Análise de atribuição de P&L

Validação e aprovação do modelo de preços

Teste de estresse da carteira de negociação

Monitoramento de limite regulatório

Extração de dados de posição e monitoramento de limite interno

Manutenção e testes do plano de financiamento de contingência

Relatório de perfil de risco para GALCO.

Os riscos materiais identificados por essas medidas são resumidos em relatórios diários que são distribuídos e discutidos com a alta administração. with, senior management.

Os fatores de risco de mercado universais no Grupo UBA são taxas de juros, taxas de câmbio e preços de ações. Os riscos de mercado associados são:

- Risco de moeda estrangeira; decorrentes de mudanças nas taxas de câmbio
- Risco da taxa de juros; decorrentes de mudanças nas curvas de juros e spreads de crédito
- Risco patrimonial; decorrentes de mudanças nos preços de ações, índices de ações e cestas de ações.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### (ii) **Governança de Risco de Mercado**

O Conselho de Administração é responsável por determinar o apetite de risco e os limites de tolerância do Grupo UBA para todas as suas exposições de risco de mercado. A alta administração é responsável por apoiar o Conselho na determinação do apetite ao risco de mercado e limites de tolerância, bem como implementar todos os processos, procedimentos e ferramentas necessários para garantir a implementação adequada de um sistema robusto para gerenciar, monitorar e relatar o apetite ao risco de mercado. O Conselho através do Comitê de Gestão de Riscos do Conselho (BRMC) é responsável pela governança geral do risco de mercado, bem como definir os termos de referência e delegar responsabilidades ao Comitê de Gestão de Riscos do Grupo (GRMC) e ao Comitê de Gestão de Ativos e Passivos do Grupo (GALCO). A GALCO tem a supervisão do Grupo e é responsável por garantir que os riscos de mercado sejam gerenciados de forma homogênea em todas as áreas de operação. Além disso, a supervisão do risco de mercado é exercida pelo BRMC, GALCO e pelo Comitê de Finanças e Propósitos Gerais (FGPC), enquanto a gestão do dia a dia cabe ao Diretor Executivo, Gestão de Riscos, Governança Corporativa e Compliance. A Direcção de Risco de Mercado do Grupo não é apenas responsável pelo desenvolvimento de políticas detalhadas de gestão de risco, mas também está envolvida na revisão diária da sua implementação. As políticas de gerenciamento de risco de mercado geralmente são validadas/aprovadas pelo Conselho de acordo com as diretrizes de aprovação. Os limites de negociação são aprovados pela GALCO e F&GPC e ratificados pelo Conselho, enquanto as exposições a esses limites são monitoradas pela equipe de gerenciamento de risco de mercado. As exposições ao risco de mercado são medidas, reportadas e reportadas à administração e aos executivos do banco diariamente. Políticas e procedimentos documentados estão em vigor para garantir que as exceções sejam resolvidas em tempo hábil.

### (iii) **Medição de Risco de Mercado**

A política do Grupo é que todas as atividades de negociação sejam realizadas no contexto do apetite e limites aprovados de Gestão de Risco de Mercado. A equipe de Gerenciamento de Risco de Mercado é responsável por identificar, medir, gerenciar, monitorar e relatar o risco de mercado conforme descrito na política de gerenciamento de risco de mercado e outras políticas relacionadas.

O Grupo utiliza limites, gatilhos, valor em risco, lucros em risco, análises de gaps e análises de cenários para medir e controlar as exposições de risco de mercado em suas carteiras de negociação e bancária. O Grupo também realiza testes de estresse regulares em suas carteiras bancárias e de negociação.

### (iv) **Abordagem à Gestão do Risco de Mercado na Carteira de Negociação.**

As técnicas usadas para garantir e controlar o risco de mercado da carteira de negociação incluem monitoramento de limites, avaliação diária de posições, Value at Risk (VaR), backtesting, gatilhos de stop loss, teste de estresse/análise de sensibilidade etc.

Limites de Risco de Mercado: O Banco estabeleceu limites e gatilhos específicos de risco de mercado (regulamentares e internos) para evitar a exposição indevida ao risco do Grupo. Os limites de risco de mercado são baseados em recomendações da GALCO e aprovados pelo Conselho. Limites de posição, tamanho da transação e limites de volume da carteira estão em vigor para cada carteira de negociação. O Grupo UBA estabelece vários limites para o risco total de mercado e riscos específicos de câmbio, taxa de juros, ações e outros riscos de preço. Todos os limites são revisados pelo menos anualmente, e com mais frequência, se necessário, para garantir que permaneçam relevantes dadas as condições de mercado e a estratégia de negócios. O cumprimento dos limites é monitorado diariamente de forma independente pelo Grupo de Risco de Mercado e Controle Interno. Os excessos de limite são escalados e aprovados sob uma estrutura de autoridade delegada e relatados ao GALCO. Os excessos também são reportados mensalmente ao Comitê de Gerenciamento de Risco do Grupo (GRMC) e trimestralmente ao Comitê de Gerenciamento de Risco do Conselho (BRMC).

Acionistas de perda de parada: Os acionadores de perda de parada são usados para proteger a lucratividade da mesa de negociação. Eles estabelecem pontos de decisão para confirmar a tolerância do Grupo para aceitar perdas de risco de negociação de forma cumulativa. Os gatilhos são monitorados diariamente pela equipe de gerenciamento de risco de mercado.

Avaliação diária de posições de risco de mercado: A marcação a mercado (MTM) para produtos/posições relevantes é feita de acordo com o International Financial Reporting Standard (IFRS). Todos os instrumentos financeiros de risco de mercado são categorizados em:

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

- 1) Valor justo por meio do resultado (FVTPL) – valorizado pela metodologia contábil do valor justo e MTM diariamente.
- 2) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (FVOCI) – valorizado pela metodologia contábil de valor justo e MTM mensalmente.
- 3) Custo amortizado – Esta carteira não é MTM porque as posições são mantidas até o vencimento.

A marcação a mercado é pelo menos a avaliação diária de posições a preços de fechamento prontamente disponíveis que são obtidos de forma independente. Quando a marcação a mercado não é possível, a técnica de marcação a modelo é empregada. Marking-to-model é definido como qualquer avaliação que deve ser referenciada, extrapolada ou calculada de outra forma a partir de uma entrada de mercado. Os ativos que devem ser marcados para o modelo não têm um mercado regular que forneça preços precisos ou as avaliações dependem de um conjunto complexo de variáveis de referência e prazos. Por exemplo, instrumentos financeiros complexos e derivativos.

**Teste de Estresse:** A gestão de risco de mercado complementa a medição do VaR por meio de testes de estresse regulares das exposições ao risco de mercado para destacar o risco potencial que pode surgir de eventos de mercado extremos que são raros, mas plausíveis. O teste de estresse fornece uma indicação das perdas potenciais que podem ocorrer sob condições de mercado extremas, mas plausíveis, inclusive quando períodos de detenção mais longos podem ser necessários para sair de posições. Metodologia consistente de teste de estresse é aplicada às carteiras de negociação e não negociação. A metodologia de teste de estresse considera tanto eventos históricos de mercado quanto cenários prospectivos. Os cenários de teste de estresse incluem cenários de mercado e de crédito, cenários específicos de portfólio e cenários macroeconômicos. Os cenários de estresse são atualizados regularmente para refletir mudanças no perfil de risco e eventos econômicos.

**Sensibilidades do fator:** As sensibilidades do fator são expressas como a mudança no valor de uma posição para uma mudança definida em um fator de risco de mercado, como uma mudança no valor da letra do Tesouro do governo nigeriano para uma mudança de cem pontos base nas taxas de juros. A Gestão de Risco de Mercado do Grupo UBA, dentro da organização de Risco, trabalha para garantir que as sensibilidades dos fatores sejam calculadas e monitoradas para todos os riscos materiais assumidos nas carteiras de negociação.

### (v) Abordagem para gerenciar o risco de mercado na carteira de não negociação

O risco de mercado de carteiras não comerciais decorre do impacto potencial de mudanças nas taxas de juros e taxas de câmbio nas receitas líquidas de juros do UBA, as mudanças em outros resultados abrangentes acumulados (perdas) de suas carteiras de investimento e capital investido em moedas estrangeiras.

A gestão das exposições ao risco de mercado relacionadas com a carteira bancária envolve a gestão do potencial efeito adverso dos movimentos das taxas de juro sobre os resultados da carteira bancária (margem financeira e lucro ou prejuízo MTM da carteira bancária) e o valor económico do capital próprio. O risco de mercado na carteira bancária decorre do descasamento entre a rentabilidade futura dos ativos e seu custo de captação e também das diferentes características de reprecificação dos ativos e passivos da carteira bancária. O UBA Group usa uma variedade de ferramentas para rastrear e gerenciar esse risco. Essas ferramentas incluem;

- Análise de lacunas de redefinição de preços
- Análise de gap de liquidez
- Ganhos em Risco (EAR)
- Análise sensitiva

### (vi) Exposição ao risco de taxa de juros - carteira não comercial

A principal medida de risco do Grupo UBA para a receita líquida de juros é a exposição à taxa de juros (IRE). Este é o risco de que alterações nas taxas de juros possam ter um impacto negativo nas margens, resultados e capital do Banco. O objetivo da gestão de risco de taxa de juros do Banco é garantir que os resultados sejam estáveis e previsíveis ao longo do tempo. O Banco está exposto ao risco de taxa de juros por meio dos ativos e passivos que rendem juros em suas carteiras de negociação e bancárias. O risco de taxa de juro não transaccionado surge na carteira bancária da oferta de produtos e serviços bancários de retalho e grossista (não transaccionado), bem como de certas exposições estruturais

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

no balanço do Grupo, principalmente devido a diferentes características de reprecificação de ativos e passivos da carteira bancária.

O risco de taxa de juros é gerenciado principalmente por meio do monitoramento de gaps de taxas de juros e de limites pré-aprovados para faixas de reprecificação. Sempre haverá um descasamento entre ativos e passivos vincendos, e mudanças nas taxas de juros significam que a Margem Financeira Líquida (NIM) é afetado diariamente pelas atividades de maturação e repactuação. Essa mudança é medida através do cálculo de Earnings at Risk ou EaR em uma carteira ao longo da vida de seus ativos e passivos. EaR é geralmente calculado em vários níveis de variação para simular a provável mudança no curso normal dos negócios ou o risco esperado quando houver um evento de mercado incomum. A GALCO supervisiona o cumprimento desses limites e a execução da estratégia de gapping é realizada pela Tesouraria do Grupo.

A gestão do risco de taxa de juro face aos limites do gap de taxa de juro é complementada pela monitorização da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros do Grupo a vários cenários de taxa de juro normalizados e não convencionais.

Para gerenciar as mudanças nas taxas de juros de forma eficaz, o Grupo pode modificar os preços de novos empréstimos e depósitos de clientes, comprar títulos de taxa fixa, emitir dívidas fixas ou flutuantes ou entrar em transações de derivativos que tenham exposições de risco opostas. UBA regularmente avalia a viabilidade dessas e de outras estratégias para reduzir seus riscos de taxa de juros e implementa tais estratégias quando acredita que essas ações são prudentes.

### (b) Risco da taxa de juros

As operações do Grupo UBA estão sujeitas ao risco de flutuação das taxas de juros na medida em que os ativos que rendem juros (incluindo investimentos) e os passivos que rendem juros vencem ou são reavaliados em momentos diferentes ou em valores diferentes. As atividades de gestão de risco visam otimizar a margem financeira e manter níveis de taxas de juros de mercado consistentes com as estratégias de negócios do Grupo.

TA tabela abaixo é um resumo da posição de gap de taxa de juros do grupo na data do relatório. Todos os ativos, passivos e instrumentos derivativos são alocados a intervalos de gap com base em suas características de reprecificação ou vencimento. Os ativos e passivos do Grupo são incluídos pelo valor contábil e categorizados pela repactuação contratual ou data de vencimento, o que ocorre primeiramente. Ativos e passivos para os quais não existem repactuações contratualas ou datas de vencimento identificáveis são alocados a intervalos de intervalo com base no perfil comportamental. As posições globais de risco de taxa de juro não comercial são geridas pela Tesouraria do Grupo, que utiliza títulos de investimento, adiantamentos a outras instituições financeiras (bancos e casas de desconto) para gerir a posição global resultante das actividades não comerciais do Grupo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Risco de taxa de juros (continuação)

**31 de dezembro de 2021**

Grupo	Em milhões de nairas nigerianas	Período de reavaliação de preços					
		Valor contábil	< 1 mês	1-3 Meses	3-6 Meses	6-12 Meses	Mais de 1 ano
Caixa e saldos bancários	1,818,784	64,671	25,717	719	7,319	-	1,720,358
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>							
Letras do Tesouro	10,383				10,383	-	-
Títulos	2,713	-	-	-	-	2,713	-
Empréstimos e adiantamentos a bancos	153,897	90,135	18,030	24,878	381,76	20,472	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes:							
Individual							
Empréstimos a prazo	181,408	27,302	8,612	4,587	15,603	125,304	-
Descobertos	37,555	37,555					-
Empresas							
Empréstimos a prazo	2,072,966	390,808	155,488	80,099	158,773	1,287,797	-
Descobertos	388,617	388,617					-
Outros	120	120					-
Títulos de investimento:							
Na FVOCI:							
Letras do Tesouro	633,315	102,506	111,419	234,768	184,623		
Títulos	221,448	(3,175)	8,647	5,984	23,197	186,795	
Equity	139,028	-	-	-	-	-	139,028
<b>A custo amortizado:</b>							
Letras do Tesouro	1,555,787	188,466	284,750	582,069	500,502		-
Títulos	787,832	99,906	22,977	22,327	61,392	581,229	-
Ativos derivativos	33,340	-	-	-	-	-	33,340
Outros ativos	122,488	-	-	-	-	-	122,488
Ativos não circulantes mantidos para venda	82,217	-	-	-	-	-	82,217
	<b>8,241,899</b>	<b>1,386,911</b>	<b>635,641</b>	<b>955,431</b>	<b>962,173</b>	<b>2,204,312</b>	<b>2,097,431</b>
Responsabilidade derivativa	98	-	-	-	-	-	98
Depósitos de bancos	654,211	250,481	119,422	39,372	229		244,707
Depósitos de clientes	6,369,189	2,252,504	140,870	39,986	59,651	91,250	3,784,929
Outras responsabilidades	208,607	16,760					191,847
Empréstimos	455,772	11,534	32,151	166,818		245,270	
	<b>7,687,877</b>	<b>2,531,279</b>	<b>292,443</b>	<b>246,176</b>	<b>59,880</b>	<b>336,520</b>	<b>4,221,581</b>
<b>Lacunas</b>	<b>554,023</b>	<b>(1,144,368)</b>	<b>343,198</b>	<b>709,255</b>	<b>902,293</b>	<b>1,867,792</b>	<b>(2,124,150)</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Risco de taxa de juros (continuação)

31 de Decembro de 2020

Grupo	Período de reavaliação de preços						
	Carre-gando resultado	< 1 mês	1-3 Meses	3-6 Meses	6-12 Meses	Mais de 1 Ano	Não-juros
Em milhões de nairas nigerianas							
Caixa e saldos bancários	1,874,618	62,451	-	40,511	23,870	-	1,747,786
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>							
Letras do Tesouro	176,172	7,483	10,472	150,281	7,936	-	-
Nota promissória	75	-	-	-	75	-	-
Títulos	38,153	-	-	-	-	38,153	-
Empréstimos e adiantamentos a bancos	77,419	31,464	36,277	9,678	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes:							
Individual							
Empréstimos a prazo	161,184	3,391	8,873	80,233	13,620	55,067	-
Descobertos	19,890	19,890	-	-	-	-	-
Empresas							
Empréstimos a prazo	1,813,652	63,261	286,987	363,721	231,834	867,849	-
Descobertos	558,760	558,760	-	-	-	-	-
Outros	1,489	-	32	1,457	-	-	-
<b>Títulos de investimento:</b>							
Na FVOCI:							
Letras do Tesouro	1,142,908	56,756	54,939	226,137	805,076	-	-
Títulos	150,822	4,344				146,478	-
Equidade	127,797	-	-	-	-	-	127,797
<b>A custo amortizado:</b>							
Letras do Tesouro	716,448	22,663	21,937	90,260	581,588	-	-
Títulos	443,708	10,411	-	-	-	433,297	-
Ativos derivativos	53,148	-	-	-	-	-	53,148
Outros ativos	82,827	-	-	-	-	-	82,827
	<b>7,439,070</b>	<b>840,874</b>	<b>419,517</b>	<b>962,278</b>	<b>1,663,999</b>	<b>1,540,844</b>	<b>2,011,558</b>
Responsabilidade derivativa	508	-	-	-	-	-	508
Depósitos de bancos	418,157	418,157	-	-	-	-	-
Depósitos de clientes	5,676,011	1,980,552	749,746	14,494	883	177	2,930,159
Outras responsabilidades	147,162	-	-	-	-	-	147,162
Empréstimos	694,355	-	64,345	127,983	211,689	290,338	-
	<b>6,936,193</b>	<b>2,398,709</b>	<b>814,091</b>	<b>142,477</b>	<b>212,572</b>	<b>290,515</b>	<b>3,077,829</b>
<b>Lacunas</b>	<b>502,877</b>	<b>(1,557,835)</b>	<b>(394,574)</b>	<b>819,801</b>	<b>1,451,427</b>	<b>1,250,329</b>	<b>(1,066,271)</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Risco de taxa de juros (continuação)

**31 de dezembro de 2021**

Banco	Em milhões de nairas nigerianas	Período de reavaliação de preços					
		Carregando resultado	< 1 mês	1-3 Meses	3-6 Meses	6-12 Meses	Mais do que 1 ano
Caixa e saldos bancários	1,446,906	19,520	60,725	39,260	27,786	-	1,299,614
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>							
Letras do Tesouro	7,984	-			7,984	-	-
Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a bancos	120,124	56,362	18,030	24,878	382	20,472	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes:							
Individual							
Empréstimos a prazo	113,385	62,727	1,976	1,118	8,251	39,313	-
Descobertos	36,658	36,658					
Empresas							
Empréstimos a prazo	1,459,156	203,005	128,161	65,817	128,495	933,679	-
Descobertos	238,782	238,782	-	-	-	-	-
Outros	119	119					
Títulos de investimento:							
Na FVOCI:							
Letras do Tesouro	612,882	101,412	109,996	230,272	171,203	-	-
Títulos	89,347	(4,670)	-	-	-	94,017	-
Equidade	138,020	-	-	-	-	-	138,020
<b>A custo amortizado:</b>							
Letras do Tesouro	655,793	145,116	127,776	382,900	-	-	-
Títulos	151,591	18,413	91	6,489	-	126,598	-
Notas promissórias	-	-	-	-	-	-	-
Ativos derivativos	33,340	-	-	-	-	-	33,340
Outros ativos	73,564	-	-	-	-	-	73,564
Ativos não circulantes mantidos para venda	82,217	-	-	-	-	-	82,217
	5,259,868	877,445	446,755	750,735	344,101	1,214,078	1,626,755
Responsabilidade derivativa	98	-	-	-	-	-	98
Depósitos de bancos	483,110	99,772	100,801	39,372	-	229	242,937
Depósitos de clientes	4,004,306	1,706,651	108,141	14,355	1,311	3	2,173,846
Outras responsabilidades	123,241	-	-	-	-	-	123,241
Empréstimos	455,772	11,534	32,151	166,818	-	245,270	-
<b>Lacunas</b>	<b>5,066,527</b>	<b>1,817,956</b>	<b>241,092</b>	<b>220,545</b>	<b>1,311</b>	<b>245,501</b>	<b>2,540,122</b>
	<b>109,876</b>	<b>(936,068)</b>	<b>205,663</b>	<b>530,189</b>	<b>342,817</b>	<b>968,577</b>	<b>(1,001,303)</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Risco da taxa de juros - Continuação

**31 de Decembro de 2020**

Banco	Período de reavaliação de preços					
	Carregando resultado	< 1 mês	1-3 Meses	3-6 Meses	6-12 Meses	Mais do que 1 ano
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>						
Caixa e saldos bancários	1,436,822	9,954	-	17,413	23,870	-
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>						
Letras do Tesouro	168,035	7,483	9,988	142,628	7,936	-
Notas promissórias	75	-	-	-	75	-
Títulos	2,948	-	-	-	-	2,948
Empréstimos e adiantamentos a bancos	65,058	58,609	38,734	(32,285)	-	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes:						
Individual						
Empréstimos a prazo	55,346	2,445	3,239	3,099	5,169	41,394
Descobertos	10,250	10,250	-	-	-	-
Empresas						
Empréstimos a prazo	1,377,804	49,790	157,799	76,226	177,240	916,749
Descobertos	367,645	367,645	-	-	-	-
Outros	1,491	-	32	1,459	-	-
Títulos de investimento:						
Na FVOCI:						
Letras do Tesouro	1,101,232	47,651	46,126	189,782	817,673	-
Títulos	5,592	4,344	-	-	-	1,248
Equidade	126,860	-	-	-	-	126,860
A custo amortizado:						
Títulos	72,276	10,410	-	-	-	61,866
Ativos derivativos	53,148	-	-	-	-	53,148
Outros ativos	85,694	-	-	-	-	85,694
	<b>4,930,276</b>	<b>568,581</b>	<b>255,918</b>	<b>398,322</b>	<b>1,031,963</b>	<b>1,024,205</b>
						<b>1,651,287</b>
Responsabilidade derivativa	508	-	-	-	-	-
Depósitos de bancos	121,815	121,815	-	-	-	-
Depósitos de clientes	3,824,143	1,136,131	395,168	10,419	634	127
Outras responsabilidades	88,456	-	-	-	-	-
Empréstimos	688,280	-	64,345	127,983	211,689	284,263
	<b>4,723,202</b>	<b>1,257,946</b>	<b>459,513</b>	<b>138,402</b>	<b>212,323</b>	<b>284,390</b>
<b>Lacunas</b>	<b>207,074</b>	<b>(689,365)</b>	<b>(203,595)</b>	<b>259,920</b>	<b>819,640</b>	<b>739,815</b>
						<b>(730,461)</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Análise de sensibilidade da taxa de juros de instrumentos financeiros de taxa flutuante

As tabelas abaixo mostram o impacto das variações das taxas de juros (aumento/diminuição) nas carteiras de instrumentos financeiros de taxa flutuante do Grupo e o efeito na demonstração de resultados. A análise de sensibilidade é baseada em uma suposição conservadora de mudança de 50 pontos base no instrumento com outras variáveis permanecendo constantes e também assumindo que não há movimento assimétrico na curva de juros.

Empréstimos	Grupo		Banco	
	31 Dec. 2021	31 Dec. 2020	31 Dec. 2021	31 Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
- Sumitomo Mitsui Banking Corporation (note 37.9)	-	44,056	-	44,056
- European Investment Banco (EIB) (note 38.4)	17,670	20,811	17,670	20,811
- Africa Trade Finance Limited	-	32,004	-	32,004
- Eurobond debt security (note 38.5)	206,746	199,256	206,746	199,256
- African Development Banco (note 38.3)	32,151	40,422	32,151	40,422
- Abu Dhabi Commercial Banco (ADCB)(note 38.10)	21,641	8,015	21,641	8,015
- Proparco (note 38.7)	36,091	34,048	36,091	34,048
- Agence Francaise de Development (AFD) (note 38.6)	8,453	7,971	8,453	7,971
- CitiBanco	-	20,241	-	20,241
- African Export-Import Banco	-	119,566	-	119,566
- MashreqBanco psc	-	16,192	-	16,192
- Rand Merchant Banco	-	40,438	-	40,438
- ABSA Banco Limited	-	30,264	-	30,264
- Outros	-	6,075	-	-
	322,750	619,359	322,750	613,284
<b>Mudança favorável @ aumento de 0,5% nas taxas</b>				
Mudança desfavorável @ redução de 0,5% nas taxas	(1,614)	(3,127)	(1,614)	(3,066)
Mudança desfavorável @ redução de 0,5% nas taxas	1,614	3,127	1,614	3,066

#### (c) Preço de Risco

O Grupo está exposto ao impacto de variações de preços em seus ativos financeiros mensurados ao FVTPL, FVTOCI e seus instrumentos patrimoniais.

##### Análise de sensibilidade de preço para instrumentos financeiros medidos em FVTPL

A tabela abaixo mostra o impacto das variações de preços (aumento/diminuição) nos ativos financeiros do Grupo mensurados ao valor justo e o efeito nos resultados. Para fins de análise de sensibilidade, foi feita uma premissa conservadora de 2% de variação nos preços com as demais variáveis permanecendo constantes.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Risco de taxa de juros (continuação)

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Letras do Tesouro	10,383	176,172	7,984	168,035
Títulos do governo	2,713	38,153	-	2,948
	<b>13,096</b>	<b>214,325</b>	<b>7,984</b>	<b>170,983</b>
<b>Impacto no lucro ou prejuízo:</b>				
Mudança favorável @ aumento de 2% nos preços	(262)	(4,287)	(160)	(3,420)
Mudança desfavorável @ redução de 2% nos preços	262	4,287	160	3,420
<b>Ativos derivativos</b>	33,340	53,148	33,340	53,148
<b>Impacto no lucro ou prejuízo:</b>				
Mudança favorável @ aumento de 2% nas taxas	(667)	(1,063)	(667)	(1,063)
Mudança desfavorável @ redução de 2% nas taxas	667	1,063	667	1,063
<b>Passivos derivativos</b>	98	508	98	508
<b>Impacto na demonstração de resultados:</b>				
Mudança favorável @ aumento de 2% nas taxas	2	10	2	10
Mudança desfavorável @ redução de 2% nas taxas	(2)	(10)	(2)	(10)

##### Análise de sensibilidade de preço para instrumentos financeiros medidos no FVOCI:

A tabela abaixo mostra o impacto das variações de preços (aumento / diminuição) nos instrumentos financeiros do Grupo no FVOCI e o efeito em outros resultados abrangentes. Para os títulos de dívida classificados no nível 1 da hierarquia do justo valor, foi assumida uma variação de 2% nos preços mantendo-se as restantes variáveis constantes.

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<b>Títulos de dívida</b>				
<b>Títulos de investimento no FVOCI:</b>				
Letras do Tesouro	633,315	1,142,908	612,882	1,101,232
Títulos do governo	221,448	150,822	89,347	5,592
Total	<b>854,763</b>	<b>1,293,730</b>	<b>702,229</b>	<b>1,106,824</b>
<b>Impacto em outras demonstrações de resultados abrangentes:</b>				
Mudança favorável @ aumento de 2% nos preços	17,095	25,875	14,045	22,136
Mudança desfavorável @ redução de 2% nos preços	(17,095)	(25,875)	(14,045)	(22,136)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### Risco de preço de ações

O risco de preço de ações é o risco de que o valor justo das ações diminua como resultado de mudanças no nível dos índices de ações e ações individuais. A exposição ao risco de preço de ações sem negociação decorre de títulos de ações classificados como FVOCI. A análise de sensibilidade da posição patrimonial total do Grupo é apresentada abaixo.

A análise de sensibilidade para títulos de capital de nível 1 é baseada no movimento médio no índice de preços das ações para ações cotadas durante o ano. A análise de sensibilidade de preço para as ações não cotadas Nível 2 do Grupo foi baseada em premissas de uma variação de 5% nos últimos preços de negociação obtidos de negociações de balcão (OTC) que foram feitas na data do relatório. Para títulos de capital não cotados categorizados no nível 3 na hierarquia de valor justo, foram assumidos aumentos/diminuições de 5% para as entradas não observáveis significativas (custo do capital próprio e taxas de crescimento terminais).

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Títulos de investimento na FVOCI	134,027	123,756	133,019	122,819
<b>Total</b>	<b>134,027</b>	<b>123,756</b>	<b>133,019</b>	<b>122,819</b>
Impacto em Outros resultados abrangentes:				
Mudança favorável @ aumento de 5% nos preços	6,701	6,212	6,651	12,025
Mudança desfavorável @ redução de 5% nos preços	(6,701)	(5,597)	(6,651)	(9,871)

#### (d) Limites de exposição cambial

##### Análise de sensibilidade FCY na taxa de câmbio

O risco cambial é o risco de um impacto adverso na posição financeira ou nos lucros do grupo ou nos principais índices como resultado de movimentos nas taxas de câmbio que afetam as exposições do balanço. O grupo está exposto à taxa de câmbio tanto em resultado de transações patrimoniais em moeda diferente da Naira, como através do risco cambial estrutural resultante da conversão dos resultados de suas operações no exterior em Naira. O impacto no patrimônio líquido decorrente do risco cambial estrutural é reconhecido no saldo da reserva de conversão cambial. O risco cambial é controlado principalmente por meio de limites macroprudenciais e regulatórios no país, bem como pelas políticas do grupo em relação aos limites de negociação. O Conselho e o ALCO do Grupo estabelecem limites no nível de exposição por moeda e no agregado para posições overnight e intradiárias. Esses limites devem estar de acordo com o Limite de Posição Aberta (OPL) regulatório. A conformidade com os limites internos e os limites regulatórios é monitorada diariamente com tolerância zero para violações de limites. Esses limites incluem OPL, limite de revendedores, limites overnight/intraday, limites de intervalo de vencimento, gatilho de ação de gerenciamento, limites de produto, limites de contraparte e limites transfronteiriços.

As tabelas abaixo mostram as moedas estrangeiras às quais o Grupo tinha exposição no final do período de relatório e a sensibilidade do lucro do Grupo antes de impostos e patrimônio líquido a mudanças nas taxas de câmbio. A análise calcula o efeito de movimentos razoavelmente possíveis do câmbio, taxas em relação ao Naira nigeriano (todas as outras variáveis sendo constantes) na demonstração de resultados devido a alterações nos valores contábeis dos ativos e passivos financeiros sensíveis à moeda estrangeira do Grupo. Um valor negativo na tabela reflete uma potencial redução líquida na demonstração de resultados ou patrimônio líquido, enquanto um valor positivo reflete um aumento potencial líquido. Uma diminuição equivalente em cada uma das moedas abaixo em relação ao Naira nigeriano teria resultado em um impacto equivalente, mas oposto. Para efeitos de divulgação da análise de sensibilidade ao risco cambial, não são considerados os riscos cambiais do Grupo decorrentes da conversão das suas operações no estrangeiro, ainda que possam ter impacto nos capitais próprios. Isso ocorre porque o risco de moeda estrangeira só pode surgir em instrumentos financeiros denominados em uma moeda diferente da moeda funcional em que são mensurados e as exposições de conversão surgem de itens financeiros e não

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### (d) Limites de exposição cambial - continuação

financeiros mantidos por uma entidade com uma moeda funcional diferente da apresentação do grupo moeda.

As informações divulgadas sobre a exposição líquida em moeda estrangeira (FCY) são representativas da exposição média no período. O Banco acredita que para cada exposição cambial, é razoável supor uma depreciação de 10% da Naira mantendo todas as outras variáveis constantes.

As informações divulgadas sobre a exposição líquida esqueceram em moeda (FCY) são representativas da exposição média no período.

O Banco acredita que para cada exposição cambial esquecida, é razoável supor uma depreciação de 10% da Naira mantendo todas as outras variáveis constantes.

Grupo <i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Naira	Dólar Americano	Euro	Libra	Outros	Total
<b>31 de dezembro de 2021</b>						
Caixa e saldos bancários	317,073	100,756	9,738	387,001	1,818,784	
Ativos financeiros na FVTPL	-	-	-	5,112	13,096	
Ativos derivativos	5	20	-	-	33,340	
Empréstimos e adiantamentos a bancos	119,879	9,748	444	9,810	153,897	
Empréstimos e adiantamentos a clientes	903,476	44,900	681	532,818	2,680,667	
Títulos de investimento	128,520	1,180	-	1,624,481	3,335,630	
Outros ativos	43,220	268	264	69,183	133,692	
Ativos não circulantes mantidos para venda	82,217	-	-	-	82,217	
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>1,594,390</b>	<b>156,872</b>	<b>11,127</b>	<b>2,628,406</b>	<b>8,251,323</b>	
Responsabilidade derivativa	-	-	-	-	98	98
Depósitos de bancos	-	475,827	57,031	155	121,199	654,211
Depósitos de clientes	3,192,210	1,089,133	81,378	12,081	1,994,387	6,369,189
Outras responsabilidades	69,332	99,001	14,630	546	25,097	208,607
Empréstimos	62,040	393,732	-	-	-	455,772
<b>Passivos financeiros totais</b>	<b>3,323,583</b>	<b>2,057,693</b>	<b>153,039</b>	<b>12,782</b>	<b>2,140,781</b>	<b>7,687,877</b>
Contratos de swap e a termo	(506,500)	588,566	(56,968)	(1,529)	-	23,568
<b>Exposição FCY Líquida</b>		<b>125,263</b>	<b>(53,135)</b>	<b>(3,184)</b>		
Efeito da depreciação da naira em 10% no lucro antes dos impostos		12,526	(5,314)	(318)	-	6,894
Efeito da valorização da naira em 10% no lucro antes dos impostos		(12,526)	5,314	318	-	(6,894)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### (d) Limites de exposição cambial - continuação

###### Grupo

Em milhões de nairas nigerianas

###### 31 de Decembro de 2020

	Naira	Dólar Americano	Euro	Libra	Outros	Total
Caixa e saldos bancários	1,176,105	233,876	62,453	11,221	390,964	1,874,618
Ativos financeiros na FVTPL	171,058	-	-	-	43,342	214,400
Ativos derivativos	53,148	-	-	-	-	53,148
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	64,190	13,217	12	-	77,419
Empréstimos e adiantamentos a clientes	955,518	824,304	38,503	37	736,613	2,554,975
Títulos de investimento	1,521,656	12,850	1,477	-	1,044,808	2,580,791
Outros ativos	32,051	50,322	4,551	33	7,542	94,499
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>3,909,536</b>	<b>1,185,541</b>	<b>120,202</b>	<b>11,303</b>	<b>2,223,269</b>	<b>7,449,850</b>
Responsabilidade derivativa	508	-	-	-	-	508
Depósitos de bancos	142,261	7,984	7,983	16	259,913	418,157
Depósitos de clientes	3,508,339	608,438	46,649	12,007	1,500,578	5,676,011
Outras responsabilidades	30,668	52,821	14,805	317	48,552	147,162
Empréstimos	74,996	619,359	-	-	-	694,355
<b>Passivos financeiros totais</b>	<b>3,756,772</b>	<b>1,288,601</b>	<b>69,436</b>	<b>12,340</b>	<b>1,809,043</b>	<b>6,936,193</b>
Contratos de swap e a termo	(500,413)	500,413	-	-	-	-
<b>Exposição FCY Líquida</b>	<b>397,353</b>	<b>50,766</b>	<b>(1,037)</b>			
Efeito da depreciação da naira em 10% no lucro antes dos impostos	39,735	5,077	(104)	-	44,708	
Efeito da valorização da naira em 10% no lucro antes dos impostos	(39,735)	(5,077)	104	-	(44,708)	

###### Banco

Em milhões de nairas nigerianas

###### 31 de dezembro de 2021

	Naira	Dólar Americano	Euro	Libra	Outros	Total
Caixa e saldos bancários	1,004,215	374,620	53,778	5,983	8,310	1,446,906
Ativos financeiros na FVTPL	7,984	-	-	-	-	7,984
Ativos derivativos	33,315	5	20	-	-	33,340
Empréstimos e adiantamentos a bancos	14,017	106,107	-	-	-	120,124
Empréstimos e adiantamentos a clientes	1,198,791	614,069	35,020	222	-	1,848,102
Títulos de investimento	1,581,449	65,017	-	-	-	1,646,466
Outros ativos	20,757	35,911	246	33	4	56,951
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	82,217	-	-	-	82,217
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>3,860,528</b>	<b>1,277,946</b>	<b>89,064</b>	<b>6,239</b>	<b>8,314</b>	<b>5,242,090</b>
Responsabilidade derivativa	-	1	95	2	-	98
Depósitos de bancos	-	468,342	14,679	89	-	483,110
Depósitos de clientes	3,192,210	760,864	40,556	10,676	-	4,004,306
Outras responsabilidades	69,332	33,162	14,161	544	6,042	123,241
Empréstimos	62,040	393,732	-	-	-	455,772
<b>Passivos financeiros totais</b>	<b>3,323,583</b>	<b>1,656,102</b>	<b>69,490</b>	<b>11,311</b>	<b>6,042</b>	<b>5,066,527</b>
Contratos de swap e a termo	(506,500)	588,566	(56,968)	(1,529)	-	23,568
<b>Exposição FCY Líquida</b>	<b>210,410</b>	<b>(37,394)</b>	<b>(6,601)</b>	<b>2,272</b>		
Efeito da depreciação da naira em 15% no lucro antes dos impostos	31,561	(5,609)	(990)	341	25,303	
Efeito da valorização da naira em 15% no lucro antes dos impostos	(31,561)	5,609	990	(341)	(25,303)	

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 4 Gestão de Riscos Financeiros - Continuação

#### 4.4 Risco de mercado - continuação

##### (d) Limites de exposição cambial - continuação

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	<b>Naira</b>	<b>Dólar Americano</b>	<b>Euro</b>	<b>Libra</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
<b>31 de Decembro de 2020</b>						
Caixa e saldos bancários	1,176,105	217,375	32,760	7,052	3,531	1,436,822
Ativos financeiros held for trading	171,058	-	-	-	-	171,058
Ativos derivativos	53,148	-	-	-	-	53,148
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	51,829	13,217	12	-	65,058
Empréstimos e adiantamentos a clientes	955,518	761,051	95,939	28	-	1,812,536
Títulos de investimento	1,292,253	12,910	-	-	-	1,305,163
Outros ativos	32,051	64,701	25	33	4	96,814
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>3,680,133</b>	<b>1,107,866</b>	<b>141,941</b>	<b>7,125</b>	<b>3,535</b>	<b>4,940,599</b>
Responsabilidade derivativa	508	-	-	-	-	508
Depósitos de bancos	97	118,047	3,671	-	-	121,815
Depósitos de clientes	3,176,470	608,187	30,666	8,820	-	3,824,143
Outras responsabilidades	30,668	41,995	13,483	304	2,007	88,456
Empréstimos	74,996	613,284	-	-	-	688,280
<b>Passivos financeiros totais</b>	<b>3,282,739</b>	<b>1,381,512</b>	<b>47,819</b>	<b>9,124</b>	<b>2,007</b>	<b>4,723,202</b>
Contratos de swap e a termo	(500,413)	500,413	-	-	-	-
<b>Exposição FCY Líquida</b>						
Efeito da depreciação da naira em 15% no lucro antes dos impostos		34,015	14,118	(300)	229	48,063
Efeito da valorização da naira em 15% no lucro antes dos impostos	(34,015)	(14,118)		300	(229)	(48,063)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 5 CAPITAL

O Banco mantém uma base de capital gerenciada ativamente para cobrir os riscos inerentes ao negócio e está atendendo aos requisitos de adequação de capital dos supervisores bancários locais. O principal regulador do Grupo, o Banco Central da Nigéria (CBN) define e monitora os requisitos de capital para o Banco. As operações bancárias da empresa-mãe e individuais são supervisionadas diretamente pelo Banco Central da Nigéria (CBN) e pelas respectivas autoridades reguladoras nos países em que as operações bancárias subsidiárias estão domiciliadas.

#### 5.1 Gestão de capital

Os principais objetivos da política de gestão de capital do Grupo são garantir que o Grupo cumpra os requisitos de capital impostos externamente e mantenha fortes classificações de crédito e índices de capital saudáveis, a fim de apoiar seus negócios e maximizar o valor para os acionistas. O Grupo gerencia sua estrutura de capital e faz ajustes de acordo com as mudanças nas condições econômicas e o risco de suas atividades. Para manter ou ajustar sua estrutura de capital, o Banco pode ajustar o valor do pagamento de dividendos aos acionistas, devolver capital aos acionistas ou emitir títulos de capital. É supervisionado pelo Conselho de Administração, que tem a responsabilidade geral de garantir que o capital adequado seja mantido para o Grupo. O Grupo tem um processo de manutenção de capital adequado e esse processo inclui:

- Planejamento de capital
- Gestão de portfólio prudente
- Teste de estresse de adequação de capital
- Plano de contingência

O objetivo do processo de gestão de capital é:

- Avaliar adequadamente as perdas por redução ao valor recuperável e o impacto na redução ao valor recuperável do capital;
- Atender aos requisitos de adequação de capital da CBN
- Otimizar o uso e alocação de recursos de capital e alinhar nosso capital alvo com nossa estrutura de capital ideal

#### 5.2 Capital regulatório

Os objetivos do Grupo ao administrar o capital são salvaguardar a capacidade do Grupo de continuar em continuidade, a fim de fornecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas. O grupo monitora o capital regulatório por meio do índice de adequação de capital. Esse índice é calculado como o capital regulatório total dividido pelos ativos ponderados pelo risco. O capital regulatório total e os ativos ponderados pelo risco são calculados conforme a tabela abaixo.

O Banco Central da Nigéria define e monitora os requisitos de capital para o Banco. A empresa-mãe e as operações bancárias individuais são supervisionadas diretamente pelo Banco Central da Nigéria e pelas respectivas autoridades reguladoras nos países em que as operações bancárias subsidiárias estão domiciliadas.

O Banco Central da Nigéria exige que o Banco mantenha uma proporção prescrita de capital total para ativos totais ponderados pelo risco.

O capital regulamentar do Grupo está dividido em dois níveis:

O capital de nível 1 inclui capital social ordinário, prêmio de emissão, lucros acumulados, reserva de conversão e participações não controladoras após deduções de ágio e ativos intangíveis e outros ajustes regulatórios relacionados a itens incluídos no patrimônio, mas tratados de forma diferente para fins de adequação de capital.

O capital de nível 2 inclui passivos subordinados qualificados e o elemento da reserva de valor justo referente a ganhos

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 5 CAPITAL (CONTINUAÇÃO)

#### 5.2 CAPITAL REGULATÓRIO (CONTINUAÇÃO)

não realizados em instrumentos financeiros classificados como FVOCI.

Vários limites são aplicados a elementos da base de capital. Elementos de capital de Nível 2 estão limitados a um máximo de um terço do capital de Nível 1, após deduções de ágio, ativos fiscais diferidos e outros ativos intangíveis, mas antes das deduções de investimentos.

As operações bancárias são categorizadas principalmente como carteira de negociação ou carteira bancária, e os ativos ponderados pelo risco são determinados de acordo com requisitos específicos que procuram refletir os diferentes níveis de risco associados aos ativos e às exposições fora do balanço.

Durante o ano, a estratégia do Grupo, que se manteve inalterada, foi a de manter uma forte base de capital de forma a reter a confiança dos investidores, credores e mercado e sustentar o desenvolvimento futuro do negócio. Também é reconhecido o impacto do nível de capital no retorno dos acionistas e o Grupo reconhece a necessidade de manter um equilíbrio entre os maiores retornos que podem ser possíveis com maior alavancagem e as vantagens e segurança proporcionadas por uma sólida posição de capital.

O rácio de adequação de capital é o quociente entre a base de capital do Banco e a base de ativos ponderada pelo risco do Banco. A UBA Plc opera sob uma autorização bancária internacional com um capital regulatório mínimo de N50 bilhões e um índice mínimo de adequação de capital de 15%. Durante o Ano, o Grupo cumpriu todos os requisitos de capital externo.

O rácio de adequação de capital é o quociente entre a base de capital do Banco e a base de ativos ponderada pelo risco do Banco. A UBA Plc opera sob uma autorização bancária internacional com um capital regulatório mínimo de N50 bilhões e um índice mínimo de adequação de capital de 15%. Durante o Ano, o Grupo cumpriu todos os requisitos de capital externo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 5 CAPITAL

#### (f) Gestão de capital

##### Capital regulatório - continuação

*In milhõess of Nigeria naira*

##### Capital de nível 1

Capital social ordinário

Compartilhar prêmio

Lucros acumulados

Outras reservas

Capital bruto de nível 1

Menos:

Imposto diferido sobre prejuízos acumulados

Intangível Bens

##### Capital de Nível 1 Após Dedução Regulatória

Investimento em subsidiários

##### Capital de Nível 1 Elegível

Relatório de gestão de risco (continuação)

##### Capital de nível 2

Reserva de valor justo para títulos mensurados pelo FVOCI

Passivos subordinados

Menos: limite de capital de nível 2 para capital de nível 1

##### Capital de Nível 2 Qualificado antes das Deduções

Menos: Investimento em subsidiárias

##### Capital Líquido de Nível 2

##### Capital qualificado

Capital regulamentar líquido de Nível I

Capital regulamentar líquido de Nível II

##### Capital qualificado total

##### Total de ativos ponderados pelo risco Basileia II

Valor ponderado pelo risco de crédito

Valor ponderado pelo risco para risco operacional

Valor ponderado pelo risco de mercado

Total de ativos ponderados pelo risco Basileia II

##### Total de ativos ponderados pelo risco Basileia II

##### Índices de capital Basileia II

Índice de adequação de capital ponderado pelo risco

Grupo	Banco			
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<b>Capital de nível 1</b>				
Capital social ordinário	17,100	17,100	17,100	17,100
Compartilhar prêmio	98,715	98,715	98,715	98,715
Lucros acumulados	335,843	251,642	124,536	95,480
Outras reservas	133,110	115,379	112,322	97,451
Capital bruto de nível 1	584,768	482,836	352,673	308,746
Menos:				
Imposto diferido sobre prejuízos acumulados	2,852	7,522	1,773	7,816
Intangível Bens	30,450	28,900	18,063	16,237
<b>Capital de Nível 1 Após Dedução Regulatória</b>	<b>551,466</b>	<b>446,414</b>	<b>332,837</b>	<b>284,693</b>
Investimento em subsidiários	-	-	(51,638)	(51,638)
<b>Capital de Nível 1 Elegível</b>	<b>551,466</b>	<b>446,414</b>	<b>281,199</b>	<b>233,055</b>
<b>Capital de nível 2</b>				
Reserva de valor justo para títulos mensurados pelo FVOCI	106,517	122,807	107,223	123,421
Passivos subordinados	-	-	-	-
Menos: limite de capital de nível 2 para capital de nível 1	-	(28,523)	-	(28,523)
<b>Capital de Nível 2 Qualificado antes das Deduções</b>	<b>106,517</b>	<b>94,284</b>	<b>107,223</b>	<b>94,898</b>
Menos: Investimento em subsidiárias	-	-	(51,638)	(51,638)
<b>Capital Líquido de Nível 2</b>	<b>106,517</b>	<b>94,284</b>	<b>55,585</b>	<b>43,260</b>
<b>Capital qualificado</b>				
Capital regulamentar líquido de Nível I	551,466	446,414	281,199	233,055
Capital regulamentar líquido de Nível II	106,517	94,284	55,585	43,260
<b>Capital qualificado total</b>	<b>657,983</b>	<b>540,698</b>	<b>336,784</b>	<b>276,315</b>
<b>Total de ativos ponderados pelo risco Basileia II</b>				
Valor ponderado pelo risco de crédito	1,957,050	1,685,209	1,111,074	991,245
Valor ponderado pelo risco para risco operacional	665,037	732,958	409,173	396,319
Valor ponderado pelo risco de mercado	20,710	16,160	23,091	15,390
Total de ativos ponderados pelo risco Basileia II	<b>2,642,796</b>	<b>2,434,326</b>	<b>1,543,338</b>	<b>1,402,955</b>
<b>Índices de capital Basileia II</b>				
Índice de adequação de capital ponderado pelo risco		<b>22.2%</b>	<b>21.8%</b>	<b>19.7%</b>

### ADEQUAÇÃO DE CAPITAL - BASILEIA III

O Banco Central da Nigéria (CBN), em setembro de 2021, publicou as Diretrizes de Implementação de Basileia III no país, para funcionar simultaneamente com as Diretrizes de Basileia II, por um período inicial de seis meses, com início no final de novembro de 2021 e pode ser prorrogado por mais três meses, sujeito a metas alcançadas, com base nas expectativas da supervisão, a partir de então, entrará em plena vigência e substituirá as Diretrizes de Basileia II.

As Diretrizes de Basileia III estabelecem requisitos mínimos de capital de 10,5% como índice de capital Common Equity Tier I (CET1), 11,25% como índice de capital Tier I, 15% como Índice de Adequação de Capital Total, 1% adicional cada como Capital Conversation Buffer (CCB1) e Absorção de Perda Superior (HLA). O HLA deve ser atendido integralmente com capital CET1, enquanto o CCB1 deve ser atendido com Capital Elegível Total, implicando no mínimo 12,5% CET1 e 17% mínimo Total Capital Adequation Ratio, para os bancos designados como Domestic Sistemicamente Importante

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 5 CAPITAL (CONTINUAÇÃO)

(DSIB) e com autorização internacional. O UBA possui autorização internacional e foi designado como Banco Doméstico Sistemicamente Importante (DSIB).

Além disso, as Diretrizes contemplam um Tampão de Capital Contracíclico (CCB2) variando de 0 a 2,5 por cento, que será determinado pelo CBN de tempos em tempos, levando em consideração as circunstâncias econômicas e setoriais prevalecentes. O CCB2 deve ser pago com capital CET1. O CBN deve anunciar o CCB2 exigido com doze meses de antecedência (ou em um aviso mais curto se houver crise iminente) para permitir que os bancos tomem medidas para construir buffers de capital no nível exigido.

#### 5.3 Alocação de capital

A alocação de capital entre operações e atividades específicas é, em grande parte, impulsionada pela otimização do retorno obtido sobre o capital alocado. O montante de capital alocado para cada operação ou atividade é baseado principalmente no capital regulatório, mas em alguns casos os requisitos regulatórios não refletem totalmente o grau variável de risco associado a diferentes atividades. Nesses casos, os requisitos de capital podem ser flexibilizados para refletir diferentes perfis de risco, sujeitos ao nível geral de capital para apoiar uma determinada operação ou atividade que não fique abaixo do mínimo exigido para fins regulatórios.

Embora a maximização do retorno do capital ajustado ao risco seja a principal base usada para determinar como o capital é alocado dentro do Grupo para operações ou atividades específicas, não é a única base usada para a tomada de decisões. Também são tidas em conta as sinergias com outras operações e atividades, a disponibilidade de gestão e outros recursos e a adequação da atividade aos objetivos estratégicos de longo prazo do Grupo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO

#### Valores justos de instrumentos financeiros

Os valores justos de ativos e passivos financeiros negociados em mercados ativos são baseados em preços cotados de mercado ou cotações de preços de revendedores. Para todos os outros instrumentos financeiros, o Grupo determina os valores justos usando outras técnicas de avaliação.

Para instrumentos financeiros que são negociados com pouca frequência e têm pouca transparência de preços, o valor justo é menos objetivo e requer vários graus de julgamento dependendo da liquidez, concentração, incerteza dos fatores de mercado, premissas de preços e outros riscos que afetam o instrumento específico.

#### 6.1 Modelos de avaliação

O Grupo mensura os valores justos usando a seguinte hierarquia de valor justo, que reflete a significância dos dados utilizados na realização das mensurações.

• **Nível 1:** insumos que são preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para instrumentos idênticos. O valor justo dos instrumentos financeiros negociados em mercados ativos é baseado nos preços de mercado cotados na data do balanço. Um mercado é considerado ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis em uma bolsa, revendedor, corretor, grupo industrial, serviço de precificação ou agência reguladora, e esses preços representarem transações de mercado reais e que ocorrem regularmente em condições de mercado. O preço de mercado cotado usado para ativos financeiros detidos pelo Grupo é o preço de oferta atual. Esses instrumentos estão incluídos no Nível 1. Os instrumentos incluídos no Nível 1 compreendem principalmente investimentos de capital e dívida cotados classificados como títulos para negociação ou disponíveis para venda.

• **Nível 2:** dados que não sejam preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados de preços). Esta categoria inclui instrumentos avaliados usando: preços de mercado cotados em mercados ativos para instrumentos semelhantes; preços cotados para instrumentos idênticos ou semelhantes em mercados considerados menos ativos; ou outras técnicas de avaliação em que todos os dados significativos são direta ou indiretamente observáveis a partir de dados de mercado. O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em um mercado ativo (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado usando técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso de dados de mercado observáveis quando disponíveis e dependem o mínimo possível de estimativas específicas da entidade. Instrumentos são observáveis, o instrumento é incluído no nível 2. Se uma ou mais entradas significativas não são baseadas em observações le dados de mercado, o instrumento está incluído no Nível 3.

As técnicas de avaliação específicas usadas para avaliar instrumentos financeiros incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de revendedores para instrumentos similares;
- O valor justo dos swaps de taxa de juros é calculado como o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base em curvas de juros observáveis;
- O valor justo dos contratos de câmbio a prazo é determinado utilizando as taxas de câmbio a prazo na data do balanço, com o valor resultante descontado a valor presente;
- Outras técnicas, como análise de fluxo de caixa descontado, são usadas para determinar o valor justo dos demais instrumentos financeiros.

• **Nível 3:** dados não observáveis. Esta categoria inclui todos os instrumentos para os quais a técnica de avaliação inclui dados não baseados em dados observáveis e os dados não observáveis têm um efeito significativo na avaliação do instrumento. Esta categoria inclui instrumentos avaliados com base em dados cotados preços para instrumentos semelhantes para os quais são necessários ajustes ou premissas não observáveis significativos para refletir as diferenças entre os instrumentos. As técnicas de avaliação incluem modelos de valor presente líquido e de fluxo de caixa descontado,

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.1 Modelos de avaliação (Continuação)

comparação com instrumentos semelhantes para os quais existem preços observáveis de mercado, modelos Black-Scholes e de precificação de opções polinomiais e outros modelos de avaliação. As premissas e informações usadas nas técnicas de avaliação incluem taxas de juros sem risco e de referência, spreads de crédito e outros prêmios usados na estimativa da taxa de desconto, preços de títulos e ações, taxas de câmbio de moeda estrangeira, preços de ações e índices de ações e volatilidades e correlações de preços esperadas.

O objetivo das técnicas de avaliação é chegar a uma mensuração do valor justo que reflete o preço que seria recebido para vender o ativo ou pago para transferir o passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. received to sell the asset or paid to transfer the liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

O Grupo utiliza modelos de avaliação amplamente reconhecidos para determinar o valor justo de instrumentos financeiros comuns e mais simples, como swaps de taxas de juros e moedas que usam apenas dados observáveis de mercado e requerem pouco julgamento e estimativa da administração. Preços observáveis ou dados de modelo geralmente estão disponíveis no mercado para títulos de dívida e ações cotados, derivativos negociados em bolsa e derivativos simples de balcão, como swaps de taxas de juros. A disponibilidade de preços de mercado observáveis e informações do modelo reduz a necessidade de julgamento e estimativa da administração e também reduz a incerteza associada à determinação dos valores justos. A disponibilidade de preços e insumos de mercado observáveis varia de acordo com os produtos e mercados e está sujeita a mudanças com base em eventos específicos e condições gerais nos mercados financeiros. A metodologia de avaliação de títulos do Grupo utiliza uma metodologia de fluxo de caixa descontado e uma metodologia de desconto de dividendos. As metodologias são frequentemente utilizadas pelos participantes do mercado para especificar títulos semelhantes.

Para instrumentos mais complexos, o Grupo utiliza modelos de avaliação próprios, normalmente desenvolvidos a partir de modelos de avaliação reconhecidos. Algumas ou todas as entradas significativas desses modelos podem não ser observáveis no mercado e são derivadas de preços ou taxas de mercado ou são estimadas com base em premissas. Modelos de avaliação que empregam dados não observáveis significativos requerem um maior grau de julgamento e estimativa da administração na determinação do valor justo. O julgamento e a estimativa da administração são geralmente necessários para a seleção do modelo de avaliação apropriado a ser usado, determinação dos fluxos de caixa futuros esperados no instrumento financeiro que está sendo avaliado, determinação da probabilidade de inadimplência da contraparte e pagamentos antecipados e seleção de taxas de desconto apropriadas.

As estimativas de valor justo obtidas de modelos são ajustadas para quaisquer outros fatores, como risco de liquidez ou incertezas do modelo, na medida em que o Grupo acredite que um terceiro participante do mercado as levaria em consideração ao precisar uma transação. Os valores justos refletem o risco de crédito do instrumento e incluem ajustes para levar em conta o risco de crédito da entidade do Grupo e da contraparte, quando apropriado. Para mensurar derivativos que podem mudar a classificação de ativo para passivo ou vice-versa, como swaps de taxa de juros, os valores justos levam em consideração tanto o ajuste de avaliação de crédito (CVA) quanto o ajuste de avaliação de débito (DVA) quando os participantes do mercado levam isso em consideração na precificação dos derivativos.

As entradas e valores do modelo são calibrados em relação a dados históricos e previsões publicadas e, quando possível, a transações observadas atuais ou recentes em diferentes instrumentos e a cotações de corretoras. Esse processo de calibração é inherentemente subjetivo e produz faixas de possíveis entradas e estimativas de valor justo, sendo necessário o julgamento da administração para selecionar o ponto mais apropriado na faixa.

Se o Grupo mensura carteiras de ativos financeiros e passivos financeiros com base em exposições líquidas a riscos de mercado, então aplica julgamento na determinação de ajustes apropriados no nível de carteira, como spreads de compra e venda e prêmios de risco relevantes.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.2 Estrutura de avaliação

O Grupo possui uma estrutura de controle estabelecida com relação à mensuração de valores justos. Esta estrutura inclui uma Unidade de Gestão de Relações com Investidores e Investimentos de Carteira que é independente da gestão de front office e reporta ao Diretor Financeiro do Grupo, e que tem a responsabilidade geral pelas avaliações. Há também a unidade de Medição de Risco responsável por verificar de forma independente os resultados da avaliação de terceiros. Os controles específicos incluem:

- Verificação de preços observáveis;
- Reexecução de avaliações de modelos;
- Um processo de revisão e aprovação de novos modelos e alterações de modelos envolvendo tanto o Controle de Produto quanto o Risco de Mercado do Grupo;
- calibração periódica e back-testing de modelos em relação a transações de mercado observadas;
- Análise e investigação de movimentos diários significativos de avaliação; e
- Revisão de entradas não observáveis significativas, ajustes de avaliação e mudanças significativas na mensuração do valor justo de instrumentos de nível 3 em comparação com o mês anterior, por um comitê de controle de produto sênior e pessoal de risco de mercado do grupo.

Quando informações de terceiros, como cotações de corretoras ou serviços de precificação, são usadas para mensurar o valor justo, a unidade de mensuração de risco avalia e documenta as evidências obtidas de terceiros para apoiar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos do IFRS. Isso inclui:

- Verificar se o corretor ou serviço de precificação é aprovado pelo Grupo para uso na precificação do tipo relevante de instrumento financeiro;
- Compreender como o valor justo foi obtido e em que medida ele representa as transações reais de mercado;
- Quando os preços de instrumentos semelhantes são usados para mensurar o valor justo, como esses preços foram ajustados para refletir as características do instrumento objeto de mensuração; e
- Se várias cotações para o mesmo instrumento financeiro foram obtidas, então como o valor justo foi determinado usando essas cotações.

#### 6.3 Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

A tabela abaixo analisa os instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no final do período de relatório, pelo nível na hierarquia do valor justo em que a mensuração do valor justo é categorizada. Os valores são baseados nos valores reconhecidos no balanço patrimonial. Todas as mensurações de valor justo são correntes.

**Grupo:**

**31 de dezembro de 2021**

Em milhões de nairas nigerianas	Observação	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Bens</b>					
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>	23				
Títulos do governo	-	2,713	-	2,713	
Notas promissórias		-		-	
Letras do Tesouro	-	10,383	-	10,383	
Ativos derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado:	33(a)	-	33,340	-	33,340

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

<b>Títulos de investimento Na FVOCI</b>	26				
Letras do Tesouro		-	633,315	-	633,315
Títulos		-	221,448	-	221,448
Investimentos igualitários	5,001	-	134,027	139,028	
<b>Total Bens</b>	<b>5,001</b>	<b>901,199</b>	<b>134,027</b>	<b>1,040,227</b>	
<b>PASSIVOS</b>					
<b>Financeira PASSIVOS pelo valor justo por meio do resultado</b>					
Responsabilidade derivativa	33(b)	-	98	-	98

**Banco:**

**31 de dezembro de 2021**

Em milhões de nairas nigerianas	Observação	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Bens</b>					
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>	23				
Títulos do governo		-	-	-	-
Notas promissórias			-	-	-
Letras do Tesouro		-	7,984	-	7,984
Ativos derivativos measured at fair value through profit and loss:	33(a)	-	33,340	-	33,340
<b>Títulos de investimento Na FVOCI</b>	26				
Letras do Tesouro		-	612,882	-	612,882
Títulos		-	89,347	-	89,347
Investimentos igualitários	5,001	-	133,019	138,020	
<b>Total Bens</b>	<b>5,001</b>	<b>743,553</b>	<b>133,019</b>	<b>881,573</b>	
<b>PASSIVOS</b>					
<b>Financeira PASSIVOS pelo valor justo por meio do resultado</b>					
Responsabilidade derivativa	33(b)	-	98	-	98

**Grupo:**

**31 de Decembro de 2020**

Em milhões de nairas nigerianas	Observação	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Bens</b>					
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>	23				
Títulos do governo		-	38,153	-	38,153
Notas promissórias			75		75
Letras do Tesouro		-	176,172	-	176,172
Ativos derivativos measured at fair value through profit and loss:	33(a)	-	53,148	-	53,148
<b>Títulos de investimento Na FVOCI</b>	26				
Letras do Tesouro		-	1,142,908	-	1,142,908
Títulos		-	150,822	-	150,822
Investimentos igualitários	4,041	-	123,756	127,797	
<b>Total Bens</b>	<b>4,041</b>	<b>1,561,278</b>	<b>123,756</b>	<b>1,689,075</b>	
<b>PASSIVOS</b>					
<b>Financial PASSIVOS</b>					
Responsabilidade derivativa	33(b)	-	508	-	508

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.3 Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

##### Banco:

**31 de Decembro de 2020**

Em milhões de nairas nigerianas

	Observação	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Bens</b>					
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>	23				
Títulos do governo		-	2,948	-	2,948
Notas promissórias			75	-	75
Letras do Tesouro		-	168,035	-	168,035
Ativos derivativos measured at fair value through profit and loss:	33(a)	-	53,148	-	53,148
Títulos de investimento Na FVOCI	26				
Letras do Tesouro		-	1,101,232	-	1,101,232
Títulos		-	5,592	-	5,592
Investimentos igualitários		4,041	-	122,819	126,860
		<b>4,041</b>	<b>1,331,030</b>	<b>122,819</b>	<b>1,457,890</b>
<b>PASSIVOS</b>					
<b>Financeira PASSIVOS</b>					
Responsabilidade derivativa	33(b)	-	508	-	508

A tabela a seguir apresenta as mudanças nos instrumentos do Nível 3 durante o Ano. Os instrumentos Nível 3 são todos ações não cotadas.

Em milhões de nairas nigerianas

	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Balanço, começo do ano	123,756	108,408	122,819	107,818
Adição durante o Ano	71	347	-	-
Ganho reconhecido em outros resultados abrangentes (em ganho de valor justo no FVOCI)	8,314	10,875	8,314	10,875
Diferenças de tradução	1,886	4,126	1,886	4,126
<b>Saldos no fim do ano</b>	<b>134,027</b>	<b>123,756</b>	<b>133,019</b>	<b>122,819</b>

(i) O valor justo do investimento de capital do Grupo na CSCS Limited foi anteriormente categorizado como nível 3 na hierarquia de valor justo. Isso ocorreu porque as ações não foram listadas em bolsa e não houve transações recentes observáveis em condições normais de mercado nas ações. Não houve transferências do nível 2 para o nível 3 em 2021.

(ii) Mensurações de valor justo de nível 2

Esses preços refletem o valor justo real dos investimentos, uma vez que as transações realizadas no mercado de balcão foram transações de mercado livre. Os contratos de derivativos de Nível 2 do Grupo foram avaliados pelo método de paridade de taxas de juros descontadas a valor presente devido ao valor do dinheiro no tempo. As entradas para os modelos de avaliação são todas baseadas nas condições de mercado existentes no final de cada período de relatório. Esses contratos de derivativos não são negociados em mercados ativos.

(iii) Mensurações de valor justo de nível 3 - Dados não observáveis usados na mensuração do valor justo

Todos os processos e técnicas de avaliação estão sujeitos à revisão e aprovação do Comitê de Finanças e Objetivos Gerais do Conselho de Administração. Não houve alteração na técnica de avaliação do Grupo durante o período.

A tabela abaixo apresenta informações sobre dados não observáveis significativos usados em 31 de dezembro de 2021 na mensuração de instrumentos financeiros categorizados como Nível 3 na hierarquia de valor justo:

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.3 Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo de instrumento financeiro	Valor justo como 31 de dezembro de 2021 N'milhões	Valor justo como 31 de dezembro de 2020 N'milhões	Técnica de avaliação	Entrada não observável	Faixa de estimativas para entradas não observáveis (31 de dezembro de 2020)	Faixa de estimativas para entradas não observáveis (31 de dezembro de 2020)	Relação de dados não observáveis com o valor justo
Títulos de capital não cotados	121,453	122,718	Renda Abordagem (Dividendo desconto modelo)	Custo de equidade	13.0% - 26.0%	12.7% - 17.5%	Aumentos significativos no custo de capital próprio, isoladamente, resultariam em valores justos mais baixos. Uma redução significativa resultaria em valores justos mais altos in higher fair values
				Taxa de crescimento terminal	2.7% - 5.2%	1.7%-2.4%	Aumentos significativos na taxa de crescimento terminal, isoladamente, resultariam em valores justos mais elevados. Uma redução significativa resultaria em valores justos mais baixos

(iv) Mensurações de valor justo de nível 3 - Dados não observáveis usados na mensuração do valor justo (continuação)

Entradas não observáveis significativas são desenvolvidas da seguinte forma:

#### Fluxo de caixa descontado

- O Grupo usou o Modelo de Precificação de Ativos de Capital para determinar o custo das ações para suas várias ações não cotadas que foram valorizadas no final do ano.
- A taxa livre de risco foi determinada usando o rendimento de títulos do Tesouro dos EUA de 30 anos (para títulos não cotados denominados em USD) e títulos do governo federal da Nigéria com prazo mais longo (para títulos não cotados denominados em naira nigeriana).
- O prêmio de risco de ações foi determinado usando retornos de mercado obtidos de pesquisas da PricewaterhouseCoopers e KPMG.
- As estimativas beta foram obtidas do Damodaran Online.

#### Modelo de desconto de dividendos

- O Grupo usou a abordagem de acumulação para determinar o custo das ações para suas várias ações não cotadas que foram avaliadas de forma justa usando o modelo de desconto de dividendos no final do ano.
- A taxa livre de risco foi determinada usando o rendimento dos títulos soberanos com prazo mais longo.
- A taxa de crescimento de dividendos foi determinada usando a taxa de crescimento média ponderada histórica de cinco anos dos dividendos pagos pelas respectivas entidades
- Os prêmios de risco de ações foram obtidos do Damodaran Online (com foco específico em dados de mercados emergentes), ajustados pelo prêmio de tamanho.

(v) Mensurações de valor justo de nível 3 - Efeito de dados não observáveis na mensuração de valor justo

O Grupo acredita que suas estimativas de valor justo são apropriadas. No entanto, o uso de diferentes metodologias ou premissas pode levar a diferentes mensurações do valor justo. Para mensurações de valor justo no Nível 3, alterar o custo de capital próprio ou taxa de crescimento terminal por um valor possível razoável, isoladamente, teria os seguintes efeitos em outros resultados abrangentes do período:

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.3 Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

*Em milhões de nairas nigerianas*

Suposição chave	Efeito em outros resultados abrangentes (OCI)			
	Dec. 2021		Dec. 2020	
	5% Aumento	5% Reducao	5% Aumento	5% Reducao
Custo de equidade		6,976	(5,710)	6,325
Taxa de crescimento terminal		(207)	113	(113)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.4 Instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo

A tabela abaixo apresenta os valores justos dos instrumentos financeiros não contabilizados pelo valor justo e os analisa pelo nível da hierarquia do valor justo em que cada mensuração do valor justo é categorizada.

Grupo		Nível 1	Nível 2	Nível 3	Valor justo total	Valor contável
	<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>					
<b>31 de dezembro de 2021</b>						
<b>Bens</b>						
Caixa e saldos bancários	-	-	1,818,784	1,818,784	1,818,784	1,818,784
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	155,638	155,638	155,638	153,897
Empréstimos e adiantamentos a clientes						
-Individual						
Empréstimos a prazo	-	-	186,449	186,449	186,449	181,408
Descobertos	-	-	41,874	41,874	41,874	37,555
-Corporativa						
Empréstimos a prazo	-	-	2,092,739	2,092,738	2,092,738	2,072,966
Descobertos	-	-	399,962	399,962	399,962	388,617
Outros			-	121	121	120
Títulos de Investimento - Custo Amortizado						
Letras do Tesouro	-	1,548,008	-	1,548,008	1,548,008	1,555,787
Títulos	-	789,408	-	789,408	789,408	787,832
Outros ativos	-		122,488	122,488	122,488	122,488
<b>PASSIVOS</b>						
Depósitos de bancos	-		654,211	654,211	654,211	654,211
Depósitos de clientes	-	-	6,369,189	6,369,189	6,369,189	6,369,189
Outras responsabilidades	-	-	208,607	208,607	208,607	208,607
Empréstimos	-	-	522,894	522,894	522,894	455,772
<b>31 de Decembro de 2020</b>						
<b>Bens</b>						
Caixa e saldos bancários	-	-	1,874,618	1,874,618	1,874,618	1,874,618
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	78,295	78,295	78,295	77,419
Empréstimos e adiantamentos a clientes						
-Individual						
Empréstimos a prazo	-	-	165,663	165,663	165,663	161,184
Descobertos	-	-	22,177	22,177	22,177	19,890
-Corporativa						
Empréstimos a prazo	-	-	1,830,951	1,830,951	1,830,951	1,813,652
Descobertos	-	-	575,072	575,072	575,072	558,760
Outros			-	1,505	1,505	1,489
Títulos de Investimento - Custo Amortizado						
Letras do Tesouro	-	716,448	-	716,448	716,448	716,448
Títulos	-	371,432	-	371,432	371,432	443,708
Outros ativos	-		82,827	82,827	82,827	82,827
<b>PASSIVOS</b>						
Depósitos de bancos	-		418,157	418,157	418,157	418,157
Depósitos de clientes	-	-	5,697,797	5,697,797	5,697,797	5,676,011
Outras responsabilidades	-	-	147,162	147,162	147,162	147,162
Empréstimos	-	-	727,824	727,824	727,824	694,355

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.4 Instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo - continuação

Banco	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Valor justo total	Carregando resultado
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>					
<b>31 de dezembro de 2021</b>					
<b>Bens</b>					
Caixa e saldos bancários	-	-	1,436,822	1,436,822	1,446,906
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	121,483	121,483	120,124
Empréstimos e adiantamentos a clientes					-
-Individual					
Empréstimos a prazo	-	-	116,536	116,536	113,385
Descobertos	-	-	40,873	40,873	36,658
-Corporativa					
Empréstimos a prazo	-	-	1,473,073	1,473,073	1,459,156
Descobertos	-	-	245,753	245,753	238,782
Outros	-	-	120	120	119
Títulos de Investimento - Custo Amortizado					
Letras do Tesouro	-	-	-	-	655,793
Títulos	-	151,591	-	151,591	151,591
Outros ativos	-		73,564	73,564	73,564
<b>PASSIVOS</b>					
Depósitos de bancos	-	-	483,110	483,110	483,110
Depósitos de clientes	-	-	4,004,306	4,004,306	4,004,306
Outras responsabilidades	-	123,241	-	123,241	123,241
Empréstimos	-	-	522,895	522,895	455,772
<b>31 de Decembro de 2020</b>					
<b>Bens</b>					
Caixa e saldos bancários	-	-	1,436,822	1,436,822	1,436,822
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	65,794	65,794	65,058
Empréstimos e adiantamentos a clientes					-
-Individual					
Empréstimos a prazo	-	-	56,884	56,884	55,346
Descobertos	-	-	11,429	11,429	10,250
-Corporativa					
Empréstimos a prazo	-	-	1,390,946	1,390,946	1,377,804
Descobertos	-	-	378,378	378,378	367,645
Outros	-	-	1,507	1,507	1,491
Títulos de Investimento - Custo Amortizado					
Letras do Tesouro	-	-	-	-	-
Títulos	-	72,276	-	72,276	72,276
Outros ativos	-		85,694	85,694	85,694
<b>PASSIVOS</b>					
Depósitos de bancos	-	-	121,815	121,815	121,815
Depósitos de clientes	-	-	3,842,187	3,842,187	3,824,143
Subordinated PASSIVOS	-	-	-	-	-
Outras responsabilidades	-	88,456	-	88,456	88,456
Empréstimos	-	-	741,767	741,767	688,280

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 6 MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO - CONTINUAÇÃO

#### 6.4 Instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo - continuação

Abaixo estão as metodologias e premissas utilizadas para determinar os valores justos para os instrumentos financeiros acima que não são registrados e mensurados ao valor justo nas demonstrações financeiras do Grupo. Esses valores justos foram calculados apenas para fins de divulgação.

##### i Caixa e saldos bancários

O valor contábil de caixa e equivalentes de caixa é uma aproximação razoável do valor justo.

##### ii Empréstimos e adiantamentos

Os empréstimos e adiantamentos são líquidos de encargos por imparidade. Para melhorar a precisão da estimativa de avaliação de empréstimos, os empréstimos homogêneos são agrupados em carteiras com características semelhantes. O valor justo estimado dos empréstimos e adiantamentos representa o valor descontado dos fluxos de caixa futuros estimados que se espera receber. Os fluxos de caixa esperados são descontados às taxas atuais de mercado para determinar o valor justo.

##### iii Títulos de investimento

O valor justo é baseado em preços de mercado a partir de cotações de preços de revendedores do mercado financeiro. Quando esta informação não está disponível, o valor justo é estimado usando preços de mercado cotados para títulos com características semelhantes de crédito, vencimento e rendimento.

##### iv Outros ativos

A maior parte desses ativos financeiros tem vencimentos curtos (menos de 3 meses) e seus valores são uma aproximação razoável do valor justo. approximation of fair value.

##### v Depósitos de bancos e clientes

O justo valor estimado dos depósitos sem maturidade definida, que inclui os depósitos não remunerados, é o montante reembolsável à vista. O valor justo estimado dos depósitos remunerados a juros fixos não cotados em mercado ativo é baseado em fluxos de caixa descontados utilizando taxas de juros para novas dívidas com vencimento remanescente semelhante.

##### vi Outros passivos

O valor contábil de passivos financeiros em outros passivos é uma aproximação razoável do valor justo.

##### vii Empréstimos e empréstimos remunerados

O valor justo estimado de empréstimos com juros fixos não cotados em um mercado ativo é baseado em fluxos de caixa descontados utilizando as taxas de juros contratuais para essas dívidas ao longo do vencimento remanescente.

### 7 COMPENSAÇÃO DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido reportado na demonstração da posição financeira onde o Grupo atualmente tem o direito legalmente executável de compensar os valores reconhecidos e existe a intenção de liquidar em uma base líquida ou realizar o ativo e liquidar a responsabilidade simultaneamente. No curso normal dos negócios, o Grupo pode celebrar vários acordos principais de compensação ou outros acordos semelhantes que não atendem aos critérios de compensação na demonstração da posição financeira, mas ainda permitem que os valores relacionados sejam compensados em determinadas circunstâncias.

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros reconhecidos que são compensados, ou sujeitos a acordos de compensação mestre executáveis ou outros acordos semelhantes, mas não compensados, na data do relatório e mostra na coluna "Líquido" qual seria o impacto na demonstração do Grupo da posição financeira se todos os direitos compensados fossem exercidos.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 7 COMPENSAÇÃO DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONTINUAÇÃO

#### Grupo

##### 31 Dezembro 2021

Em milhões de nairas nigerianas

	Valores compensados		
	Valores brutos	Valores brutos compensados	Valores líquidos apresentados

#### Ativos financeiros

- Pagamentos eletrônicos a receber (nota 27) (a) 348,398 (297,596) 50,802

#### Financeiros PASSIVOS

- Credores e contas a pagar (nota 36) (a) 416,022 (297,596) 118,426

#### Grupo

##### 31 Dezembro 2020

Em milhões de nairas nigerianas

	Valores compensados		
	Valores brutos	Valores brutos compensados	Valores líquidos apresentados

#### Ativos financeiros

- Pagamentos eletrônicos a receber (nota 27) (a) 201,823 (169,526) 32,297

#### Financeiros PASSIVOS

- Credores (nota 36) (a) 255,269 (169,526) 85,743

#### Banco

##### 31 Dezembro 2021

Em milhões de nairas nigerianas

	Valores compensados		
	Valores brutos	Valores brutos compensados	Valores líquidos apresentados

#### Ativos financeiros

- Pagamentos eletrônicos a receber (nota 27) (a) 277,387 (264,474) 12,913

#### Financeiros PASSIVOS

- Credores (nota 36) (a) 320,469 (264,474) 55,995

#### Banco

##### 31 December 2020

Em milhões de nairas nigerianas

	Amounts offset		
	Bruto Resultados	Bruto Resultados offset	Valor líquidos presented

#### Ativos financeiros

- Electronic payments receivable (note 27) (a) 85,716 (68,632) 17,084

#### Financial PASSIVOS

- Credores (nota 36) (a) 111,530 (68,632) 42,898

(a) Os termos padrão de transações bancárias eletrônicas e de pagamentos semelhantes permitem a liquidação líquida de pagamentos no curso normal dos negócios, normal course of business.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 8 ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das demonstrações financeiras do Grupo exige que a administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam o valor reportado de receitas, despesas, ativos e passivos e as divulgações que as陪同ham, bem como a divulgação de passivos contingentes.

A incerteza sobre essas premissas e estimativas pode resultar em resultados que exijam um ajuste significativo no valor contábil dos ativos ou passivos afetados em períodos futuros. No processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo, a administração fez os seguintes julgamentos e premissas sobre o futuro e outras fontes importantes de incerteza de estimativa na data do relatório, que apresentam um risco significativo de causar um ajuste material nos valores contábeis dos ativos e passivos. As circunstâncias e premissas existentes sobre desenvolvimentos futuros podem mudar devido a circunstâncias além do controle do Grupo e são refletidas nas premissas se e quando ocorrerem. Os itens com efeito mais significativo nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras com julgamento e/ou estimativas substanciais da administração estão listados abaixo.

Essas divulgações complementam o comentário sobre gestão de risco financeiro (vide nota 4).

#### (a) Principais fontes de incerteza de estimativa

##### (i) Mensuração da provisão para perda de crédito esperada

A mensuração da provisão para perda de crédito esperada (ECL) para ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e FVOCI é uma área que requer o uso de modelos complexos e premissas significativas sobre condições econômicas futuras e comportamento de crédito (por exemplo, a probabilidade de inadimplência de clientes e o resultado perdas). Os detalhes das entradas, premissas e metodologias de estimativa utilizadas na mensuração da ECL estão descritos na nota 3.27.

Uma série de julgamentos significativos também são necessários na aplicação dos requisitos contábeis para medir ECL, como:

- Determinar critérios para aumento significativo do risco de crédito;
- Escolher modelos e pressupostos adequados para a medição do ECL;
- Estabelecer o número e ponderações relativas dos cenários prospectivos para cada tipo de produto/mercado e ECL associado; e
- Estabelecimento de grupos de ativos financeiros para fins de mensuração de ECL.

Informações detalhadas sobre os julgamentos e estimativas feitas pelo Grupo nas áreas acima são apresentadas na nota 3.27.

##### (ii) Determinação de valores justos

A determinação do valor justo de ativos e passivos financeiros para os quais não há preço de mercado observável requer o uso de técnicas conforme descrito na política contábil 3.11. Outras divulgações sobre a metodologia de avaliação do Grupo foram feitas na nota 6.1. Para instrumentos financeiros que são negociados com pouca frequência e têm pouca transparência de preço, o valor justo é menos objetivo e requer vários graus de julgamento dependendo da liquidez, concentração, incerteza dos fatores de mercado, premissas de preços e outros riscos que afetam o instrumento específico. requires the use of techniques as described in accounting policy 3.11. Further disclosures on the Group's valuation methodology have been made on note 6.1. For financial instruments that trade infrequently and have little price transparency, fair value is less objective, and requires varying degrees of judgment depending on liquidity, concentration, uncertainty of market factors, pricing assumptions and other risks affecting the specific instrument.

##### (iii) Ativos fiscais diferidos

Os ativos fiscais diferidos são reconhecidos para diferenças temporárias dedutíveis, prejuízos fiscais não utilizados e

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 8 ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS (CONTINUAÇÃO)

créditos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível contra o qual os prejuízos possam ser utilizados. O julgamento da administração é requerido para determinar o valor dos impostos diferidos ativos que podem ser reconhecidos, com base na época provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao determinar a época e o nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras, o Grupo avaliou a probabilidade de lucros tributáveis futuros esperados com base nas receitas esperadas para os próximos cinco anos. Os detalhes dos ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos e não reconhecidos do Grupo estão divulgados na nota 32.

#### (iv) Avaliação de contratos de derivativos

O valor justo dos derivativos do Grupo é determinado usando técnicas de avaliação. As entradas para os modelos de avaliação são todas baseadas nas condições de mercado existentes no final de cada período de relatório. O Grupo usou o método de paridade da taxa de juros descontada pela passagem do tempo na avaliação de seus contratos de derivativos de câmbio, esses contratos de derivativos não são negociados em mercados ativos.

A tabela abaixo mostra o valor justo dos derivativos do Grupo se houver variação de 5% nas taxas de juros ou variação de 5% nas taxas de câmbio das moedas estrangeiras.

Em milhões de nairas nigerianas	Taxa de juros		Taxas de câmbio	
	5% de redução	5% de aumento	15% de redução	15% de aumento
Ativos derivativos	(465)	463	(24,859)	29,480
Passivos derivativos	-	-	1,967	5

#### (b) Julgamentos contábeis críticos na aplicação das políticas contábeis do Grupo

Os julgamentos contábeis críticos feitos na aplicação das políticas contábeis do Grupo incluem:

##### (i) Valor justo de instrumentos de patrimônio

O valor justo de instrumentos financeiros é o preço que seria recebido para vender um ativo ou pago para transferir um passivo em uma transação ordenada no mercado principal (ou mais vantajoso) na data de mensuração sob condições atuais de mercado (ou seja, um preço de saída), independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Quando os valores justos de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não podem ser derivados de mercados ativos, eles são determinados por meio de diversas técnicas de avaliação que incluem o uso de modelos de avaliação. As entradas para esses modelos são extraídas de mercados observáveis sempre que possível, mas quando isso não for viável, a estimativa é necessária para estabelecer os valores justos. Os julgamentos e estimativas incluem considerações de liquidez e dados do modelo relacionados a itens como risco de crédito (próprio e de contraparte), ajustes de valor de financiamento, correlação e volatilidade. Para mais detalhes sobre a determinação do valor justo, consulte a política contábil do Grupo sobre avaliação de instrumentos financeiros na nota 6.

##### (ii) Provisão para perdas de crédito

Ao estimar as perdas de crédito, o Grupo considera a capacidade creditícia e financeira do devedor, a probabilidade de um devedor ou contraparte entrar em incumprimento durante um determinado período (probabilidade de incumprimento - PD), a parcela do empréstimo que se espera ser irrecuperável no tempo de inadimplência (perda por inadimplência - LGD) e Exposição à Inadimplência (EAD). A tabela abaixo mostra as sensibilidades da provisão para perda por redução ao valor recuperável para aumento ou redução de 1% na LGD e PD.

Em milhões de nairas nigerianas	31 de dezembro de 2021		31 de Decembro de 2020	
	Probabilidade de Inadimplência -PD	Perda Dada a Inadimplência-LGD	Probabilidade de Inadimplência -PD	Perda Dada a Inadimplência-LGD
De aumento/de redução				
1% de aumento	577	647	128	148
1% de redução	(577)	(647)	(125)	(148)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 8 ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS (CONTINUAÇÃO)

#### (iii) Teste de impairment para unidades geradoras de caixa contendo ágio

Anualmente, o Grupo realiza avaliações de impairment de suas unidades geradoras de caixa contendo ágio. Os valores recuperáveis das unidades geradoras de caixa (UGC) são determinados com base em cálculos de valor em uso que requerem o uso de estimativas incluindo taxas de desconto e taxas de crescimento terminal. As estimativas da administração dos valores recuperáveis dessas UGCs são sensíveis a essas estimativas. As principais premissas subjacentes aos valores recuperáveis, bem como a análise de sensibilidade dessas principais premissas, são divulgadas na nota 31.

#### (iv) Determinação da taxa de câmbio utilizada para conversão

O Grupo converte e registra suas transações e saldos em moeda estrangeira com base na taxa de câmbio pela qual os fluxos de caixa futuros representados pelas transações ou saldos poderiam ter sido liquidados, se esses fluxos de caixa tivessem ocorrido na data do balanço. A taxa de Fixação Cambial Autónoma da Nigéria (NAFEX) (FMDQ) foi utilizada para a conversão de saldos em moeda estrangeira, uma vez que esta continua a ser a principal fonte de moedas estrangeiras para as transacções do Banco.

#### (v) Determinação da taxa de empréstimo incremental usada para descontar os passivos de arrendamento

A taxa de empréstimo incremental é definida pela IFRS 16 como a taxa de juros que um arrendatário teria que pagar para emprestar, em prazo semelhante e com garantia semelhante, os fundos necessários para obter um ativo de valor semelhante ao custo de o ativo de direito de uso em um ambiente econômico semelhante.

A taxa de empréstimo efetiva usada para descontar os pagamentos futuros de arrendamento a valor presente foi determinada usando os rendimentos de FGN Bond/Bill correspondentes de perfis de vencimento semelhantes com os prazos de arrendamento em aberto, além do prêmio de risco do Banco com base na taxa de juros do banco cotado notas subordinadas da série 3. Assim, o banco aplicou uma única taxa de desconto a uma carteira de arrendamentos com características razoavelmente semelhantes, mas compatíveis com seus termos de arrendamento relevantes.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 9 SEGMENTOS OPERACIONAIS

As informações por segmento são apresentadas em relação aos segmentos geográficos do Grupo, que representam o formato de relatório do segmento primário e são baseados na estrutura de gerenciamento e relatório do Grupo. O Chief Operating Decision Maker (Conselho de Administração) analisa o desempenho do Grupo nesses segmentos de negócios e os recursos são alocados de acordo. Segment information is presented in respect of the Group's geographic segments which represents the primary segment reporting format and is based on the Group's management and reporting structure. The Chief Operating Decision Maker (Board of Directors), reviews the Group's performance along these business segments and resources are allocated accordingly.

#### Segmentos geográficos

O Grupo opera nas seguintes regiões geográficas:

- **Nigéria:** Inclui UBA Plc (excluindo a filial em Nova York) e UBA Pensions Custodian Limited.
- **Resto da África:** Inclui todas as subsidiárias na África, excluindo a Nigéria. As subsidiárias africanas foram agregadas em um segmento reportável, pois são consideradas como tendo características econômicas semelhantes.
- **Resto do mundo:** Inclui a UBA UK Limited e a filial da UBA em Nova York. Embora esta parte do negócio não seja grande o suficiente para ser apresentada como um segmento de relatório separado, ela foi incluída aqui por ser vista como um segmento de crescimento potencial que deverá contribuir significativamente para a receita do grupo no futuro. As entidades dentro deste segmento de reporte foram agregadas em um segmento reportável, pois possuem características econômicas semelhantes.

#### Segmentos de negócios

As operações do Grupo foram classificadas nos seguintes segmentos de negócio:

**Banco Corporativo** - Este segmento de negócios oferece uma ampla gama de soluções financeiras para multinacionais, empresas regionais, empresas estatais, organizações não governamentais, organizações internacionais e multinacionais e instituições financeiras.

**Banca de Retalho/Comercial** - Este segmento de negócio está presente em todas as principais cidades da Nigéria e em dezanove outros países de África onde o Grupo tem operações. Fornece produtos e serviços bancários comerciais para os segmentos médio e varejo do mercado.

**Tesouraria e Mercados Financeiros** - Este segmento oferece soluções inovadoras de financiamento e gestão de risco e serviços de assessoria aos clientes corporativos e institucionais do Grupo. O segmento também é responsável pela formulação e implementação de produtos do mercado financeiro para os clientes do Grupo.

**Segmento Não Alocado** - Compreende os ativos que são mantidos exclusivamente para fins de alienação. Eles não são utilizados para as operações do dia a dia do Grupo. the Group's day to day operations.

Nenhum cliente externo ou grupo representa 10% ou mais das receitas do Grupo.

A receita de terceiros reportados ao Principal Decisor Operacional é medida de maneira consistente com aquela na demonstração de resultados.

As transações entre segmentos, saldos, receitas e despesas em transações entre empresas do grupo são eliminados. Os ganhos e perdas resultantes de transações entre segmentos que são reconhecidos no ativo também são eliminados. Os preços de transferência entre segmentos operacionais são baseados na estrutura de preços interna do Grupo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 9 SEGMENTOS OPERACIONAIS - CONTINUAÇÃO

#### (a) Segmentos geográficos

##### (i) 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	Nigeria	Resto de África	Resto do mundo	Eliminações	Total
<b>Total Receita<sup>1</sup></b>	<b>372,779</b>	<b>275,497</b>	<b>23,912</b>	<b>(13,897)</b>	<b>658,291</b>
Despesas de juros	(100,657)	(56,504)	(4,690)	4,300	(157,551)
Despesas com taxas e comissões	(40,410)	(17,335)	-	(1)	(57,746)
Perda por redução ao valor recuperável reconhecida na demonstração do resultado	(9,069)	(2,587)	(1,206)	(0)	(12,863)
Despesas operacionais	(165,366)	(104,191)	(9,429)	0	(278,986)
Participação dos ganhos na investida contabilizada por equivalência patrimonial	-	1,928	-	-	1,928
<b>Lucro antes de impostos</b>	<b>57,277</b>	<b>96,807</b>	<b>8,587</b>	<b>(9,597)</b>	<b>153,073</b>
Lucro após impostos	(4,300)	(30,096)	-	-	(34,395)
<b>Lucros para o ano</b>	<b>52,977</b>	<b>66,711</b>	<b>8,587</b>	<b>(9,597)</b>	<b>118,678</b>
<b>31 de dezembro de 2021</b>					
Loans and advances	1,851,342	881,963	252,083	(150,824)	2,834,564
Depósitos de clientes and Bancos	4,220,848	2,761,409	472,536	(431,392)	7,023,400
Ativos totais do segmento <sup>2</sup>	5,305,657	3,312,971	501,645	(578,955)	8,541,318
Passivos totais do segmento	4,806,854	2,910,598	476,014	(456,954)	7,736,511
1 Inclui:					
Reconhecido em um momento	81,136	74,436	1,751	(13)	<b>157,310</b>
Reconhecido ao longo do tempo	776	562	-	-	<b>1,338</b>
<b>Receita total dentro do escopo da IFRS 15</b>	<b>81,912</b>	<b>74,998</b>	<b>1,751</b>	<b>(13)</b>	<b>158,648</b>
2 Inclui:					
Investimentos em coligada e contabilizados pelo método de equivalência patrimonial	-	8,944	-	-	8,944
Despesas para segmento reportável:					
Depreciação	12,052	5,909	455	-	18,417
Amortização	3,390	627	267	-	4,283

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 9 SEGMENTOS OPERACIONAIS - CONTINUAÇÃO

#### (a) Segmentos geográficos - Continuação

##### 31 de Dezembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas	* Reafirmado				* Reafirmado
	Nigeria	Resto de África	Resto do mundo	Eliminações	
<b>Total Receita<sup>1</sup></b>	372,223	227,452	19,750	(3,653)	615,772
Despesas de juros	(115,623)	(49,144)	(3,628)	-	(168,395)
Despesas com taxas e comissões	(28,660)	(15,527)	(86)	(62)	(44,335)
Perda por redução ao valor recuperável reconhecida na demonstração do resultado	(21,388)	(5,145)	(476)	-	(27,009)
Despesas operacionais	(153,358)	(88,187)	(8,301)	(1)	(249,847)
Participação dos ganhos na investida contabilizada por equivalência patrimonial	-	1,071	-	-	1,071
<b>Lucro antes de impostos</b>	<b>53,194</b>	<b>70,520</b>	<b>7,259</b>	<b>(3,716)</b>	<b>127,257</b>
Lucro após impostos	(2,366)	(15,848)	-	119	<b>(18,095)</b>
<b>Lucros para o ano</b>	<b>50,828</b>	<b>54,672</b>	<b>7,259</b>	<b>(3,597)</b>	<b>109,162</b>

##### 31 de dezembro de 2020

Empréstimos e adiantamentos	1,799,404	770,289	199,252	(136,551)	<b>2,632,394</b>
Depósitos de clientes and Bancos	3,965,731	2,170,132	209,548	(251,243)	<b>6,094,168</b>
Segmento total Bens <sup>2</sup>	5,240,176	2,649,717	244,824	(441,340)	7,693,377
<b>Total do segmento PASSIVOS</b>	<b>4,765,739</b>	<b>2,316,525</b>	<b>219,457</b>	<b>(327,890)</b>	<b>6,973,831</b>

<sup>1</sup> Inclui:

Reconhecido em um momento	57,302	66,220	2,055	-	<b>125,577</b>
Reconhecido ao longo do tempo	829	537	-	-	<b>1,366</b>
<b>Receita Total no âmbito da IFRS 15</b>	<b>58,131</b>	<b>66,757</b>	<b>2,055</b>	-	<b>126,943</b>

<sup>2</sup> Inclui:

Investimentos em coligada e contabilizados pelo método de equivalência patrimonial	-	4,504	-	-	4,504
--	---	-------	---	---	-------

Despesas para segmento reportável:

Depreciação	10,573	4,006	391	-	14,970
Amortização	2,665	172	135	-	2,972

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 9 SEGMENTOS OPERACIONAIS - CONTINUAÇÃO

#### (b) Relatórios de negócios

A tabela a seguir apresenta a receita e lucro e algumas informações de ativos e passivos para os segmentos de negócios do Grupo:

##### 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas

	Corporativo	Varejo e comercial	Tesouraria e mercados financeiros	Segmento não alocado	Total
<b>Receita:</b>					
<b>Receita derivada de clientes externos</b>	<b>292,797</b>	<b>241,991</b>	<b>123,503</b>	-	<b>658,291</b>
Despesas de juros	(69,935)	(58,116)	(29,499)	-	(157,551)
Despesas com taxas e comissões	-	(57,746)	-	-	(57,746)
Perda por redução ao valor recuperável reconhecida na demonstração do resultado	(5,710)	(4,745)	(2,408)	-	(12,863)
Despesas operacionais	(114,351)	(93,702)	(48,234)	-	(256,286)
Depreciação e amortização	(10,076)	(8,373)	(4,250)	-	(22,700)
Participação nos lucros da investida contabilizada por equivalência patrimonial		1,928			1,928
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>92,725</b>	<b>21,237</b>	<b>39,112</b>	--	<b>153,073</b>
Tributação	(20,835)	(4,772)	(8,788)		(34,395)
<b>Lucro do período</b>	<b>71,890</b>	<b>16,465</b>	<b>30,323</b>		<b>118,678</b>
<b>31 de dezembro de 2021</b>					
Empréstimos e adiantamentos	1,861,071	931,260	42,233	-	2,834,564
Depósitos de clientes and Bancos	1,624,869	4,908,303	490,228	-	7,023,400
Segmento total Bens	5,544,947	2,774,632	125,831	95,909	8,541,318
Segmento total PASSIVOS	1,773,238	5,332,373	534,991	95,909	7,736,511

\*Reformulado

##### 31 de Decembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas

	Corporativo	Varejo e comercial	Tesouraria e mercados financeiros	Segmento não alocado	Total
<b>Receita:</b>					
<b>Derived Receita from external customers</b>	201,024	209,789	204,959	-	615,772
Despesas de juros	(41,832)	(21,339)	(105,224)	-	(168,395)
Despesas com taxas e comissões	(358)	(31,977)	(12,000)	-	(44,335)
Perda por redução ao valor recuperável reconhecida na demonstração do resultado	(20,207)	(4,985)	(1,817)	-	(27,009)
Despesas operacionais	(66,330)	(104,608)	(58,904)	-	(229,842)
Depreciação e amortização	(1,398)	(17,620)	(987)	-	(20,005)
Participação nos lucros da investida contabilizada por equivalência patrimonial	-	1,071	-	-	1,071
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>70,900</b>	<b>30,330</b>	<b>26,027</b>	-	<b>127,257</b>
Tributação	(8,581)	(4,704)	(4,810)	-	(18,095)
<b>Lucro do período</b>	<b>62,319</b>	<b>25,626</b>	<b>21,217</b>	-	<b>109,162</b>
<b>31 de dezembro de 2020</b>					
Empréstimos e adiantamentos	1,759,083	566,783	306,527	-	2,632,394
Depósitos de clientes e bancos	1,604,685	3,520,622	968,861	-	6,094,168
Ativos totais do segmento	5,116,892	1,684,846	891,639	-	7,693,377
Passivos totais do segmento	1,841,374	4,020,691	1,111,766	-	6,973,831

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 10 RENDIMENTOS DE JUROS

Em milhões de nairas nigerianas

#### Receita de juros sobre custo amortizado e títulos FVOCI

	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Caixa e saldos bancários	12,721	12,089	12,641	4,542
Receitas de juros sobre empréstimos e adiantamentos a bancos	20,727	9,521	1,822	594
Juros de empréstimos a clientes				
<b>Para pessoas físicas</b>				
Empréstimos a prazo	17,409	15,223	9,550	7,177
Descobertos	6,354	6,565	3,838	4,003
<b>Para Empresas</b>				
Empréstimos a prazo	173,588	166,541	142,932	136,699
Descobertos	47,874	35,650	37,939	27,536
Outros	6,662	1,063	256	1,024
Títulos de investimento				
Letras do Tesouro	129,130	134,863	68,671	79,401
Títulos	59,444	41,140	10,704	8,942
	473,909	422,655	288,353	269,918
<b>Receita de juros sobre ativos financeiros no FVTPL</b>				
Notas promissórias	-		-	4,718
Títulos	353		211	339
<b>Receita total de juros</b>	<b>474,262</b>	<b>427,862</b>	<b>288,564</b>	<b>274,975</b>

1. A receita de juros ao custo amortizado e o valor justo por meio de OCI são calculadas usando o método de juros efetivos.

2. A receita de juros inclui juros acumulados sobre empréstimos com imparidade de N 4,522 bilhões para o Grupo (Banco: N 4,237 bilhões) para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2021.

### 11 DESPESA DE JUROS

Despesa de juros

Em milhões de nairas nigerianas

	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Depósitos de bancos	20,301	16,240	6,016	4,666
Depósitos de clientes	104,039	103,628	62,838	69,814
Empréstimos	32,543	45,506	32,543	39,435
Passivos subordinados	-	2,505	-	2,505
Passivos de arrendamento	668	516	252	328
	<b>157,551</b>	<b>168,395</b>	<b>101,649</b>	<b>116,748</b>

A despesa total de juros ao custo amortizado é calculada usando o método de juros efetivos

### 12 TAXA DE IMPARIDADE PARA PERDAS DE CRÉDITO

Em milhões de nairas nigerianas

#### 12a. Encargo de imparidade para perdas de crédito em empréstimos

Imparidade para perdas de crédito em empréstimos e adiantamentos a clientes:

	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
- impariente para perdas de crédito (Nota 25(c))	9,901	19,366	5,111	8,250
Recuperações em provisão para perda de crédito	645	49	427	61
- provisão para créditos de liquidação duvidosa/(reversão) ((Nota 24))	4,653	6,152	3,896	5,966
Recuperações em provisão para perda de crédito	(5,348)	(3,124)	(385)	(131)
<b>Encargo de imparidade líquido em outros ativos financeiros</b>	<b>9,851</b>	<b>22,443</b>	<b>9,049</b>	<b>14,146</b>

#### 12b. Taxa de imparidade em títulos de investimento (Nota 26(a))

Taxa de imparidade em itens fora do balanço

Encargo de imparidade/(reversão) em outros ativos (Nota 27(a))

Taxas e receitas de comissões

	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
784	385	371	336	
3,520	1,598	1,216	1,301	
(1,292)	2,583	(887)	6,081	
<b>3,012</b>	<b>4,566</b>	<b>700</b>	<b>7,718</b>	

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 13 EM MILHÕES DE NAIRA NIGERIANA

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Taxas e comissões relacionadas a crédito[1]	20,858	14,737	9,474	7,279
Comissão sobre o volume de negócios	4,262	2,113	-	-
Taxa de manutenção da conta	11,442	8,461	11,442	8,461
Receita bancária eletrônica [2]	64,595	44,248	38,144	24,988
Taxa de transferência de fundos	13,121	10,730	77	199
Receita de transações comerciais [3]	19,502	19,123	10,482	7,687
Taxa de remessa	6,927	9,232	3,713	4,492
Comissões sobre serviços transacionais	11,758	12,793	3,304	5,696
Taxas de custódia de fundos de pensão	6,183	5,506	-	-
	<b>158,648</b>	<b>126,943</b>	<b>76,636</b>	<b>58,802</b>

[1] Taxas relacionadas a crédito e receitas de comissões excluem o valor incluído na determinação das taxas de juros efetivas sobre ativos financeiros contabilizados ao custo amortizado. As taxas relacionadas ao crédito são cobradas ao longo da vida da facilidade relacionada, enquanto as taxas relacionadas à transação são obtidas quando o serviço é prestado.

[2] As receitas bancárias eletrônicas representam as receitas obtidas em transações processadas por meio de canais eletrônicos, como ATM, POS, mobile banking, bem como transações com cartão de crédito e débito.

[3] A receita de transações comerciais envolve encargos pontuais relacionados a cartas de crédito e outros negócios comerciais que são excluídos daqueles incluídos na determinação das taxas de juros efetivas sobre aqueles contabilizados ao custo amortizado.

### 14 TAXAS E DESPESAS DE COMISSÃO

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Despesa de banco eletrônico	47,913	35,303	36,504	24,968
Despesas relacionadas ao comércio	9,194	8,599	3,872	3,639
Despesa de transferência de fundos	639	433	34	53
	<b>57,746</b>	<b>44,335</b>	<b>40,410</b>	<b>28,660</b>

### 15 NEGOCIAÇÃO LÍQUIDA E RECEITA CAMBIAL

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Títulos de renda fixa (i)	18,357	19,648	16,778	17,224
Receita de negociação de câmbio (ii)	19,457	23,664	6,068	12,027
Ganho/(perda) de reavaliação de moeda estrangeira	(2,031)	6,174	(3,101)	5,654
Ganho/(perda) de valor justo líquido em derivativos (vide nota 33 (c))	(19,398)	5,361	(19,398)	5,361
	<b>16,385</b>	<b>54,847</b>	<b>347</b>	<b>40,266</b>

(i) Inclui ganhos e perdas decorrentes de negociação e variações de valor justo.

(ii) As receitas cambiais compreendem as receitas de negociação em moedas estrangeiras e os ganhos e perdas de reavaliação da posição de negociação.

### 16 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Receita de dividendos (i)	3,352	2,943	12,660	6,410
Outros rendimentos	3,364	2,857	1,007	705
Renda	288	320	287	318
Ganho na alienação de bens e equipamentos	1,992	-	1,992	-
	<b>8,996</b>	<b>6,120</b>	<b>15,946</b>	<b>7,433</b>

(i) A receita de dividendos de N12,66 bilhões para o Banco inclui uma soma de N9,593 bilhões (dezembro de 2020: N3,678 bilhões) sendo o total de dividendos recebidos das subsidiárias do Banco. Este montante foi eliminado para chegar ao dividendo do Grupo de N3,352 bilhões de renda de outros investimentos de capital.

## Banco Unido para África Plc

### Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

#### 17 DESPESAS COM BENEFÍCIOS DE FUNCIONÁRIOS

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Salários e vencimentos (nota 44)	86,544	84,483	41,937	45,853
Planos de contribuição definida	3,761	3,062	1,371	1,325
Benefícios de Rescisão	2,939	-	2,677	-
	<b>93,244</b>	<b>87,545</b>	<b>45,985</b>	<b>47,178</b>

Incluído nas despesas de benefícios do funcionário está a soma de N281,87 milhões, que representa o valor reservado como Incluído nas despesas de benefícios dos funcionários está a soma de N2281,87 milhões, que representa o valor reservado como contribuição do Fundo de Treinamento Industrial (ITF) para o ano fiscal de 2021 (2020: N279,85 milhões)

#### 18 DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Depreciação do imobilizado (nota 30)	14,913	14,970	10,606	10,755
Depreciação de ativos de direito de uso (nota 30)	3,504	2,063	1,673	1,647
Amortização de ativos intangíveis (nota 31)	4,283	2,972	3,482	2,634
	<b>22,700</b>	<b>20,005</b>	<b>15,761</b>	<b>15,036</b>

#### 19 OUTRAS DESPESAS DE OPERAÇÃO

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Combustível, reparos e manutenção	29,321	33,998	14,472	14,398
Custo de resolução do setor bancário 1	27,978	22,417	27,978	22,417
Serviços de contrato	19,756	14,689	14,421	12,217
Prêmio de seguro de depósito	15,906	11,488	13,491	10,423
Custos de ocupação e manutenção das instalações	13,877	10,109	1,990	1,688
Publicidade, promoções e branding	8,747	8,509	6,804	5,119
Impressão, papelaria e assinaturas	8,016	6,752	5,498	5,563
Supporte de TI e despesas relacionadas	8,133	6,632	7,675	6,027
Despesas de segurança e manuseio de dinheiro	7,046	4,607	4,016	2,756
Viagens de negócios	5,181	4,936	4,196	4,130
Doações	1,405	5,104	1,384	3,944
Comunicação	7,107	5,588	2,805	1,581
Custos de seguro sem depósito	2,481	1,921	908	927
taxas bancárias	4,194	2,882	230	747
Remuneração dos auditores	1,088	773	320	300
Formação e desenvolvimento do capital humano	1,768	709	450	293
Penalidades	513	719	377	636
Despesas de recuperação de empréstimos	453	232	333	232
Honorários dos diretores	72	64	72	64
Perda na alienação de bens e equipamentos	-	168	-	168
<b>Perda na alienação de bens e equipamentos</b>	<b>163,042</b>	<b>142,297</b>	<b>107,420</b>	<b>93,630</b>

1. O custo de resolução do setor bancário representa a taxa AMCON, que é aplicável ao tamanho total do balanço do Banco. A taxa atual aplicável com base na Lei AMCON de 2015 é de 0,5% do total de ativos mais o total de ativos fora do balanço.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 20 TRIBUTAÇÃO

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
<b>Reconhecido na demonstração do resultado abrangente</b>				
<b>(a) Despesa de imposto corrente</b>				
Período atual	34,497	15,506	1,850	1,449
<b>(b) Despesa de imposto diferido/(crédito)</b>				
Originação e reversão de diferenças temporárias (Nota 32)	(102)	2,589	-	-
<b>Despesa total de imposto de renda</b>	<b>34,395</b>	<b>18,095</b>	<b>1,850</b>	<b>1,449</b>
<b>(c) Imposto de renda atual a pagar</b>				
Saldo, início do período	9,982	9,164	1,478	722
Taxa de imposto de renda	(23,064)	(14,688)	(577)	(693)
Saldo, fim do período	34,497	15,506	1,850	1,449
<b>Saldo, fim do período</b>	<b>21,415</b>	<b>9,982</b>	<b>2,751</b>	<b>1,478</b>
<b>(d) Reconciliação da taxa de imposto efetiva</b>				

O imposto sobre o lucro antes de impostos do Grupo difere do valor teórico que resultaria usando a taxa de imposto aplicável aos lucros do Banco (Controladora). A reconciliação do valor reportado como despesa tributária na demonstração do resultado abrangente com o imposto de renda utilizando a alíquota do imposto sobre as sociedades nacional é apresentada abaixo:

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
<b>Taxa de imposto sobre as sociedades nacionais</b>				
Taxa de imposto sobre as sociedades nacionais	30%	30%	30%	30%
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>153,073</b>	<b>131,860</b>	<b>60,519</b>	<b>58,360</b>
<b>Imposto de renda usando a alíquota de imposto de pessoa jurídica nacional</b>				
Efeitos fiscais de:				
Taxa NASENI (iv)	45,922	39,558	18,156	17,508
Imposto mínimo/ajuste de imposto sobre dividendos excedentes	599	578	599	578
Imposto relativo à variação líquida no valor justo durante o período	3	3	3	3
Ano Anterior sob Provisão de Imposto Corrente	92	-	92	-
Efeito das Diferenças Permanentes - Rendimentos não sujeitos a imposto	152	-	152	-
Efeito das Diferenças Permanentes - Despesas não dedutíveis	1,002	870	1,002	870
Perdas/(Alívio) não reconhecidos no Imposto Diferido	-	-	-	-
Despesa total de imposto de renda no resultado abrangente	5,177	-	-	-
Efeito das Diferenças Permanentes - Despesas não dedutíveis	(271,621)	(36,895)	(39,528)	(31,269)
Perdas/(Alívio) não reconhecidos no Imposto Diferido	253,069	13,605	21,374	7,145
Despesa total de imposto de renda no resultado abrangente	-	376	-	6,614
<b>Total Lucro após impostos in comprehensive income</b>	<b>34,395</b>	<b>18,095</b>	<b>1,850</b>	<b>1,449</b>
<b>Taxa de imposto efetiva</b>	<b>22%</b>	<b>14%</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>

**i. Imposto de Renda de Empresas**

A legislação tributária é semelhante na maioria dos países em que o Banco opera. A Lei do Imposto sobre o Rendimento das Empresas (CITA) na Nigéria exige que as empresas com volume de negócios superior a N100 Milhões Naira paguem imposto sobre o rendimento à taxa de 30% dos seus lucros tributáveis. Quando a empresa não tiver um imposto de Renda das Empresas

A legislação tributária é semelhante na maioria dos países em que o Banco opera. A Lei do Imposto de Renda das Empresas (CITA) na Nigéria exige que as empresas com faturamento superior a N100 milhões de Naira paguem imposto de renda à alíquota de 30% de seus lucros tributáveis. Quando a empresa não tiver lucro tributável ou quando o imposto sobre o lucro tributável for inferior ao imposto mínimo prescrito, aplicar-se-á o imposto mínimo. O imposto mínimo na Nigéria é avaliado à taxa de 0,5% do volume de negócios.

Devido a prejuízos fiscais não utilizados e provisão de capital não reclamada, a UBA Plc não tem lucro tributável no exercício de 2021 e, como resultado, foi avaliada ao imposto mínimo para o exercício em análise.

**i. eu. Imposto sobre educação**

O imposto sobre educação é aplicável apenas à UBA Plc e é imposto às empresas nigerianas pela Lei do Fundo Fiduciário da Educação Terciária. A alíquota aplicável à demonstração financeira é de 2% do lucro tributável. A taxa foi aumentada para 2,5% a partir de 1º de janeiro de 2022.

**ii. Taxa de Tecnologia da Informação**

A UBA Plc também é obrigada a pagar 1% de seu lucro antes de impostos (PBT) como taxa de Desenvolvimento Nacional de Tecnologia da Informação (NITD). A taxa é paga por empresas especificadas na Nigéria com faturamento anual de pelo menos 100 milhões de Nairas.

**iii. Taxa do Fundo Fiduciário da Polícia da Nigéria**

A taxa do Fundo Fiduciário da Polícia da Nigéria foi introduzida pela Lei de Estabelecimento do Fundo Fiduciário da Polícia da Nigéria de 2019 e é cobrada à taxa de 0,005% do lucro líquido das empresas que operam na Nigéria.

**iv. Taxa da Agência Nacional de Infraestrutura de Ciência e Engenharia (NASENI)**

A taxa NASENI é imposta às empresas nigerianas pela Agência Nacional para a Lei de Infraestrutura de Ciência e Engenharia. A taxa da taxa é de 0,25% do lucro antes de impostos para empresas específicas com volume de negócios superior a 100milhões Naira.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 21 LUCRO POR AÇÃO

O cálculo do lucro básico por ação em 31 de dezembro de 2021 foi baseado no lucro atribuível aos acionistas ordinários da controladora de N115,883 bilhões (Banco: N58,669 bilhões) e o número médio ponderado de ações ordinárias em circulação de 34,199 bilhões (Banco: 34,199 bilhões). O Banco não tinha instrumentos diluidores no final do período (dezembro de 2020: zero). Assim, o lucro por ação básico e diluído são iguais.

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<b>Lucro atribuível aos acionistas da controladora</b>	115,883	105,909	58,669	56,911
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhões)	34,199	34,199	34,199	34,199
<b>Lucro por ação básico e diluído (Naira)</b>	<b>3.39</b>	<b>3.10</b>	<b>1.72</b>	<b>1.66</b>

### 22 CAIXA E SALDOS BANCÁRIOS

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Dinheiro	126,078	121,140	50,997	70,896
Saldos correntes com bancos	420,361	291,225	272,073	176,665
Saldos irrestritos com bancos centrais	204,050	231,533	23,368	65,930
Colocações no mercado monetário	98,426	126,832	147,292	51,237
Saldos restritos com bancos centrais (nota (i) abaixo)	969,869	1,103,888	953,176	1,072,094
	<b>1,818,784</b>	<b>1,874,618</b>	<b>1,446,906</b>	<b>1,436,822</b>
Recente	1,818,784	1,874,618	1,446,906	1,436,822
	1,818,784	1,874,618	1,446,906	1,436,822
(i) Saldos restritos com bancos Centrais compõe: Em milhões de nairas nigerianas				
Reserva obrigatória Depósitos com bancos centrais (nota (a) below)	915,151	1,049,170	898,458	1,017,376
Reserva Especial de Intervenção (nota (b) below)	54,718	54,718	54,718	54,718
<b>Total</b>	<b>969,869</b>	<b>1,103,888</b>	<b>953,176</b>	<b>1,072,094</b>

- (a) Representa os valores mantidos a título de reserva de caixa junto aos bancos centrais dos países em que o Banco e suas subsidiárias operam, e não está disponível para uso no dia a dia do Grupo.
- (b) Isto representa a contribuição do Banco para o Fundo de Apoio ao Setor Real (RSSF) do Banco Central da Nigéria (CBN), armazenado na Reserva de Intervenção Especial mantida com o CBN. O Mecanismo de Apoio ao Setor Real deve ser canalizado para fornecer crédito a setores prioritários da economia nigeriana. depositados na Reserva Especial de Intervenção mantida junto ao CBN. O Mecanismo de Apoio ao Setor Real deve ser canalizado para fornecer crédito a setores prioritários da economia nigeriana.

(ii) Caixa e equivalentes de caixa para fins das demonstrações dos fluxos de caixa incluem o seguinte:

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Saldos irrestritos com bancos centrais	546,439	412,365	323,070	247,561
Colocações no mercado monetário (menos de 90 dias)	204,050	231,533	23,368	65,930
Ativos financeiros mantidos para negociação (menos de 90 dias)	35,421	75,595	46,733	44,837
Caixa e equivalentes de caixa	-	75,101	-	75,101
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	785,910	794,594	393,171	433,429

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 23 ATIVOS FINANCEIROS AO VALOR JUSTO POR MEIO DO RESULTADO

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Títulos do governo	2,713	38,153	-	2,948
Notas promissórias	-	75	-	75
Letras da Tesouraria (com vencimento inferior a 90 dias) (nota (i) abaixo)	-	75,101	-	75,101
Letras da Tesouraria (com vencimento acima de 90 dias)	10,383	101,071	7,984	92,934
<b>Recente</b>	<b>13,096</b>	<b>214,400</b>	<b>7,984</b>	<b>171,058</b>
<b>Nao Recente</b>	<b>13,096</b>	<b>214,400</b>	<b>7,984</b>	<b>171,058</b>

(i) Representa os títulos do tesouro mensurados ao valor justo por meio do resultado, com vencimento em até três meses a partir da data da compra. São de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. São incluídos como caixa e equivalentes de caixa para fins de demonstração dos fluxos de caixa.

### 24 EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A BANCOS

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Valor bruto	156,491	79,394	122,505	67,020
Menos: Provisão para perdas de crédito	(2,594)	(1,975)	(2,381)	(1,962)
Empréstimos de estágio 1	<b>153,897</b>	<b>77,419</b>	<b>120,124</b>	<b>65,058</b>
<b>Recente</b>	<b>153,897</b>	<b>77,419</b>	<b>120,124</b>	<b>65,058</b>
<b>Nao Recente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>153,897</b>	<b>77,419</b>	<b>120,124</b>	<b>65,058</b>

Provisão para perdas de crédito em empréstimos e adiantamentos a bancos

**31 de dezembro de 2021**

#### Grupo

##### Provisão para perda de crédito

	Estágio 1 - ECL de 12 meses			Estágio 2 - ECL vitalício			Estágio 3 - ECL de 12 meses			Total
	Balanço, começo do ano	Cobrança do ano	Diferença de câmbio	Balanço, começo do ano	Cobrança do ano	Diferença de câmbio	Balanço, começo do ano	Cobrança do ano	Diferença de câmbio	
<b>Em milhões de nairas nigerianas</b>										
Balanço, começo do ano	1,975	-	-	-	-	-	-	-	-	1,975
Cobrança do ano	645	-	-	-	-	-	-	-	-	645
Diferença de câmbio	(26)	-	-	-	-	-	-	-	-	(26)
<b>Saldos no final do ano</b>	<b>2,594</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,594</b>

#### Banco

##### Allowance for credit loss

	Estágio 1 - ECL de 12 meses			Estágio 2 - ECL de 12 meses			Estágio 3 - ECL de 12 meses			Total
	Balanço, começo do ano	Cobrança do ano	Diferença de câmbio	Balanço, começo do ano	Cobrança do ano	Diferença de câmbio	Balanço, começo do ano	Cobrança do ano	Diferença de câmbio	
<b>Em milhões de nairas nigerianas</b>										
Balanço, começo do ano	1,962	-	-	-	-	-	-	-	-	1,962
Cobrança do ano	427	-	-	-	-	-	-	-	-	427
Diferença de câmbio	(8)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)
<b>Saldos no final do ano</b>	<b>2,381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,381</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 24 EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A BANCOS (CONTINUAÇÃO)

**31 de Dezembro de 2020**

#### Grupo

##### Provisão para perda de crédito

Em milhões de nairas nigerianas

Balanço, começo do ano  
Cobrança do ano  
Diferença de câmbio  
Saldos no fim do ano

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - ECL vitalício	Stage 3 - Vida ECL	Total
Balanço, começo do ano	1,912	-	-	1,912
Cobrança do ano	49	-	-	49
Diferença de câmbio	14	-	-	14
Saldos no fim do ano	<b>1,975</b>	-	-	<b>1,975</b>

#### Banco

##### Allowance for credit loss

Em milhões de nairas nigerianas

Balanço, começo do ano  
Cobrança do ano  
Diferença de câmbio  
Saldos no fim do ano

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Stage 2 - ECL vitalício	Estágio 3 - Vida ECL	Total
Balanço, começo do ano	1,962	-	-	1,962
Cobrança do ano	61	-	-	61
Diferença de câmbio	(61)	-	-	(61)
Saldos no fim do ano	<b>1,962</b>	-	-	<b>1,962</b>

### 25 EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A CLIENTES

Em milhões de nairas nigerianas

Bruto Resultado  
Provisão para perdas de crédito

Atual  
Não atual

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Bruto Resultado	2,777,083	2,666,322	1,913,403	1,874,858
Provisão para perdas de crédito	(96,416)	(111,347)	(65,301)	(62,322)
	<b>2,680,667</b>	<b>2,554,975</b>	<b>1,848,102</b>	<b>1,812,536</b>
Atual	948,131	1,607,445	708,909	1,055,852
Não atual	1,732,536	947,530	1,139,193	756,684
	<b>2,680,667</b>	<b>2,554,975</b>	<b>1,848,102</b>	<b>1,812,536</b>

(a)

**31 de dezembro de 2021**

#### Empréstimos e adiantamentos a clientes

Em milhões de nairas nigerianas

Valor bruto  
Provisão para perdas de crédito:  
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 1  
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 2  
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 3  
Provisão total para perdas de crédito  
Valor contábil

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Valor bruto	2,777,083	2,666,322	1,913,403	1,874,858
Provisão para perdas de crédito:				
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 1	(55,811)	(48,585)	(38,026)	(32,521)
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 2	(7,699)	(11,680)	(7,514)	(7,868)
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 3	(32,906)	(51,082)	(19,761)	(21,933)
Provisão total para perdas de crédito	(96,416)	(111,347)	(65,301)	(62,322)
	<b>2,680,667</b>	<b>2,554,975</b>	<b>1,848,102</b>	<b>1,812,536</b>

#### Empréstimos e adiantamentos a particulares

Em milhões de nairas nigerianas

Valor bruto  
Provisão para perdas de crédito:  
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 1  
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 2  
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 3  
Provisão total para perdas de crédito  
Valor contábil

Valor bruto	243,956	200,392	165,139	79,480
Provisão para perdas de crédito:				
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 1	(6,754)	(4,762)	(4,259)	(3,335)
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 2	(251)	(413)	(1,189)	(589)
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 3	(17,987)	(14,144)	(9,647)	(9,960)
Provisão total para perdas de crédito	(24,992)	(19,319)	(15,095)	(13,884)
	<b>218,964</b>	<b>181,073</b>	<b>150,044</b>	<b>65,596</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

#### Empréstimos e adiantamentos a clientes

Em milhões de nairas nigerianas

Valor bruto

Provisão para perdas de crédito:

- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 1
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 2
- Perda por imparidade em empréstimos de Estágio 3

Provisão total para perdas de crédito

Carregando resultado

	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Valor bruto	2,533,127	2,465,930	1,748,264	1,795,378
(49,057)	(43,823)	(33,767)	(29,186)	
(7,448)	(11,267)	(6,325)	(7,279)	
(14,919)	(36,938)	(10,114)	(11,973)	
(71,424)	(92,028)	(50,206)	(48,438)	
<b>2,461,703</b>	<b>2,373,902</b>	<b>1,698,058</b>	<b>1,746,940</b>	

**(b) 31 de dezembro de 2021**

#### Grupo

#### Empréstimos e adiantamentos a particulares

Descobertos  
Empréstimos a prazo

	Bruto Resultado	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - ECL de 12 meses	Estágio 3 - Vida ECL	Total subsídios	Carregando resultado
Descobertos	53,523	(475)	(76)	(15,416)	(15,967)	37,555
Empréstimos a prazo	190,433	(6,279)	(175)	(2,571)	(9,025)	181,408
<b>243,956</b>	<b>(6,754)</b>	<b>(251)</b>	<b>(17,987)</b>	<b>(24,992)</b>	<b>218,964</b>	

#### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

Descobertos  
Empréstimos a prazo  
Outros

406,447	(3,550)	(1,077)	(13,203)	(17,830)	388,617
2,126,559	(45,505)	(6,371)	(1,716)	(53,593)	2,072,967
121	(1)	-	-	(1)	120
<b>2,533,127</b>	<b>(49,057)</b>	<b>(7,448)</b>	<b>(14,919)</b>	<b>(71,424)</b>	<b>2,461,703</b>

#### Banco

#### Empréstimos e adiantamentos a particulares

Descobertos  
Empréstimos a prazo

44,768	(430)	(10)	(7,669)	(8,110)	36,658
120,371	(3,828)	(1,179)	(1,978)	(6,986)	113,385
<b>165,139</b>	<b>(4,259)</b>	<b>(1,189)</b>	<b>(9,647)</b>	<b>(15,095)</b>	<b>150,043</b>

#### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

Descobertos  
Empréstimos a prazo  
Outros

244,749	(1,965)	(124)	(3,877)	(5,966)	238,782
1,503,395	(31,801)	(6,201)	(6,237)	(44,239)	1,459,156
121	(1)	-	-	(1)	119
<b>1,748,264</b>	<b>(33,767)</b>	<b>(6,325)</b>	<b>(10,114)</b>	<b>(50,206)</b>	<b>1,698,058</b>

**31 de Decembro de 2020**

#### Grupo

#### Empréstimos e adiantamentos a particulares

Descobertos  
Empréstimos a prazo

	Bruto Resultado	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total subsídios	Carregando resultado
Descobertos	33,209	(100)	(99)	(13,120)	(13,319)	19,890
Empréstimos a prazo	167,184	(4,662)	(314)	(1,024)	(6,000)	161,184
<b>200,392</b>	<b>(4,762)</b>	<b>(413)</b>	<b>(14,144)</b>	<b>(19,319)</b>	<b>181,074</b>	

#### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

Descobertos  
Empréstimos a prazo  
Outros

600,759	(7,886)	(2,692)	(31,421)	(41,999)	558,760
1,863,651	(35,907)	(8,575)	(5,518)	(49,999)	1,813,652
1,519	(30)	-	-	(30)	1,489
<b>2,465,930</b>	<b>(43,823)</b>	<b>(11,267)</b>	<b>(36,938)</b>	<b>(92,028)</b>	<b>2,373,901</b>

#### Banco

#### Empréstimos e adiantamentos a particulares

Descobertos  
Empréstimos a prazo

19,723	(60)	(8)	(9,405)	(9,473)	10,250
59,757	(3,275)	(581)	(555)	(4,411)	55,346
<b>79,480</b>	<b>(3,335)</b>	<b>(589)</b>	<b>(9,960)</b>	<b>(13,884)</b>	<b>65,596</b>

#### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

Descobertos  
Empréstimos a prazo  
Outros

383,028	(3,378)	(141)	(11,864)	(15,383)	367,645
1,410,831	(25,780)	(7,138)	(109)	(33,027)	1,377,804
1,519	(28)	-	-	(28)	1,491
<b>1,795,378</b>	<b>(29,186)</b>	<b>(7,279)</b>	<b>(11,973)</b>	<b>(48,438)</b>	<b>1,746,940</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 25 EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A CLIENTES (CONTINUAÇÃO)

#### (c) Provisão para perdas de crédito em empréstimos e adiantamentos a clientes

**31 de dezembro de 2021**

##### (i) Grupo

*Em milhões de nairas nigerianas*

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
Balanço, começo do ano	48,585	11,680	51,081	111,345
Encargo de imparidade/(write back) no ano	4,290	(4,591)	10,201	9,900
Baixas	-	-	(27,543)	(27,543)
Transferência entre etapas	2,230	88	(2,318)	-
Diferença de câmbio	705	523	1,485	2,714
<b>Saldos no fim do ano</b>	<b>55,811</b>	<b>7,700</b>	<b>32,905</b>	<b>96,416</b>

##### Empréstimos e adiantamentos a particulares

*Em milhões de nairas nigerianas*

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
Balanço, começo do ano	4,762	413	14,142	19,317
Encargo de imparidade/(write back) no ano	1,987	(648)	3,577	4,916
Baixas	-	-	(877)	(877)
Diferença de câmbio	(103)	427	(324)	-
Saldos no fim do ano	108	60	1,469	1,637
<b>Saldos no fim do ano</b>	<b>6,754</b>	<b>251</b>	<b>17,987</b>	<b>24,993</b>

##### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

*Em milhões de nairas nigerianas*

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
Balanço, começo do ano	43,823	11,267	36,938	92,028
Cobrança de imparidade/(write back) no período	2,303	(3,943)	6,624	4,984
Baixas	-	-	(26,666)	(26,666)
Transferência entre etapas	2,333	(339)	(1,994)	-
Diferença de câmbio	598	463	16	1,077
<b>Saldos no fim do ano</b>	<b>49,057</b>	<b>7,448</b>	<b>14,918</b>	<b>71,423</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 25 EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A CLIENTES (CONTINUAÇÃO)

#### (c) Provisão para perdas de crédito on Empréstimos e adiantamentos a clientes

##### (ii) Banco

Em milhões de nairas nigerianas

Balanço, começo do ano  
Encargo de imparidade/(write back) no ano  
Baixas  
Transferência entre etapas  
Diferença de câmbio  
**Saldos no final do ano**

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
Balanço, começo do ano	32,521	7,868	21,933	62,322
Encargo de imparidade/(write back) no ano	2,946	(505)	2,670	5,111
Baixas	-	-	(2,226)	(2,226)
Transferência entre etapas	2,465	151	(2,616)	-
Diferença de câmbio	94	-	-	94
<b>Saldos no final do ano</b>	<b>38,026</b>	<b>7,514</b>	<b>19,761</b>	<b>65,301</b>

##### Loans and advances to Indivíduos Provisão para perdas de crédito

Em milhões de nairas nigerianas

Balanço, começo do ano  
Taxa de imparidade/(write back) no Ano  
Baixas  
Transferência entre etapas  
Diferença de câmbio  
**Saldos no final do ano**

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
Balanço, começo do ano	3,335	589	9,960	13,884
Taxa de imparidade/(write back) no Ano	944	122	940	2,006
Baixas	-	-	(877)	(877)
Transferência entre etapas	(102)	478	(376)	-
Diferença de câmbio	82	-	-	82
<b>Saldos no final do ano</b>	<b>4,259</b>	<b>1,189</b>	<b>9,647</b>	<b>15,095</b>

##### Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações

Em milhões de nairas nigerianas

Balanço, começo do ano  
Taxa de imparidade/(write back) no Ano  
Baixas  
Transferência entre etapas  
Diferença de câmbio  
**Saldos no final do ano**

	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
Balanço, começo do ano	29,186	7,279	11,973	48,438
Taxa de imparidade/(write back) no Ano	2,002	(627)	1,730	3,105
Baixas	-	-	(1,349)	(1,349)
Transferência entre etapas	2,567	(327)	(2,240)	-
Diferença de câmbio	12	-	-	12
<b>Saldos no final do ano</b>	<b>33,767</b>	<b>6,325</b>	<b>10,114</b>	<b>50,206</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 25 EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A CLIENTES (CONTINUAÇÃO)

#### (c) Provisão para perdas de crédito on Empréstimos e adiantamentos a clientes

31 de Decembro de 2020

##### Grupo

Em milhões de nairas nigerianas	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
<b>(iii) Provisão para perdas de crédito on loans and advances to customers</b>				
Balanço, começo do ano	33,643	16,200	36,293	86,136
Carga de imparidade no Ano	10,292	(5,767)	14,842	19,366
Baixas	-	-	-	-
Transferência entre etapas	2,375	151	(2,526)	-
Diferença de câmbio	2,275	1,096	2,472	5,843
Saldos no fim do ano	<b>48,585</b>	<b>11,680</b>	<b>51,081</b>	<b>111,345</b>

##### Empréstimos e adiantamentos para Indivíduos

Em milhões de nairas nigerianas	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
<b>Empréstimos e adiantamentos para Indivíduos</b>				
Balanço, começo do ano	1,535	855	8,478	10,868
Taxa de imparidade/(write back) no Ano	3,199	(969)	5,457	7,687
Baixas	-	-	-	-
Transferência entre etapas	(80)	467	(387)	-
Diferença de câmbio	108	60	594	762
Saldos no fim do ano	<b>4,762</b>	<b>413</b>	<b>14,142</b>	<b>19,319</b>

##### Empréstimos e adiantamentos para pessoas jurídicas e outras organizações

Em milhões de nairas nigerianas	Estágio 1 - ECL de 12 meses	Estágio 2 - Vida ECL	Estágio 3 - ECL de 12 meses	Total
<b>Empréstimos e adiantamentos para pessoas jurídicas e outras organizações</b>				
Balanço, começo do ano	32,108	15,345	27,815	75,268
Taxa de imparidade/(write back) no Ano	7,092	(4,798)	9,384	11,679
Baixas	-	-	-	-
Transferência entre etapas	2,455	(316)	(2,139)	-
Diferença de câmbio	2,168	1,036	1,878	5,081
Saldos no fim do ano	<b>43,823</b>	<b>11,267</b>	<b>36,938</b>	<b>92,028</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

**25 (c) EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A CLIENTES (CONTINUAÇÃO)**  
**Provisão para perdas de crédito on Empréstimos e adiantamentos a clientes**

**31 de Decembro de 2020**

**(iv) Banco**

*Em milhões de nairas nigerianas*

	<b>Estágio 1 - ECL de 12 meses</b>	<b>Estágio 2 - Vida ECL</b>	<b>Estágio 3 - ECL de 12 meses</b>	<b>Total</b>
Balanço, começo do ano	24,541	8,222	21,215	53,978
Carga de imparidade no Ano	5,511	(505)	3,244	8,250
Transferência entre etapas	2,375	151	(2,526)	-
Diferença de câmbio	94	-	-	94
Saldos no fim do ano	<b>32,521</b>	<b>7,868</b>	<b>21,933</b>	<b>62,322</b>

**Empréstimos e adiantamentos para Indivíduos**  
**Provisão para perdas de crédito**

*Em milhões de nairas nigerianas*

	<b>Estágio 1 - ECL de 12 meses</b>	<b>Estágio 2 - Vida ECL</b>	<b>Estágio 3 - ECL de 12 meses</b>	<b>Total</b>
Balanço, começo do ano	824	-	6,407	7,231
Encargo de imparidade/(write back) no ano	2,509	122	3,940	6,571
Transferências:	(80)	467	(387)	-
Diferença de câmbio	82	-	-	82
Saldos no fim do ano	<b>3,335</b>	<b>589</b>	<b>9,960</b>	<b>13,884</b>

**Empréstimos e adiantamentos para entidades corporativas e outras organizações**

*Em milhões de nairas nigerianas*

	<b>Estágio 1 - ECL de 12 meses</b>	<b>Estágio 2 - Vida ECL</b>	<b>Estágio 3 - ECL de 12 meses</b>	<b>Total</b>
Saldo, início do período (IFRS 9)	23,717	8,222	14,808	46,747
Taxa de imparidade no ano	3,002	(627)	(696)	1,679
Transferências:	2,455	(316)	(2,139)	-
Diferença de câmbio	12	-	-	12
<b>Saldos no fim do ano</b>	<b>29,186</b>	<b>7,279</b>	<b>11,973</b>	<b>48,438</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 26 TÍTULOS DE INVESTIMENTO

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Os títulos de investimento no FVOCI compreendem (ver nota (i)):				
Letras do Tesouro	633,315	1,142,908	612,882	1,101,232
Títulos	221,448	150,822	89,347	5,592
Investimentos igualitários	139,028	127,797	138,020	126,860
	<b>993,791</b>	<b>1,421,527</b>	<b>840,249</b>	<b>1,233,684</b>
Os títulos de investimento ao custo amortizado compreendem (ver nota (ii)):				
Letras do Tesouro	1,555,787	716,448	655,793	72,276
Valor bruto	787,832	443,708	151,591	72,276
Provisão para perdas de crédito em FVOCI e títulos de custo amortizado	2,343,619	1,160,156	807,384	(797)
Valor contábil líquido	(1,780)	(892)	(1,167)	<b>71,479</b>
Valor contábil líquido	<b>2,341,839</b>	<b>1,159,264</b>	<b>806,217</b>	
<b>Valor contábil</b>	<b>3,335,630</b>	<b>2,580,791</b>	<b>1,646,466</b>	<b>1,305,163</b>
(a) Movement in Provisão para perdas de crédito				
Balanço, começo do ano	892	496	797	461
Cobrança do ano	784	385	371	336
Diferença de câmbio	104	11	(1)	-
Saldos no fim do ano	<b>1,780</b>	<b>892</b>	<b>1,167</b>	<b>797</b>
(i) Incluídos nos títulos de investimento ao FVOCI, os instrumentos de custo amortizado e FVTPL são ativos financeiros caucionados que não podem ser penhorados ou revendidos por contrapartes, e esses títulos são demonstrados como segue:				
Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Letras do Tesouro (at FVTPL)	-	121,459	-	121,459
Letras do Tesouro (Na FVOCI)	177,029	155,435	177,029	155,435
Títulos (A custo amortizado)	17,891	35,378	17,891	35,378
Total Pledged Bens	194,920	312,272	194,920	312,272
<b>(ii) Os títulos de capital não cotados Na FVOCI são analisados abaixo:</b>				
Corporação Financeira da África	107,849	102,014	107,849	102,014
Investimento SMEIS	12,574	9,728	12,574	9,728
Serviços de pagamento unificados limitados	6,337	6,061	6,337	6,061
Sistema Central de Compensação de Títulos limitado	4,900	4,041	4,900	4,041
Nigéria Interbank Settlement System Plc.	2,429	2,330	2,429	2,330
African Export-Import Banco	2,261	1,733	2,261	1,733
FMDQ OTC Plc	1,206	641	1,206	641
Empresa de referência de crédito	361	210	361	210
NG Clearing Limited	101	101	101	101
Outros <sup>1</sup>	1,008	937	-	-
	<b>139,028</b>	<b>127,797</b>	<b>138,020</b>	<b>126,860</b>

1 Trata-se de outros investimentos de capital não cotados (em entidades como GIM UEMOA, The Insurance and Ressurance Company of the Gulf of Guinea (ARGG) e outros) detidos por várias subsidiárias.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 27 OUTROS ATIVOS

*Em milhões de nairas nigerianas*

#### Ativos financeiros

Recebíveis de pagamentos eletrônicos (e)	50,802	32,297	12,913	17,084
Contas a receber	60,942	14,383	19,237	55,432
Recebíveis entre empresas	-	347	10,418	16,718
Dividendos a receber	913	(11,672)	-	7,580
Provisão para imparidade em contas a receber (a)	3,024	(10,233)	(11,120)	-
Subscrição para Investimento em Subsidiárias Africanas (d)	26,666	28,002	15,085	10,830
Subscrição para Investimento em Subsidiárias Africanas (d)	<b>122,488</b>	<b>82,827</b>	<b>73,564</b>	<b>85,694</b>

#### Ativos não financeiros

Pré-pagamentos	15,739	14,218	9,093	4,026
Garantias recuperadas (c)	-	2,755	-	2,755
Impostos recuperáveis	7,903	5,898	3,193	1,364
Estoque de consumíveis	3,024	5,131	2,799	2,685
	<b>26,666</b>	<b>28,002</b>	<b>15,085</b>	<b>10,830</b>
	<b>149,154</b>	<b>110,829</b>	<b>88,649</b>	<b>96,524</b>

(a) Movimento na imparidade para outros ativos

No início do ano	11,672	11,672	11,120	5,039
(Reversão) / Encargo do exercício (Nota 12)	(1,292)	2,583	(887)	6,081
Diferença de câmbio	824	(2,583)	-	-
	<b>11,204</b>	<b>11,672</b>	<b>10,233</b>	<b>11,120</b>

(b) Recente

Nao recente	143,881	110,159	85,717	93,778
	5,273	5,273	2,932	2,746
	<b>149,154</b>	<b>110,829</b>	<b>88,649</b>	<b>96,524</b>

(c) As garantias recuperadas foram reconhecidas como ativos não circulantes mantidos para venda na Nota 34.

(d) A subscrição para saldo de investimento refere-se a depósitos pagos por investimento adicional feito em algumas das nossas Subsidiárias Africanas que aguardam a aprovação do Banco Central

(e) O saldo eletrônico de pagamento recebíveis apresentado pelo valor líquido em linha com o IAS 32. Os detalhes apresentados na nota explicativa nº 7 desta demonstração é financeira.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 28 INVESTIMENTO EM INVESTIDA CONTABILIZADA POR EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

Seguem abaixo informações sobre o investimento do Grupo na investida contabilizada por equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2021. A Empresa Associada (UBA Zambia Limited) com data de reporte financeiro de 31 de dezembro, possui capital social composto exclusivamente por ações ordinárias, que são detidas diretamente pelo Grupo. A proporção da participação acionária do Grupo é igual à proporção dos direitos de voto detidos.

Não existem cotações de preços publicadas para o investimento do Grupo na Associada. Não há restrições à capacidade da Empresa Associada de transferir fundos para o Grupo na forma de dividendos em dinheiro ou reembolso de empréstimos e adiantamentos, nem há passivos contingentes relacionados à participação do Grupo na Empresa Associada.

#### (a) Movimento no investimento em investida contabilizada por equivalência patrimonial

	Grupo	Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021
			Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>			
Balanço, início do ano	4,504	4,143	2,715
Participação do resultado do período atual	1,928	1,071	-
Parcela das diferenças de conversão de moeda estrangeira	2,512	(710)	-
Balanço, final de ano	<b>8,945</b>	<b>4,504</b>	<b>2,715</b>

#### (i) Reconciliação de informações financeiras resumidas

A reconciliação das informações financeiras resumidas apresentadas, com o valor contábil da participação em coligadas, está demonstrada abaixo: is shown below :

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Dec 2021	Dec 2020
Ativos líquidos de abertura	4,837	4,103
Lucro do ano após impostos	3,936	2,186
Diferenças de conversão de moeda estrangeira	5,125	(1,452)
<b>Ativos líquidos de fechamento</b>	<b>13,897</b>	<b>4,837</b>
Participação do Grupo em coligada (49%)	6,810	2,370
Goodwill nocional	2,135	2,134
<b>Valor contábil</b>	<b>8,945</b>	<b>4,504</b>

#### (b) Natureza do investimento em associados

Nome da entidade	País de incorporação	Lugar de trabalho	Natureza do negócio	% de propriedade interesse	Me Medição método
<b>UBA Zambia Banco Limited</b>	Zambia	Zambia	Bancário	49*	Método de equidade

\*A participação do Grupo na UBA Zâmbia não se alterou durante o ano.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 28 INVESTIMENTO EM INVESTIMENTO CONTABILIZADA POR EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL (CONTINUAÇÃO)

#### (c) Informações financeiras resumidas para o associado

Em milhões de nairas nigerianas

##### (i) Demonstração Resumida da Posição Financeira

###### Bens

	Dec 2021	Dec 2020
Caixa e equivalentes de caixa	36,823	18,555
Outros ativos circulantes	59,834	33,021
Ativos não circulantes	2,771	3,267
<b>Total de ativos</b>	<b>99,428</b>	<b>54,843</b>

	Dec 2021	Dec 2020
Passivos financeiros	67,754	46,535
Outros passivos circulantes	17,777	3,470
<b>Passivos totais</b>	<b>85,531</b>	<b>50,006</b>
<b>Net Bens</b>	<b>13,897</b>	<b>4,837</b>

##### (ii) Demonstração resumida do resultado abrangente

	Dec 2021	Dec 2020
Despesa operacional	15,027	5,950
Imparidade líquida (perda)/reversão em ativos financeiros	(7,753)	(3,764)
Lucro do ano antes de impostos	(996)	0
<b>Lucro do ano antes de impostos</b>	<b>6,278</b>	<b>2,186</b>
<b>Total comprehensive income</b>	<b>6,278</b>	<b>2,186</b>

As informações acima refletem os valores apresentados nas demonstrações financeiras da Coligada. Não existem diferenças nas políticas contabilísticas da Associada e nas políticas contabilísticas do Grupo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 29 INVESTIMENTO EM SUBSIDIÁRIAS

#### (a) Participação em subsidiárias

Em milhões de nairas nigerianas	Ano de aquisição/ Começo Commencement	Con- tenção	Participações não controla- doras	País	Indústria	Banco Dec 2021	Banco Dec 2020
<b>Subsidiárias do banco (vide nota (i) abaixo):</b>							
<b>(i) abaixo:</b>							
UBA Ghana Limited	2004	91%	9%	Ghana	Bancoing	8,048	8,048
UBA Cameroun (SA)	2007	100%	0%	Cameroun	Bancoing	1,845	1,845
UBA Côte d'Ivoire	2008	100%	0%	Côte d'Ivoire	Bancoing	12,295	12,295
UBA Liberia Limited	2008	100%	0%	Liberia	Bancoing	2,330	2,330
UBA (SL) Limited	2008	100%	0%	Sierra Leone	Bancoing	1,269	1,269
UBA Uganda Limited	2008	69%	31%	Uganda	Bancoing	3,705	3,705
UBA Burkina Faso	2008	64%	36%	Burkina Faso	Bancoing	5,352	5,352
UBA Benin	2008	86%	14%	Benin Republic	Bancoing	11,451	11,451
UBA Kenya Banco Limited	2009	81%	19%	Kenya	Bancoing	3,744	3,744
UBA Chad (SA)	2009	89%	11%	Chad	Bancoing	2,440	2,440
UBA Senegal (SA)	2009	86%	14%	Senegal	Bancoing	2,400	2,400
UBA Tanzania Limited	2010	82%	18%	Tanzania	Bancoing	4,332	4,332
UBA Gabon	2010	100%	0%	Gabon	Bancoing	2,760	2,760
UBA Guinea (SA)	2010	100%	0%	Guinea	Bancoing	1,475	1,475
UBA Congo DRC (SA)	2011	100%	0%	Congo DRC	Bancoing	10,375	10,375
UBA Congo Brazzaville (SA)	2011	100%	0%	Congo Brazzaville	Bancoing	3,024	3,024
UBA Mozambique (SA)	2011	96%	4%	Mozambique	Bancoing	8,156	8,156
UBA Mali	2017	100%	0%	Mali	Bancoing	6,300	6,300
UBA UK Limited (see (ii) below)	2012	100%	0%	United Kingdom	Bancoing	9,974	9,974
<b>Subsidiárias não bancárias:</b>							
UBA Pensions Custodian Limited (ver (iii) abaixo)	2004	100%	0%	Nigeria	Pension custody	2,000	2,000
						-	<b>103,275</b>
							<b>103,275</b>

A proporção dos direitos de voto nas filiais detidas directamente pela empresa-mãe não difere da proporção das acções ordinárias detidas. A empresa-mãe não detém participações nas ações preferenciais de empresas subsidiárias incluídas no Grupo.

- (i) UBA Gana, UBA Camarões SA, UBA Custo do Marfim, UBA Libéria, UBA Uganda, UBA Burkina Faso, UBA Chade SA, UBA Senegal SA, UBA Benin, UBA Quênia, UBA Tanzânia, UBA Gabão, UBA Guiné, UBA Serra Leoa, UBA Moçambique, UBA Congo RDC, UBA Mali e UBA Congo Brazzaville estão envolvidas no negócio bancário e fornecem serviços bancários corporativos, comerciais, de consumo e internacionais, serviços comerciais, gestão de caixa e serviços de tesouraria.
- (ii) O UBA UK Limited é um banco do Reino Unido regulamentado pela Prudential Regulation Authority e pela Financial Conduct Authority e recebeu sua licença bancária em março de 2018. Antes de obter seu status de banco, a empresa foi autorizada no Reino Unido a realizar negócios de investimento e foi originalmente constituída em 25 de setembro de 1995. O banco se dedica principalmente ao banco de atacado, com foco em facilitar o comércio e os fluxos de tesouraria entre a Europa e a África. O banco oferece soluções de trade finance, corporate banking e tesouraria para clientes corporativos e institucionais.
- (iii) A UBA Pensions Custodian Limited obteve uma licença de operação em 20 de fevereiro de 2006 e iniciou suas operações na Nigéria em 3 de maio de 2006. Opera principalmente como custodiante de ativos de pensão, para manter e negociar tais ativos conforme indicado pelos Administradores de Fundos de Pensões e de acordo com regulamentos da Comissão Nacional de Pensões em conformidade com a Lei de Reformas das Pensões de 2004 e alterada em 2014.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 29 INVESTIMENTO EM SUBSIDIÁRIAS - CONTINUAÇÃO

#### (a) Participação em subsidiárias (Continuação)

Restrições significativas:

Não há restrições significativas à capacidade do Grupo de acessar ou usar os ativos e liquidar os passivos de qualquer membro do Grupo na medida em que a regulamentação não iniba o Grupo de ter acesso e, em cenário de liquidação, essa restrição é limitada ao seu nível de investimento na entidade.

#### (b) Participações não controladoras

(i) O total de interesses não controladores no final do ano é de N28,63 bilhões (2020: N27,90 bilhões) é atribuído às seguintes subsidiárias não totalmente detidas:

	Dec 2021	Dec 2020
UBA Ghana Limited	7,200	6,298
UBA Burkina Faso	9,672	9,487
UBA Benin	3,203	2,923
UBA Uganda Limited	981	1,684
UBA Kenya Banco Limited	732	1,234
UBA Senegal (SA)	4,167	3,727
UBA Mozambique (SA)	370	279
UBA Chad (SA)	1,523	1,536
UBA Tanzania Limited	785	726
	<b>28,633</b>	<b>27,895</b>

(ii) Abaixo estão as informações financeiras resumidas para cada subsidiária que possui participações não controladoras em 31 de dezembro de 2021. Os valores divulgados para cada subsidiária são antes das eliminações entre empresas.

	UBA Ghana Limited		UBA Burkina Faso		UBA Benin	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>						
<b>Demonstração resumida da posição financeira</b>						
Caixa e saldos bancários	71,476	66,099	37,569	36,969	52,037	38,656
Outros ativos financeiros	293,364	202,623	351,529	315,280	246,819	206,296
Ativos não financeiros	4,651	4,754	10,370	3,960	3,449	2,841
<b>Total de ativos</b>	<b>369,491</b>	<b>273,476</b>	<b>399,468</b>	<b>356,209</b>	<b>302,306</b>	<b>247,793</b>
Passivos financeiros	285,067	198,714	367,771	326,355	273,837	222,301
Passivos não financeiros	6,417	6,525	5,023	3,690	4,917	3,999
<b>Responsabilidades totais</b>	<b>291,484</b>	<b>205,239</b>	<b>372,794</b>	<b>330,045</b>	<b>278,754</b>	<b>226,300</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 29 INVESTIMENTO EM SUBSIDIÁRIAS - CONTINUAÇÃO

#### Informações financeiras resumidas de subsidiárias com participação não controladora (continuação)

Ativos líquidos	78,007	68,237	26,674	26,164	23,552	21,493
Demonstração resumida do resultado abrangente	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
A receita operacional	44,903	43,667	23,502	19,095	19,372	15,086
Lucros para o ano	9,972	10,425	4,675	3,834	4,557	3,018
Outros resultados abrangentes	39	58	-	-	-	-
<b>Renda abrangente total</b>	<b>10,011</b>	<b>10,483</b>	<b>4,675</b>	<b>3,834</b>	<b>4,557</b>	<b>3,018</b>
Total do resultado abrangente alocado para participação não controladora	920	962	1,695	1,389	620	410
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de financiamento						
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de investimento	76,625	24,701	38,225	66,978	47,664	90,439
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(203)	5,626	(4,165)	5,872	(2,498)	9,469
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de investimento	(71,046)	(20,982)	(33,459)	(60,563)	(31,784)	(69,979)
<b>Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5,377</b>	<b>9,345</b>	<b>600</b>	<b>12,287</b>	<b>13,381</b>	<b>29,929</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 29 INVESTIMENTO EM SUBSIDIÁRIAS - CONTINUAÇÃO

#### Informações financeiras resumidas de subsidiárias com participação não controladora (continuação)

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Uganda Limited		UBA Kenya Banco Limited		UBA Senegal (SA)	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
	UBA Uganda Limited	UBA Kenya Banco Limited	UBA Senegal (SA)			
Em milhões de nairas nigerianas	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Demonstração resumida da posição financeira						
Caixa e saldos bancários	35,000	26,195	27,211	14,694	40,842	4,455
Outros ativos financeiros	28,506	21,434	21,809	48,706	219,140	191,176
Ativos não financeiros	3,707	4,498	6,128	3,600	13,070	1,022
<b>Total de ativos</b>	<b>67,213</b>	<b>52,127</b>	<b>55,149</b>	<b>67,000</b>	<b>273,053</b>	<b>196,653</b>
Passivos financeiros	55,152	43,996	46,653	58,310	231,936	130,869
Passivos não financeiros	8,884	2,673	4,644	2,192	10,283	38,207
<b>Responsabilidades totais</b>	<b>64,036</b>	<b>46,669</b>	<b>51,297</b>	<b>60,502</b>	<b>242,219</b>	<b>169,076</b>
<b>Ativos líquidos</b>	<b>3,177</b>	<b>5,458</b>	<b>3,852</b>	<b>6,498</b>	<b>30,834</b>	<b>27,577</b>
Demonstração resumida do resultado abrangente	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
A receita operacional	4,736	4,902	2,177	5,194	16,773	14,762
Lucro/(prejuízo) para o ano	(1,956)	(592)	(4,585)	(1,576)	6,892	5,100
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-
Renda abrangente total	<b>(1,956)</b>	<b>(592)</b>	<b>(4,585)</b>	<b>(1,576)</b>	<b>6,892</b>	<b>5,100</b>
Total do resultado abrangente alocado para participação não controladora	(604)	(183)	(871)	(299)	931	689
Fluxos de caixa (usados em)/das atividades operacionais						
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de financiamento	14,694	28,639	(15,373)	45,527	44,285	41,611
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de investimento	(325)	1,760	1,939	1,210	(3,635)	9,920
Aumento/(redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(5,564)	(11,625)	25,952	(32,369)	(4,263)	(74,191)
<b>Aumento/(redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>8,805</b>	<b>18,774</b>	<b>12,517</b>	<b>14,368</b>	<b>36,387</b>	<b>(22,660)</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 29 INVESTIMENTO EM SUBSIDIÁRIAS - CONTINUAÇÃO

Informações financeiras resumidas de subsidiárias com participação não controladora (continuação)

	UBA Mozambique (SA)		UBA Chad		UBA Tanzania	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>						
<b>Demonstração resumida da posição financeira</b>						
Caixa e saldos bancários	23,836	18,418	14,812	9,443	9,985	14,519
Outros ativos financeiros	22,644	4,096	122,569	105,897	17,859	14,492
Ativos não financeiros	972	236	2,387	1,436	4,235	342
<b>Total de ativos</b>	<b>47,453</b>	<b>22,750</b>	<b>139,768</b>	<b>116,776</b>	<b>32,080</b>	<b>29,353</b>
Passivos financeiros	32,909	15,968	108,191	92,225	25,878	23,929
Passivos não financeiros	5,932	301	17,727	10,589	1,817	1,372
<b>Responsabilidades totais</b>	<b>38,841</b>	<b>16,269</b>	<b>125,918</b>	<b>102,814</b>	<b>27,695</b>	<b>25,301</b>
<b>Ativos líquidos</b>	<b>8,612</b>	<b>6,481</b>	<b>13,850</b>	<b>13,962</b>	<b>4,386</b>	<b>4,052</b>
<b>Demonstração resumida do resultado abrangente</b>						
A receita operacional	4,411	1,724	11,420	8,831	3,842	3,766
(Prejuízo)/Lucro do ano	660	(343)	230	1,769	281	578
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-
<b>Renda abrangente total</b>	<b>660</b>	<b>(343)</b>	<b>230</b>	<b>1,769</b>	<b>281</b>	<b>578</b>
Total do resultado abrangente alocado para participação não controladora	28	(15)	25	195	50	103
<b>Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de financiamento</b>						
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de investimento	14,436	5,201	22,460	55,617	(2,929)	6,822
Aumento/(redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	1,471	(1,140)	(342)	2,402	53	(61)
Fluxos de caixa (usados em)/de atividades de investimento	(10,488)	10,408	(16,749)	(62,102)	(1,657)	797
<b>Aumento/(redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5,418</b>	<b>14,469</b>	<b>5,369</b>	<b>(4,083)</b>	<b>(4,534)</b>	<b>7,558</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 30 PROPRIEDADE E EQUIPAMENTO

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Propriedade e equipamento	156,881	141,286	131,775	117,632
Ativos de direito de uso	21,236	11,905	9,806	5,803
<b>Valor contábil</b>	<b>178,117</b>	<b>153,191</b>	<b>141,581</b>	<b>123,435</b>

**(a) Propriedade e equipamento**  
**Em 31 de dezembro de 2021**

**Grupo**

Em milhões de nairas nigerianas	Terra	Edifícios	Arrendamento melhorias	Aeron- ave	Veículos motor- izados	Móveis e acessórios	Hardware de com- putador	Equipa- mento	Trabalho em pro- gresso	Total
<b>Custo</b>										
Saldo em 1 de janeiro de 2021	34,677	39,307	13,921	8,564	15,943	13,281	55,877	58,474	23,553	263,597
Aditivos	101	569	963	-	543	1,069	2,153	2,735	27,233	35,366
Reclassificações	376	906	3,733	24,192	104	196	1,149	1,433	(32,088)	-
Descartes	-	(53)	(11)	(8,565)	(286)	(197)	(124)	(443)	(425)	(10,103)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	(15)
Eliminar	(6)	(59)	(19)	0	(119)	(16)	(6)	(115)	(6)	(347)
Diferença de câmbio (nota i)	478	1,955	5,013	0	543	6,305	2,868	(3,569)	(197)	13,396
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>35,625</b>	<b>42,624</b>	<b>23,600</b>	<b>24,192</b>	<b>16,728</b>	<b>20,637</b>	<b>61,917</b>	<b>58,515</b>	<b>18,055</b>	<b>301,894</b>

**Depreciação acumulada**

Saldo em 1 de janeiro de 2021	-	15,467	8,575	2,778	12,100	10,651	34,135	38,607	-	122,313
Cobrança do período	-	1,086	994	408	728	1,372	5,932	4,393	-	14,913
Reclassificações	-	1	(1)	-	-	(0)	0	(0)	-	-
Descartes	-	-	(31)	(2,892)	(262)	(246)	(167)	(405)	-	(4,002)
Eliminar	-	(17)	(15)	0	(19)	(11)	(4)	(50)	-	(116)
Diferença de câmbio (nota i)	-	2,597	3,286	(295)	894	4,462	1,980	(1,021)	-	11,905
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	<b>19,134</b>	<b>12,808</b>	-	<b>13,441</b>	<b>16,228</b>	<b>41,877</b>	<b>41,524</b>	-	<b>145,013</b>

**Quantias escrituradas**

Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>35,625</b>	<b>23,490</b>	<b>10,792</b>	<b>24,192</b>	<b>3,287</b>	<b>4,409</b>	<b>20,040</b>	<b>16,991</b>	<b>18,055</b>	<b>156,881</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>34,677</b>	<b>23,840</b>	<b>5,346</b>	<b>5,786</b>	<b>3,843</b>	<b>2,630</b>	<b>21,742</b>	<b>19,867</b>	<b>23,553</b>	<b>141,286</b>

(i) As diferenças cambiais decorrem da conversão do ativo imobilizado das operações estrangeiras do Grupo.

(ii) Não houve custos de empréstimos capitalizados relacionados à aquisição de imobilizado durante o ano (December 2020: nil)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 30 PROPRIEDADE E EQUIPAMENTOS (CONTINUAÇÃO)

**(a) Propriedade e equipamentos (Continuação)**  
As at 31 de Decembro de 2020

**Grupo**

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	<b>Terra</b>	<b>Edifícios</b>	<b>Melhorias no arrendamento</b>	<b>Aeronave</b>	<b>Veículos motorizados</b>	<b>Móveis e acessórios</b>	<b>Hardware de computador</b>	<b>Equipamento</b>	<b>Trabalho em progresso</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>										
Saldo em 1 de janeiro de 2020	34,365	37,396	15,596	8,564	14,959	13,188	43,744	49,335	15,867	233,014
Aditivos	215	947	88	-	595	378	14,252	6,994	9,957	33,426
Reclassificações	101	1,008	(1,260)	-	1,376	(136)	(1,845)	3,011	(2,256)	-
Descartes	-	(526)	(1,296)	-	(1,156)	(146)	(480)	(810)	(38)	(4,453)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(86)	(86)
Eliminar	(3)	(8)	(6)	-	(200)	(306)	(208)	(130)	-	(862)
Diferença de câmbio	-	490	799	-	369	303	414	74	110	2,558
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>34,677</b>	<b>39,307</b>	<b>13,921</b>	<b>8,564</b>	<b>15,943</b>	<b>13,281</b>	<b>55,877</b>	<b>58,474</b>	<b>23,553</b>	<b>263,597</b>

**Depreciação acumulada**

Saldo em 1 de janeiro de 2020	-	15,035	7,773	2,334	12,066	9,543	31,311	32,662	-	110,724
Cobrança do ano	-	597	1,540	408	1,047	1,331	5,001	5,047	-	14,970
Reclassificações	-	26	(26)	-	1	198	(1,686)	1,487	-	-
Descartes	-	(316)	(752)	-	(832)	(144)	(458)	(749)	-	(3,250)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eliminar	-	(2)	(4)	-	(199)	(298)	(194)	(129)	-	(826)
Diferença de câmbio	-	127	44	35	16	21	160	289	-	693
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	<b>15,467</b>	<b>8,575</b>	<b>2,778</b>	<b>12,100</b>	<b>10,651</b>	<b>34,135</b>	<b>38,607</b>	-	<b>122,311</b>

**Carregando resultados**

Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>34,677</b>	<b>23,840</b>	<b>5,346</b>	<b>5,786</b>	<b>3,843</b>	<b>2,630</b>	<b>21,742</b>	<b>19,867</b>	<b>23,553</b>	<b>141,286</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<b>34,365</b>	<b>22,361</b>	<b>7,823</b>	<b>6,230</b>	<b>2,893</b>	<b>3,645</b>	<b>12,433</b>	<b>16,673</b>	<b>15,867</b>	<b>122,290</b>

**(b) Ativos de direito de uso**  
31 de dezembro de 2021

**Grupo**

<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	<b>Terra</b>	<b>Edifícios</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos de direito de uso</b>			
Saldo - 1º de janeiro de 2021	503	15,348	15,851
Taxa de depreciação do ano	337	12,498	12,835
Balance - 31 December 2021	840	27,846	28,686
<b>Depreciação acumulada</b>			
Saldo - 1º de janeiro de 2021	44	3,902	3,946
Depreciation Cobrança do ano	100	3,404	3,504
Saldo - 31 de dezembro de 2021	144	7,306	7,450
<b>Carregando resultados</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2021	696	20,540	21,236
Saldo em 31 de dezembro de 2020	459	11,446	11,905

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 30 PROPRIEDADE E EQUIPAMENTOS (CONTINUAÇÃO)

**(b) Direito de uso Bens (Continuação)**  
31 de Decembro de 2020

**Grupo**

Em milhões de nairas nigerianas	Terra	Edifícios	Total
<b>Direito de uso Bens</b>			
Saldo - 1 de janeiro de 2020	166	7,926	8,092
Novos contratos de locação	337	7,422	7,759
Saldo - 31 de dezembro de 2020	503	15,348	15,851
<b>Depreciação acumulada</b>			
Saldo - 1 de janeiro de 2020	23	1,860	1,883
Depreciação Cobrança do ano	21	2,042	2,063
Saldo - 31 de dezembro de 2020	44	3,902	3,946
<b>Carregando resultados</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2020	459	11,446	11,905
Saldo em 31 de dezembro de 2019	143	6,066	6,209

**(c) Saldo em 1 de janeiro de 2021**

**Banco**

Em milhões de nairas nigerianas	Terra	Edifícios	Melhorias no arrendamento	Aeronave	Veículos motorizados	Móveis e acessórios	Hardware de computador	Equipamento	Trabalho em progresso	Total
<b>Custo</b>										
Saldo em 1 de janeiro de 2021	33,645	27,833	4,864	8,564	11,273	8,500	49,485	47,328	16,814	208,306
Aditivos	101	45	60	-	244	408	1,387	2,302	26,041	30,589
Reclassificações	376	906	89	24,192	22	138	1,027	1,176	(27,926)	-
Descartes	-	-	(1)	(8,565)	(120)	(15)	(79)	(382)	(204)	(9,366)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eliminar	(6)	(59)	(17)	0	(119)	(14)	(5)	(115)	-	(335)
Diferença de câmbio (note i)	-	-	23	-	3	12	69	3	290	402
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>34,116</b>	<b>28,725</b>	<b>5,018</b>	<b>24,192</b>	<b>11,304</b>	<b>9,030</b>	<b>51,884</b>	<b>50,313</b>	<b>15,015</b>	<b>229,596</b>

**Depreciação acumulada**

Saldo em 1 de janeiro de 2021	-	9,942	1,867	2,483	8,537	6,730	28,862	32,253	-	90,674
Cobrança do ano	-	440	143	408	350	557	5,000	3,708	-	10,606
Reclassificações	-	1	(1)	-	-	-	0	(0)	-	-
Descartes	-	-	(1)	(2,892)	(109)	(14)	(78)	(343)	-	(3,437)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eliminar	-	(17)	(15)	0	(19)	(11)	(4)	(50)	-	(116)
Diferença de câmbio (note i)	-	-	22	-	3	12	53	3	-	94
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	<b>10,366</b>	<b>2,015</b>	-	<b>8,762</b>	<b>7,273</b>	<b>33,834</b>	<b>35,571</b>	-	<b>97,821</b>

**Carregando resultados**

Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>34,116</b>	<b>18,359</b>	<b>3,003</b>	<b>24,192</b>	<b>2,542</b>	<b>1,757</b>	<b>18,050</b>	<b>14,742</b>	<b>15,015</b>	<b>131,775</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>33,645</b>	<b>17,891</b>	<b>2,997</b>	<b>6,081</b>	<b>2,736</b>	<b>1,770</b>	<b>20,623</b>	<b>15,075</b>	<b>16,814</b>	<b>117,632</b>

(i) As diferenças cambiais decorrem da conversão do ativo imobilizado da filial do UBA em Nova York

(ii) Não houve custos de empréstimos capitalizados relacionados à aquisição de imobilizado durante o ano (dezembro de 2020: zero) nil

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 30 PROPRIEDADE E EQUIPAMENTOS (CONTINUAÇÃO)

#### (d) 31 de Decembro de 2020

##### Banco

Em milhões de nairas nigerianas	Terra	Edifícios	Melhorias no arrendamento	Aeronave	Veículos motorizados	Móveis e acessórios	Hardware de computador	Equipamento	Trabalho em progresso	Total
<b>Custo</b>										
Saldo em 1 de janeiro de 2020	33,347	26,815	4,489	8,564	10,425	8,181	37,261	42,517	12,402	184,001
Aditivos	200	127	8	-	633	228	13,940	2,354	9,098	26,588
Reclassificações	101	904	338	-	1,376	470	(1,345)	3,011	(4,855)	-
Descartes	-	(5)	(0)	-	(990)	(91)	(223)	(460)	(38)	(1,807)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eliminar	(3)	(8)	(6)	-	(200)	(306)	(208)	(130)	-	(862)
Diferença de câmbio	-	-	35	-	29	18	60	35	208	385
Balance at 31 December 2020	<b>33,645</b>	<b>27,833</b>	<b>4,864</b>	<b>8,564</b>	<b>11,273</b>	<b>8,500</b>	<b>49,485</b>	<b>47,328</b>	<b>16,814</b>	<b>208,305</b>
<b>Depreciação acumulada</b>										
Saldo em 1 de janeiro de 2020	-	9,488	1,751	2,075	8,773	6,287	26,506	27,112	-	81,992
Cobrança do ano	-	430	132	408	600	615	4,403	4,167	-	10,755
Reclassificações	-	26	(26)	-	1	198	(1,686)	1,487	-	-
Descartes	-	(1)	(0)	-	(667)	(90)	(214)	(421)	-	(1,392)
Eliminar	-	(2)	(4)	-	(199)	(298)	(194)	(129)	-	(826)
Diferença de câmbio	-	-	15	-	30	17	46	36	-	144
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	<b>9,942</b>	<b>1,867</b>	<b>2,483</b>	<b>8,537</b>	<b>6,730</b>	<b>28,862</b>	<b>32,253</b>	-	<b>90,673</b>
<b>Carregando resultados</b>										
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>33,645</b>	<b>17,891</b>	<b>2,997</b>	<b>6,081</b>	<b>2,736</b>	<b>1,770</b>	<b>20,623</b>	<b>15,075</b>	<b>16,814</b>	<b>117,632</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<b>33,347</b>	<b>17,327</b>	<b>2,738</b>	<b>6,489</b>	<b>1,652</b>	<b>1,894</b>	<b>10,755</b>	<b>15,405</b>	<b>12,402</b>	<b>102,009</b>

As diferenças cambiais decorrem da conversão do ativo imobilizado da filial do UBA em Nova York.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 30 PROPRIEDADE E EQUIPAMENTOS (CONTINUAÇÃO)

(e) **Bens com direito de uso (continuação)**  
31 de dezembro de 2021

**Banco**

Em milhões de nairas nigerianas	Terra	Edifícios	Total
<b>Bens com direito de uso</b>			
Saldo - 1º de janeiro de 2021	166	8,889	9,055
Novos contratos de locação	286	5,390	5,676
Rescisões de contratos de locação	-	-	-
Diferença de câmbio	-	-	-
<b>Saldo - 31 de dezembro de 2021</b>	<b>452</b>	<b>14,279</b>	<b>14,731</b>
<b>Depreciação acumulada</b>			
Saldo - 1º de janeiro de 2021	44	3,208	3,252
Depreciação Cobrança do ano	100	1,573	1,673
Amadurecido durante o período	-	-	-
Diferença de câmbio	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>144</b>	<b>4,781</b>	<b>4,925</b>
<b>Carregando resultados</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2021	308	9,498	9,806
Saldo em 31 de dezembro de 2020	122	5,681	5,803

**31 de Decembro de 2020**

**Banco**

Em milhões de nairas nigerianas	Terra	Edifícios	Total
<b>Right-of-use Bens</b>			
Saldo - 1 de janeiro de 2020	166	6,878	7,044
New lease contracts	-	2,011	2,011
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>166</b>	<b>8,889</b>	<b>9,055</b>
<b>Depreciação acumulada</b>			
Saldo - 1 de janeiro de 2020	23	1,582	1,605
Depreciation Cobrança do ano	21	1,626	1,647
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>44</b>	<b>3,208</b>	<b>3,252</b>
<b>Carregando resultados</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2020	122	5,681	5,803
Saldo em 31 de dezembro de 2019	143	5,296	5,439

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 31 ATIVOS INTANGÍVEIS

(a) (i) Em 31 de dezembro de 2021  
Grupo

	<i>In millions of Nigerian Naira</i>	Boa vontade	Software comprado	Trabalho em progresso <sup>2</sup>	Total
<b>Custo</b>					
Saldo em 1 de janeiro de 2021		10,718	35,926	3,614	50,258
Aditivos		-	465	4,901	5,366
Reclassificações		-	1,176	(1,176)	-
Disposição		-	(52)	(9)	(61)
Diferença de câmbio		413	(34)	(104)	275
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>		<b>11,131</b>	<b>37,481</b>	<b>7,227</b>	<b>55,838</b>
<b>Amortização</b>					
Saldo em 1 de janeiro de 2021		-	21,358	-	21,358
Amortisation for the Ano		-	4,283	-	4,283
Disposição		-	(55)	-	(55)
Diferença de câmbio		-	(197)	-	(197)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>		<b>-</b>	<b>25,389</b>	<b>-</b>	<b>25,389</b>
<b>Carregando resultados</b>					
Saldo em 31 de dezembro de 2021		11,131	12,092	7,227	30,449
Saldo em 31 de dezembro de 2020		9,558	3,066	5,046	28,900

(ii) 31 de Decembro de 2020

Grupo

	<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>	Boa vontade	Software comprado	Trabalho em progresso <sup>2</sup>	Total
<b>Custo</b>					
Saldo em 1 de janeiro de 2020		9,558	20,022	5,047	34,627
Aditivos		-	13,279	1,654	14,933
Reclassificações		-	2,708	(2,708)	(0)
Disposição		-	-	(293)	(293)
Transferências <sup>1</sup>		-	86	(86)	-
Diferença de câmbio		1,160	(169)	-	991
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>		<b>10,718</b>	<b>35,926</b>	<b>3,614</b>	<b>50,258</b>
<b>Amortização</b>					
Saldo em 1 de janeiro de 2020		-	16,956	-	16,956
Amortisation for the Ano		-	2,972	-	2,972
Diferença de câmbio		-	1,430	-	1,430
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>		<b>-</b>	<b>21,358</b>	<b>-</b>	<b>21,358</b>
<b>Carregando resultados</b>					
Saldo em 31 de dezembro de 2020		<b>10,718</b>	<b>14,568</b>	<b>3,614</b>	<b>28,900</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019		<b>9,558</b>	<b>3,066</b>	<b>5,046</b>	<b>17,671</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 31 ATIVOS INTANGÍVEIS - CONTINUAÇÃO

#### (b) (i) Banco

As at 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas

##### Custo

Saldo em 1 de janeiro de 2021  
Aditivos  
Reclassificações  
Disposição  
Diferença de câmbio  
Saldo em 31 de dezembro de 2021

	Software comprado	Trabalho em progresso <sup>2</sup>	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2021	28,442	3,430	31,872
Aditivos	137	5,160	5,296
Reclassificações	1,167	(1,167)	-
Disposição	(52)	(9)	(61)
Diferença de câmbio	34	-	34
Saldo em 31 de dezembro de 2021	29,728	7,414	37,142

##### Amortização

Saldo em 1 de janeiro de 2021  
Amortisation for the Ano  
Disposição  
Diferença de câmbio  
Saldo em 31 de dezembro de 2021

Saldo em 1 de janeiro de 2021	15,635	-	15,635
Amortisation for the Ano	3,482	-	3,482
Disposição	(52)	(52)	
Diferença de câmbio	15	-	15
Saldo em 31 de dezembro de 2021	19,079	-	19,079

##### Carregando resultados

Saldo em 31 de dezembro de 2021  
Saldo em 31 de dezembro de 2020

Saldo em 31 de dezembro de 2021	10,649	7,414	18,063
Saldo em 31 de dezembro de 2020	12,807	3,430	16,237

#### (ii) Banco

31 de Decembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas

##### Custo

Saldo em 1 de janeiro de 2020  
Aditivos  
Reclassificações  
Disposição  
Transferências<sup>1</sup>  
Eliminar  
Diferença de câmbio  
Saldo em 31 de dezembro de 2020

	Software comprado	Trabalho em progresso <sup>2</sup>	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2020	15,023	5,044	20,067
Aditivos	10,605	1,488	12,093
Reclassificações	2,723	(2,723)	-
Disposição	-	(293)	(293)
Transferências <sup>1</sup>	86	(86)	-
Eliminar	-	-	-
Diferença de câmbio	5	-	5
Saldo em 31 de dezembro de 2020	28,442	3,430	31,872

##### Amortização

Saldo em 1 de janeiro de 2020  
Amortisation for the Ano  
Diferença de câmbio  
Balance at 31 December 2020

Saldo em 1 de janeiro de 2020	12,997	-	12,997
Amortisation for the Ano	2,634	-	2,634
Diferença de câmbio	4	-	4
Balance at 31 December 2020	15,635	-	15,635

##### Carregando resultados

Saldo em 31 de dezembro de 2020  
Saldo em 31 de dezembro de 2019

Saldo em 31 de dezembro de 2020	12,807	3,430	16,237
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2,026	5,044	7,070

Não houve custos financeiros capitalizados relacionados ao desenvolvimento interno durante o período de 202020: zero). Os softwares de computador têm vida útil não definida superior a cinco anos, enquanto o ágio tem vida útil indefinida e é avaliada anualmente quanto à redução ao valor recuperável. (dezembro de 2020: zero). Os softwares de computador têm vida útil definida não superior a cinco Anos, enquanto o ágio tem vida útil indefinida e é avaliado anualmente quanto à redução ao valor recuperável.

1 As transferências representam a reclassificação de itens do ativo imobilizado (obras em andamento) para o intangível - softwares adquiridos (obras em andamento) durante o período conforme divulgado na Nota 30.

2 O trabalho em andamento representa projetos de implementação de software que estavam atualmente em sua fase de desenvolvimento na data do relatório.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 31 ATIVOS INTANGÍVEIS - CONTINUAÇÃO

#### (c) Teste de impairment para unidades geradoras de caixa contendo Goodwill

Para fins de teste de impairment, o ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado às unidades geradoras de caixa (UGCs), uma vez que o ágio é monitorado no nível das unidades geradoras de caixa individuais. A UBA Benin e a UBA UK Limited foram identificadas como unidades geradoras de caixa individuais. A UBA Benin e a UBA UK Limited operam nos segmentos geográficos Rest of Africa e Rest of the World, respectivamente. Os valores recuperáveis das UGCs foram determinados com base em cálculos de valor em uso; usando projeções de fluxo de caixa baseadas em previsões financeiras para um período de cinco anos. Os fluxos de caixa além do período de cinco anos são extrapolados usando as taxas de crescimento econômico estimadas para as respectivas UGCs. Essas taxas de crescimento são consistentes com as previsões incluídas em relatórios setoriais específicos para o ambiente econômico em que cada uma das UGCs opera.

A tabela a seguir apresenta as principais premissas usadas nos cálculos do valor em uso:

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Benin		UBA UK Limited	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Lucro bruto (% taxa de crescimento anual)				8.0
Depósitos (% taxa de crescimento anual)				10.0
Empréstimos e adiantamentos (% taxa de crescimento anual)				11.0
Despesas operacionais (% taxa de crescimento anual)				3.0
Despesas operacionais (% taxa de crescimento anual)				3.6
Taxa de desconto (antes de impostos) (%)				4.6

Os valores atribuídos a cada uma das principais premissas acima foram determinados da seguinte forma:

Suposição	Abordagem usada na determinação de valores
Ganhos brutos	Esta é a taxa média de crescimento anual ao longo do período de cinco anos. Com base no desempenho passado, expectativas de desenvolvimento do mercado e o impacto positivo esperado de depósitos e crescimento de empréstimos no período de previsão.
Depósitos	Esta é a taxa média de crescimento anual ao longo do período de cinco anos. Depósitos foram determinados como o principal gerador de valor para as CGUs. O crescimento projetado dos depósitos é baseado no desempenho passado das UGCs, bem como nos planos da administração para expandir os negócios e aprofundar a base de clientes.
Empréstimos e adiantamentos	Esta é a taxa média de crescimento anual ao longo do período de cinco anos. Baseia-se em parte no desempenho passado, mas principalmente no impacto positivo esperado do crescimento previsto dos depósitos.
Despesas operacionais	Esta é a taxa média de crescimento anual ao longo do período de cinco anos. Baseia-se na atual estrutura de negócios das respectivas UGCs, ajustando-se aos aumentos inflacionários esperados, mas não refletindo quaisquer reestruturações futuras ou medidas de redução de custos.
Taxa de crescimento terminal	Essa é a taxa média de crescimento usada para extrapolar os fluxos de caixa além do período de cinco anos. Com base nas taxas de crescimento econômico estimadas para as respectivas UGCs. economic Taxa de Crescimentos for the respective CGUs.
Taxa de desconto	A taxa de desconto era uma medida antes de impostos baseada na obrigação governamental de mais longa duração emitida pelos governos do Benim e do Reino Unido, respectivamente, ajustada para um prémio de risco para reflectir tanto o risco acrescido do investimento em ações e em geral, como o risco sistemático do CGU

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 31 ATIVOS INTANGÍVEIS - CONTINUAÇÃO

Segue abaixo o resultado do teste de impairment:

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Benin		UBA UK Limited	
	Dec. 2021	Dec. 2020	Dec. 2021	Dec. 2020
Menos: quantia escriturada	61,258	40,136	58,253	46,732
Boa vontade	(6,300)	(6,553)	(4,626)	(4,343)
Ativos líquidos	(23,552)	(21,493)	(16,749)	(16,513)
Valor contábil total	(29,852)	(28,046)	(21,374)	(20,856)
Total Carregando resultado				
Excesso do valor recuperável sobre o valor contábil	<b>31,406</b>	<b>12,090</b>	<b>36,879</b>	<b>25,876</b>

As principais premissas descritas acima podem mudar à medida que as condições econômicas e de mercado mudam. Os resultados dos cálculos do valor em uso são mais sensíveis às mudanças nas taxas de crescimento de depósitos, taxas de crescimento terminais e taxas de desconto aplicadas. Os valores recuperáveis das respectivas UGCs seriam iguais aos seus valores contábeis se essas premissas principais mudassem da seguinte forma:

Em milhões de nairas nigerianas	Dec. 2021		Dec. 2020	
	% From	% To	% From	% To
<b>UBA Benin</b>				
Taxa de crescimento do depósito	6.2	3.5	6.0	15.0
Taxa de desconto	13.9	28.5	13.9	18.9
<b>UBA UK Limited</b>				
Taxa de crescimento do depósito	32.0	32.1	10.0	5.0
Taxa de desconto	4.8	7.2	4.6	5.4

A administração considerou e avaliou mudanças razoavelmente possíveis para outras premissas-chave e não identificou quaisquer instâncias que possam fazer com que o valor contábil das respectivas UGCs exceda seus valores recuperáveis.

### 32 ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS DIFERIDOS

#### (a.) Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os ativos e passivos fiscais diferidos são atribuíveis ao seguinte:

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco		
	Bens	PASSIVOS	Net	Bens	PAS-SIVOS
<b>31 de dezembro de 2021</b>					
Propriedade, equipamento e software	19,524	7	19,517	19,478	-
Provisões para perdas com empréstimos	1,354	11	1,343	611	-
Prejuízos fiscais transportados	-	13,475	(13,475)	-	13,476
Outras responsabilidades	21,491	-	21,491	19,741	-
Ganho de valor justo em derivativos	-	759	(759)	-	757
Ativos/passivos líquidos por impostos diferidos	-	4,486	(4,486)	-	4,486
Esqueceram currency revaluation gain	751	-	751	751	-
Outros	209	879	(669)	-	-
<b>Bens de imposto diferido líquido /PAS-SIVOS</b>	<b>43,329</b>	<b>19,617</b>	<b>23,712</b>	<b>40,581</b>	<b>18,719</b>
					<b>21,862</b>

**Banco Unido para África Plc**  
**Notas às Demonstrações Financeiras**  
Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo			Banco		
	Bens	PASSIVOS	Net	Bens	PAS- SIVOS	Net
<b>31 de Decembro de 2020</b>						
Propriedade, equipamento e software	23,273	125	23,148	22,406	-	22,406
Provisões para perdas com empréstimos	3,890	-	3,890	3,728	-	3,728
Ativos financeiros Na FVOCI	1,151	13,475	(12,323)	-	13,475	(13,475)
Prejuízos fiscais transportados	7,816	294	7,522	7,816	-	7,816
Outras responsabilidades	882	-	882	882	-	882
Anterior Ano DTL baixado no ano fiscal de 2020	-	(119)	119	-	-	-
Ganho de valor justo em derivativos	-	3,218	(3,218)	-	3,179	(3,179)
Perda na reavaliação de títulos de investimento	59	-	59	59	-	59
Esqueceram currency revaluation Loss	-	-	-	3,624	-	3,624
Outros	3,532	-	3,532	-	-	-
<b>Imposto diferido líquido Bens /PASSIVOS</b>	<b>40,602</b>	<b>16,992</b>	<b>23,610</b>	<b>38,515</b>	<b>16,653</b>	<b>21,862</b>

**(b) Movimentos nas diferenças temporárias durante o período  
31 de Decembro 2021**

**Grupo**

Em milhões de nairas nigerianas	Abertura	Reconhecido no lucro ou pre- juízo	Reconhecido em equidade	Fechamento Saldo
Propriedade, equipamentos e software	23,148	(3,631)	-	19,517
Provisões para finanças financeiras	3,890	(2,547)	-	1,343
Outras responsabilidades	(12,323)	(1,152)	-	(13,475)
DTA do ano anterior baixado no ano fiscal de 2020	7,522	13,969	-	21,491
Outros	882	(1,641)	-	(759)
Perda de reavaliação de moeda estrangeira	119	(119)	-	-
Perdas fiscais sobre ganho de valor justo em derivativos	(3,218)	(1,268)	-	(4,486)
Esqueceram currency revaluation Loss	-	751	-	751
Perda na reavaliação de títulos de investimento	59	(59)	-	-
Outros	3,532	(4,201)	-	(669)
	<b>23,610</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>23,712</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

**32 (b) ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS DIFERIDOS - CONTINUAÇÃO**  
**Movimentos nas diferenças temporárias durante o período (Continuação)**  
**31 de dezembro de 2021**

**Banco**

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Abertura	Reconhecido no lucro ou prejuízo	Reconhecido em equidade	Fechamento Saldo
Propriedade, equipamento e software	22,406	(2,928)	-	19,478
Provisões para perdas com empréstimos	3,728	(3,117)	-	611
Imparidade em contas a receber	1,454	(1,454)	-	-
Ativos financeiros Na FVOCI	(13,475)	(1)	-	(13,476)
Prejuízos fiscais transportados	6,362	13,379	-	19,741
Anterior Ano DTL baixado no ano fiscal de 2020	882	(1,639)	-	(757)
Perdas fiscais sobre ganho de valor justo em derivativos	(3,179)	(1,307)	-	(4,486)
Esqueceram currency revaluation Loss	3,625	(2,874)	-	751
Perda na reavaliação de títulos de investimento	59	(59)	-	-
	21,862	-		21,862

**31 de dezembro de 2020**

**Grupo**

Em milhões de nairas nigerianas	Abertura		Reconhecido no lucro ou prejuízo		Reconhecido em equidade		Fechamento Saldo	
	Abertura	Reconhecido no lucro ou prejuízo	Reconhecido em equidade	Reconhecido no lucro ou prejuízo	Reconhecido em equidade	Reconhecido no lucro ou prejuízo	Reconhecido em equidade	Fechamento Saldo
Propriedade, equipamento e software	25,551	(2,403)	-	-	-	-	-	23,148
Provisões para perdas com empréstimos	3,788	102	-	-	-	-	-	3,890
Imparidade em contas a receber	1,445	(1,445)	-	-	-	-	-	-
Ativos financeiros Na FVOCI	(13,475)	1,152	-	-	-	-	-	(12,323)
Prejuízos fiscais transportados	7,433	89	-	-	-	-	-	7,522
Anterior Ano DTA baixado no ano fiscal de 2019	-	882	-	-	-	-	-	882
Anterior Ano DTL baixado no ano fiscal de 2021	882	(763)	-	-	-	-	-	119
Perdas fiscais sobre ganho de valor justo em derivativos	(3,179)	(39)	-	-	-	-	-	(3,218)
Esqueceram currency revaluation Loss	3,624	(3,624)	-	-	-	-	-	-
Perda na reavaliação de títulos de investimento	59	0	-	-	-	-	-	59
Outros	71	3,461	-	-	-	-	-	3,532
	26,199	(2,589)	-	-	-	-	-	23,610

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 32 (b) IMPOSTO DIFERIDO BENS E PASSIVOS (CONTINUAÇÃO)

Movimentos nas diferenças temporárias durante o período (Continuação)  
31 de Decembro de 2020

#### Banco

Em milhões de nairas nigerianas

	Abertura	Reconhecido no lucro ou prejuízo	Reconhecido em equidade	Fechamento Saldo
Propriedade, equipamento e software	22,406	-	-	22,406
Provisões para perdas com empréstimos	3,728	-	-	3,728
Imparidade em contas a receber	1,454	-	-	1,454
Ativos financeiros Na FVOCI	(13,475)	-	-	(13,475)
Prejuízos fiscais transportados	6,362	-	-	6,362
Anterior Ano DTL baixado no ano fiscal de 2021	882	-	-	882
Perdas fiscais sobre ganho de valor justo em derivativos	(3,179)	-	-	(3,179)
Esqueceram currency revaluation Loss	3,625	-	-	3,625
Perda na reavaliação de títulos de investimento	59			59
	<b>21,862</b>			<b>21,862</b>

#### Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para compensação de prejuízos fiscais na medida em que a realização do benefício fiscal relacionado por meio de lucros tributáveis futuros seja provável. Os prejuízos fiscais não utilizados do Banco para os quais nenhum ativo fiscal diferido foi reconhecido foram N143 bilhões (2020 : N135 bilhões)

Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para compensação de prejuízos fiscais na medida em que a realização do benefício fiscal relacionado por meio de lucros tributáveis futuros seja provável. Os prejuízos fiscais não utilizados do Banco para os quais nenhum ativo fiscal diferido foi reconhecido foram N143 bilhões (2020 : N135 bilhões)

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 33 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

A tabela abaixo apresenta os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos registrados como ativo ou passivo juntamente com seus valores nocionais. O valor nocional que é registrado bruto é o valor do ativo subjacente de um derivativo, taxa de referência ou índice e é a base sobre a qual as mudanças no valor dos derivativos são medidas. Os valores nocionais indicam o volume de transações em aberto no final do período e não são indicativos do risco de mercado nem do risco de crédito.

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<b>Ativos derivativos</b>				
Carregando valor	33,340	53,148	33,340	53,148
Valor nocional	551,614	529,782	551,614	529,782
<b>Passivos derivativos</b>				
Carregando valor	98	508	98	508
Valor nocional	52,807	77,923	52,807	77,923
<b>(a) Ativos derivativos</b>				
Tipo de instrumento:	33,326	53,148	33,326	53,148
Trocas entre moedas	14	-	14	-
Contratos a termo de câmbio	33,340	53,148	33,340	53,148
A movimentação dos ativos derivativos é a seguinte:				
Balanço, começo do ano	53,148	53,148	53,148	48,131
Derivativos despreconhecidos	(53,148)	(53,148)	(53,148)	(48,131)
Derivativos adquiridos	33,340	53,148	33,340	53,148
Saldos no fim do ano	<b>33,340</b>	<b>53,148</b>	<b>33,340</b>	<b>53,148</b>
<i>Ativos derivativos are current in nature</i>				
<b>(b) Passivos derivativos</b>				
Tipo de instrumento:				
Troca de moeda cruzada	67	255	67	255
Contratos a termo de câmbio	31	253	31	253
	<b>98</b>	<b>508</b>	<b>98</b>	<b>508</b>
A movimentação no passivo derivativo é a seguinte:				
Derivativos despreconhecidos	508	852	508	852
Derivativos adquiridos	(508)	(852)	(508)	(852)
Saldos no fim do ano	98	508	98	508
Saldos no fim do ano	98	<b>508</b>	98	508

Os passivos derivativos são de natureza corrente

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 33 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (CONTINUAÇÃO)

#### (c) Ganho de valor justo em derivativos

Em milhões de nairas nigerianas

##### Ativos derivativos:

Ganho de valor justo nas adições no ano  
 Perda de valor justo nos vencimentos do ano  
 Ganho de valor justo líquido em ativos derivativos

	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Ganho de valor justo nas adições no ano	33,340	53,148	33,340	53,148
(Perda de valor justo nos vencimentos do ano)	(53,148)	(48,131)	(53,148)	(48,131)
Ganho de valor justo líquido em ativos derivativos	(19,808)	5,017	(19,808)	5,017
<b>Passivos derivativos:</b>				
Perda de valor justo nas adições no ano	(98)	(508)	(98)	(508)
Ganho de valor justo nos vencimentos no ano	<b>508</b>	<b>852</b>	<b>508</b>	<b>852</b>
Ganho/(perda) de valor justo líquido em passivos derivativos	<b>410</b>	<b>344</b>	<b>410</b>	<b>344</b>
Ganho/(perda) de valor justo líquido em ativos e passivos derivativos (Nota 15)	<b>(19,398)</b>	<b>5,361</b>	<b>(19,398)</b>	<b>5,361</b>

### 34 ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Mensurado ao valor justo (nota 34.1)  
 Mensurado pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos o custo de venda (nota 34.2)

	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Mensurado ao valor justo (nota 34.1)	95,909	-	95,909	-

Em linha com a IFRS 5, as participações de capital classificadas como activos não correntes detidos para venda são mensuradas ao justo valor, enquanto as propriedades classificadas como activos não correntes detidos para venda são mensuradas ao menor entre o valor contabilístico e o justo valor menos os custos de venda.

34.1 A UBA Plc concedeu instalações ao Consórcio KANN garantidos por sua participação de controle de 60% na Abuja Electricity Distribuição Company Plc ("AEDC"). Após a falha do Consórcio KANN em pagar sua dívida, o Banco exerceu seus direitos de execução sobre as ações do Consórcio KANN na AEDC, e agora detém as ações com o único propósito de alienação subsequente no curso normal dos negócios bancários (extensão de crédito). Após o encerramento, o conselho de administração da UBA Plc aprovou a alienação de sua participação nos ativos e passivos da AEDC o mais rápido possível.

A avaliação das ações da AEDC foi realizada por avaliadores independentes, utilizando as seguintes metodologias para chegar a um intervalo de avaliação indicativo:

- Fluxo de caixa livre com desconto
- Valor Total da Empresa para Múltiplo de Receita Total

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

34.2 A longo do ano, a UBAlc tomou posse mantida como garantia contra alguns bens financeiros de propriedades de clientes. (a) como segmento não alocado, de acordo com o IFRS 8. A política do Grupo é buscar uma realização tempestiva das garantias de forma ordenada, não usando esses imóveis para suas operações.

Os ativos foram avaliados por agrimensores e avaliadores de propriedade respeitáveis usando o método de avaliação de transações comparáveis para chegar ao valor de mercado aberto.

### 35 DEPÓSITOS DE BANCOS

	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Depósitos do mercado monetário	407,855	334,146	240,173	103,705
Devido a outros bancos	246,356	84,011	242,937	18,110
	<b>654,211</b>	<b>418,157</b>	<b>483,110</b>	<b>121,815</b>
Recente	654,211	418,157	483,110	121,815

### 36 DEPÓSITOS DE CLIENTES

	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Cientes de varejo:				
Depósitos a prazo	71,291	144,720	18,808	65,422
Depósitos atuais	649,573	815,250	329,747	569,288
Depósitos de poupança	1,727,710	1,447,514	1,396,905	1,199,738
	<b>2,448,574</b>	<b>2,407,484</b>	<b>1,745,460</b>	<b>1,834,448</b>
Corporate customers:				
Depósitos a prazo	785,260	890,012	433,054	603,361
Depósitos atuais	3,135,355	2,378,515	1,825,792	1,386,334
	<b>6,369,189</b>	<b>5,676,011</b>	<b>4,004,306</b>	<b>3,824,143</b>
Atual	6,362,806	5,669,628	4,004,103	3,823,985
Não atual	6,383	6,383	203	158
	<b>6,369,189</b>	<b>5,676,011</b>	<b>4,004,306</b>	<b>3,824,143</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 37 OUTRAS RESPONSABILIDADES

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<b>Credores e contas a pagar (ai)</b>				
Verificações de gerentes	118,426	85,742	55,995	42,898
Dividendos não reclamados (nota (i))	7,121	4,475	4,273	4,465
Depósito de clientes para comércio exterior (nota (ii))	11,499	7,678	10,240	7,678
Passivos de arrendamento (nota (iii))	24,034	23,950	31,415	23,678
Despesas acumuladas <sup>1</sup>	16,760	6,929	5,487	2,462
Despesas acumuladas <sup>1</sup>	30,767	25,316	15,831	9,737
	208,607	154,090	123,241	90,918
Disposições (nota (iv))	252	252	147	147
Provisão para perdas de crédito on off-balance sheet items (note (v))	6,045	2,807	3,433	2,363
Renda diferida	1,305	677	517	241
	7,602	3,736	4,097	2,751
<b>Total de outros passivos</b>	<b>216,209</b>	<b>157,826</b>	<b>127,338</b>	<b>93,669</b>
Não atual	15,878	3,423	5,633	1,050
Atual	200,331	154,404	121,705	92,619
	216,209	157,827	127,338	93,669

- (ai) O saldo de credores e contas a pagar é apresentado pelo valor líquido de acordo com o IAS 32. Os detalhes são fornecidos na nota 7 destas demonstrações financeiras.
- (i) O valor representa dividendos não reclamados devidos aos acionistas da UBA Plc que foram devolvidos pelo Registrador do Banco.
- (ii) O depósito de clientes para comércio exterior representa o valor em naira das moedas estrangeiras mantidas para cobrir transações de cartas de crédito. O saldo correspondente está incluído nos saldos correntes com bancos na nota 22.
- (iii) O custo financeiro dos passivos de arrendamento está incluído em 'Despesas de juros' na nota 11.
- A movimentação no saldo de passivos de arrendamento durante o exercício é a seguinte:

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo			Banco		
	Terra	construcoes	Total	Terra/Espaco	construcoes	Total
Balance - 31 de dezembro de 2021						
<b>Passivos de arrendamento</b>						
Saldo - 1º de janeiro de 2021	271	6,658	6,929	99	2,363	2,462
Adições (novos contratos de locação) durante o ano	163	10,607	10,770	182	3,830	4,013
Reembolsos principais/fluxos de caixa durante o ano	(2)	(1,338)	(1,340)	(22)	(1,112)	(1,134)
Reembolsos de juros/fluxos de caixa durante o ano	(11)	(386)	(398)	(2)	(104)	(106)
Rescisão dos contratos de locação	-	-	-	-	-	-
Juros acumulados (nota 11)	35	633	668	11	241	252
Diferença de câmbio	-	131	131	-	-	-
<b>Saldo - 31 de dezembro de 2021</b>	<b>455</b>	<b>16,305</b>	<b>16,760</b>	<b>268</b>	<b>5,219</b>	<b>5,487</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### Análise de vencimento para Passivos de Arrendamento

	<b>Menos que um mes</b>	<b>1 - 3 Meses</b>	<b>3 - 6 Meses</b>	<b>6 - 12 Meses</b>	<b>Mais do que um ano</b>	<b>Valor bruto nominal</b>	<b>Total</b>
Grupo	90	200	228	1,041	15,878	17,436	16,760
Banco		82	123	325	5,633	6,163	5,487

*Em milhões de nairas nigerianas*

#### Passivos de arrendamento

Saldo - 1 de janeiro de 2020	83	1,547	1,630
Adições (novos contratos de locação) durante o ano	163	5,341	5,504
Reembolsos principais/fluxos de caixa durante o ano	(2)	(493)	(495)
Reembolsos de juros/fluxos de caixa durante o ano	(11)	(215)	(227)
Saldo - 31 de dezembro de 2020	38	478	516

#### Análise de vencimento para Passivos de Arrendamento

	<b>Grupo</b>			<b>Banco</b>		
	<b>Terra</b>	<b>constru- coes</b>	<b>Total</b>	<b>Terra</b>	<b>constru- coes</b>	<b>Total</b>
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>						
83	1,547	1,630	83	1,026	1,109	
163	5,341	5,504	6	1,426	1,432	
(2)	(493)	(495)	-	(191)	(191)	
(11)	(215)	(227)	(4)	(212)	(217)	
38	478	516	14	314	328	
<b>271</b>	<b>6,658</b>	<b>6,929</b>	<b>99</b>	<b>2,363</b>	<b>2,462</b>	

### Análise de vencimento para Passivos de Arrendamento

	<b>Menos que um mes</b>	<b>1 - 3 Meses</b>	<b>3 - 6 Meses</b>	<b>6 - 12 Meses</b>	<b>Mais do que um ano</b>	<b>Valor bruto nominal</b>	<b>Total</b>
Grupo	1,021	590	1,604	4,836	3,423	11,473	6,929
Banco	602	221	481	326	1,050	2,680	2,462

(iv) O valor representa uma provisão para determinadas ações judiciais. O encargo de provisão é reconhecido no resultado em "outras despesas operacionais". Na opinião dos administradores, após aconselhamento jurídico adequado, o resultado destas ações judiciais não dará origem a qualquer perda significativa para além dos montantes previstos em 31 de dezembro de 2021. O calendário esperado dos fluxos de caixa decorrentes da provisão para ações judiciais é de 1 ano.

A movimentação da provisão durante o exercício é a seguinte:

*Em milhões de nairas nigerianas*

Em 1 de janeiro

Em 31 de dezembro

Recente

	<b>Grupo</b>		<b>Banco</b>	
	<b>Dec 2021</b>	<b>Dec 2020</b>	<b>Dec 2021</b>	<b>Dec 2020</b>
252	252	147	147	147
252	252	147	147	147
<b>252</b>	<b>252</b>	<b>147</b>	<b>147</b>	<b>147</b>

(v) Isso representa a provisão para perda de crédito para compromissos de empréstimos fora do balanço e garantias financeiras reconhecidas na adoção da IFRS 9. upon adoption of IFRS 9.

O movimento na provisão para perdas de crédito em itens fora do balanço durante o ano é o seguinte:

	<b>Grupo</b>		<b>Banco</b>	
	<b>Dec 2021</b>	<b>Dec 2020</b>	<b>Dec 2021</b>	<b>Dec 2020</b>
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Balanço, início do ano	2,807	1,157	2,363	1,062
Cobrar no lucro ou prejuízo	3,520	1,598	1,216	1,301
Reclassificação	(252)	-	(147)	-
Diferença de câmbio	(30)	52	1	-
<b>Balanço, final de ano</b>	<b>6,045</b>	<b>2,807</b>	<b>3,433</b>	<b>2,363</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 38 EMPRÉSTIMOS

	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>				
Empréstimos de Longo Prazo				
- Banco Central da Nigéria (nota 38.1)	58,516	70,117	58,516	70,117
- Banco da Indústria (Bol) (nota 38.2)	3,524	4,879	3,524	4,879
- Banco Europeu de Investimento (BEI) (nota 38.4)	17,670	20,811	17,670	20,811
- DEG (nota 38.9)	21,122	-	21,122	-
- África Trade Finance Limited	-	32,004		32,004
- Afrexim (nota 38.8)	49,860	-	49,860	-
- Título de dívida Eurobond (nota 38.5)	206,746	199,256	206,746	199,256
- Banco Africano de Desenvolvimento (nota 38.3)	32,151	40,422	32,151	40,422
- Agence Française de Development (AFD) (nota 38.6)	8,453	7,971	8,453	7,971
- Proparco (nota 38.7)	36,091	34,048	36,091	34,048
	<b>434,131</b>	<b>409,508</b>	<b>434,131</b>	<b>409,508</b>
Empréstimos de curto prazo				
- Sumitomo Mitsui Banking Corporation	-	44,056		44,056
- Mashreqbank psc	-	16,192		16,192
- Rand Merchant Bank	-	40,438		40,438
- ABSA Bank Limited	-	30,264		30,264
- Abu Dhabi Commercial Bank (ADCB) (nota 38.10)	-	20,241		20,241
- Outros	-	119,566		119,566
- Abu Dhabi Commercial Banco (ADCB)(note 38.10)	21,641	8,015	21,641	8,015
- Outros	-	6,075	-	-
	<b>21,641</b>	<b>284,847</b>	<b>21,641</b>	<b>278,772</b>
	<b>455,772</b>	<b>694,355</b>	<b>455,772</b>	<b>688,280</b>
Atual	133,332	284,847	133,332	278,772
Não atual	322,441	409,508	322,441	409,508
	<b>455,772</b>	<b>694,355</b>	<b>455,772</b>	<b>688,280</b>
Movimentação dos empréstimos no período:				
Saldo inicial	694,355	758,682	688,280	744,094
Aditivos	280,752	487,475	280,752	472,887
Despesa de juros	32,543	45,506	32,543	39,435
Juros pagos	(34,805)	(56,085)	(33,782)	(55,760)
Reembolsos (principal)	(543,972)	(582,713)	(539,920)	(556,315)
Diferença de câmbio	26,899	41,490	27,899	43,939
	<b>455,772</b>	<b>694,355</b>	<b>455,772</b>	<b>688,280</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 38 EMPRÉSTIMOS - CONTINUAÇÃO

#### 38.1 Isso representa as facilidades de empréstimo fornecidas pelo Banco Central da Nigéria (CBN):

- (a) N11,674 bilhões desta linha de crédito representa o saldo em aberto do Esquema de Crédito à Agricultura Comercial concedido ao Banco com o único propósito de conceder empréstimos, a taxas bonificadas, ao setor agrícola. Os juros sobre a linha de crédito não podem exceder 5% ao ano, incluindo todos os encargos, e devem ser compartilhados entre o Banco e a CBN a 4% e 1%, respectivamente. A linha de crédito terminará em 30 de setembro de 2025. O Banco é o principal devedor do CBN e assume o risco de inadimplência.
- (b) N35,309 bilhões desta linha de crédito representa o saldo devedor dos empréstimos concessionais concedidos pelo Banco Central da Nigéria a alguns governos estaduais. A linha de crédito atrai uma taxa de juros de 1% e o Banco tem a obrigação de emprestar aos estados participantes a uma taxa máxima de 5% ao ano (incluindo todos os encargos). O principal é reembolsado mensalmente e o prazo da linha é de 20 anos.
- (c) N11,534 bilhões deste mecanismo representa o saldo pendente do empréstimo concedido pelo Banco Central da Nigéria em relação à iniciativa Real Sector Support Facility (RSSF) para apoiar o programa de Intervenção Especial de Fertilizantes do Governo Federal. O Banco Central emprestará ao Banco a 1%, enquanto o Banco repassará ao cliente a uma taxa de juros máxima de 3,5% ao ano, incluindo todos os encargos. Os juros de 1% serão remetidos à CBN trimestralmente. O principal é reembolsado trimestralmente (após uma moratória de um ano) e o prazo da linha é de 7 anos.
- 38.2 Trata-se de um crédito de intervenção concedido ao Banco pelo Banco da Indústria (BOI) para efeitos de refinanciamento/reestruturação de empréstimos existentes a Pequenas e Médias Empresas (PME), empresas transformadoras e empresas do setor elétrico e aeronáutico. O prazo máximo dos empréstimos a prazo no âmbito do programa é de 15 anos, enquanto o prazo do capital de giro é de um ano, renovável anualmente até um prazo máximo de cinco anos. Uma comissão de gestão de 1% ao ano, dedutível na fonte no primeiro ano e depois trimestralmente, é paga pelo Banco no âmbito do programa de intervenção e o Banco tem a obrigação de reembolsar aos clientes a uma taxa de juro total de 5% ao ano. O Banco é o principal devedor do CBN/BOI e assume o risco de inadimplência.
- 38.3 Isso representa o valor concedido sob uma linha de crédito de US\$ 150 milhões pelo Banco Africano de Desenvolvimento em dezembro de 2016 por um prazo de 8 anos. A primeira tranche de US\$ 120 milhões foi desembolsada ao Banco em dezembro de 2016, enquanto a segunda tranche de US\$ 30 milhões foi desembolsada ao Banco em novembro de 2017. A linha de crédito deve ser usada para repasses a projetos de infraestrutura, pequenas e médias empresas e empresas de propriedade de mulheres na República Federal da Nigéria. A taxa de juros da linha é de seis meses em USD LIBOR mais 440 pontos base e é paga semestralmente. O reembolso do principal começou semestralmente após um período de moratória de 2 anos. O saldo pendente da linha é de US\$ 75 milhões e a linha vence em agosto de 2024.
- 38.4 A linha de crédito de US\$ 63 milhões foi concedida no âmbito do Mecanismo de Financiamento de Empresas Privadas da Nigéria estendido pelo Banco Europeu de Investimento a um grupo de instituições financeiras localizadas na Nigéria. O objetivo do mecanismo é financiar despesas de capital para o desenvolvimento de capacidades de intermediação e apoiar pequenas e médias empresas na Nigéria. A facilidade é para um prazo de 9 anos. A taxa de juros da linha é de seis meses em USD LIBOR mais 337 pontos base e é paga semestralmente. A amortização do principal será semestral, após um período de moratória de 36 meses. O saldo pendente da instalação é de US\$ 41,756 milhões. A facilidade vence em dezembro de 2025.
- 38.5 Isso representa o custo amortizado do Eurobond emitido pelo Banco em 8 de junho de 2017 e 19 de novembro de 2021. As Notas de US\$ 500 milhões emitidas pelo Banco em 8 de junho de 2017 com prazo de 5 anos, data de vencimento em 8 de junho de 2022 e taxa de juros (cupom) de 7,75% a.a pagável semestralmente com amortização bullet do valor do Principal no vencimento. De acordo com a opção de compra do Eurobond, uma oferta pública foi feita em novembro de 2021 e notas de US\$ 310.930.000 foram ofertadas levando a um valor de face pendente de US\$ 189.070.000 em 19 de novembro de 2021. Além disso, notas de US\$ 300.000.000 com prazo de 5 anos, data de vencimento de 19 de novembro de 2027 e taxa de juros de 6,75% a.a foram emitidos em novembro de 2021

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 38 EMPRÉSTIMOS - CONTINUAÇÃO

- 38.6 Isso representa o valor concedido sob um empréstimo comercial de US\$ 20 milhões concedido pela Agence Française de Development (AFD) em maio de 2020. O empréstimo tem prazo de dez (10) anos e a taxa de juros é de seis (6) meses USD LIBOR mais 303 pontos base. As amortizações de juros são pagas semestralmente, enquanto a amortização do principal começará semestralmente após o período de carência de 3 anos, o vencimento final é em novembro de 2029.
- 38.7 Isso representa o valor concedido sob uma linha de crédito comercial de US\$ 85 milhões concedida pela Proparco em abril de 2020. A linha tem prazo de sete (7) anos e a taxa de juros é de seis (6) meses USD LIBOR mais 320 pontos base. As amortizações de juros são pagas semestralmente, enquanto a amortização do principal começará semestralmente após o período de carência de 2 anos, o vencimento final é em outubro de 2026.
- 38.8 Isso representa o valor concedido sob linhas de empréstimo de US\$ 150 milhões e US\$ 50 milhões concedidas pelo African Export-Import Bank em novembro de 2020 com prazo de dois (2) e três (3) anos, respectivamente. A taxa de juros das linhas é de três (3) meses USD LIBOR mais 485 pontos base e 316 pontos base, respectivamente. As amortizações de juros são trimestrais, enquanto a amortização do principal é devida no vencimento em setembro de 2022 e setembro de 2023, respectivamente.
- 38.9 Isso representa o valor concedido sob um empréstimo de US\$ 50 milhões concedido pelo DEG - Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft MBH Bank em agosto de 2021 com prazo de seis (6) anos. A taxa de juros das linhas é de 6 (seis) meses em USD LIBOR mais 360 pontos base. As amortizações de juros são pagas semestralmente enquanto a amortização do principal é devida no vencimento em junho de 2027.
- 38.10 Isso representa o valor concedido sob um empréstimo de financiamento comercial de US\$ 50 milhões concedido pelo Abu Dhabi Commercial Bank em julho de 2021. O empréstimo tem prazo de 1 ano e a taxa de juros é de 12 (doze) meses USD LIBOR mais 385 pontos base. As amortizações de juros e principal vencem no vencimento em junho de 2022.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 40 CAPITAL E RESERVAS

#### (a) Capital social

Em milhões de nairas nigerianas

O capital social compreende::

(i) Autorizado -

45.000.000.000 Ordinário  
ações de 50 mil cada

	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Em milhões de nairas nigerianas				
O capital social compreende::				
(i) Autorizado -				
45.000.000.000 Ordinário ações de 50 mil cada	22,500	22,500	22,500	22,500
(ii) Emitido e totalmente pago -				
34.199.421.366 Ordinário ações de 50 mil cada	17,100	17,100	17,100	17,100
A movimentação da conta de capital social durante o período é a seguinte:				
Em milhões				
Número de ações emitidas no final do período	<b>34,199</b>	<b>34,199</b>	<b>34,199</b>	<b>34,199</b>

Durante o ano, o Banco emitiu mais 3.298.138.757 ações por meio de emissão de direitos. Uma ação adicional para cada dez unidades existentes foi emitida ao preço de N3,50 cada, levantando N11,1 bilhões no processo. existing ten units was issued at a price of N3.50 each, raising N11.1 bilhões in the process.

Compartilhar prêmio

#### (b) O prémio pela emissão é o excesso pago accionistas sobre o valor nominal das suas ações.

O prémio de emissão é o excesso pago pelos accionistas sobre o valor nominal das suas ações.

#### (c) Lucros acumulados

Lucros retidos são os lucros reconhecidos transportados líquidos de despesas mais o lucro do período corrente atribuível aos accionistas.

#### (d) Outras Reservas

Outras reservas incluem o seguinte::

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Reserva de tradução (nota (i))	44,252	40,512	-	-
Reserva estatutária (nota (ii))	133,110	115,379	112,322	97,451
Reserva de valor justo (nota (iii))	106,517	122,807	107,223	123,421
Reserva de risco regulatório (crédito) (nota (iv))	40,637	45,496	41,705	45,773
	<b>324,516</b>	<b>324,194</b>	<b>261,250</b>	<b>266,645</b>

##### (i) Reserva de tradução

A reserva de conversão compreende todas as diferenças cambiais decorrentes da conversão das demonstrações financeiras das operações no exterior.

##### (ii) Reserva legal

A reserva estatutária inclui::

- Reserva estatutária: representa a apropriação cumulativa de lucros de acordo com a legislação existente que exige que o Banco faça uma apropriação anual, No período atual, o Banco transferiu N8.800 bilhões repre-

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 40 CAPITAL E RESERVAS (CONTINUAÇÃO)

sentando 15% (2020: 15%) de seu lucro após a tributação às reservas estatutárias.

- Reservas do regime de investimento em ações para pequenas e médias empresas (SMEIS) de 2,635 bilhões em 31 de dezembro de 2021 (dezembro de 2020: N2,635 bilhões). Desde então, o Banco suspendeu mais apropriações para a reserva SMEIS de acordo com as diretrizes do Banco Central da Nigéria.
- Reservas do Esquema de Investimento em Ações para Agricultura/Pequenas e Médias Empresas (AGSMEIS) de N15,468 bilhões em 31 de dezembro de 2021 (dezembro de 2020: N9.397). A reserva foi reservada em conformidade com a diretriva do Banco Central da Nigéria de abril de 2017.

#### (iii) Reserva de valor justo

A reserva de valor justo inclui a variação acumulada líquida no valor justo dos investimentos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de patrimônio é transferida para lucros acumulados quando o investimento é desreconhecido, enquanto a variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de dívida é reciclada para a demonstração do resultado.

#### (iv) Reserva de risco regulatória (crédito)

A reserva de risco regulatória (de crédito) representa a diferença entre a perda por redução ao valor recuperável de empréstimos e adiantamentos determinada usando as diretrizes prudenciais emitidas pelos vários Bancos Centrais das várias jurisdições operacionais em comparação com o modelo de perda de crédito esperado usado na determinação da perda por redução ao valor recuperável de acordo com as IFRSs.

Quando a imparidade para perdas com empréstimos determinada usando as diretrizes prudenciais é maior do que a imparidade para perdas com empréstimos determinada usando o modelo de perda de crédito esperada de acordo com as IFRSs, a diferença é transferida para a reserva de risco de crédito regulatória e não é distribuível aos proprietários da controladora. Quando as provisões prudenciais são inferiores às provisões do IFRS, os encargos excedentes resultantes são transferidos da reserva regulatória para lucros acumulados na medida da reserva não distribuível anteriormente reconhecida.

### 41 DIVIDENDOS

	Banco Dec 21	Banco Dec 20
<b>Dividendo proposto</b>	<b>34,199</b>	<b>17,783</b>
Número de Ações em Emissão e Classificação para Dividendos	34,199	34,199
<b>Dividendo proposto por ação (Naira)</b>	<b>1.00</b>	<b>0.52</b>
Dividendo Provisório por Ação Pago (Naira)	0.20	0.17
Dividendo Final por Ação Proposta (Naira)	0.80	0.35
Dividendo final pago durante o ano	11,970	27,359
Dividendo intermediário pago durante o ano	6,840	5,814
<b>Dividendo total pago durante o ano</b>	<b>18,810</b>	<b>33,173</b>

O Conselho de Administração propôs um dividendo final de N 0,80 por ação que, além dos N 0,20 por ação pagos como dividendo intermediário, equivale a um dividendo total de N 1,00 por ação (2020: N 0,52 por ação) da conta de lucros acumulados em 31 de dezembro de 2021.

O número de ações emitidas e a classificação para dividendos representam o número de ações em circulação em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente.

O pagamento de dividendos aos acionistas está sujeito a retenção na fonte à alíquota de 10%.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 42 CONTINGÊNCIAS

#### (i) Contencioso e reivindicações

O Grupo, no curso normal dos negócios, está atualmente envolvido em 1.363 processos judiciais (2020: 1000). O valor total reivindicado nos casos contra o Grupo é estimado em N698,95 bilhões (2020: N385,07 bilhões). Os conselheiros, tendo procurado aconselhamento jurídico profissional, são da opinião de que nenhuma responsabilidade significativa surgirá desses casos além da provisão feita nas demonstrações financeiras.

#### (ii) Passivos contingentes

No curso normal dos negócios, o Grupo realiza negócios envolvendo aceites, garantias de desempenho e indenizações. Os passivos e compromissos contingentes compreendem aceites, avais, garantias e cartas de crédito.

#### Natureza dos instrumentos

Uma aceitação é um compromisso por parte de um banco de pagar uma letra de câmbio sacada sobre um cliente. O Grupo espera que a maioria das aceitações seja apresentada, mas o reembolso por parte do cliente é normalmente imediato. Os endossos são passivos residuais do Grupo em relação a letras de câmbio que foram pagas e posteriormente redescontadas.

Garantias e cartas de crédito são dadas a terceiros como garantia para apoiar o desempenho de um cliente a terceiros. Como o Grupo só será obrigado a cumprir essas obrigações em caso de inadimplência do cliente, espera-se que as necessidades de caixa desses instrumentos sejam consideravelmente abaixo de seus valores nominais.

Outros passivos contingentes incluem títulos de desempenho e são, geralmente, compromissos de curto prazo com terceiros que não dependem diretamente da capacidade creditícia dos clientes.

Os créditos documentários obrigam o Grupo a efetuar pagamentos a terceiros, mediante apresentação de documentos, que normalmente são reembolsados de imediato pelos clientes.

As tabelas a seguir resumem o valor nominal do principal de passivos contingentes e compromissos com risco fora do balanço. Não há garantias, compromissos ou outros passivos contingentes decorrentes de transações com partes relacionadas.

#### Em milhões de nairas nigerianas

Garantias e garantias de desempenho

Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
----------	----------	----------	----------

681,489	170,988	355,178	163,793
---------	---------	---------	---------

Provisão para perdas de crédito

(4,852)	(941)	(2,240)	(756)
---------	-------	---------	-------

Valor contábil líquido

<b>676,637</b>	<b>170,047</b>	<b>352,938</b>	<b>163,037</b>
----------------	----------------	----------------	----------------

Cartas de crédito

319,543	687,841	310,131	194,880
---------	---------	---------	---------

Provisão para perdas de crédito

(1,193)	(1,866)	(1,193)	(1,607)
---------	---------	---------	---------

**Valor contábil líquido**

<b>318,350</b>	<b>685,975</b>	<b>308,938</b>	<b>193,273</b>
----------------	----------------	----------------	----------------

Valor bruto

1,001,032	858,829	665,309	358,673
-----------	---------	---------	---------

Provisão total para perdas de crédito

(6,045)	(2,807)	(3,433)	(2,363)
---------	---------	---------	---------

Valor contábil total para títulos de desempenho e garantias

<b>994,987</b>	<b>856,022</b>	<b>661,876</b>	<b>356,310</b>
----------------	----------------	----------------	----------------

#### (iii) Compromissos de empréstimo

Compromissos de empréstimo são compromissos irrevogáveis de fornecer créditos em termos e condições pré-especificados. Os compromissos de crédito do Grupo estão normalmente condicionados à manutenção de uma situação financeira satisfatória por parte do cliente e à ausência de incumprimento de outros covenants. Na data do relatório, o Grupo tinha compromissos de empréstimo no valor de N245 bilhões (dezembro de 2020: N95 bilhões) em relação a vários contratos de empréstimo.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 42 CONTINGÊNCIAS (CONTINUAÇÃO)

#### (iv) Capital de comprometimento

Compromissos de capital são compromissos contratuais irrevogáveis para aquisição de bens do ativo imobilizado ou intangíveis. Na data do balanço, o Grupo tinha compromissos de capital no valor de N5,358 bilhões (dezembro de 2020: N5,247 bilhões) em relação a projetos de capital autorizados e contratados.

Em milhões de nairas nigerianas	Grupo	
	Dec 2021	Dec 2020
Propriedade e equipamento	3,569	3,458
Ativos intangíveis	1,788	1,789
	<b>5,358</b>	<b>5,247</b>

### 43 PARTES RELACIONADAS E CRÉDITOS RELACIONADOS A INFORMAÇÕES PRIVILEGIADAS

O United Bank for Africa Plc (UBA Plc) é a principal controladora/controladora do Grupo. As ações da UBA Plc estão listadas na Bolsa de Valores da Nigéria e detidas por investidores muito variados.

As partes são consideradas relacionadas se uma parte tiver a capacidade de controlar a outra parte ou exercer influência sobre a outra parte na tomada de decisões financeiras e operacionais, ou uma outra parte controlar ambas. A definição inclui subsidiárias, coligadas, joint ventures, bem como pessoal-chave da administração.

#### (a) Subsidiários

As transações entre o United Bank for Africa Plc e as subsidiárias também atendem à definição de transações com partes relacionadas. Quando são eliminados na consolidação, não são divulgados nas demonstrações financeiras consolidadas, mas sim nos livros do Banco. As transações e saldos do Banco com suas subsidiárias durante o período e no final do período são os seguintes:

##### (i) Caixa e equivalentes de caixa com as seguintes subsidiárias são:

(i) Interest income:

(i) Cash and cash equivalents with the following subsidiaries are:

Nome da Subsidiária	Natureza do Saldo	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>			
UBA UK Limited	Colocação no mercado monetário	137,172	35,989
UBA UK	Colocação no mercado monetário	55,113	25,620
UBA Congo DRC	Colocação no mercado monetário	12,723	-
UBA Kenya	Colocação no mercado monetário	2,969	4,003
UBA Uganda	Colocação no mercado monetário	6,404	-
UBA Moçambique	Money market placement	4,750	-
		<b>219,131</b>	<b>65,612</b>

(ii) Empréstimo e adiantamentos

Nome da Subsidiária	Cheque especial	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>			
UBA Cameroun	Cheque especial	9,481	15,978
UBA DRC	Cheque especial	7,576	-
UBA Gabon	Cheque especial	7,138	73

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 43 PARTES RELACIONADAS E CRÉDITOS RELACIONADOS A INFORMAÇÕES PRIVILEGIADAS - CONTINUAÇÃO

UBA Chad	Empréstimos a Prazo	2,610	2,307
UBA Kenya	Cheque especial	29	-
UBA Burkina Faso	Cheque especial	-	2,994
UBA Congo Brazzaville	Cheque especial	-	2,888
UBA Benin	Cheque especial	-	1,970
UBA Senegal	Cheque especial	-	183
		<b>26,834</b>	<b>26,392</b>

Empréstimos a prazo para subsidiárias não são garantidos.

(iii) Depósitos

Nome da Subsidiária	Tipo de Depósito	Dec 2021	Dec 2020
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>			
UBA Congo DRC	Atual	2,396	1,709
UBA Uganda	Atual	632	887
UBA Senegal	Atual	388	29
UBA Mozambique	Atual	256	55
UBA Mali	Atual	239	6,104
UBA Congo Brazzaville	Atual	134	125
UBA Sierra Leone	Atual	121	71
UBA Ghana	Atual	118	55
UBA Benin	Atual	93	12
UBA Cameroun	Atual	92	8
UBA Kenya	Atual	76	60
UBA Guiné	Atual	44	20
UBA Chad	Atual	71	
UBA Pension Custodian	Atual	20	8
UBA Liberia	Atual	24	20
UBA UK Limited	Atual	7	-
UBA Tanzania	Atual	6	-
UBA Burkina Faso	Atual	3	16
UBA Côte D'Ivoire	Atual	3	4
UBA Gabon	Atual	4	-
UBA Liberia	Domicílio	23,200	13,760
UBA Uganda	Domicílio	15,692	248
UBA Ghana	Domicílio	9,372	6,663
UBA Guiné	Domicílio	1,319	1,279
UBA Senegal	Domicílio	2,820	798
UBA Benin	Domicílio	2,614	339
UBA Sierra Leone	Domicílio	430	406
UBA Kenya	Domicílio	317	100
UBA Burkina Faso	Domicílio	123	299
UBA Cameroun	Domicílio	117	-
UBA Côte D'Ivoire	Domicílio	48	66
UBA Chad	Domicílio	186	64
UBA Tanzania	Depósito no mercado monetário	54	35

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 43 PARTES RELACIONADAS E CRÉDITOS RELACIONADOS A INFORMAÇÕES PRIVILEGIADAS (CONTINUAÇÃO)

UBA Gabon	Depósito no mercado monetário	34	78
UBA Ghana	Domicílio	44	14
UBA UK Limited	Depósito no mercado monetário	-	22,315
	Depósito no mercado monetário		
		<b>61,094</b>	<b>55,649</b>

#### (iv) As contas a receber das seguintes controladas são:

Em milhões de nairas nigerianas	Tipo de Depósito	Dec 2021	Dec 2020
UBA Ghana	Contas a receber	5,714	4,796
UBA Cote D'Ivoire	Contas a receber	918	2,148
UBA Cameroon	Contas a receber	1,593	1,449
UBA Burkina Faso	Contas a receber	1,157	805
UBA Benin	Contas a receber	1,306	971
UBA DRC Congo	Contas a receber	985	630
UBA Zambia	Contas a receber	1,008	596
UBA Gabon	Contas a receber	749	591
UBA Congo Brazzaville	Contas a receber	850	585
UBA Senegal	Contas a receber	684	539
UBA Guinea	Contas a receber	929	822
UBA Uganda	Contas a receber	614	583
UBA Chad	Contas a receber	1,275	751
UBA Liberia	Contas a receber	55	134
UBA Sierra Leone	Contas a receber	214	159
UBA Pension Custodian	Contas a receber	20	69
UBA Tanzania	Contas a receber	297	280
UBA Kenya	Contas a receber	351	418
UBA Mali	Contas a receber	50	184
UBA Mozambique	Contas a receber	468	312
		<b>19,237</b>	<b>16,821</b>

#### (v) Os dividendos a receber das seguintes controladas são:

Em milhões de nairas nigerianas	Tipo de Depósito	Dec 2021	Dec 2020
UBA Pension Custodian		3,300	2,500
UBA Ghana		1,188	1,129
UBA Gabon		1,132	1,069
UBA Chad		930	878
UBA Sierra Leone		2,311	851
UBA Liberia		855	807
UBA Senegal		-	-
		<b>9,715</b>	<b>7,233</b>

#### (vi) As receitas de juros das seguintes subsidiárias são:

	Dec 2021	Dec 2020
UBA UK Limited	3,206	1,746
UBA Kenya	163	187
UBA Ghana	-	246
UBA Guinea	-	10
UBA Tanzania	-	7

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 43 PARTES RELACIONADAS E CRÉDITOS RELACIONADOS A INFORMAÇÕES PRIVILEGIADAS (CONTINUAÇÃO)

	3,369	2,196
	Dec 2021	Dec 2020
<b>(vii) As despesas de juros para as seguintes subsidiárias são:</b>		
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>		
UBA Nova York	4,897	5,145
UBA UK Limited	4,479	2,021
UBA Congo RDC	783	356
UBA Guiné	344	38
UBA Gana	146	232
UBA Uganda	31	77
UBA Serra Leoa	99	72
UBA Moçambique	11	51
UBA Tanzânia	6	54
UBA Congo Brazzaville	-	26
UBA Libéria	-	61
Custódia de Pensão UBA	-	50
UBA Quênia	-	15
	<b>10,796</b>	<b>8,200</b>
<b>(viii) As receitas de dividendos das seguintes subsidiárias são:</b>		
Custódia de Pensão UBA	3,300	2,500
UBA Burkina Faso	1,089	1,179
UBA Costa do Marfim	3,193	-
UBA Senegal	-	-
UBA Benin	1,516	-
UBA Serra Leoa	1,376	-
	<b>10,473</b>	<b>3,679</b>
<b>(ix) Encargos internos para Custo Incorrido em nome das Subsidiárias:</b>		
UBA Gana	597	1,010
UBA Burkina Faso	770	735
UBA Costa do Marfim	737	712
UBA Benin	725	531
UBA Camarões	205	501
UBA Senegal	497	383
UBA Congo RDC	343	302
UBA Libéria	292	280
UBA Serra Leoa	341	271
UBA Zâmbia	296	239
UBA Chade	409	265
UBA Quênia	151	228
UBA Congo Brazzaville	205	192
UBA Gabão	205	192
UBA Guiné Conacri	68	171
UBA Tanzânia	-	74
UBA Moçambique	142	68
Pensão UBA	126	129
UBA Uganda	-	164
UBA Mali	202	156
	<b>6,310</b>	<b>6,604</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### (b) Investimento em investida contabilizada por equivalência patrimonial

As transações entre o United Bank for Africa Plc e o UBA Zambia atendem à definição de transações com partes relacionadas. As seguintes transações e saldos são mantidos em relação à associada.

	Dec 2021	Dec 2020
Depósito no mercado monetário	18,237	-
	18,237	-

### (c) Pessoal Principal da área de gestão

O pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da UBA Plc, direta ou indiretamente, incluindo qualquer diretor (executivo ou não) do Banco e seus familiares próximos. Familiares próximos são aqueles familiares que podem influenciar ou ser influenciados por esse indivíduo em suas relações com a UBA Plc e suas subsidiárias.

O pessoal-chave da administração e seus familiares próximos realizaram as seguintes transações com o Banco durante o período: during the period:

#### Empréstimos e adiantamentos para o pessoal-chave da administração

Em milhões de nairas nigerianas	Dec 2021	Dec 2020
Empréstimos e adiantamentos no final do ano	179	206

Em milhões de nairas nigerianas	Dec 2021	Dec 2020
Receitas de juros auferidas durante o ano	16	68

Os empréstimos ao pessoal chave da administração são concedidos nos mesmos termos e condições dos empréstimos a outros empregados. Os empréstimos com partes relacionadas são garantidos por imóveis, patrimônio e outros ativos dos respectivos mutuários. Nenhuma perda por redução ao valor recuperável (2020: zero) foi registrada contra empréstimos de partes relacionadas.

#### Empréstimos e adiantamentos a pessoas e entidades relacionadas do pessoal-chave da administração em 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas

Nome da Empresa/ Autônoma	Nome do Diretor	Tipo de facilitação	Segurança	Estado	Avaliar	Moeda	Dec 2021	Dec 2020
Heirs Holdings	Mr. Tony O. Elumelu	Empréstimo a prazo	Imobiliária	Executando	10.5%	NGN	15,104	17,196
							15,104	17,196

Receitas de juros auferidas durante o ano

Dec 2021	Dec. 2020
1,351	1,772

#### Passivos de depósito

Os passivos de depósito relativos ao pessoal-chave da administração e suas pessoas e entidades relacionadas no final do período são os seguintes:

Em milhões de nairas nigerianas	Dec 2021	Dec 2020
Depósitos no final do ano	549	815

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

	Grupo	Banco
Despesas de juros durante o ano	1	15

### Compensação

A remuneração agregada ao pessoal-chave da administração durante o período é a seguinte:

Em milhões de nairas nigerianas	Dec 2021	Dec 2020
Remuneração executiva	642	698
Plano de contribuição definida	19	20
	<b>661</b>	<b>718</b>

### 44 REMUNERAÇÃO A EMPREGADOS E DIRETORES

(i) O número de pessoas ao serviço do Grupo e do Banco no final do período é o seguinte:

(In absolute units)	Grupo		Banco	
	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Diretores executivos do grupo	6	7	6	7
Gerenciamento	104	88	80	68
Não gerencial	10,089	10,729	6,548	7,241
	<b>10,199</b>	<b>10,824</b>	<b>6,634</b>	<b>7,316</b>

Remuneração do pessoal acima (incluindo diretores executivos):

Em milhões de nairas nigerianas	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
Salários e remunerações	86,544	84,483	41,937	45,853
Benefícios de Rescisão	2,939	-	2,677	-
Planos de contribuição definida	3,761	3,062	1,371	1,325
	<b>93,244</b>	<b>87,545</b>	<b>45,985</b>	<b>47,178</b>

(ii) O número de colaboradores do Grupo e do Banco, exceto Administradores, que receberam emolumentos nos seguintes intervalos (excluindo contribuições para pensões) foi:

(Em unidades absolutas)

	Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020
N300,001 - N2,000,000	3,207	4,200	1,484	2,198
N2,000,001 - N2,800,000	852	628	481	222
N2,800,001 - N3,500,000	564	1,516	246	1,257
N3,500,001 - N4,000,000	1,250	1,439	1,080	1,311
N4,000,001 - N5,500,000	1,665	740	1,458	537
N5,500,001 - N6,500,000	563	394	423	221
N6,500,001 - N7,800,000	163	564	1	452
N7,800,001 - N9,000,000	556	409	422	334
N9,000,001 - acima de	1,373	927	1,033	777
	<b>10,193</b>	<b>10,817</b>	<b>6,628</b>	<b>7,309</b>

(iii) Diretores

Em milhões de nairas nigerianas

Dec 2021	Dec 2020	Dec 2021	Dec 2020

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

A remuneração paga aos Administradores do Grupo foi:

Honorários e ajudas de custo  
Remuneração executiva  
Plano de contribuição definida

72	64	72	64
642	698	642	698
19	20	19	20
<b>733</b>	<b>782</b>	<b>733</b>	<b>782</b>

As taxas e outros emolumentos divulgados acima incluem valores pagos a:

O presidente  
O diretor mais bem pago

30	3	30	3
143	143	143	143

O número de Administradores que receberam comissões e outros emolumentos (excluindo contribuições para pensões) nos seguintes intervalos foi:

(Em unidades exactas)

N1,000,001 - N5,000,000  
N5,500,001 and acima de

-	10	-	10
16	9	16	9
<b>16</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>19</b>

### 45 Serviços de não auditoria

Durante o ano, os auditores externos do Banco (Ernst & Young) prestaram ao Banco os seguintes serviços não auditórios:

- (i) Revisão do Centro de Serviços Compartilhados de TI do Banco hospedado pela UBA PLC em nome de suas Subsidiárias com o objetivo de gerar um relatório de Controle da Organização de Serviços. A taxa paga pela UBA PLC por este serviço foi de N10,00 milhões.
- (ii) Certificação de depósito NDIC. A taxa paga por este serviço foi de N5,00 milhões.
- (iii) Assessment of risk management practices and whistleblowing compliance. The fee paid for this service was N17,00 Avaliação das práticas de gestão de risco e compliance de denúncias. A taxa paga por este serviço foi de N17,00 milhões.
- (iv) Validação anual do Plano de Recuperação e Resolução (RRP) 2021 do UBA. A taxa paga por este serviço foi de N4,50 milhões.
- (v) Revisão das demonstrações financeiras consolidadas e separadas intermediárias condensadas do UBA PLC para o período encerrado em 30 de setembro de 2021. A taxa paga por este serviço foi de N56,00 milhões.

Nota: Esses serviços não relacionados à auditoria estão sendo realizados por diferentes equipes de E&Y. Esses pagamentos estão incluídos como parte da despesa de serviços contratados em "outras despesas operacionais" na nota explicativa nº 19.

### 46 Conformidade com os regulamentos bancários

Durante o ano, o banco incorreu nas seguintes penalidades do Banco Central da Nigéria por várias contravenções:

*Em milhões de nairas nigerianas*

Descrição	Quantia
1 Deficiências de KYC em um cliente	12.5
2 Deficiências na documentação de câmbio em relação a três (3) contas de clientes	260.0
3 Atraso na resolução da reclamação de um cliente	2.0
4 Atraso na implementação da expressão recomendada em cartas de oferta padrão	2.0
5 Multa imposta para transações de criptomoeda por um cliente	100.0
<b>Total</b>	<b>376.5</b>

### 47 Respostas do grupo para combater o impacto do Covid-19

2021 viu um progresso significativo na luta contra o Covid-19. Com as vacinas sendo descobertas e administradas a indivíduos em todo o mundo, muitas economias testemunharam uma recuperação impulsionada pela vacina. Para garantir a segurança de nossos funcionários, a UBA tomou uma medida deliberada para incentivar todos os funcionários a se vacinarem. Além disso, o Banco continuou mantendo suas estratégias de contenção do Covid-19 para a segurança de nossos funcionários, clientes e comunidades. As medidas incluíam:

- i) Comunicar a todos os colaboradores e clientes as estratégias de contenção do Banco que visam a proteção de colaboradores e clientes.

## Banco Unido para África Plc

### Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

- ii) Realização de verificações de temperatura na entrada de nossos locais de negócios.
- ii) Colocar desinfetantes para as mãos, sabão e água em locais estratégicos dentro das instalações do banco para melhorar a higiene pessoal e desenvolver mais resiliência contra o Covid-19. Além disso, desinfetamos nossos escritórios comerciais.
- iv) Aumento da frequência de limpeza dos nossos escritórios, principalmente dos pontos de alto risco – maçanetas, sanitários, lajes, corrimões de escadas, caixas eletrônicos.
- v) Fornecimento de máscaras faciais e luvas para os funcionários e fiscalização do uso de máscara pelos clientes.
- vi) Usamos as pegadas de distanciamento social para impor intervalos de distanciamento social e gerenciamento de linha em nossos escritórios.
- vii) Fornecimento de áreas de espera fora dos escritórios comerciais, onde os clientes podem esperar enquanto observam o distanciamento social.
- viii) Enviamos e-mails de orientação aos clientes para usar nossos canais digitais, enquanto melhoramos nossos canais para oferecer serviços melhores e ininterruptos.
- ix) Enviou e-mails de orientação aos funcionários sobre os protocolos adequados a serem observados durante as viagens, nos compromissos sociais e sobre como se auto-isolar em caso de contato com um caso suspeito. Também disponibilizamos linhas diretas de gerenciamento de incidentes e números nacionais de emergência para funcionários e clientes.
- x) Conscientizar regularmente funcionários e clientes sobre medidas preventivas para conter a propagação do vírus.
- xi) Funcionários capacitados para trabalhar remotamente.

O ajuste do grupo ao modelo IFRS9 levou a uma ECL incremental (perda de crédito esperada) de N0,97 bilhão e isso foi devidamente reconhecido no valor final da ECL

#### 48 Eventos após a data do relatório

Não houve eventos após a data do balanço que pudessem ter efeito material na condição financeira do Grupo e do Banco em 31 de dezembro de 2021 e no resultado e outros resultados abrangentes do exercício findo que não tenham sido ajustados ou divulgados.

#### 49 Política de Negociação de Valores Mobiliários

Em conformidade com a Regra 17.15 Divulgação de Negociações em Ações de Emissores, Livro de Regras da Bolsa 2015 (Regra de Emissores) O Banco Unido para África Plc mantém uma Política de Negociação de Valores Mobiliários que orienta Diretores, membros do Comitê de Auditoria, funcionários e todos os indivíduos classificados como insiders quanto às suas negociação de ações da Companhia. A Política passa por revisões periódicas pelo Conselho e é atualizada de acordo. A Empresa fez investigações específicas de todos os seus diretores e outros insiders e não tem conhecimento de qualquer violação da política durante o período.

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 50 Declaração de flutuação livre

O Banco Unido para África Plc, com uma porcentagem de free float de 81,4% (e um valor de free float de N223.993.222.185,60) em 31 de dezembro de 2021, está em conformidade com os requisitos de free float para empresas listadas no Premium Board of The Nigerian Exchange Limited.

### 51 Reapresentação das informações financeiras do ano anterior

	Reportado	Reformulações	Reafirmada	Reportado	Reformulações	Reafirmada
	Grupo		Banco			
	Dec 2020	Dec 2020	Dec 2020	Dec 2020	Dec 2020	
<b>(i) Alterações na demonstração da posição financeira</b>						
<b>Outros ativos</b>						
Atualização do saldo do período anterior	115,432	-	115,432	96,524	-	<b>96,524</b>
	-	(4,603)	(4,603)	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Saldo atualizado	115,432	(4,603)	110,829	96,524	-	<b>96,524</b>
<b>(ii) Alterações na demonstração do resultado abrangente</b>						
<b>Rendimentos de juros</b>	<b>427,862</b>	-	<b>427,862</b>	<b>274,975</b>	-	<b>274,975</b>
Receita de juros sobre custo amortizado e títulos FVOCI 2	422,655	-	422,655	269,918	-	269,918
Receita de juros sobre títulos FVTPL	5,207	-	5,207	5,057	-	<b>5,057</b>
<b>Despesa de juros</b>	<b>(168,395)</b>	-	<b>(168,395)</b>	<b>(116,748)</b>	-	<b>(116,748)</b>
<b>Receita líquida de juros</b>	<b>259,467</b>	-	<b>259,467</b>	<b>158,227</b>	-	<b>158,227</b>
Encargo de imparidade para perdas de crédito em empréstimos	(22,443)	-	(22,443)	(14,146)	-	(14,146)
Encargo de imparidade líquido em outros ativos financeiros	(4,566)	-	(4,566)	(7,718)	-	(7,718)
<b>Margem financeira líquida após imparidade em instrumentos financeiros e não financeiros</b>	<b>232,458</b>	-	<b>232,458</b>	<b>136,363</b>	-	<b>136,363</b>
Taxas e receitas de comissões	126,943	-	126,943	58,802	-	58,802
Taxas e despesas de comissões	(44,335)	-	44,335	(28,660)	-	(28,660)
<b>Receita líquida de taxas e comissões</b>	<b>82,608</b>	-	<b>82,608</b>	<b>30,142</b>	-	<b>30,142</b>
Negociação líquida e receita cambial 1	59,450	(4,603)	54,847	40,266	-	40,266
Outras receitas operacionais	6,120	-	6,120	7,433	-	7,433
Despesas de benefícios de funcionários	(87,545)	-	(87,545)	(47,178)	-	(47,178)
Depreciação e amortização	(20,005)	-	(20,005)	(15,036)	-	(15,036)
Outras despesas de operação	(142,297)	-	(142,297)	(93,630)	-	(93,630)
Participação nos lucros da investida contabilizada por equivalência patrimonial	1,071	-	1,071	-	-	-
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>131,860</b>	<b>(4,603)</b>	<b>127,257</b>	<b>58,360</b>	-	<b>58,360</b>
Despesa de imposto de renda 2	(18,095)	-	(18,095)	(1,449)	-	<b>(1,449)</b>
<b>Lucros para o ano</b>	<b>113,765</b>	<b>(4,603)</b>	<b>109,162</b>	<b>56,911</b>	-	<b>56,911</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>						
<b>Itens que serão reclassificados para Lucro ou prejuízo:</b>						
Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior	37,926	-	37,926	-	-	-
<b>Mudanças de valor justo em investimentos em títulos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (FVOCI):</b>						

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

Variação líquida no valor justo durante o ano	5,102	-	5,102	5,044	-	5,044
Imposto relativo à variação líquida no valor justo durante o período	-	-	-	-	-	-
Valor líquido transferido para lucro ou prejuízo	<b>(10,577)</b>	-	<b>(10,577)</b>	<b>(10,492)</b>	-	<b>(10,492)</b>
	<b>32,451</b>	-	<b>32,451</b>	<b>(5,448)</b>	-	<b>(5,448)</b>

	Reportado	Reformulações	Reafirmada	Reportado	Reformulações
<b>Reafirmada</b>					
<b>Itens que serão reclassificados para Lucro ou prejuízo:</b>					
Itens que não serão reclassificados para Lucro ou prejuízo:	<b>Dec 2020</b>				
10,875		10,875	10,875	-	<b>10,874.73</b>
<b>10,875</b>		<b>10,875</b>	<b>10,875</b>	-	<b>10,875</b>
	<b>43,326</b>		<b>43,326</b>	<b>5,427</b>	-
<b>Resultado abrangente total do ano</b>	<b>157,091</b>	<b>(4,603)</b>	<b>152,487</b>	<b>62,338</b>	<b>62,338</b>
<b>Lucro do exercício atribuível a:</b>					
Proprietários do Pai	109,327	(3,418)	105,909	56,911	-
Interesses não controladores	4,438	(1,185)	3,253	-	-
<b>Lucros para o ano</b>	<b>113,765</b>	<b>(4,603)</b>	<b>109,162</b>	<b>56,911</b>	<b>56,911</b>
<b>Resultado abrangente total atribuível a:</b>					
Proprietários do Pai	147,416	(3,418)	<b>143,998</b>	62,338	-
Interesses não controladores	9,675	(1,185)	<b>8,490</b>	-	-
<b>Resultado abrangente total do ano</b>	<b>157,091</b>	<b>(4,603)</b>	<b>152,488</b>	<b>62,338</b>	<b>62,338</b>
Lucro por ação atribuível aos proprietários da controladora					
Lucro por ação básico e diluído (Naira)	3.20	-	3.10	1.66	-
					1.66

### Atualização da conta de outro ativo do período anterior e receita líquida de negociação e câmbio 1

Durante o ano de 2021, o Grupo identificou um erro na receita cambial do período anterior no valor de N4,6 bilhões devido ao movimento nas taxas de câmbio de alguns ativos em suas operações em Uganda e no Quênia, durante o exercício financeiro de 2020.

O N4,6bn impactou a linha de Outros Ativos na demonstração da posição financeira e receita cambial registrada no período. Isso foi corrigido pela atualização da receita cambial para o ano de 2020 e os ativos subjacentes que foram relatados como parte de outros ativos. Mais informações sobre a atualização estão definidas nesta seção."

(iii) Alterações na demonstração das mutações do patrimônio líquido	Reportado	Reformulações	Reafirmada	Reportado	Reformulações	Reafirmada
	<b>Grupo</b>		<b>Banco</b>			
	<b>Dec 2020</b>					
<i>Em milhões de nairas nigerianas</i>						
Lucros acumulados	255,059	-	255,059	95,480	-	<b>95,480</b>
Atualização do saldo do período anterior 1	-	(3,418)	(3,418)	-	-	-
Participação não controladora	29,080	-	29,080	-	-	-
	(1,185)	(1,185)	-	-	-	-
<b>Saldo atualizado no início do exercício financeiro</b>	<b>284,140</b>	<b>(4,603)</b>	<b>279,537</b>	<b>95,480</b>	-	<b>95,480</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 52 Resultado condensado das subsidiárias consolidadas

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

For the Year ended 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Ghana	UBA Liberia	UBA Côte D' Ivoire	UBA Senegal	UBA Kenya	UBA Guinea	UBA Gabon	UBA Benin
Demonstrações condensadas do resultado abrangente								
As despesas operacionais totais	44,903	7,117	30,443	16,773	2,177	10,062	13,983	19,372
Ganho/(reversão) de imparidade líquida em ativos financeiros	(22,762)	(3,877)	(16,357)	(10,308)	(6,261)	(4,689)	(8,776)	(14,833)
Lucro antes do imposto de renda	(5,895)	(44)	1,165	887	(1,031)	(105)	478	216
<b>Lucro para o ano de operações contínuas</b>	<b>16,246</b>	<b>3,196</b>	<b>15,252</b>	<b>7,353</b>	<b>(5,115)</b>	<b>5,268</b>	<b>5,685</b>	<b>4,756</b>
Lucros para o ano	(6,274)	(770)	(1,634)	(461)	530	(1,786)	(1,767)	(199)
<b>Lucro para o ano de operações contínuas</b>	<b>9,972</b>	<b>2,426</b>	<b>13,617</b>	<b>6,892</b>	<b>(4,585)</b>	<b>3,482</b>	<b>3,918</b>	<b>4,557</b>
<b>Lucros para o ano</b>	<b>9,972</b>	<b>2,426</b>	<b>13,617</b>	<b>6,892</b>	<b>(4,585)</b>	<b>3,482</b>	<b>3,918</b>	<b>4,557</b>
<b>Caixa e saldos bancários</b>								
<b>Bens</b>								
Caixa e saldos bancários	<b>71,476</b>	<b>38,886</b>	<b>31,950</b>	<b>40,842</b>	<b>27,211</b>	<b>39,210</b>	<b>39,210</b>	<b>52,037</b>
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	5,472	17,355	3,228	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes	71,631	12,018	124,117	86,568	7,017	3,950	23,161	65,947
Títulos de investimento	190,970	13,774	262,982	115,217	11,565	47,974	71,847	175,075
Outros ativos	30,763	19,514	6,497	11,355	2,858	506	997	5,797
Investimentos em investida contabilizada por equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos em Subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	-
Propriedade e equipamentos	4,368	1,323	1,588	1,716	1,509	1,304	3,944	3,445
Bens Intangíveis	114	6	82	(1)	12	25	13	4
Bens de imposto diferido	170	86	743	-	1,750	-	-	-
<b>Total Bens</b>	<b>369,491</b>	<b>85,606</b>	<b>433,433</b>	<b>273,053</b>	<b>55,149</b>	<b>92,968</b>	<b>101,612</b>	<b>302,306</b>
<b>Financiado por:</b>								
Depósitos de bancos	4,057	-	65,177	46,461	5,128	665	50	62,800
Depósitos de clientes	281,010	71,786	312,727	185,476	41,525	78,272	74,268	211,037
Outras responsabilidades	6,237	1,406	15,962	9,823	4,644	1,294	9,220	4,720
Imposto de renda atual PASSIVOS	180	1,273	-	460	-	1,984	1,747	197
Passivo fiscal diferido	-	-	843	-	-	-	-	-
Patrimônio Total	78,006	11,142	38,723	30,834	3,852	10,752	16,328	23,552
<b>Total de PASSIVOS e patrimônio</b>	<b>369,491</b>	<b>85,606</b>	<b>433,433</b>	<b>273,053</b>	<b>55,149</b>	<b>92,968</b>	<b>101,612</b>	<b>302,306</b>
<b>Fluxos de caixa condensados</b>								
Caixa líquido de/(usado em) atividades operacionais	76,625	12,356	76,173	44,285	(15,373)	29,940	7,014	47,664
Caixa líquido de /(usado em) atividades de financiamento	(203)	1,559	(4,867)	(3,635)	1,939	(3,173)	287	(2,498)
Caixa líquido de/(usado em) atividades de investimento	(71,046)	(1,887)	(85,535)	(4,263)	25,952	(8,258)	(15,520)	(31,784)
<b>De aumento/(de redução) in cash and cash equivalents</b>	<b>5,377</b>	<b>12,028</b>	<b>(14,229)</b>	<b>36,387</b>	<b>12,517</b>	<b>18,509</b>	<b>(8,220)</b>	<b>13,381</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	66,099	26,858	46,179	4,455	14,694	20,701	9,869	38,656
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do ano</b>	<b>71,476</b>	<b>38,886</b>	<b>31,950</b>	<b>40,842</b>	<b>27,211</b>	<b>39,210</b>	<b>1,649</b>	<b>52,037</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 52 RESULTADO CONDENSADO DAS SUBSIDIÁRIAS CONSOLIDADAS

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Sierra Leone	UBA Burkina Faso	UBA Chad	UBA Uganda	UBA Congo Brazza-ville	UBA Mozambique	UBA Cameroun	UBA Pension Custodian	UBA Mali
<b>Declarações condensadas de renda abrangente</b>									
Lucro operacional	10,224	23,502	11,420	4,736	25,627	4,411	35,746	7,142	4,484
Total Despesas operacionais	(3,942)	(18,651)	(7,381)	(5,977)	(15,035)	(3,221)	(20,808)	(1,369)	(4,319)
Ganho/(reversão) de imparidade líquida em Ativos financeiros	(36)	(37)	(1,073)	(71)	(68)	(92)	(2)	-	(10)
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>6,247</b>	<b>4,813</b>	<b>2,966</b>	<b>(1,312)</b>	<b>10,525</b>	<b>1,098</b>	<b>14,936</b>	<b>5,773</b>	<b>155</b>
Lucro após impostos	(1,571)	(138)	(2,736)	(644)	(6,037)	(438)	(5,974)	(2,450)	(58)
<b>Lucro ou prejuízo para o Ano de operações contínuas</b>	<b>4,676</b>	<b>4,675</b>	<b>230</b>	<b>(1,956)</b>	<b>4,488</b>	<b>660</b>	<b>8,962</b>	<b>3,323</b>	<b>97</b>
<b>Lucros para o ano</b>	<b>4,676</b>	<b>4,675</b>	<b>230</b>	<b>(1,956)</b>	<b>4,488</b>	<b>660</b>	<b>8,962</b>	<b>3,323</b>	<b>97</b>
<b>Demonstrações condensadas da posição financeira</b>									
<b>Bens</b>									
Caixa e saldos bancários	24,388	37,569	14,812	35,000	58,799	23,836	35,574	11,114	10,547
Ativos financeiros na FVTPL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes	6,048	119,874	37,752	7,869	60,388	10,368	157,161	-	19,875
Títulos de investimento	40,276	231,655	84,817	20,636	93,783	12,276	244,548	-	20,577
Outros ativos	210	6,783	375	1,235	6,590	101	21,938	1,086	1,658
Propriedade e equipamentos	1,575	3,464	1,984	2,449	1,400	820	1,571	129	1,165
Bens Intangíveis	-	123	28	23	17	51	42	65	36
Bens de imposto diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Bens</b>	<b>72,497</b>	<b>399,468</b>	<b>139,768</b>	<b>67,213</b>	<b>220,976</b>	<b>47,453</b>	<b>460,834</b>	<b>12,393</b>	<b>53,858</b>
<b>Financiado por:</b>									
Passivos derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bancos	958	67,511	-	6,908	52,831	5,463	9,405	-	2,212
Depósitos de clientes	51,080	300,260	108,191	48,244	119,988	27,446	377,197	3,895	41,390
Outras responsabilidades	7,613	4,886	16,243	8,884	3,497	5,932	14,138	-	2,450
Imposto de renda corrente PASSIVOS	51	137	1,484	-	2,711	-	5,907	2,407	58
Passivo fiscal diferido	19	-	-	-	-	-	-	7	-
Patrimônio Total	12,775	26,674	13,850	3,177	41,949	8,612	54,188	6,084	7,748
<b>Total de PASSIVOS e patrimônio</b>	<b>72,497</b>	<b>399,468</b>	<b>139,768</b>	<b>67,213</b>	<b>220,976</b>	<b>47,453</b>	<b>460,834</b>	<b>12,393</b>	<b>53,858</b>
<b>Fluxos de caixa condensados</b>									
Caixa líquido de/(usado em) atividades operacionais	19,473	38,225	22,460	14,694	56,497	14,436	35,001	6,012	4,563
Caixa líquido de /(usado em) atividades de financiamento	(2,362)	(4,165)	(342)	(325)	(828)	1,471	613	(2,591)	(223)
Caixa líquido de/(usado em) atividades de investimento	(8,188)	(33,459)	(16,749)	(5,564)	(50,733)	(10,488)	(56,539)	7,674	(9,848)
<b>De aumento/(de redução) in cash and cash equivalents</b>	<b>8,923</b>	<b>600</b>	<b>5,369</b>	<b>8,805</b>	<b>4,936</b>	<b>5,418</b>	<b>(20,925)</b>	<b>11,096</b>	<b>(5,508)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	15,465	36,969	9,443	26,195	53,863	18,418	56,499	18	16,055
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do ano</b>	<b>24,388</b>	<b>37,569</b>	<b>14,812</b>	<b>35,000</b>	<b>58,799</b>	<b>23,836</b>	<b>35,574</b>	<b>11,114</b>	<b>10,547</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 52 RESULTADO CONDENSADO DAS SUBSIDIÁRIAS CONSOLIDADAS

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Tanzania	UBA Congo DRC	UBA UK Limited	Banco	Grupo Adjustments	Grupo
<b>Demonstrações condensadas do resultado abrangente</b>						
Lucro operacional	3,842	6,674	8,056	381,493	(13,897)	658,291
Total Despesas operacionais	(3,458)	(7,377)	(7,958)	(311,225)	4,300	(494,283)
Ganho/(reversão) de imparidade líquida em Ativos financeiros	(34)	3,164	(526)	(9,749)	(1)	(12,863)
Participação da perda da investida contabilizada pelo patrimônio líquido	-	-	-	-	1,928	1,928
<b>(Prejuízo)/Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>350</b>	<b>2,461</b>	<b>(428)</b>	<b>60,519</b>	<b>(7,669)</b>	<b>153,073</b>
Lucro após impostos	(69)	(67)	-	(1,850)	-	(34,395)
Lucro/(prejuízo) para o Ano de operações contínuas	281	2,394	(428)	58,669	(7,669)	118,678
<b>(Perda)/Lucros para o ano</b>	<b>281</b>	<b>2,394</b>	<b>(428)</b>	<b>58,669</b>	<b>(7,669)</b>	<b>118,678</b>
<b>Demonstrações condensadas da posição financeira</b>						
<b>Bens</b>						
Propriedade e equipamento	9,985	67,986	25,144	1,446,906	(286,138)	1,818,784
Ativos intangíveis	5,112	-	-	7,984	-	13,096
Ativos fiscais diferidos	-	-	-	33,340	-	33,340
Ativos não circulantes mantidos para distribuição	-	-	135,199	120,124	(127,481)	153,897
Total de ativos	12,748	29,415	-	1,848,102	(23,343)	2,680,667
Títulos de investimento	-	-	56,758	1,646,466	(5,567)	3,335,630
Outros ativos	3,203	881	938	88,649	(62,777)	149,154
Investimentos em investida contabilizada por equivalência patrimonial	-	-	-	2,715	6,230	8,945
Investimentos em Subsidiárias	-	-	-	103,275	(103,275)	-
Propriedade e equipamento	1,031	733	1,017	141,581	1	178,117
Ativos intangíveis	2	(36)	876	18,063	10,906	30,450
Ativos fiscais diferidos	-	-	-	21,862	18,719	43,329
Ativos não circulantes mantidos para distribuição	-	-	-	95,909	-	95,909
<b>Total Bens</b>	<b>32,080</b>	<b>98,979</b>	<b>219,932</b>	<b>5,574,976</b>	<b>(572,725)</b>	<b>8,541,318</b>
<b>Financiado por:</b>						
Passivos derivativos	-	-	0	98	-	98
Depósitos de bancos	4,540	344	202,066	483,110	(365,475)	654,211
Depósitos de clientes	21,338	75,664	7	4,004,306	(65,918)	6,369,189
Outras responsabilidades	1,817	13,303	1,082	127,338	(44,281)	216,209
Responsabilidade fiscal atual	-	69	-	2,751	-	21,415
Empréstimos	-	-	-	455,772	-	455,772
Passivo fiscal diferido	-	-	28	-	18,719	19,617
Patrimônio Total	4,386	9,599	16,749	501,601	(115,771)	804,807
<b>Total de ativos</b>	<b>32,080</b>	<b>98,979</b>	<b>219,932</b>	<b>5,574,976</b>	<b>(572,726)</b>	<b>8,541,318</b>
<b>Efeitos das variações da taxa de câmbio no caixa e equivalentes de caixa</b>						
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	(2,929)	25,824	17,376	671,618	(93,828)	1,108,106
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	53	314	664	(312,999)	12,742	(318,572)
Caixa líquido de/(usado em) atividades de investimento	(1,657)	138	(9,658)	(398,547)	(10,427)	(796,386)
<b>Aumento/(diminuição) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(4,534)</b>	<b>26,276</b>	<b>8,382</b>	<b>(39,928)</b>	<b>(91,513)</b>	<b>(6,852)</b>
Efeitos das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	(330)	(1,502)	(1,832)
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	14,519	41,710	16,762	433,429	(172,262)	794,594
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do ano</b>	<b>9,985</b>	<b>67,986</b>	<b>25,144</b>	<b>393,171</b>	<b>(265,277)</b>	<b>785,910</b>

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 52 RESULTADO CONDENSADO DAS SUBSIDIÁRIAS CONSOLIDADAS

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Ghana	UBA Liberia	UBA Côte d'Ivoire	UBA Senegal	UBA Kenya	UBA Guiné	UBA Gabão	UBA Benin
<b>Demonstrações condensadas do resultado abrangente</b>								
A receita operacional	43,658	4,661	21,206	14,762	5,194	7,277	9,741	14,484
As despesas operacionais totais	(24,148)	(3,218)	(12,524)	(8,764)	(5,812)	(4,406)	(7,389)	(11,915)
Ganho/(reversão) de imparidade líquida em ativos financeiros	(4,183)	(134)	(1,935)	(572)	(821)	(231)	1,386	606
<b>Despesa de imposto de renda</b>	<b>15,327</b>	<b>1,309</b>	<b>6,747</b>	<b>5,426</b>	<b>(1,439)</b>	<b>2,640</b>	<b>3,738</b>	<b>3,175</b>
Lucro para o ano de operações contínuas	(4,902)	(326)	(369)	(326)	(137)	(812)	(1,326)	(157)
Lucros para o ano from continuing operations	10,425	983	6,378	5,100	(1,576)	1,828	2,412	3,018
<b>Demonstrações condensadas da posição financeira</b>	<b>10,425</b>	<b>983</b>	<b>6,378</b>	<b>5,100</b>	<b>(1,576)</b>	<b>1,828</b>	<b>2,412</b>	<b>3,018</b>
<b>Condensed statements of financial position</b>								
<b>Bens</b>								
Ativos derivativos	66,099	26,858	46,179	4,455	14,694	20,701	9,869	38,656
Empréstimos e Adiantamentos a Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e adiantamentos a clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos de investimento	-	-	9,402	7,381	-	-	-	-
Outros ativos	77,037	11,146	140,862	60,598	9,897	12,642	31,549	60,705
Propriedade e equipamento	119,678	12,888	178,662	111,647	38,809	40,574	56,195	143,899
Ativos intangíveis	5,908	12,331	6,881	11,550	2,221	95	7,774	1,692
Ativos fiscais diferidos	4,679	327	408	896	218	454	4,028	2,830
Total de ativos	49	1	47	126	10	16	62	11
Bens de imposto diferido	26	44	829	-	1,151	-	-	-
<b>Total Bens</b>	<b>273,476</b>	<b>63,595</b>	<b>383,270</b>	<b>196,653</b>	<b>67,000</b>	<b>74,482</b>	<b>109,477</b>	<b>247,793</b>
<b>Financiado por:</b>								
Passivos derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Depósitos de bancos</b>	<b>5,035</b>	<b>-</b>	<b>63,025</b>	<b>4,145</b>	<b>29,816</b>	<b>346</b>	<b>400</b>	<b>46,932</b>
Depósitos de clientes	193,679	49,304	270,706	126,724	28,494	61,936	79,543	175,369
<b>Outras responsabilidades</b>	<b>6,525</b>	<b>6,413</b>	<b>19,172</b>	<b>37,847</b>	<b>2,058</b>	<b>1,757</b>	<b>17,411</b>	<b>3,372</b>
Imposto de renda corrente PASSIVOS	-	680	-	360	134	-	-	627
PASSIVOS subordinados	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	4,007	-	-
Passivo fiscal diferido	-	41	395	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Total</b>	<b>68,237</b>	<b>7,157</b>	<b>29,972</b>	<b>27,577</b>	<b>6,498</b>	<b>6,436</b>	<b>12,123</b>	<b>21,493</b>
<b>Total de PASSIVOS e patrimônio</b>	<b>273,476</b>	<b>63,595</b>	<b>383,270</b>	<b>196,653</b>	<b>67,000</b>	<b>74,482</b>	<b>109,477</b>	<b>247,793</b>
<b>Fluxos de caixa condensados</b>								
Caixa líquido de/(usado em) atividades operacionais	38,991	14,685	172,072	41,611	45,527	32,961	36,050	90,439
Caixa líquido de/(usado em) atividades de financiamento	17,557	928	14,023	9,920	1,210	3,096	(1,865)	9,469
Caixa líquido de/(usado em) atividades de investimento	(29,949)	(6,963)	(150,052)	(74,191)	(32,369)	(24,601)	(33,588)	(69,979)
<b>Aumento/(diminuição) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>26,599</b>	<b>8,650</b>	<b>36,043</b>	<b>(22,660)</b>	<b>14,368</b>	<b>11,456</b>	<b>597</b>	<b>29,929</b>
Efeitos da taxa de câmbio	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do ano</b>	<b>39,500</b>	<b>18,208</b>	<b>10,136</b>	<b>27,115</b>	<b>2,313</b>	<b>9,245</b>	<b>9,272</b>	<b>8,727</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do ano</b>	<b>66,099</b>	<b>26,858</b>	<b>46,179</b>	<b>4,455</b>	<b>16,681</b>	<b>20,701</b>	<b>9,869</b>	<b>38,656</b>

\* Verifique a Nota 51 - Reapresentação de informações financeiras de exercícios anteriores

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### 52 RESULTADO DAS CONDENSADAS CONSOLIDADAS (CONTINUAÇÃO)

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas	UBA Sierra Leone	UBA Burkina Faso	UBA Chad	UBA Ugan- da	UBA Congo Braz- za-ville	UBA Mozam- bique	UBA Camer- oun	UBA Pension Custo- dian	UBA Mali
<b>Demonstrações condensadas do resultado abrangente</b>									
As despesas operacionais totais	8,069	19,095	8,494	4,902	21,026	1,724	31,495	6,211	4,565
Ganho/(reversão) de imparidade líquida em ativos financeiros	(3,221)	(15,058)	(5,761)	(5,166)	(11,721)	(1,793)	(19,872)	(2,690)	(5,175)
Lucro antes do imposto de renda	8	(78)	(965)	7	(613)	(55)	1,611	-	-
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>4,856</b>	<b>3,959</b>	<b>1,768</b>	<b>(257)</b>	<b>8,692</b>	<b>(124)</b>	<b>13,234</b>	<b>3,521</b>	<b>(610)</b>
Lucro após impostos	(1,235)	(125)	-	(335)	-	(219)	(5,521)	(917)	(44)
<b>Lucros para o ano</b>	<b>3,621</b>	<b>3,834</b>	<b>1,768</b>	<b>(592)</b>	<b>8,692</b>	<b>(343)</b>	<b>7,713</b>	<b>2,604</b>	<b>(654)</b>
<b>Ativos financeiros na FVTPL</b>									
<b>Empréstimos e Adiantamentos a Bancos</b>									
Empréstimos e adiantamentos a clientes	15,465	36,969	9,443	26,195	53,863	18,418	56,499	18	16,055
Títulos de investimento	-	-	-	-	43,310	-	-	-	-
Outros ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos em Subsidiárias	-	-	-	-	-	-	2,996	-	-
Propriedade e equipamento	2,361	114,798	36,296	5,011	60,587	1,597	99,179	-	12,736
Ativos intangíveis	32,922	197,823	68,644	16,423	2	2,423	187,780	7,678	11,930
Ativos fiscais diferidos	163	2,659	957	3,377	9,814	76	10,737	1,309	2,776
Total de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos em Subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Propriedade e equipamentos	741	3,824	1,415	1,097	1,148	189	1,658	98	-
Bens Intangíveis	-	136	21	24	7	47	184	92	-
Bens de imposto diferido	-	-	-	-	-	-	-	38	-
Total Bens	51,652	356,209	116,776	52,127	168,731	22,750	359,033	9,233	43,497
<b>Financiado por:</b>									
Passivos derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bancos	2,960	72,462	66	-	35,686	3,603	11,471	-	80
<b>Depósitos de clientes</b>	<b>31,257</b>	<b>253,893</b>	<b>92,159</b>	<b>5,564</b>	<b>86,905</b>	<b>12,365</b>	<b>282,049</b>	-	<b>33,641</b>
Outras responsabilidades	6,966	3,690	10,589	38,432	7,851	301	14,726	2,915	1,889
Imposto de renda corrente PASSIVOS	-	-	-	2,673	-	-	6,174	953	13
PASSIVOS subordinados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	2,068	-	-
Passivo fiscal diferido	10	-	-	-	-	-	-	13	-
Depósito para ações*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Total</b>	<b>10,459</b>	<b>26,164</b>	<b>13,962</b>	<b>5,458</b>	<b>38,289</b>	<b>6,481</b>	<b>42,545</b>	<b>5,352</b>	<b>7,874</b>
Total de PASSIVOS e patrimônio	51,652	356,209	116,776	52,127	168,731	22,750	359,033	9,233	43,497
Fluxos de caixa condensados									
Caixa líquido de/(usado em) atividades operacionais	24,701	66,978	55,617	28,639	15,992	5,201	113,354	994	7,458
Caixa líquido de/(usado em) atividades de financiamento	5,626	5,872	2,402	1,760	13,120	(1,140)	18,293	(1,761)	1,947
Caixa líquido de/(usado em) atividades de investimento	(20,982)	(60,563)	(62,102)	(11,625)	13,969	10,408	(115,055)	693	2
De aumento/(de redução) em caixa e equivalentes de caixa	9,345	12,287	(4,083)	18,774	43,081	14,469	16,592	(74)	9,407
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	6,120	24,682	13,526	10,037	10,782	3,949	39,907	92	6,648
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do ano</b>	<b>15,465</b>	<b>36,969</b>	<b>9,443</b>	<b>28,811</b>	<b>53,863</b>	<b>18,418</b>	<b>56,499</b>	<b>18</b>	<b>16,055</b>

\*Vide Nota 51 - Reapresentação de informações financeiras anteriores de Ano

# Banco Unido para África Plc

## Notas às Demonstrações Financeiras

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### 52 RESULTADO CONDENSADO DAS SUBSIDIÁRIAS CONSOLIDADAS

Para o Ano terminou 31 de Dezembro de 2020

Em milhões de nairas nigerianas

	UBA Tanzania	UBA Congo DRC	UBA UK Limited	Banco	Grupo Adjustments	Grupo
<b>Demonstrações condensadas do resultado abrangente</b>						
Operating Receita	3,766	3,351	4,455	236,068	(3,840)	615,772
Total Despesas operacionais	(3,148)	(2,920)	(5,866)	(155,844)	(758)	(462,577)
Ganho/(reversão) de imparidade líquida em Ativos financeiros	(27)	-	-	(21,864)	851	(27,009)
Participação da perda da investida contabilizada pelo patrimônio líquido	-	-	-	-	1,071	1,071
<b>(Perda)/Profit before income tax</b>	<b>591</b>	<b>431</b>	<b>(1,411)</b>	<b>58,360</b>	<b>(2,676)</b>	<b>127,257</b>
Lucro após impostos	(12)	-	-	(1,449)	117	(18,095)
Lucro/(prejuízo) para o Ano de operações contínuas	579	431	(1,411)	56,911	(2,559)	109,162
<b>(Perda)/Lucros para o ano</b>	<b>579</b>	<b>431</b>	<b>(1,411)</b>	<b>56,911</b>	<b>(2,559)</b>	<b>109,162</b>
<b>Demonstrações condensadas da posição financeira</b>						
<b>Bens</b>						
Caixa e saldos bancários	14,519	41,710	16,762	1,436,822	(95,631)	1,874,618
Ativos financeiros na FVTPL	-	-	-	171,058	32	214,400
Ativos derivativos	-	-	-	53,148	-	53,148
Empréstimos e adiantamentos a bancos	-	-	31,023	65,058	(38,441)	77,419
Empréstimos e adiantamentos a clientes	9,661	16,590	920	1,812,536	(21,733)	2,554,975
Títulos de investimento	4,145	-	46,931	1,305,163	(3,423)	2,580,791
Outros ativos	686	20,606	415	96,524	(87,717)	110,829
Investimentos em investida contabilizada por equivalência patrimonial	-	-	-	2,715	1,789	4,504
Investimentos em Subsidiárias	-	-	-	103,275	(103,275)	-
Propriedade e equipamentos	341	835	1,131	123,435	3,432	153,191
Bens Intangíveis	1	-	932	16,237	10,897	28,900
Bens de imposto diferido	-	-	-	21,862	16,652	40,602
<b>Total Bens</b>	<b>29,353</b>	<b>79,741</b>	<b>98,114</b>	<b>5,207,833</b>	<b>(317,418)</b>	<b>7,693,377</b>
<b>Financiado por:</b>						
Passivos derivativos	-	-	-	508	-	508
Depósitos de bancos	4,122	629	69,470	121,815	(59,470)	418,157
Depósitos de clientes	19,807	51,359	6,678	3,824,143	(42,432)	5,676,011
Outras responsabilidades	1,372	20,862	5,453	93,669	(109,685)	157,826
Responsabilidade fiscal atual	-	-	-	1,478	(437)	9,982
Empréstimos	-	-	-	688,280	-	694,355
Passivo fiscal diferido	-	-	-	-	16,533	16,992
Patrimônio Total	4,052	6,891	16,513	477,940	(121,926)	719,546
<b>Total de PASSIVOS e patrimônio</b>	<b>29,353</b>	<b>79,741</b>	<b>98,114</b>	<b>5,207,833</b>	<b>(317,417)</b>	<b>7,693,377</b>
Efeitos das variações da taxa de câmbio no caixa e equivalentes de caixa						
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	6,822	25,914	39,224	713,898	(120,344)	1,456,784
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	(61)	2,764	2,271	(205,322)	(117,881)	(217,772)
Caixa líquido de/(usado em) atividades de investimento	797	2,929	(36,725)	(483,597)	77,366	(1,106,177)
<b>Aumento/(diminuição) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>7,558</b>	<b>31,607</b>	<b>4,770</b>	<b>24,979</b>	<b>(160,859)</b>	<b>132,835</b>
Efeitos das variações da taxa de câmbio no caixa e equivalentes de caixa						
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	6,961	10,103	11,992	361,927	(71,771)	559,471
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do ano</b>	<b>14,519</b>	<b>41,710</b>	<b>16,762</b>	<b>433,428</b>	<b>(176,864)</b>	<b>794,594</b>

\* Verifique a nota 51 Reformulação das informações financeiras do ano anterior

# Banco Unido para África Plc

## Outras divulgações nacionais

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### OUTRAS DIVULGAÇÕES NACIONAIS

	2021		2020	
	N'milhões	%	N'milhões	%
<b>Grupo</b>				
Juros pagos	660,219		616,843	
Juros pagos	(157,551)		(168,395)	
Despesas administrativas:	502,668		448,448	
- local	(208,992)		(187,625)	
- esqueceram	(14,808)		(2,502)	
<b>Valor adicionado</b>	<b>278,868</b>	<b>100</b>	<b>261,853</b>	<b>100</b>
<b>Distribuição</b>				
<b>Funcionários</b>				
- Salários e benefícios	93,244	33	87,545	33
<b>Governo</b>				
- Imposto de renda atual	34,395	12	18,095	7
<b>O futuro</b>				
Substituição de ativos (depreciação e amortização)	22,700	8	20,005	8
Substituição de ativos (provisão Para perdas)	9,851	4	22,443	9
- Expansão (transferência para reservas e participações não controladoras)	118,678	43	113,765	43
<b>278,868</b>	<b>100</b>	<b>261,853</b>	<b>100</b>	
	2021		2020	
	N'milhões	%	N'milhões	%
<b>Banco</b>				
Receita bruta	381,493		381,476	
Juros pagos	(101,649)		(116,748)	
Despesas administrativas:	279,844		256,044	
- local	(147,857)		(129,035)	
- esqueceram	(673)		(973)	
<b>Valor adicionado</b>	<b>131,314</b>	<b>100</b>	<b>134,720</b>	<b>100</b>
<b>Distribuição</b>				
<b>Funcionários</b>				
- Salários e benefícios	45,985	35	47,178	35
<b>Governo</b>				
- Tributação	1,850	1	1,449	1
<b>O futuro</b>				
Substituição de ativos (depreciação e amortização)	15,761	12	15,036	11
Substituição de ativos (provisão Para perdas)	9,049	7	14,146	11
- Expansão (transferência para reservas e participações não controladoras)	58,669	42	56,911	42
<b>131,314</b>	<b>100</b>	<b>134,720</b>	<b>100</b>	

O valor acrescentado representa a riqueza adicional que o Grupo foi capaz de criar pelos seus próprios esforços e dos seus colaboradores.

# Banco Unido para África Plc

## Cinco - Ano Resumo Financeiro - Grupo

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### CINCO - ANO RESUMO FINANCEIRO - GRUPO

#### DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA

Em milhões de nairas nigerianas	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2019	31 de Dezembro de 2018	31 de Dezembro de 2017
<b>Bens</b>					
Caixa e saldos bancários	1,818,784	1,874,618	1,396,228	1,220,596	898,083
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	13,096	214,400	102,388	19,439	31,898
Ativos derivativos	33,340	53,148	48,131	34,784	8,227
Empréstimos e adiantamentos a bancos	153,897	77,419	108,211	15,797	20,640
Empréstimos e adiantamentos a clientes	2,680,667	2,554,975	2,061,147	1,715,285	1,650,891
Títulos de investimento					
Ao valor justo por meio de Outros resultados abrangentes	993,791	1,421,527	901,048	1,036,653	-
- Disponível para venda	-	-	-	-	593,299
Ao custo amortizado	2,341,839	1,159,264	670,502	600,479	-
- Mantido até o vencimento	-	-	-	-	622,754
Outros ativos	149,154	110,829	139,885	63,012	86,729
Investimentos em investida contabilizada por equivalência patrimonial	8,945	4,504	4,143	4,610	2,860
Propriedade e equipamento	178,117	153,191	128,499	115,973	107,636
Ativos intangíveis	30,450	28,900	17,671	18,168	16,891
Ativos fiscais diferidos	43,329	40,602	43,054	24,942	29,566
Ativo classificado como mantido para venda	95,909	-	-	-	-
<b>TOTAL DE ATIVOS</b>	<b>8,541,318</b>	<b>7,693,377</b>	<b>5,620,907</b>	<b>4,869,738</b>	<b>4,069,474</b>
Passivos derivativos					
Depósitos de bancos	98	508	852	99	123
Depósitos de clientes	654,211	418,157	267,070	174,836	134,289
Outras responsabilidades	6,369,189	5,676,011	3,832,884	3,349,120	2,733,348
Empréstimos	216,209	157,826	107,255	120,764	98,277
Passivos subordinados	21,415	9,982	9,164	8,892	7,668
Passivos fiscais diferidos	455,772	694,355	758,682	683,532	502,209
<b>PASSIVOS subordinados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,048</b>	<b>29,859</b>	<b>65,741</b>
Imposto diferido PASSIVOS	19,617	16,992	16,974	28	40
<b>RESPOSABILIDADES TOTAIS</b>	<b>7,736,511</b>	<b>6,973,831</b>	<b>5,022,929</b>	<b>4,367,130</b>	<b>3,541,695</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>					
Capital social e prêmio de emissão	115,815	115,815	115,815	115,815	115,815
Reservas	660,359	575,836	462,758	367,654	393,733
<b>PATRIMÔNIO ATRIBUÍVEL AO PATRIMÔNIO - TITULARES DO BANCO</b>					
Interesses não controladores	28,633	27,895	19,405	19,139	18,231
<b>PATRIMÔNIO TOTAL</b>	<b>804,807</b>	<b>719,546</b>	<b>597,978</b>	<b>502,608</b>	<b>527,779</b>
<b>TOTAL DE RESPONSABILIDADE E PATRIMÔNIO</b>	<b>8,541,318</b>	<b>7,693,377</b>	<b>5,620,907</b>	<b>4,869,738</b>	<b>4,069,474</b>
<b>Demonstração Resumida do Resultado Abrangente</b>					
Em milhões de nairas nigerianas					
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2019	31 de Dezembro de 2018	31 de Dezembro de 2017
Receita operacional líquida	442,994	403,042	346,293	308,218	326,565
Despesas operacionais	(278,986)	(249,847)	(217,167)	(197,342)	(189,652)

# Banco Unido para África Plc

## Resumo Financeiro Cinco Anos - Grupo

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

•••

### OUTRAS DIVULGAÇÕES ADICIONAIS

#### Cinco - Ano Resumo Financeiro - Grupo

Perda por imparidade líquida em empréstimos e recebíveis	(12,863)	(27,009)	(18,252)	(4,529)	(32,895)
Participação nos lucros/(prejuízos) da investida contabilizada por equivalência patrimonial	1,928	1,071	413	419	204
<b>Lucro antes da despesa de imposto de renda</b>	<b>153,073</b>	<b>127,257</b>	<b>111,287</b>	<b>106,766</b>	<b>104,222</b>
Lucro após impostos	(34,395)	(18,095)	(22,198)	(28,159)	(26,674)
Lucro de operações descontinuadas	118,678	109,162	89,089	78,607	77,548
<b>Lucros para o ano</b>	<b>118,678</b>	<b>109,162</b>	<b>89,089</b>	<b>78,607</b>	<b>77,548</b>
- Interesses não controladores	2,795	3,253	2,869	3,248	2,544
- Detentores de capital da controladora	115,883	105,909	86,220	75,359	75,004
Outros resultados abrangentes para o Ano	(14,607)	43,326	35,350	(33,273)	27,769
<b>Lucro abrangente total para o Ano</b>	<b>104,071</b>	<b>152,488</b>	<b>124,439</b>	<b>45,334</b>	<b>105,317</b>
* Vide nota 51 - Reapresentação de informações financeiras anteriores do Ano					
<b>Bens</b>					
Caixa e saldos bancários	1,446,906	1,436,822	1,182,554	1,015,199	727,546
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	7,984	171,058	102,388	19,439	31,898
Ativos derivativos	33,340	53,148	48,131	34,784	7,911
Empréstimos e adiantamentos a bancos	120,124	65,058	99,849	15,516	19,974
Empréstimos e adiantamentos a clientes	1,848,102	1,812,536	1,503,380	1,213,801	1,173,214
Títulos de investimento					
Ao valor justo por meio de Outros resultados abrangentes	840,249	1,233,684	772,658	925,892	-
Disponível Para venda	-	-	-	-	423,293
Ao custo amortizado	806,217	71,479	73,556	84,265	-
Mantido até o vencimento	-	-	-	-	242,185
Outros ativos	88,649	96,524	111,607	49,642	77,949
Investimentos em subsidiárias	103,275	103,275	103,275	103,777	103,777
Investimentos em investida contabilizada por equivalência patrimonial	2,715	2,715	2,715	2,715	1,770
Propriedade e equipamento	141,581	123,435	107,448	97,502	89,285
Ativos intangíveis	18,063	16,237	7,070	6,911	5,846
Ativos fiscais diferidos	21,862	21,862	21,862	21,862	27,178
Ativos não circulantes mantidos para venda	95,909	-	-	-	-
<b>TOTAL DE ATIVOS</b>	<b>5,574,976</b>	<b>5,207,833</b>	<b>4,136,493</b>	<b>3,591,305</b>	<b>2,931,826</b>
PASSIVOS					
Passivos derivativos	98	508	852	99	123
Depósitos de bancos	483,110	121,815	92,717	30,502	15,290
Depósitos de clientes	4,004,306	3,824,143	2,764,388	2,424,108	1,877,736
Passivos de imposto de renda correntes	2,751	1,478	722	706	1,108
Empréstimos	-	-	30,048	29,859	65,741
Outras responsabilidades	455,772	688,280	744,094	657,134	502,209
Outras responsabilidades	127,338	93,669	57,150	84,299	68,759
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>5,073,375</b>	<b>4,729,893</b>	<b>3,689,971</b>	<b>3,226,707</b>	<b>2,530,966</b>

# Banco Unido para África Plc

## Resumo Financeiro Cinco Anos - Grupo

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2021

• • •

### DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA

Em milhões de nairas nigerianas

#### EQUIDADE

Capital social e prêmio de emissão

Reservas

#### PATRIMÔNIO TOTAL

#### TOTAL DE PASSIVOS E PATRIMÔNIO

Demonstração resumida do resultado abrangente  
Em milhões de nairas nigerianas

Lucro do período

Outros resultados abrangentes do período

Resultado abrangente total do período

#### Lucro antes da despesa de imposto de renda

Despesa de imposto de renda

#### Lucro do período

Outros resultados abrangentes do período

#### Resultado abrangente total do período

	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2019	31 de Dezembro de 2018	31 de Dezembro de 2017
<b>EQUIDADE</b>					
Capital social e prêmio de emissão	115,815	115,815	115,815	115,815	115,815
Reservas	385,786	362,125	330,707	248,783	285,045
<b>PATRIMÔNIO TOTAL</b>	501,601	477,940	446,522	364,598	400,860
<b>TOTAL DE PASSIVOS E PATRIMÔNIO</b>	<b>5,574,976</b>	<b>5,207,833</b>	<b>4,136,493</b>	<b>3,591,305</b>	<b>2,931,826</b>
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2019	31 de Dezembro de 2018	31 de Dezembro de 2017
Lucro do período	239,434	236,068	227,464	191,144	209,279
Outros resultados abrangentes do período	(169,166)	(155,844)	(141,032)	(131,537)	(126,051)
Resultado abrangente total do período	(9,749)	(21,864)	(16,369)	(4,257)	(30,433)
<b>Lucro antes da despesa de imposto de renda</b>	<b>60,519</b>	<b>58,360</b>	<b>70,063</b>	<b>55,350</b>	<b>52,795</b>
Despesa de imposto de renda	(1,850)	(1,449)	(7,313)	(14,303)	(11,399)
<b>Lucro do período</b>	<b>58,669</b>	<b>56,911</b>	<b>62,750</b>	<b>41,047</b>	<b>41,396</b>
Outros resultados abrangentes do período	(16,198)	5,427	48,244	(12,009)	15,668
<b>Resultado abrangente total do período</b>	<b>42,471</b>	<b>62,338</b>	<b>110,994</b>	<b>29,038</b>	<b>57,064</b>





**UBA**  
Banque unie pour l'Afrique

## Estamos aqui pour votre Entreprise

Entendemos que você trabalha duro para expandir seus negócios e, como um banco comprometido com seu sucesso, projetamos soluções bancárias para pequenas empresas apenas para você.

Preparar	Características	Tenor	Taxa de juro
Empréstimo para capital de giro	Até N50 milhões para pagar salários e aumentar o fluxo de caixa	12 meses	20% ao ano (empresas pertencentes às mulheres beneficiam de taxas de juro especiais)
Financiamento de ativos	Até N50 milhões para comprar materiais	36 meses	18 % ao ano
Descobertos temporários	Até 6 milhões de nairas para atender o fluxo de caixa urgente	30 dias	30 % ao ano
Centro de Resposta à Saúde	Até N50 milhões para aumentar os fluxos de caixa dinheiro ou comprar equipamentos de saúde	36 meses	20 % ao ano
Empréstimo para proprietários de escolas	Até N100 milhões para aumentar o fluxo de caixa, reformar ou comprar um novo prédio escolar	60 meses	18 % ao ano

Para obter mais informações, ligue para o seu Gerente de Relacionamento ou entre em contato com nosso Helpdesk para Pequenas Empresas em 01-2808822 ou envie um e-mail para [cfc@ubagroup.com](mailto:cfc@ubagroup.com)

# Observação



06

## Informações do Investidor

Informações do Investidor

Aviso de AGM

Formulário de procuração

Formulários de Acionistas

Diretores que se aposentam por rodízio e buscam a reeleição

# Informações do Investidor

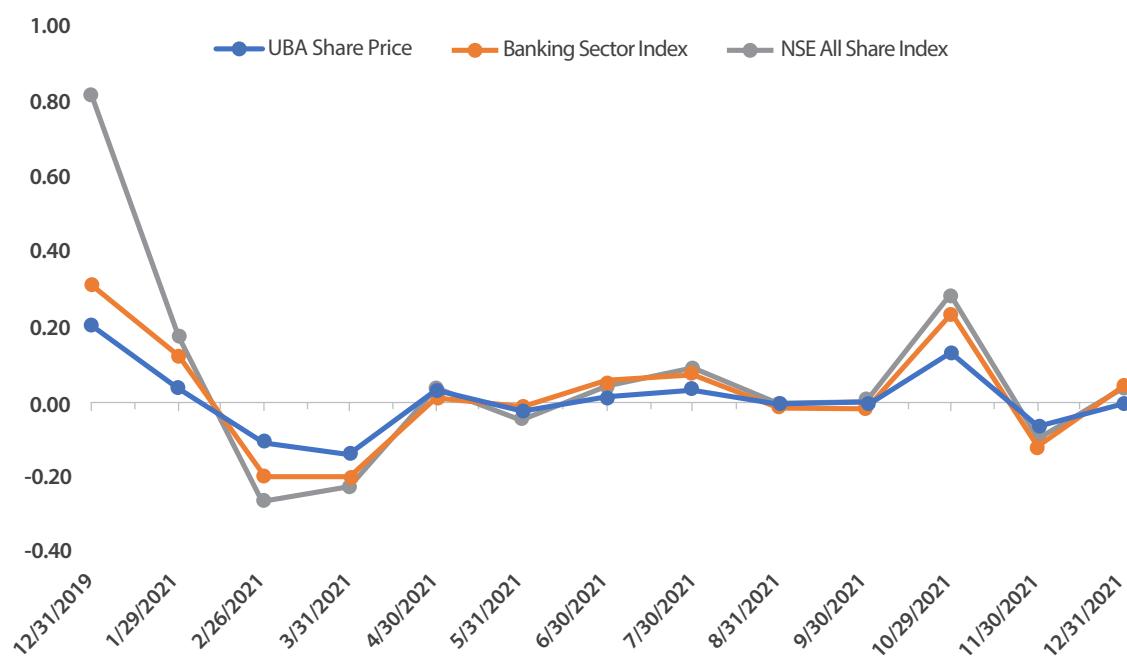
## Informações do Acionista

O UBA é um dos maiores grupos de serviços financeiros da Nigéria, com presença em 23 países. Suas ações estão listadas na Bolsa de Valores da Nigéria (NSE) desde 1970. O número atual de ações em circulação do Banco é de 34.199.421.366 unidades com um volume médio diário de negociação de 12,68 milhões de ações. Um resumo de seus principais dados de compartilhamento é mostrado abaixo.

## Compartilha de dados no último dia de negociação em 2021

Ano	2021	2020
Código NSE	UBA	UBA
Código da Bloomberg	UBA NL	UBA NL
Preço da ação (N)	8.05	8.65
Ações em circulação (milhões)	34.20	34.20
Capitalização de mercado (N'billions)	275.32	295.82
Capitalização de mercado (US\$ milhões)	647.18	738.95
Volume médio diário de negociação de 12 meses (milhões)	12.68	27.93
Preço da ação de alta de 52 semanas (N)	9.25	9.75
Preço baixo da ação em 52 semanas (N)	6.80	4.40

## Tendência no Preço das Ações UBA Rebaseadas, no Índice do Setor Bancário e no Índice NSE Todos Compartilhar





## Capital social

O capital social autorizado em 31 de dezembro de 2021 era de ₦22.500.000.000, consistindo em 45.000.000.000 ações de 50 kobo cada. Deste montante, 34.199.421.366 ações foram emitidas e totalmente pagas, e estão listadas no conselho premium da Bolsa de Valores da Nigéria para negociação.

## Acionistas

No final de 2021, as ações do UBA eram detidas por um total de acionistas conforme analisado na tabela abaixo:

Título	Acionistas		Participações			Partici-pações Agregadas (%)
	Alcance	Contar	Contagem cumulativa	Contar (%)	Participações Agregadas	
1 - 1,000	32,486	32,486	11.85	14,848,313	14,848,313	0.04
1,001 - 5,000	120,284	152,770	43.88	300,466,021	315,314,334	0.88
5,001 - 10,000	44,752	197,522	16.33	306,353,301	621,667,635	0.90
10,001 - 50,000	54,070	251,592	19.72	1,127,029,978	1,748,697,613	3.30
50,001 - 100,000	10,766	262,358	3.93	729,580,563	2,478,278,176	2.13
100,001 - 500,000	8,891	271,249	3.24	1,820,383,600	4,298,661,776	5.32
500,001- 1,000,000	1,321	272,570	0.48	925,536,519	5,224,198,295	2.71
1,000,001 - 5,000,000	1,194	273,764	0.44	2,349,289,050	7,573,487,345	6.87
5,000,001 - 10,000,000	155	273,919	0.06	1,079,731,719	8,653,219,064	3.16
10,000,001 - 50,000,000	138	274,057	0.05	2,853,677,898	11,506,896,962	8.34
50,000,001 - 100,000,000	25	274,082	0.01	1,651,985,206	13,158,882,168	4.83
100,000,001 - 500,000,000	34	274,116	0.01	10,074,898,487	23,233,780,655	29.46
500,000,001 - 1,000,000,000	10	274,126	0.00	6,552,708,870	29,786,489,525	19.16
1,000,000,001 and Acima de	3	274,129	0.00	4,412,941,841	34,199,431,366	12.90
	<b>274,129</b>		<b>100</b>	<b>34,199,431,366</b>		<b>100.00</b>

## Dez anos de história de capitalização

Data	Autorizados (N)	Capital emitido e integralizado (N)	Publicado Ações	Considerações
01 de agosto de 2005	6,000,000,000	3,236,000,000	6,472,000,000	Bônus (1:5)
22 de fevereiro de 2007	6,000,000,000	4,236,000,000	8,472,000,000	Bônus (1:5)
04 de maio de 2007	6,000,000,000	4,290,214,286	8,580,428,572	Conversão de Ações de Empréstimo Estrangeiro
25 de setembro de 2007	6,000,000,000	5,645,139,990	11,290,279,980	Dinheiro (direito e oferta pública)
18 de janeiro de 2008	7,500,000,000	5,645,139,990	11,290,279,980	
18 de junho de 2008	12,500,000,000	8,622,584,985	17,245,169,970	Bônus (1:2) (interino)
05 de janeiro de 2009	12,500,000,000	10,778,231,231	21,556,462,462	Bônus (1:4) (Final)
02 de outubro de 2009	17,500,000,000	10,778,231,231	21,556,462,462	
13 de maio de 2010	17,500,000,000	12,933,877,477	25,867,754,954	Bônus (1:5) (Final)
13 de maio de 2011	17,500,000,000	16,167,346,850	32,334,693,700	Bônus (1:4) (Final)
18 de maio de 2012	22,500,000,000	16,490,693,782	32,981,387,564	Bônus (1:50) (Final)
01 de julho de 2015	22,500,000,000	18,139,763,161	36,279,526,322	Emissão de Direitos
12 de outubro de 2017	22,500,000,000	17,099,710,683	34,199,421,366	Cancelamento de Ações SSIT

Não houve mudanças desde outubro de 2017.

## Histórico de Pagamento de Dividendos

<b>Número do dividendo</b>	<b>Ano terminou</b>	<b>Data declarada</b>	<b>Valor total</b>	<b>Dividendo por ação (N)</b>
59	31 de dezembro de 2012	10 de junho de 2013	16,490,693,783	0.50
60	31 de dezembro de 2013	28 de abril de 2014	16,490,693,783	0.50
61	31 de dezembro de 2014	27 de abril de 2015	3,298,138,757	0.10
62	30 de junho de 2015 Provisório	16 de setembro de 2015	7,255,905,264	0.20
63	31 de dezembro de 2015	14 de março de 2016	14,511,810,528	0.40
64	30 de junho de 2016 Provisório	25 de agosto de 2016	7,255,905,264	0.20
65	31 de dezembro de 2016	24 de março de 2017	19,953,739,477	0.55
66	30 de junho de 2017 Provisório	24 de agosto de 2017	6,839,884,273	0.20
67	31 de dezembro de 2017	23 de março de 2018	22,229,623,888	0.65
68	30 de junho de 2018 Provisório	29 de agosto de 2018	6,839,884,273	0.20
69	31 de dezembro de 2018	15 de março de 2019	22,229,623,888	0.65
70	30 de junho de 2019 Provisório	30 de agosto de 2019	6,839,884,273	0.20
71	31 de dezembro de 2019	02 de março de 2020	27,359,537,092	0.80
72	30 de junho de 2020 Provisório	01 de setembro de 2020	5,813,901,632	0.17
73	31 de dezembro de 2020	08 de março de 2021	11,969,797,478	0.35
74	30 de junho de 2021 Provisório	09 de setembro de 2021	6,839,884,273	0.20

Registro de dividendos não reclamados em 31 de dezembro de 2021

<b>S/NO</b>	<b>Ano de dividendos</b>	<b>Valor declarado</b>	<b>Valor total pago até o momento</b>	<b>Dividendo não reclamado (N)</b>
1	2009	2,155,646,246	2,047,413,259	108,232,988
2	2010	1,293,387,748	1,199,721,354	93,666,394
3	2012	16,490,693,783	14,989,405,514	1,501,288,268
4	2013	16,490,693,783	15,369,460,069	1,121,233,713
5	2014	3,298,138,757	3,085,274,015	212,864,742
6	2015	7,255,905,264	6,730,628,578	525,276,687
7	2015	14,511,810,528	13,352,027,173	1,159,783,355
8	2016	7,255,905,264	6,785,791,000	470,114,264
9	2016	19,953,739,477	18,512,628,231	1,441,111,246
10	2017	6,839,884,273	6,453,660,328	386,223,945
11	2017	22,229,623,888	20,333,733,357	1,895,890,531
12	2018	6,839,884,273	6,437,411,743	402,472,530
13	2018	22,229,623,888	20,414,089,530	1,815,534,358
14	2019	6,839,884,273	6,263,115,736	576,768,537
15	2019	27,359,537,093	25,024,365,386	2,335,171,707
16	2020	5,813,901,632	5,397,686,127	416,215,505
17	2020	11,969,797,478	11,955,171,755	14,625,723
18	2021	6,839,884,273	6,226,876,876	613,007,397

## Resumo da classificação de crédito



Research, Credit Ratings, Credit Risk Management

### National

Short-term: Aa-



### National

Short-term: A1+ (NG)

Long-term: AA + (NG)

### International

Long-term: B

## Fitch Ratings

### National

Short-term: F1(nga)

Long-term: A+(nga)

### International

Short-term: B

Long-term: B

## S&P Global Ratings

### National

Short-term: ngBBB/ngA-2

Long-term: ngBBB

### International

Short-term: B

Long-term: B-

Stand alone CR profile: b+

Nota: S&P e Fitch atribuíram Rating de Crédito “-B” e “B” ao Soberano da Nigéria; assim, as classificações do UBA da S&P e da Fitch estão no mesmo nível da classificação Soberana da Nigéria e essas são as classificações mais altas para qualquer empresa nigeriana, pois a classificação Soberana sustenta as classificações das empresas que operam no país.

## Deixe-nos ajudá-lo a negociar na África

A África abriga a maior área de livre comércio do mundo e, com nossa presença em 20 países africanos, estamos bem posicionados para apoiar seus negócios em todo o continente.

### Nossos serviços

- Empréstimos e financiamentos comerciais
- Serviços de consultoria empresarial
- Workshops e seminários de negócios
- Gerentes de relacionamento dedicados
- Acesso a bancos internacionais para comércio transfronteiriço
- Produtos e serviços personalizados de importação e exportação

Para mais informações contacte-nos através do 01-7000822, 0700 2255 822 ou email [cfc@ubagroup.com](mailto:cfc@ubagroup.com)

## AVISO EM TORNO DO ENCONTRO ANUAL DA ASSEMBLEIA GERAL

AVISA-SE QUE A 60<sup>a</sup> Assembleia Geral Anual do Banco Unido para África Plc (o Banco) será realizada na quinta-feira, 7 de abril de 2022, no Transcorp Hilton Hotel, Abuja FCT, às 10h, para realizar os seguintes negócios:

### NEGÓCIOS COMUNS

1. Receber as Demonstrações Financeiras Auditadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, juntamente com os Relatórios dos Diretores, Auditores e Conselho Fiscal.
2. Declarar um dividendo final.
3. Reelegir os seguintes Conselheiros que se aposentam por rotação:
  - 3.1. Sra. Owanari Duque
  - 3.2. Erelu Ângela Adebayo
  - 3.3. Sra. Aisha Hassan-Baba, OON
4. Eleger o seguinte Diretor:
  - 4.1. Sra. Caroline Anyanwu
5. Autorizar os Diretores a fixar a remuneração dos Auditores para o exercício de 2022.
6. Divulgar a remuneração dos administradores do Banco.
7. Eleger os membros do Conselho Fiscal.

### NEGÓCIO ESPECIAL

1. Considerar e, se julgar adequado, aprovar a seguinte Resolução Ordinária:

Que a remuneração dos Diretores do Banco para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 seja e é fixada em N50 milhões apenas para cada Diretor.

### NOTAS

1. **Conformidade com as Diretrizes e Diretrizes Relacionadas ao COVID-19**

O Governo Federal da Nigéria, Governos Estaduais, Autoridades de Saúde e Agências Reguladoras emitiram uma série de diretrizes e diretrizes destinadas a conter a propagação do COVID-19 na Nigéria. Particularmente, o Governo Federal proibiu a reunião de mais de 50 pessoas, enquanto a Comissão de Assuntos Corporativos (CAC) emitiu Diretrizes para a realização de AGO de Companhias Abertas por Procuração. A convocação e realização da AGO será feita em conformidade com estes directives and guidelines.

2. **Procuração**

Um membro com direito a participar e votar na Assembleia Geral Ordinária também tem o direito de nomear um procurador para participar e votar em seu lugar. Um procurador não precisa ser um membro da Companhia. Para que a nomeação do procurador seja válida, um formulário de procuração deve ser preenchido, devidamente carimbado pelo Comissário de Impostos do Selo e depositado no escritório dos Registradores do Banco, Africa Prudential Plc, 220B Ikorodu Road, Palmgrove, Lagos Nigéria, ou via e-mail para [cxc@africaprudential.com](mailto:cxc@africaprudential.com) o mais tardar 48 horas antes da hora fixada da reunião.

**3. Presença por Procuração**

De acordo com as Diretrizes do CAC, o comparecimento à AGO será feito apenas por procuração. Os acionistas são obrigados a nomear um procurador de sua escolha a partir da lista de procuradores indicados abaixo:

1. Sr. Tony O. Elumelu, CON
2. Sr. Kennedy Uzoka
3. Sr. Bili A. Odum
4. Dr. Faruk Umar
5. Senhor Sunny Nwosu
6. Chefe Timothy Adesiyen
7. Sra. Bisi Bakare
8. Sr. Nornah Awoh
9. Sr. Patrick O. Ajudua

**4. Carimbo de Procuração**

A Sociedade tomou providências, às suas expensas, para carimbar os formulários de procuração devidamente preenchidos e assinados apresentados aos Registradores da Sociedade dentro do prazo estipulado.

**5. Transmissão ao vivo da AGM**

A AGM será transmitida ao vivo online. Isso permitirá que os acionistas e demais partes interessadas que não estarão presentes fisicamente acompanhem os procedimentos. O link para a transmissão ao vivo da AGM será disponibilizado no site da Companhia em [www.ubagroup.com](http://www.ubagroup.com).

**6. Pagamento de Dividendos**

Se o dividendo recomendado pelos Conselheiros for aprovado, o dividendo será lançado eletronicamente na quinta-feira, 7 de abril de 2022 para todos os acionistas cujos nomes estejam registrados no Registro de Membros da Empresa no fechamento dos negócios na sexta-feira, 18 de março de 2022 e que concluíram o registro de dividendos eletrônicos e obrigaram os registradores a pagar dividendos diretamente em suas contas bancárias.

**7. Encerramento do Registro de Sócios**

O Cadastro de Sócios estará fechado de segunda-feira, 21 de março de 2022 a sexta-feira, 25 de março de 2022 para fins de pagamento de dividendos e atualização do cadastro.

**8. Perfis de Diretores para Eleição/Reeleição**

## **AVISO DE ASSEMBLEIA GERAL ANUAL**



Os perfis da Sra. Owanari Duke, Erelu Angela Adebayo, Sra. Aisha Hassan-Baba, OON, e Sra. Caroline Anyanwu que estão buscando eleição/reeleição, são fornecidos no Relatório Anual.

### **9. Perguntas dos Acionistas**

Os acionistas e outros titulares de valores mobiliários da Companhia reservam-se o direito de fazer perguntas não apenas na assembleia, mas também por escrito antes e depois da assembleia sobre qualquer item contido no Relatório e Contas Anuais. Por favor, envie todas as perguntas para [Investorrelations@ubagroup.com](mailto:Investorrelations@ubagroup.com).

### **10. Bônus de Dividendos Não Reivindicados e Certificados de Ações**

Os acionistas são informados que vários certificados de ações e warrants de dividendos que foram devolvidos aos Registradores como não reclamados ainda estão sob custódia dos Registradores. Uma lista de todos os dividendos não reclamados será distribuída com o Relatório Anual e as Demonstrações Financeiras. Qualquer acionista afetado por este aviso é aconselhado a entrar em contato com os registradores da empresa, Africa Prudential Plc, em 220B Ikorodu Road, Palmgrove, Lagos, ou por e-mail: [cxc@africaprudential.com](mailto:cxc@africaprudential.com) para reivindicar.

### **11. Comitê de Auditoria**

De acordo com a Seção 404(3) da Lei de Sociedades e Assuntos Afins de 2020, o Comitê de Auditoria será composto por cinco membros compostos por três Acionistas e dois Diretores Não Executivos. A Seção 404(6) da Lei também prevê que qualquer membro pode nomear um acionista como membro do Comitê de Auditoria mediante notificação por escrito de tal nomeação ao Secretário da Sociedade pelo menos vinte e um dias antes da Assembleia Geral Ordinária. O Código Nigeriano de Governança Corporativa do Conselho de Relatórios Financeiros prevê que todos os membros do Comitê de Auditoria devem ser alfabetizados financeiramente e ser capazes de ler e entender as demonstrações financeiras. Consequentemente, um currículum vitae detalhado confirmado a qualificação do candidato deve ser enviado com cada nomeação.

Datado neste dia 10 de março de 2022

Por Despacho do Conselho.

Secretário da Empresa do Grupo  
57 Marina, Lagos  
FRC/2013/NBA/0000000195

## FORMULÁRIO DE PROCURAÇÃO

Eu/Nós,

Nome do Acionista: \_\_\_\_\_

Endereço: \_\_\_\_\_

Nº de Ações Detidas: \_\_\_\_\_  
sendo o(s) titular(es) registrado(s) das ações ordinárias do Banco Unido para África Plc (UBA) por meio deste nomeio\*

\_\_\_\_\_  
(letras maiúsculas por favor)

ou, na sua falta, o Presidente da Assembleia como meu/nosso procurador para votar por mim/nós em meu/nosso nome na Assembleia Geral Anual do Banco a ser realizada no Hotel Transcorp Hilton, Abuja FCT, na quinta-feira, 7 de abril de 2022 às 10h ou em qualquer adiamento.

Datado em \_\_\_\_\_ dia \_\_\_\_\_ 2022

Assinatura do Acionista: \_\_\_\_\_

### Observação

1. O sócio (acionista) que não possa comparecer à Assembleia Geral Ordinária pode votar por procuração. Este formulário de procuração foi preparado para permitir que você exerça seu voto caso não possa comparecer pessoalmente. Este formulário de procuração, juntamente com a procuração ou outra autoridade, se houver, sob a qual está assinado ou uma cópia autenticada em cartório deve chegar ao Registrador, África Prudential Plc, 220B, Estrada do Ikorodu, Palmgrove, Lagos, o mais tardar 48 horas antes da hora da realização da reunião.
2. Se executado por uma sociedade, o formulário de procuração deve ser lacrado com o selo comum ou sob a mão de alguns diretores ou procurador devidamente autorizado.
3. No caso de cotitulares, bastará a assinatura de qualquer um deles, devendo constar o nome de todos os cotitulares.
4. Neste formulário está previsto que o Presidente da Mesa atue como seu procurador, mas se desejar pode inserir no espaço em branco do formulário (assinalado\*) o nome de qualquer pessoa, seja membro do Empresa ou não, que comparecerá à Assembleia e votará em seu nome em vez do Presidente da Mesa.
5. Esta procuração será utilizada apenas no caso de votação dirigida ou exigida.
6. É uma exigência legal que todos os instrumentos de procuração ostentem o imposto de selo apropriado (atualmente =N=500,00) do Gabinete do Imposto do Selo, e não selos postais adesivos.



7. Por favor, indique marcando um "X" no espaço apropriado, como você deseja que seus votos sejam emitidos nas deliberações aqui estabelecidas, a menos que instruído de outra forma, o procurador votará ou se absterá de votar a seu critério.

8. O procurador deverá apresentar a Ficha de Admissão enviada com o Relatório e Contas para ingresso na Assembleia.

Este formulário de procuração é solicitado em nome do Conselho de Administração e deve ser usado na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada na quinta-feira, 7 de abril de 2022.

<b>RESOLUÇÕES</b>		<b>Por</b>	<b>Contra</b>	<b>privar-se de</b>
<b>NEGÓCIOS COMUNS</b>				
<b>1</b>	Receber as contas auditadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, juntamente com os relatórios dos Diretores, Auditores e			
<b>2</b>	Comitê de Auditoria.			
<b>3</b>	Para declarar um dividendo final.			
	Para reeleger os seguintes Diretores que se aposentam por rotação:			
	3.1. Sra. Owanari Duque			
	3.2. Erelu Ângela Adebayo			
<b>4</b>	3.3. Sra. Aisha Hassan-Baba, OON			
	Aprovar a nomeação do seguinte Diretor:			
<b>5</b>	4.1. Sra. Caroline Anyanwu			
<b>6</b>	Autorizar os Diretores a fixar a remuneração dos Auditores para			
<b>7</b>	o exercício financeiro de 2022.			
<b>NEGÓCIO ESPECIAL</b>				
<b>8</b>	Para considerar e se achar adequado, passe o seguinte como um resolução:			
	I. Que a remuneração dos Administradores do Banco para o exercício terminando em 31 de dezembro de 2022 é fixado em N50 milhões apenas para cada Diretor			
<b>9</b>	Considerar E se pensar correcto ,passa seguintes resoluções:			
	i. Que seguindo a recomendação do Conselho de Administração, nos termos dos Artigos 46 e 47 dos Estatutos do Banco e em conformidade com os requisitos da Seção 124 da Lei das Sociedades e Matérias Afins (CAMA) 2020 e Regulamento 13 do Regulamento das Sociedades 2021 , o Capital Social Não Emitido do Banco de 10.800.000.000 ações ordinárias de 50 kobo cada ser é é cancelado.			
	ii. Que de acordo com os artigos 46 e 47 dos Estatutos do Banco e em conformidade com os requisitos da Seção 124 da Lei de Sociedades e Assuntos Afins (CAMA) 2020 e Regulamento 13 do Regulamento das Sociedades de 2021, o Emitido			



	O Capital Social do Banco é declarado como 34.200.000.000 ações ordinárias de 50 kobo cada.			
	iii. Que, de acordo com as deliberações acima, que a Cláusula 6 do Memorando e o Artigo 10 do Estatuto Social do Banco sejam e sejam alterados para a seguinte redação: "O Capital Social do Banco é de N17.100.000.000 (Dezassete Bilhões, Cem Milhões de Nairas) dividido em 34.200.000.000 (Trinta e Quatro Bilhões, Duzentos Milhões) ações ordinárias de 50 kobo cada."			
	iv. Que o Conselho de Administração seja e está habilitado e autorizado a realizar, conforme julgar apropriado e de acordo com quaisquer leis relevantes, quaisquer ações, incluindo, mas não se limitando a, reestruturação, aquisição, investimento, reconstrução e exercício de arranjo de negócios e ações para o Banco, conforme necessário para obter vantagem competitiva nos negócios e/ou cumprir qualquer legislação e/ou diretivas e diretrizes do Banco Central da Nigéria.			
	v. Que o Conselho de Administração do Banco seja e está autorizado a fazer todas as coisas e tomar todas as ações necessárias para dar efeito às deliberações acima em conformidade com as leis e regulamentos existentes.			
Este formulário de procura NÃO deve ser preenchido e/ou enviado para a sede dos Registradores se o membro comparecerá à reunião pessoalmente.				

#### CARTÃO DE ENTRADA

Antes de postar o formulário acima, retire esta parte e guarde para admissão na reunião.  
**UNITED BANK FOR AFRICA PLC (RC 2457) ASSEMBLEIA GERAL ANNUAL**

Por favor, admita o acionista indicado neste formulário de admissão ou seu procurador devidamente nomeado à Assembleia Geral Anual da Empresa a ser realizada no Transcorp Hilton Hotel, Abuja FCT, na quinta-feira, 7 de abril de 2022, às 10h.

**Nome e Endereço do Acionista:** \_\_\_\_\_

**Número da conta:** \_\_\_\_\_

**Número de Ações Detidas:** \_\_\_\_\_

**Assinatura do Acionista:** \_\_\_\_\_

Este cartão deve ser assinado no local na presença do Registrador.

Selecione (marcando "X") conforme apropriado antes  
Admissão à reunião

**Procuração**  
**Acionista**

**Bili A. Odum**  
Secretário da Empresa do Grupo 57 Marina, Lagos



## E-SERVIÇO/DADOS FORMULÁRIO DE ATUALIZAÇÃO

POR FAVOR, PREENCHA E DEVOLVA PARA QUALQUER UM DOS ENDEREÇOS DE NOSSOS ESCRITÓRIOS INDICADOS ABAIXO | \* = CAMPOS OBRIGATÓRIOS

**BANCO UNIDO PARA A ÁFRICA**

1. \*SOBRENOME/NOME DA EMPRESA

2. \*PRIMEIRO NOME  3. OUTRO NOME

4. \*GÊNERO SEXUAL  M  F 5. EMAIL

7. \*DATA DE NASCIMENTO

6. EMAIL ALTERNATIVO

DD  MM  YY  YY

8. \*MÓVEL  (2)

9. \*ENDEREÇO

10. ENDEREÇO ANTIGO (se houver)

11. \*NACIONALIDADE  12. \*OCUPAÇÃO

13. \*DESCENDENTE NOME  MÓVEL

14. \*NOME DE SOLTEIRA DA MÃE

15. \*NOME DO BANCO  16. NÚMERO A/C

17. NOME A/C  18. DATA DE ABERTURA DO A/C  DD  MM  YY  YY

20. NOME DA EMPRESA CORRETORA

19. NÚMERO DE VERIFICAÇÃO DO BANCO (BVN)

21. NÚMERO DA CÂMARA DE COMPENSAÇÃO CSCS C

### DECLARAÇÃO

Declaro/declaramos que as informações fornecidas são verdadeiras e corretas e que serei pessoalmente responsável por qualquer um dos meus dados pessoais.

Eu/Nós também concordamos e consentimos que a Africa Prudential Plc ("Afripud") possa coletar, usar, divulgar, processar e lidar de qualquer maneira com minhas/nossas informações pessoais, biométricas e acionárias estabelecidas neste formulário e/ou fornecidas de outra forma por mim/nós ou em poder da Afripud para administração de minha/nossa participação acionária e assuntos relacionados a ela.

Assinatura:

Assinatura:

signatários conjuntos/empresariais

Selo da Empresa (se aplicável)





## e-COMPARTILHE FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO

Caro Registrador,

Por favor, tome isso como autoridade para ativar minha(s) conta(s) em seu SharePortal, onde poderei visualizar e gerenciar meu portfólio de investimentos on-line com facilidade

**BANCO UNIDO PARA A ÁFRICA**  \* = Campos obrigatórios

1. \*SOBRENOME/NOME DA EMPRESA:

2. \*PRIMEIRO NOME:

3. \*OUTRO NOME:

4. \*EMAIL:

5. \*EMAIL ALTERNATIVO:

6. \*CELULAR 1.  2.

7. SEXO: MACHO  FÊMEA  8. \*DATA DE NASCIMENTO  D  D  MM  Y  Y  Y

9. \*ENDEREÇO POSTAL

10. CÂMARA DE COMPENSAÇÃO DO CSCS NÃO  C

11. NOME DA CORRETORA:

### DECLARAÇÃO

Declaro/declaramos que as informações fornecidas são verdadeiras e corretas e que serei pessoalmente responsável por qualquer um dos meus dados pessoais.

Eu/Nós também concordamos e consentimos que a Africa Prudential Plc ("Afripud") possa coletar, usar, divulgar, processar e lidar de qualquer maneira com minhas/nossas informações pessoais, biométricas e acionárias estabelecidas neste formulário e/ou fornecidas de outra forma por mim/nós ou em poder da Afripud para administração de minha/nossa participação acionária e assuntos relacionados a ela.

Assinatura:

Assinatura:

signatários conjuntos/empresariais

Selo da Empresa (se aplicável)

ESCRITÓRIO CENTRAL: 220b Ikorodu Estrada, Palmgrove, Lagos.

ABUJA: Infinity Lar (2º Andar) Rua 11 Kaura Namoda, Desligada Fasakin Crescente, Área 3, Garki Abuja

PORT HARCOURT: Edifício De Suíte Oklen (2º Andar), Nnô 1a, Edo Estrada, Gra Fase 2.

TEL: 0700 AFRIPRUD (0700 2374 7783) | E-MAIL: cxc@africaprudential.com | www.africaprudential.com | @afriprud










**Africa Prudential**

## FORMULÁRIO COMPLETO DE DESMATERIALIZAÇÃO PARA MIGRAÇÃO

**INSTRUÇÃO:** Por favor, preencha o formulário em LETRAS MAIÚSCULAS. A Seção 'B' é aplicável somente se o(s) certificado(s) for(ão) extraviado(s), perdido(s) ou danificado(s).

Por favor, credite minha conta no Central Securities Clearing System (CSCS) com ações de minhas participações em  "a empresa". Reconheço que isso invalidará qualquer certificado(s) em minha posse, ou que possa(m) entrar em minha posse em relação à(s) minha(s) participação(s) total(is) nesta(s) empresa(s).

### SEÇÃO A:

**NOMES COMPLETOS DOS ACIONISTAS:**  Sobrenome  Primeiro Nome  Nome Do Meio

**MORADA:**

**NÚMERO GSM:**  **E-MAIL:**

**GÉNERO SEXUAL:**  Macho  Fêmea **DATA DE NASCIMENTO:**  DD  MM  YY  YY **NÚMERO DA CONTA DO INVESTIDOR CSCS:**

**NÚMERO DA CÂMARA DE COMPENSAÇÃO (CHN)**  **NÚMERO DE IDENTIFICAÇÃO DO REGISTRO**

### DETALHES BANCÁRIOS PARA LIQUIDAÇÃO DIRETA

**NOME DA CONTA:**  **BANCO:**

**NÚMERO DA CONTA DE BANCO:**  **BVN:**  **IDADE DA CONTA:**  JJ  MM  AAA

Deve ser NUBAN  Deve ser confirmado pelo Banco  Deve ser confirmado pelo Banco

**Assinatura Autorizada (1)**  
e carimbo do Corretor

**Assinatura Autorizada (2)**  
e carimbo do Corretor

**Assinatura e Data do acionista**

**Assinatura e Data do acionista (2)**  
(se aplicável)

Impressão Digital



### DETALHES DO CERTIFICADO

N/S	CERTIFICADO Nº (SE HOUVER)	UNIDADES
1.		
2.		
3.		

N/S	CERTIFICADO Nº (SE HOUVER)	UNIDADES
4.		
5.		
6.		

### SEÇÃO B: INDENIZAÇÃO POR CERTIFICADO(S) EXTRAVIADO, PERDIDO OU DESTRUÍDO(S)

Por meio deste, solicito que a Africa Prudential Plc credite minha conta no Central Securities Clearing System (CSCS) com unidades de ações não cobertas nos detalhes do(s) meu(s) certificado(s) de ações citados na Seção 'A' acima. As participações estão registradas em meu nome, e o(s) certificado(s) original(is) de ações/ações foram extraviados, perdidos ou destruídos ou nunca foram recebidos. Eu, por meio deste, com o Fiduciário cujo nome aparece abaixo, indenizo a referida Empresa e a Africa Prudential Plc contra todas as reivindicações e demandas, dinheiro, perdas, danos, custos e despesas que possam ser movidos contra, ou serem pagos, incorridos ou suportados pelo referido Company e/ou AfricaPrudential Plc por motivo ou em consequência do(s) referido(s) certificado(s) terem sido extraviados, destruídos, perdidos ou em consequência de uma transferência ser registrada sem entrega do(s) certificado(s) ou de outra forma. Além disso, comprometo-me e concordo que, se o(s) referido(s) Certificado(s) for(em) encontrado(s) no futuro, entregar imediatamente à Africa Prudential Plc ou seus sucessores ou cessionários sem custo, taxa ou recompensa.

### DETALHES DO CERTIFICADO

N/S	CERTIFICADO Nº (SE HOUVER)	UNIDADES
1.		
2.		
3.		

N/S	CERTIFICADO Nº (SE HOUVER)	UNIDADES
4.		
5.		
6.		

Data desse  dia dos  20

Nome:

Assinatura:

Junta (2) (se aplicável)

Junta (3) (se aplicável)



Na presença de:

Nome:  GSM Não:

Morada:  Assinatura:

Assinatura:

### ESTA CLÁUSULA DEVE SER EXECUTADA PELA CORRETORA, BANQUEIRO OU SEGURADORA DO ACIONISTA

Em nome de  Plc/Ltd, concordamos, conjunta e solidariamente, em manter a empresa e/ou o Registrador ou outras pessoas agindo em seu nome totalmente indenizadas contra todas as ações, processos, responsabilidades, reclamações, perdas, danos, custos e despesas em relação ou decorrentes de sua aceitação de reemir ao legítimo proprietário as ações/stocks, e pagar-lhe à vista, todos os pagamentos, perdas, custos e despesas sofridos ou incorridos por você em consequência disso ou deles decorrentes. Também concordamos e consentimos que a Africa Prudential Plc ("Afriprud") possa coletar, usar, divulgar, processar e negociar de qualquer maneira com/nossas informações pessoais, biométricas e acionárias estabelecidas neste formulário e/ou fornecidas de outra forma por mim/nós ou detidas pela Afriprud para administração de minhas/nossas questões acionárias relacionadas a elas.

Assinatura Autorizada (1):  
e carimbo do Corretor

Assinatura Autorizada (2):  
e carimbo do Corretor



ESCRITÓRIO CENTRAL: 220b Ikorodu Estrada, Palmgrove, Lagos.

ABUJA: Infinity Lar (2º Andar) Rua 11 Kaura Namoda, Desligada Fasakin Crescente, Área 3, Garki Abuja

PORT HARCOURT: Edifício De Suite Okien (2º Andar), Nnô 1a, Eva Estrada, Gra Fase 2.

TEL: 0700 AFRIPRUD (0700 2374 7783) | E-MAIL: cxc@africaprudential.com | www.africaprudential.com | @afriprud





## Diretores que se aposentam por rodízio e buscam a reeleição



### Duque Owanari

DIRETOR NÃO EXECUTIVO  
INDEPENDENTE

Elá possui um diploma de LLB da Universidade Ahmadu Bello, Zaria (1983) e foi chamada para a Ordem dos Advogados da Nigéria no ano seguinte. Elá é uma ex-primeira-dama do estado de Atravessar o Rio da Nigéria, empresária, profissional jurídica, consultora certificada de mediação/resolução de disputas, coach de negócios, filantropa e especialista em desenvolvimento e subsistência sustentável de PMEs.

Owanari é o Diretor de País, Fundação Empretec Nigéria, uma Conferência das Nações Unidas sobre

Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD), Iniciativa de Apoio ao Setor Privado (PSPI) e também é o Presidente da Organização de Sobrevida e Desenvolvimento Infantil da Nigéria (CS-DON), um e iniciativa de saúde infantil. Elá é sócia fundadora do escritório de advocacia Duke and Bobmanuel, e também preside o Fórum Empretec África, uma associação de todos os Centros Empretec da UNCTAD na África.

Owanari é presidente do Comitê de Auditoria do Conselho e membro do Comitê de Crédito do Conselho e do Comitê de Governança do Conselho



### Erelu Ângela Adebayo

DIRETOR NÃO-EXECUTIVO

Erelu Ângela Adebayo obteve um BSC Hon (Ciências Sociais) da Universidade de Ibadan, um MBA da Universidade de Lagos e um MPhil (Cantab) em Economia da Terra pela Universidade de Cambridge.

Erelu Adebayo foi anteriormente a primeira-dama do estado de Ekiti e presidente da Propriedades da Afrilândia. Elá também foi a primeira mulher Presidente do Conselho da Propriedades WEMABOD.

Erelu Adebayo atua nos Conselhos da Aliko Dangote Foundation, Meyer Paints Plc e Women at Risk

International Foundation. Elá também é membro do Conselho da Bolsa de Valores da Nigéria e trabalhou extensivamente no desenvolvimento imobiliário em toda a Nigéria. Erelu Adebayo é a fundadora da Fundação Erelu Adebayo e do Lar Infantil Erelu Adebayo.

A Erelu faz parte de vários Comitês do Conselho, incluindo o Comitê de Auditoria do Conselho, o Comitê de Governança do Conselho e o Comitê de Gestão de Riscos do Conselho.



### Aisha Hassan Baba, OON

DIRETOR NÃO  
EXECUTIVO  
INDEPENDENTE

Aisha Hassan Baba, OON é a fundadora e sócio-gerente da EBO, HASSAN BABA & CO.

Aisha foi admitida para exercer a advocacia na Nigéria em 1981 e, nos 35 anos seguintes, ocupou cargos muito altos e sensíveis no serviço público federal e estadual da República Federal da Nigéria, notadamente como vice-diretora do Ministério Público, diretora de serviços jurídicos sob o Ministério Federal da Justiça, Ministério Federal da Educação, Ministério Federal da Indústria, Comércio e Investimento, Diretor Executivo (CEO) do Conselho Federal de Assistência Jurídica (agora Comissão), Secretário Executivo, Comissão de Promoção de Investimentos da Nigéria e como Procurador Geral e Comissário da Justiça, Estado de Anambra.

Aisha é Relatora Jurídica formada, negociadora de contratos e atuou como Copresidente da Comissão de Projetos Federais de Alta Dimensão, notadamente na produção da minuta final do Projeto Nacional de Defesa da Concorrência e do Consumidor e da Política Nacional de Concorrência e Defesa do Consumidor em 2014/15. Ela presidiu o Comitê que elaborou o Conteúdo Local Nigeriano na Política do Setor Não Petrolífero 2014, liderou a equipe que projetou um modelo de Acordo de Proteção de Investimentos para o Governo da Nigéria que foi aprovado pelo Procurador-Geral Federal e Ministro da Justiça em 2014, liderou a equipe que desenvolveu um projeto modelo de Lei Automotiva para o Conselho Automotivo da Nigéria (como era então), em 2013/2014, dirigiu o Comitê Interministerial do Governo Federal que trabalhou com a Associação de Profissionais de Recuperação de Empresas e

Insolvência da Nigéria (BRIPAN) 2013, para finalizar o projeto de lei de insolvência da Nigéria, assessorou na documentação legal para a criação do escritório de Investimento e Promoção de Tecnologia (ITPO), trabalhando com a UNIDO, copresidiu o Comitê que desenvolveu o projeto de lei do Plano de Desenvolvimento Industrial da Nigéria (NIRP) 2014, assessorou em a Documentação Jurídica do Acordo de Algodão, Têxtil e Vestuário entre o Governo Federal e o Grupo Vlisco, Negociador Líder da o Governo Federal da Nigéria na negociação do IPPA entre a FGN e o Reino do Catar, Canadá e Brasil 2012-2014, atuou como Delegado Líder do Comitê Preparatório da Nigéria para Facilitação do Comércio para a revisão legal do projeto de Facilitação do Comércio Acordo com a sede da OMC em Genebra 2014, e presidiu o Comitê Interministerial criado pelo Governo Federal para revisar a Administração do Status de Pioneiro 2014 sob a Comissão de Promoção de Investimentos da Nigéria (NIPC).

Em reconhecimento à sua diligência, paixão e contribuição para o serviço público da Federação, Aisha foi agraciado com o Prêmio Ordem de Mérito Nacional de Produtividade em 2001 e as Honras Nacionais, Oficial da Ordem do Níger, (OON) em 2005. Aisha é membro da Ordem dos Advogados da Nigéria, da Ordem dos Advogados da Comunidade, membro do Instituto Chartered de Árbitros UK.

Atualmente, Aisha atua no Comitê de Auditoria do Conselho, no Comitê de Governança do Conselho e no Comitê de Finanças e Objetivos Gerais do Conselho.



# Ganhe 1 milhão de Nairas em um minuto

---

Disque **\*919\*28#** para solicitar um  
**emprestimo Click Credit**

Visite [www.ubagroup.com/clickcredit](http://www.ubagroup.com/clickcredit) para saber mais.

Termos e condições de aplicação



07

## **Corporativo** **Em formação**

Liderança e Detalhes de Contato das  
Subsidiárias/Operações da Esqueceram  
Informação corporativa  
Informações do Acionista

# Detalhes de Liderança e Contato de Subsidiárias/Operações Estrangeiras



**GODWIN IZE-IYAMU**  
(Presidente Interino do Conselho)

**UBA BENIN**  
Cotonou, Patte d'Oie,  
Quartier AWHANLEKO,  
Ilot 610, Parcille zb



**PAMELA SHODIPO**  
Diretora Executiva/CEO (designada)

**UBA BENIN**  
Cotonou, Patte d'Oie,  
Quartier AWHANLEKO,  
Ilot 610, Parcille zb  
Office: +22921312424



**DAMO BARO**  
Presidente

**UBA BURKINA FASO**  
1340 Avenue  
Dimdolobsom 01 bp  
362, Ouagadougou  
Office: +226 76 20 50 86



**JULIEN KOUASSI**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA BURKINA FASO**  
1340 Avenue  
Dimdolobsom 01 bp  
362, Ouagadougou  
Office: +226 25 30 00 00



**EBENEZER ESSOKA**  
Presidente

**UBA CAMEROON**  
1719, Boulevard de la Liberté,  
Akwa B.P. 2088 – Douala,  
Cameroun  
Office: +237 67 7551101



**JUDE ANELE**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA CAMEROON**  
1719, Boulevard de la Liberté,  
Akwa B.P. 2088 – Douala,  
Cameroun  
Office: +237 233 506 782



**TIDJANI BADAOUI**  
Presidente

**UBA CHAD**  
Avenue Charles de Gaulle  
PO Box 1148, N'djamena, Chad  
Office: +235 66 200 400



**NATOLBAN NOUBASRA**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA CHAD**  
Avenue Charles de Gaulle  
PO Box 1148, N'djamena, Chad  
Office: +235 66 29 88 53



**ALEXIS VINCENT GOMES**  
Presidente

**UBA CONGO BRAZZAVILLE**  
37, Avenue William Guynet  
Face Rond Point City Centre, Congo



**VINCENT NGIMBOCK**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA CONGO BRAZZAVILLE**  
37, Avenue William Guynet  
Face Rond Point City Centre, Congo  
Office: +242 069236098



**BERNARD ZOYA MAVAMBU**  
Presidente

**UBA CONGO DRC**  
1853 Avenue de la libération  
Kinshasa, Gomb, Congo (DRC)



**ANIE NNKAKEY**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA CONGO DRC**  
1853 Avenue de la libération  
Kinshasa, Gomb, Congo (DRC)  
Office: +243 811 668 668



**KOUASSI KOUAME**  
Presidente

**UBA COTE D'IVOIRE**  
Boulevard Botreau-Roussel  
Immeuble Kharrat  
2eme Etage, 17 BP 808, Abidjan 17



**SARATA KONE**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA COTE D'IVOIRE**  
Boulevard Botreau-Roussel  
Immeuble Kharrat  
2eme Etage, 17 BP 808, Abidjan 17  
Office: +225 20 312221 2



**JEAN CLAUDE ALEVINA**  
Presidente

**UBA GABON**  
282 Avenue Marquis de Compiegne  
BP 12035, Libreville, Gabon



**EUGENIA ONYEKWELU**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA GABON**  
282 Avenue Marquis de Compiegne  
BP 12035, Libreville, Gabon  
Office: +241 11778514



**KWEKU ANDOH AWOTWI**  
Presidente

**UBA GHANA**  
Heritage Tower,  
Ambassadorial Enclave,  
Near Cedi House,  
Off Liberia Rd., West Ridge,  
Accra, Ghana  
Office: +234 80 371 40299



**CHRIS OFIKULU**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA GHANA**  
Heritage Tower,  
Ambassadorial Enclave,  
Near Cedi House,  
Off Liberia Rd., West Ridge,  
Accra, Ghana  
Office: +2330302634060



**AMIE SOW**  
(Presidente interino do conselho)

**UBA GUINEA**  
BP 1198 Conakry  
Rue chateau d'eau  
Marche Niger – kaloum  
Office: +224-68356868



**TONY ODEIGAH**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA GUINEA**  
BP 1198 Conakry  
Rue chateau d'eau  
Marche Niger – kaloum  
Office: +224-68356868



**ALPHAN NJERU**  
Presidente em exercício

**UBA KENYA**  
1st Floor, Apollo Center  
Ring Road, Vale Close, Westlands  
Nairobi, Kenya  
Office: +254-20-3612000-2



**CHIKE ISIUWE**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA KENYA**  
1st Floor, Apollo Center  
Ring Road, Vale Close, Westlands  
Nairobi, Kenya  
Office: +254-711 027 004



**EUGENE SHANNON**  
Presidente

**UBA LIBERIA**  
Broad and Nelson Street  
Monrovia



**NKECHI ARIZOR**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA LIBERIA**  
Broad and Nelson Street  
Monrovia  
Office: +231-881-968-559



**IDRISSE TRAORE**  
Presidente

**UBA MALI**  
Hamdallaye ACI 2000, Rue 360,  
Lot 2511  
Face Bibliotheque Nationale  
Bamako-Mali



**HACKO ROKIA KONE**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA MALI**  
Hamdallaye ACI 2000, Rue 360,  
Lot 2511  
Face Bibliotheque Nationale  
Bamako-Mali  
Office: +223-44904512/4513



**FILIPE RICARDO MANDLATE**  
Presidente

**UBA MOZAMBIQUE**  
Praca 16 de Junho, 312 Edificio  
INCM - 2 Andar Malanga,  
Maputo, Mozambique  
Office: +258850299148



**ROTINI MOROHUNFOLA**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA MOZAMBIQUE**  
Praca 16 de Junho, 312 Edificio  
INCM - 2 Andar Malanga, Maputo,  
Mozambique  
Office: +258850299148



**AMADOU THIOYE**  
Presidente

**UBA SENEGAL**  
Zone 12, Lot D, Route des  
Almadies  
Dakar, Senegal  
Office: +221 33 869 20 00



**BODE AREGBESOLA**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA SENEGAL**  
Zone 12, Lot D, Route des  
Almadies  
Dakar, Senegal  
Office: +221 33 869 20 00



**ABDULSHEKU KARGBO**  
Presidente

**UBA SIERRA LEONE**  
9, Charlotte Street, Freetown  
Office: +232-22-228099



**USMAN ISIAKA**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA SIERRA LEONE**  
9, Charlotte Street, Freetown  
Office: +232-22-228099



**MANONGI TUVAKO**  
Presidente

**UBA TANZANIA**  
30C/30D Nyerere Road  
Dar es Salaam, Tanzania  
Office: +255 222 86 3452-3



**GBENGA MAKINDE**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA TANZANIA**  
30C/30D Nyerere Road  
Dar es Salaam, Tanzania  
Office: +255 222 86 3452-3



**MUSTAPHA KIGOZI**  
Presidente

**UBA UGANDA**

Plot 2, Jinja Road, Kampala  
P.O Box 7396, Kampala, Uganda  
Office: +256 417 715102;  
+256 417 715100



**CHIOMA MANG**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA UGANDA**

Plot 2, Jinja Road, Kampala  
P.O Box 7396, Kampala, Uganda  
Office: +256 417 715102;  
+256 417 715100



**TUKIYA KANKASA MABULA**  
Presidente

**UBA ZAMBIA**

Stand 22768, Thabo Mbeki Road  
Lusaka, Zambia



**CHINEDU OBETA**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA ZAMBIA**

Stand 22768, Thabo Mbeki Road  
Lusaka, Zambia  
Office: +260 211 255 951-3



**VICTOR OSADOLOR**  
Presidente

**UBA PENSIONS CUSTODIAN**

22B Idowu Taylor Street,  
Victoria Island, Lagos, Nigeria  
Office: +234-1-271-8000-4  
Fax: +234-1-271-8009



**BLESSING OGWU**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA PENSIONS CUSTODIAN**

22B Idowu Taylor Street,  
Victoria Island, Lagos, Nigeria  
Office: +234-1-271-8000-4  
Fax: +234-1-271-8009



**SOLA YOMI-AJAYI**  
CEO do país

**UBA NEW YORK**

One Rockefeller Plaza, 8th Floor  
New York, NY 10020  
Office: 212-308-7222



**RENE-LAURENT ALCIATOR**  
Chefe, Escritório de Representação da França

**UBA FRANCE**

UBA Representative Office  
Tour Egée, 9-11, allée de l'Arche  
92400 Courbevoie, France



**SAMUEL ONI, FCA**  
Presidente

**UBA UK LIMITED**

36 Queen Street, London ECR4 1BN  
United Kingdom  
Phone: +44-20-7766-4606  
Fax: +44-20-7766-4601



**ADELEKE ADEYEMI**  
Diretor Administrativo/CEO

**UBA UK LIMITED**

36 Queen Street, London ECR4 1BN  
United Kingdom  
Phone: +44-20-7766-4606  
Fax: +44-20-7766-4601

# Informação corporativa

## **Escritório registrado**

Casa UBA  
57 Marina,  
Lagos,  
Nigéria

## **Registro da empresa**

RC: 2457

## **Número de Identificação Fiscal (TIN)**

01126011 – 0001

## **Secretaria da companhia**

Bili Odum

## **Auditores**

Ernst & Young  
10th Floor  
UBA House  
57 Marina Rd,  
Lagos, Nigeria  
[www.ey.com](http://www.ey.com)

## **Registradores**

África Prudential Plc  
220B Ikorodu Road  
Palmgrove Bus Stop Palmgrove, Lagos, Nigeria  
Phone +234-1-8752604  
[www.africaprudentialregistrars.com](http://www.africaprudentialregistrars.com)

# Informações dos Acionistas

O Banco mantém uma seção de relações com investidores em seu site (<https://www.ubagroup.com/investorrelations/>) que fornece acesso a dados de preços de ações, comunicados de imprensa de resultados, cópias de relatórios anuais, apresentações de relatórios intermediários, relatórios de classificação de crédito e outras informações úteis ao investidor.

## Contate-Nos:

Para todas as dúvidas sobre atualização acionaria, financeira e comercial, entre em contato com nossa mesa de Relações com Investidores ou Secretaria da Empresa através dos detalhes de contato abaixo:

### **Michael Ani,**

Relações com Investidores  
Casa UBA (4º andar)  
57 Marina, Lagos  
Tel: +234 1 280 8760  
Email: michael.ani@ubagroup.com

### **Bili A. Odum**

Secretário da Empresa do Grupo  
Casa UBA (3º andar)  
57 Marina, Lagos  
Tel: +234 1 280 7 012  
Email: bili.odum@ubagroup.com

## Canais de reclamação de investidores:

A UBA Plc possui um Quadro de Reclamações para Investidores e o Público Investidor. Esta política está publicada no site do Banco: (<https://www.ubagroup.com/investidores-relações/>). Os principais canais de ajuda para reclamações implantados pelo Banco para atender as reclamações dos investidores estão descritos abaixo.

### **Email:**

investorrelations@ubagroup.com

### **Linha de telefone:**

+234 1 280 8760

### **Endereço para correspondência:**

Departamento de Relações com Investidores, UBA  
Casa, 57 Marina, Lagos, Nigéria

Solicita-se aos acionistas que tenham alguma reclamação que contactem a unidade de Relações com Investidores do Banco para uma pronta resolução. Os acionistas também podem solicitar cópias (eletrônicas ou impressas) do quadro de reclamações, que também podem ser baixadas em nosso site no endereço acima indicado.



# Mais conforto

Quando e onde, você sempre tem  
opções com o **UBA Digital Experience**.



Para começar, visite  
**[internetbanking.ubagroup.com](http://internetbanking.ubagroup.com)**





Fale Conosco:  
Para dúvidas, ligue para nós:  
(+234)01-2808822 (2808UBA)  
(+234)01-6319822  
(+234) 07002255-822  
(0700-CALL-UBA)  
ou email [cfc@ubagroup.com](mailto:cfc@ubagroup.com)  
[www.ubagroup.com](http://www.ubagroup.com)